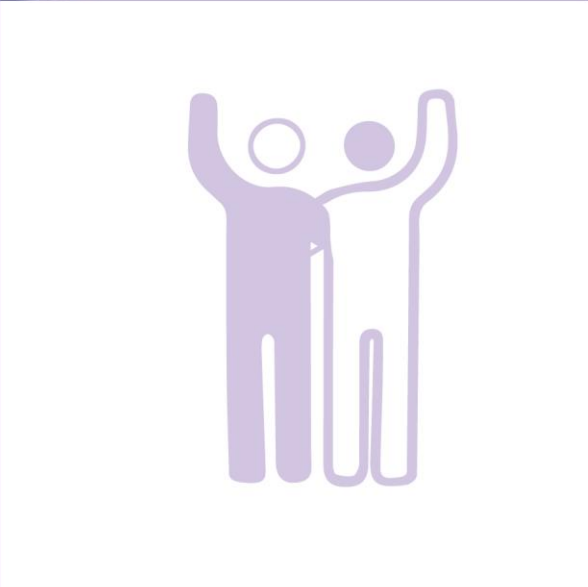


# RAPPORT D'ACTIVITÉ

La Ligue de l'enseignement  
de Normandie  
|  
2023



**NORMANDIE**

la ligue de  
l'enseignement

un avenir par l'éducation populaire



# SOMMAIRE

EDITO.....	5
<b>ENJEU 1</b>	
<b>POUR UNE TRANSITION ÉCOLOGIQUE JUSTE ET SOLIDAIRE</b>	<b>6</b>
LE CENTRE D'INITIATIVE A L'ÉCO-CITOYENNETÉ (CIEC).....	7
CENTRES « LA PORTE DES ÎLES » ET « LES SABLES D'OR » LABELLISÉS « ÉCOLABEL EUROPÉEN ».....	9
PILOTAGE ET ORGANISATION D'UN ÉVÉNEMENT INTER-ASSOCIATIF SUR LE DÉVELOPPEMENT DURABLE : BROUEN FRICHE.....	10
POUR UN DÉVELOPPEMENT DES MOBILITÉS DOUCES SAVOIR ROULER À VÉLO (SRAV).....	11
<b>ENJEU 2</b>	
<b>POUR UN INVESTISSEMENT MASSIF DANS L'ÉDUCATION</b>	<b>12</b>
LIRE ET FAIRE LIRE DANS LA MANCHE.....	13
CO-ÉDITION DU LIVRE LE PLUS IMPORTANT DU MONDE.....	14
DÉVELOPPEMENT DE PROJETS CULTURELS AU SEIN DES ACCUEILS DE LOISIRS.....	15
JOURNÉE D'ÉCHANGE ENTRE LES DIFFÉRENTS ACTEURS INTERVENANT SUR LES TEMPS DE VIE DE L'ENFANT DANS LES ACM.....	17
« PLUS JE ME PLANTE, PLUS JE POUSSE ».....	18
ÉDUCATION À LA SANTÉ.....	19
JOURNÉES DE RENCONTRES RÉGIONALES À DESTINATION DES LICENCIÉS ...	20
<b>ENJEU 3</b>	
<b>POUR LE DÉVELOPPEMENT D'UNE PARTICIPATION ACTIVE DU CITOYEN DANS LE CADRE DÉMOCRATIQUE</b>	<b>21</b>
LES ATELIERS PESL POUR LES PROFESSIONNELS DE LA MANCHE.....	22
KIT D'ANIMATION SPEED PROJET : LE NOUVEL OUTIL DES POINTS D'APPUI À L'ENGAGEMENT DANS LA MANCHE.....	23
PROGRAMMATION CULTURE EN DÉTENTION.....	24
LES LOCAUX DE JEUNES DANS LA MANCHE : DES PROJETS VISANT LA FORMATION DU CITOYEN EN ACTES.....	25
LA FORMATION DES BÉNÉVOLES.....	26
2 JOURS SUR LES PREMIERS SECOURS AU D.A.Re. « ANDRÉ BODEREAU ».....	27
VALORISATION DES PROGRÈS ET DU PLAISIR À PARTICIPER.....	28
<b>ENJEU 4</b>	
<b>POUR LA CONSTRUCTION DE FORCES COLLECTIVES QUI AGISSENT SUR LES TERRITOIRES</b>	<b>29</b>
ANIMATION ET MÉDIATION DU RÉSEAU GÉNÉRIQUES.....	30
L'IMPLICATION DE LA LIGUE DE L'ENSEIGNEMENT DANS LES RÉSEAUX DÉPARTEMENTAUX.....	33
AGIR COLLECTIVEMENT SUR LES PROBLÉMATIQUES ASSOCIATIVES.....	34
D.A.Re. « ANDRÉ BODEREAU » : LE DUODAY : FAIRE BOUGER LES LIGNES ENSEMBLE.....	35
MUTUALISATION DES MOYENS FINANCIERS ET MATÉRIEL DE LA RÉGION POUR LES DÉPARTEMENTS : UNE ÈRE DYNAMIQUE.....	36
L'ACCOMPAGNEMENT DU RÉSEAU ET DE SES PROJETS VIA NOS DISPOSITIFS.....	38
<b>ENJEU 5</b>	
<b>POUR LA PRÉSERVATION D'UNE RÉPUBLIQUE LAÏQUE ET D'UNE SOCIÉTÉ LIBRE ET OUVERTE AU MONDE</b>	<b>39</b>
LA FABRIQUE DE LA PAIX.....	40
LE PARCOURS CITOYEN EN DÉTENTION.....	41
ACCUEIL CORPS EUROPÉEN DE SOLIDARITÉ.....	42
<b>ENJEU 6</b>	
<b>POUR L'AFFIRMATION DE NOTRE IDENTITÉ ASSOCIATIVE</b>	<b>43</b>
LE VOLONTARIAT AU SEIN DES PÔLES « POLITIQUES ÉDUCATIVES TERRITORIALES » ET « TOURISME ÉDUCATIF ET SOCIAL ».....	44
UN PLAIDOYER NORMAND POUR LA VIE ASSOCIATIVE.....	45
FORMATIONS DES ADULTES ACCOMPAGNATEURS POUR UNE MEILLEURE DIFFUSION DES ACTIONS DE L'USEP.....	46
LES PARCOURS COORDONNÉS À L'UFOLEP... VERS UNE INSERTION SOCIO-PROFESSIONNELLE POUR NOTRE MOUVEMENT ET PAR NOTRE MOUVEMENT.....	47
LA LIGUE DEMAIN.....	48
ADMINISTRATION DES SERVICES RESSOURCES HUMAINES.....	49

<b>1. UNE ÉCOLE ENGAGÉE POUR L'EXCELLENCE ET LA MAÎTRISE DES SAVOIRS FONDAMENTAUX .....</b>	<b>52</b>
PÔLE « POLITIQUES ÉDUCATIVES TERRITORIALES » .....	52
PÔLE « RESSOURCES POUR LE SPORT AFFINITAIRE UFOLEP ».....	52
PÔLE « PARCOURS CITOYEN / USEP » .....	53
PÔLE « ACTIONS CULTURELLES ET CINÉMA ».....	53
PÔLE « TOURISME ÉDUCATIF ET SOCIAL ».....	53
<b>2. UNE ÉCOLE ENGAGÉE POUR L'ÉGALITÉ ET LA MIXITÉ.....</b>	<b>54</b>
PÔLE « POLITIQUES ÉDUCATIVES TERRITORIALES » .....	54
PÔLE « RESSOURCES POUR LE SPORT AFFINITAIRE UFOLEP ».....	54
PÔLE « PARCOURS CITOYEN / USEP » .....	55
PÔLE « TOURISME ÉDUCATIF ET SOCIAL ».....	55
PÔLE « ACTIONS CULTURELLES ET CINÉMA ».....	55
PÔLE « ACTIONS SOCIALES ET MÉDICO-SOCIALES » .....	55
<b>3. UNE ÉCOLE ENGAGÉE POUR LE BIEN-ÊTRE DES ÉLÈVES.....</b>	<b>56</b>
PÔLE « POLITIQUES ÉDUCATIVES TERRITORIALES » .....	56
PÔLE « RESSOURCES POUR LE SPORT AFFINITAIRE UFOLEP ».....	56
PÔLE « ACTIONS CULTURELLES ET CINÉMA ».....	56
PÔLE « TOURISME ÉDUCATIF ET SOCIAL ».....	57
PÔLE « PARCOURS CITOYEN / USEP » .....	57
PÔLE « RESSOURCES ASSOCIATIVES, ANIMATION DES RÉSEAUX DE L'ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE » .....	58
PÔLE « PARCOURS CITOYENS / USEP » .....	60
PÔLE « RESSOURCES POUR LE SPORT AFFINITAIRE UFOLEP » .....	61
PÔLE « ADMINISTRATION DES SERVICES - RESSOURCES HUMAINES » - STATISTIQUES SECTEUR SOCIOCULTUREL.....	63

**IMPLANTATION RÉGIONALE ET DÉPARTEMENTALE DE NOS ACTIVITÉS ET DE NOTRE RÉSEAU 67**

<b>PÔLE « PARCOURS CITOYENS » .....</b>	<b>68</b>
Associations affiliées à l'USEP (Union Sportive de l'Enseignement du Premier Degré) .....	68
Structures accompagnées par les associations Lire et faire lire .....	70
Juniors associations .....	74
Structures accompagnées à l'accueil de jeunes en Service Civique .....	76
<b>PÔLE « POLITIQUES ÉDUCATIVES TERRITORIALES » .....</b>	<b>78</b>
Accompagnement des projets éducatifs locaux ou territorialisés et formation des personnels éducatifs .....	78
<b>PÔLE « ACTIONS CULTURELLES ET CINÉMA ».....</b>	<b>80</b>
<b>PÔLE « ACTIONS SOCIALES ET MÉDICO-SOCIALES » .....</b>	<b>82</b>
Structures en partenariat avec le D.A.Re. André BODEREAU .....	82
<b>PÔLE « RESSOURCES ASSOCIATIVES, ANIMATION DE RÉSEAUX DE L'ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE » .....</b>	<b>84</b>
Associations affiliées socio-culturelles.....	84
<b>PÔLE « RESSOURCES POUR LE SPORT AFFINITAIRE UFOLEP » .....</b>	<b>86</b>
Associations affiliées UFOLEP (sport affinitaire, sport fédéral, sport et société) .....	86
<b>PÔLE « TOURISME ÉDUCATIF ET SOCIAL » .....</b>	<b>88</b>
Centres d'hébergement - Camping.....	88
Classes de découvertes .....	88

**VIE STATUTAIRE 90**

<b>CONSEIL D'ADMINISTRATION ET BUREAU .....</b>	<b>91</b>
<b>NOTRE GOUVERNANCE.....</b>	<b>94</b>
<b>COMMISSIONS RÉGIONALES ET RÉFÉRENT-E-S DE PÔLE .....</b>	<b>96</b>
<b>CARTE DES REPRÉSENTATIONS LIGUE DANS LES STRUCTURES EXTERNES .....</b>	<b>97</b>

C'est dans un contexte politique national et international inquiétant que ce rapport s'inscrit : à la veille des élections européennes, alors que les populismes se développent sur notre continent et que des conflits proches menacent les équilibres mondiaux, la Ligue de l'enseignement poursuit ses actions militantes comme le montrent les activités réalisées en 2023.

Ce rapport détaille les statistiques qui rendent compte de l'activité de la Ligue de l'enseignement sur l'ensemble du territoire normand et revient sur les temps forts de l'année 2023. Tous nos secteurs d'activité sont présents : du tourisme aux centres de loisirs, de l'accompagnement des associations aux services aux collectivités, des actions au sein des établissements scolaires aux activités complémentaires de l'École, des actions culturelles aux formations sportives et citoyennes...

Nous subissons, comme toutes les entreprises, un contexte économique difficile. D'un côté les charges sont en augmentation, comme le coût de l'énergie qui est en très forte hausse, l'inflation, les augmentations de salaire par application des évolutions de la convention collective. De l'autre, les subventions n'augmentent pas et les échanges avec certaines collectivités sont tendus, d'autant plus qu'elles se retrouvent elles-mêmes dans une situation économique délicate.

Depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2022, la dernière étape de notre structuration régionale avec les 5 fédérations et l'ensemble du personnel est achevée mais notre organisation continue d'évoluer : un nouveau pôle, Parcours Citoyens, a été créé fin 2023 qui regroupe les anciens pôles « *Engagement des Jeunes* » et « *Actions Éducatives en Milieu Scolaire* », de nouvelles fonctions ou missions des responsables sont proposées, au gré de départs et de nouveaux besoins de l'union régionale.

L'engagement des bénévoles au sein des associations locales affiliées, l'implication des instances dirigeantes au sein des conseils d'administration des fédérations départementales de la Ligue de l'enseignement, de l'union régionale et au sein des comités directeurs des fédérations sportives USEP et UFOLEP permettent de poursuivre les actions et de défendre les valeurs humanistes qui sont les nôtres.

Les équipes travaillent aussi au quotidien au sein des pôles et continuent, à tout prix, de mettre en œuvre le projet régional 2019/2024 dont les six enjeux, que nous vous rappelons, sont plus que jamais d'actualité : *pour une transition écologique juste et solidaire ; pour*

*un investissement massif dans l'éducation ; pour le développement d'une participation active du citoyen dans le cadre démocratique ; pour la construction de forces collectives qui agissent sur les territoires ; pour la préservation d'une république laïque et d'une société libre et ouverte sur le monde ; pour l'affirmation de notre identité associative.*

L'année 2023 se caractérise par la finalisation de certaines démarches comme la labellisation de deux centres d'hébergement à l'Écolabel européen ou encore la labellisation Guid'asso qui manifeste la compétence de la Ligue en matière d'accompagnement des associations. De même, notre fédération sportive UFOLEP qui avait acquis le label Qualiopi pour la formation professionnelle a vu se développer ce secteur. La formation s'est également développée dans le domaine de l'animation. Et la Ligue a été investie dans le comité de filière, lancé par le gouvernement à l'appel des associations pour discuter des métiers de l'animation.

De nouveaux projets ont vu le jour : la rénovation du centre les *Sables d'Or*, pour mettre aux normes le centre et le rendre plus sobre en énergie, améliorer la qualité de l'accueil et ouvrir le centre à de nouveaux publics, comme les seniors. La Ligue s'est également engagée dans la co-édition d'un livre sur l'éducation à la sexualité et à la vie affective, en accompagnant une association départementale.

Si le D.A.Re. a élaboré son nouveau projet d'établissement en vue d'améliorer encore l'inclusion des jeunes en situation de handicap, c'est après avoir procédé à une évaluation externe qui s'est avérée très positive. De même la Ligue de l'enseignement de Normandie a commencé sa démarche d'évaluation de son projet régional.

Ainsi, la Ligue de l'enseignement de Normandie maintient le cap en s'adaptant et en innovant pour continuer à porter haut les valeurs humanistes qui sont les siennes, dans l'esprit de l'éducation populaire qui permet à chaque membre d'exposer son point de vue et de faire des choix collectifs dans l'intérêt général.

Bonne lecture.

**Martine LOUVEAU, Présidente**  
**Cédric COYETTE, Délégué Général**



# ENJEU 1

**POUR UNE  
TRANSITION ÉCOLOGIQUE  
JUSTE ET SOLIDAIRE**



## LE CENTRE D'INITIATIVE A L'ÉCO-CITOYENNETÉ (CIEC)

Le Centre d'Initiation à l'Éco-citoyenneté est une association de loi 1901 qui organise, développe et promeut toutes activités éducatives liées à l'éducation à l'environnement et au développement durable, contribuant à la formation de l'éco-citoyen.



Nous développons des projets pédagogiques EEDD (Éducation à l'Environnement et au Développement Durable) auprès des publics scolaires, extra-scolaires, périscolaires et encadrons des formations auprès d'adultes.

Le CIEC travaille en partenariat avec :

- **Le Parc Naturel Régional des Marais du Cotentin et du Bessin** nous a confié la mission éducation au territoire depuis 2005.

Cette année, nous avons monté 14 projets d'EEDD conjointement avec les équipes éducatives et encadré 33 animations sur leur territoire.

- **Le Conseil départemental** à travers le dispositif des « classes/planètes Manche ».

Cette année, 3 classes ont bénéficié de ce dispositif en travaillant sur les thématiques : la biodiversité dans mon bocage et l'aménagement de ma cour d'école en la végétalisant, soit 18 animations.

Nous avons également déposé un projet « **L'éco-citoyenneté et moi et nous ?** » auprès du Conseil départemental afin de sensibiliser les jeunes en situation de handicap autour des notions d'éco-citoyenneté dans leur quotidien et d'agir sur leur environnement en les rendant acteurs et en communiquant autour de leurs proches.

Un IME du département a participé à ce projet sur la thématique de la biodiversité ou sur l'éco-citoyenneté.

« **Les sens de la nature** », ce projet était destiné aux résidents des maisons de retraites afin d'offrir du bien-être aux résidents à travers la reconnexion à la nature.

- **La ville de Saint-Lô** a souhaité maintenir les activités TAP dans ses 5 écoles élémentaires. Nous avons proposé un atelier autour de l'éco-citoyenneté.

- Nous avons répondu à l'appel à projet de la politique de la ville pour Saint-Lô en proposant un projet « **Être un éco-citoyen dans mon quartier** ».

Ce projet s'est déroulé en partenariat avec les 2 ACM Calmette et Guérin et Mandela situés dans les quartiers prioritaires de la Dollée et du Val- Saint-Jean durant le mois de juillet.

À travers ce projet, les enfants ont pu redécouvrir leur quartier sous un autre regard, connaître la nature ordinaire ; faune ; flore ; qui les entoure, à travers des méthodes pédagogiques ludiques et actives. L'adhésion du public à ce projet par sa motivation, sa curiosité, son implication, démontre le fait qu'ils ont besoin d'être connectés à la nature même ordinaire.

## FOCUS : « Il y a des fleurs au balcon »

Ce projet a été co-construit avec le centre social Marcel Mersier, la référente du Conseil Citoyen du quartier et le responsable des espaces verts de la ville, dans le cadre du dispositif de la politique de la ville à destination des quartiers prioritaires de la ville de Saint-Lô.

### Objectifs :

- Améliorer le cadre de vie en végétalisant certains endroits du quartier,
- Sensibiliser les habitants à l'environnement qui les entoure,
- Leur faire prendre conscience de l'importance de la biodiversité afin de la respecter,
- Les amener à devenir éco-citoyen.

Nous avons, avec l'aide des habitant-e-s, réhabilité le jardin partagé du quartier, en aménageant un jardin des sens et un jardin potager, et proposé des animations sur la nature ordinaire.

Pour cette 2<sup>ème</sup> édition « Il y a des fleurs au balcon » au printemps, 50 familles sont venues reflleurir leurs balcons.

Nous leur avons mis à disposition des balconnières, du terreau et des pensées. A travers plusieurs ateliers ludiques et pédagogiques, ils ont conçu leurs jardinières et ont pu les disposer sur leurs balcons.



Anne-Sophie GRANDIN  
Animatrice / Coordinatrice « Éco-citoyenneté »  
Pôle « Parcours Citoyens »



## CENTRES « LA PORTE DES ÎLES » ET « LES SABLES D'OR » LABELLISÉS « ÉCOLABEL EUROPÉEN »

La transition écologique a toujours été un axe fort des projets développés par la Ligue et au sein du Pôle « *Tourisme Éducatif et Social* ».

Il y a quelques années, 2 centres étaient déjà labellisés CEDD, Citoyenneté Environnement et Développement Durable. Depuis 2022 La Ligue de l'enseignement Nationale a pris un nouvel élan en s'inscrivant dans la démarche de l'Ecolabel Européen.



« L'Ecolabel européen est le seul label écologique officiel utilisable dans tous les pays membres de l'Union européenne et il est certifié par un organisme indépendant l'AFNOR ».

Les centres engagés accompagnent les usagers (les classes, les vacanciers, les groupes) dans une démarche de gestion environnementale pour diminuer les consommations d'eau, d'énergie, réduire la quantité de déchets, offrir une restauration plus durable et améliorer la qualité du cadre de vie.

Deux premiers centres normands, *Les Sables d'Or* de Gouville-sur-Mer et *La Porte des Îles* de Saint-Pair-sur-Mer sont entrés dans la démarche dès l'automne 2022 (avec 26 autres structures du réseau de la Ligue de l'enseignement).

Après une année de réflexion et de rédaction du cahier des charges impliquant l'ensemble des équipes des centres dirigés par Thierry VARNIERE et Thomas DI MAMBRO, du pôle, du pilote (Kola NOURRIS) et d'un élu référent (Luc BEUTER), les 2 structures ont reçu, suite à l'audit, leur certification pour une durée de 2 ans renouvelable.

La cérémonie officielle de remise des certificats s'est déroulée le 22 novembre 2023 au château de la Turmelière lors du séminaire national sur la transition écologique.

Annabelle SEVENOU et Antoine LOISEAUX, représentants les équipes des « *Sables d'Or* » et de « *La Porte des Îles* », accompagnés d'Alexandre NOIR (également membre du groupe national transition écologique), ont reçu la certification par Monsieur Julien NIZRI, directeur de l'AFNOR et Madame SCHEUER, représentante de l'ADEME, en présence de Madame Florence KEHL, vice-présidente en charge du secteur Vacances Séjours et Loisirs éducatifs à la Ligue de l'enseignement.

La dynamique des équipes du Pôle « *Tourisme Éducatif et Social* » se poursuit, c'est maintenant le centre « *Les Tamaris* » et l'équipe de la directrice Christelle PELLOIS, qui entrent cette année dans la démarche de certification avec l'objectif d'une labellisation en 2025.



**Alexandre NOIR,**  
Adjoint du Pôle « *Tourisme Éducatif et Social* »,  
Responsable classes de découvertes

## PILOTAGE ET ORGANISATION D'UN ÉVÈNEMENT INTER-ASSOCIATIF SUR LE DÉVELOPPEMENT DURABLE : BROC EN FRICHE

**S**amedi 10 juin 2023, plus de 500 visiteurs ont pu venir découvrir ce bel évènement, piloté par le D.A.Re. André Bodereau et organisé avec 12 associations et institutions du territoire.

Organisé dans le parc du D.A.Re. à Fleury sur Orne, cet évènement a **valorisé les productions des enfants et adultes accompagnés** dans les différentes institutions sociales et médico-sociales du territoire du Calvados. Une journée qui a donné l'occasion de se rencontrer et de créer ensemble, dans le respect de chacun et de l'environnement.

Environ 30 jeunes du D.A.Re. ont pu s'engager sur la journée pour tenir des stands et/ou participer au montage et démontage du matériel ainsi qu'à la décoration du site.

Des échanges, des rencontres et du partage ont été mis à l'honneur.

Avec le soutien des professionnels du secteur, de nombreuses animations ont été mises en place par les enfants et adultes accompagnés :

- Un village créatif : vente d'objets transformés/recyclés, vente de plantes, créations manuelles accessibles à tous, initiation à la couture...,
- Une œuvre collective où chacun a pu manipuler des matériaux en bois,
- Un espace jeux : jeux de société, jeux en bois géants...,
- Un parcours pieds nus,
- Différentes expositions,
- Des représentations sur scène et des déambulations (danses, percussions...),
- Une initiation à l'apiculture : Exposition, vente de miel...

L'évènement a vocation à être itinérant et à se produire l'année prochaine sur un autre site porté par une autre association.



Patrick ALLIZARD  
Directeur du D.A.Re. « André BODEREAU »

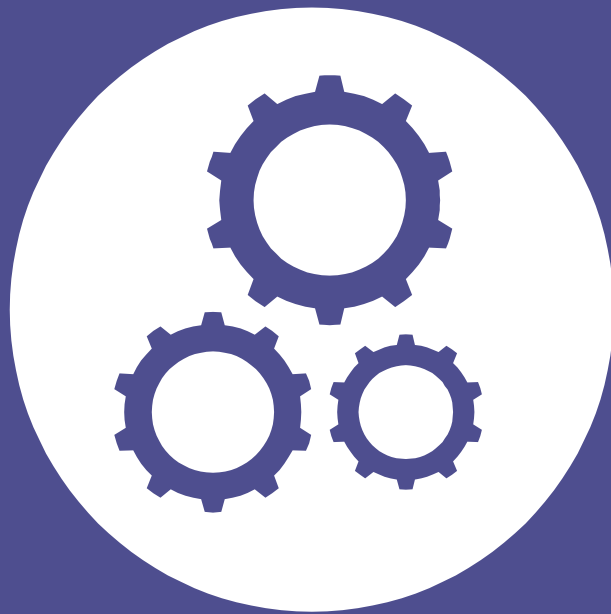
## POUR UN DÉVELOPPEMENT DES MOBILITÉS DOUCES SAVOIR ROULER À VÉLO (SRAV)

L'USEP s'attache depuis plusieurs années à répondre à l'enjeu numéro 1 en permettant aux établissements scolaires de développer l'action Savoir Rouler à Vélo.

En fonction des secteurs, la participation à d'autres actions comme le « P'tit Tour » permet de valoriser les apprentissages et de s'assurer de l'utilisation d'un mode de transport adapté aux déplacements des jeunes.



**Anthony REGNARD**  
Responsable de mission  
Coordinateur régional USEP



## ENJEU 2

**POUR UN INVESTISSEMENT  
MASSIF DANS L'ÉDUCATION**



## LIRE ET FAIRE LIRE DANS LA MANCHE

« Être des passeurs d'histoire »

L'amour de la lecture se partage,  
et ce ne sont pas les bénévoles de l'association  
Lire et faire lire qui nous diront le contraire...



Les bénévoles vont dans des structures accueillant des enfants pour leur lire des histoires. Nous ne sommes pas dans l'apprentissage ou le soutien scolaire, mais simplement dans le partage de cette passion pour la lecture. Dans la Manche, nos interventions se déroulent dans une quarantaine d'établissements, principalement des écoles, mais aussi des crèches, centres de loisirs, bibliothèques...

Nous comptons 91 bénévoles pour notre département, avec une grande majorité de femmes. Comme nous privilégions l'échange intergénérationnel, nos lecteurs sont nécessairement âgés de plus de 50 ans. Ce sont pour la plupart des retraités qui ont envie d'être des passeurs d'histoires, et de donner le goût de la lecture aux jeunes générations.

En fonction de l'âge des enfants, une séance dure entre une demi-heure et trois quarts d'heure. La lecture à voix haute se fait par petits groupes de 6-7 maximum, pour capter l'attention des enfants, et dans un espace dédié et adapté, au calme. C'est le bénévole qui, en concertation avec les instituteurs ou les animateurs, choisit l'histoire qu'il souhaite lire aux enfants.

Deux fois par mois, un bénévole de l'association propose des temps de lecture individualisés au sein du Centre Médico-Social. Ce dispositif mis en place depuis quelques années fonctionne bien et les jeunes concernés sont heureux de ce moment privilégié.

Grâce à cela, et à la convention signée entre l'association et le Conseil Départemental, nous avons pu créer un temps d'échange entre les bénévoles et les professionnels du Centre pour motiver les différents acteurs dans la mise en place de ce partenariat, sur toutes les structures du département. Nous avons ainsi une dizaine de nos bénévoles prêts à suivre une formation de lecture individualisée. Un beau projet en perspective.

Les jeunes aiment la lecture et les histoires !

Nous le constatons à chacune de nos interventions. Il faut savoir les intéresser, rendre cela ludique. Et ce n'est pas parce que les écrans sont de plus en plus présents dans leur vie que les enfants ne lisent plus.



**Baptiste LEMOINE**  
Coordinateur Lire et Faire Lire 50

## CO-ÉDITION DU LIVRE LE PLUS IMPORTANT DU MONDE

Paru en Suède en 2012, *Världens viktigaste bok* ou *Le livre le plus important du monde* a été écrit par Nathalie SIMONSSON et illustré par Yosh, du studio manga Yokaj. *Le Livre le plus important du monde* est un guide indispensable pour l'éducation à la vie affective et sexuelle !



Cet ouvrage permet aux enfants et aux pré-ados de s'informer. Il s'adresse aux enfants de **9 à 13 ans**, dans un langage accessible et adapté. Il utilise une **approche inclusive** pour que tous les enfants se sentent représentés. Il utilise aussi une approche critique des normes : reconnaître toutes les façons de vivre ou d'être, et ainsi la liberté de chaque personne.

Cet ouvrage est également un **guide pour tous les éducateurs et éducatrices** : les parents d'abord et leurs proches et tous ceux et celles qui travaillent avec des enfants et des pré-ados.

C'est un livre progressiste, qui ne juge pas, qui n'encourage pas à se conformer à un modèle spécifique mais qui encourage seulement à être soi-même. Ni moralisateur, ni coupé des réalités, il peut être une boussole pour les jeunes à un moment de leur vie et pour les adultes qui veulent les accompagner. Son approche ludique, grâce aux **illustrations inspirées de l'univers des mangas**, très populaires auprès de la jeunesse, en fait un livre attrayant et vivant.

### LE RÔLE DE LA LIGUE DE L'ENSEIGNEMENT AU SEIN DU PROJET

Bien que publié en Suède en 2012, il n'existait à ce jour aucune traduction française du livre. Sa traductrice, **Élise DEVIEILHE**, s'empare du projet et propose une **version française en 2014**. Elle propose le manuscrit à diverses maisons d'éditions mais ne reçoit que des réponses négatives.

La traduction arrive **entre les mains du Pôle « Actions culturelles et cinéma » en 2020**. Le projet répond parfaitement aux valeurs de la Ligue et il semble nécessaire de finaliser ce projet face aux demandes du personnel éducatif et de santé qui réclame un outil de travail innovant et ouvert, et des jeunes : un **livre ludique et accessible** qui leur est directement destiné.

En avril 2022, le pôle trouve un **co-éditeur : les Éditions GOATER**, basées en Bretagne.

Le Pôle « *Actions culturelles et cinéma* » obtiendra pour ce projet le Label « Caen Nordic » ainsi que des subventions de la ville de Caen, des DILCRAH (Délégation interministérielle à la lutte contre le racisme, l'antisémitisme et la haine anti-LGBT) de la Manche et du Calvados.

**Le livre paraît le 25 août 2023 en 3 500 exemplaires.**

### VENTES ET SUIVI

Une **pré-vente du livre** est organisée en amont de la date de sortie officielle entre mai et août 2023. Cette prévente connaît un grand succès car **569 livres sont vendus** à cette période.

À sa sortie, le livre est diffusé dans toute la France ainsi que dans certains pays francophones (Belgique, Suisse, Québec). À la fin de l'année 2023, la quasi-totalité des 3500 exemplaires étant vendus, le Pôle « Actions culturelles et cinéma » associé aux Éditions GOATER décide de réimprimer **5 000 exemplaires supplémentaires**.

**Céline PAIN, Responsable du pôle  
« Actions Culturelles et Cinéma »**

## DÉVELOPPEMENT DE PROJETS CULTURELS AU SEIN DES ACCUEILS DE LOISIRS

Les accueils de loisirs de la Ligue de l'enseignement de Normandie développent des projets d'éducation artistique et culturelle (EAC) tout au long de l'année en mobilisant des dispositifs divers et autour de thématiques et supports d'expression variés ...

### Accueil du Festival des Histoires au centre de loisirs Robert Hée – Claude Varnier

Le centre de loisirs Robert HÉE – Claude VARNIER (RHCV) de Saint Germain du Corbéis a accueilli du 20 au 24 juillet 2023 la troisième édition du Festival des Histoires. Co-organisé avec l'association **Musiconte**, cet événement a permis à une soixantaine d'enfants de différents centres de loisirs de la Communauté Urbaine d'Alençon et du département de vivre une semaine en mini-camp en immersion au cœur d'imaginaire, de contes, de jeux théâtraux, de musique ...

Ce fut l'occasion aussi pour le centre RHCV d'expérimenter l'accueil d'une autrice en résidence dans le cadre d'un partenariat avec le **Centre National du Livre (CNL- Partir en Livre)** : **Coline Promeyrat**, autrice et conteuse a pu accompagner des groupes d'enfants tout au long de la semaine : s'approprier une histoire, s'initier à la raconter, incarner les personnages et leur donner vie, en ayant pris soin d'aménager des espaces scéniques personnalisés grâce à des techniques de land-art, repartis au sein des 14 hectares d'espaces naturels du centre RHCV !

Ces représentations auprès du public lors de la journée du festival du jeudi furent agrémentée par des spectacles : théâtre avec la compagnie « Les Impromptues », marionnettes et un bal avec le groupe Mandarine pour clôturer cette journée riche en émotions ...



Mickaël BROHAN,  
Responsable de mission  
Pôle « Politiques Éducatives Territoriales »

**Résidences d'Artistes à Louvigny,  
extrait de la Lettre d'infos du SDJES14  
(Service départemental à la jeunesse, à  
l'engagement et aux sports)**



**FOCUS...**

Afin d'illustrer ce qui peut être proposé au sein des centres de loisirs autour de la culture, le SDJES a demandé à l'équipe d'animation de la Ligue de l'Enseignement à Louvigny de répondre à quelques questions.



**Vous avez déjà accueilli à plusieurs reprises des artistes en résidence. Pourquoi ce choix ?**  
L'axe culturel est un axe fort du Projet Educatif Local de Louvigny. Pour autant, c'est une thématique qu'il n'est pas toujours évident de mettre en œuvre auprès des équipes d'animation volontaires.  
C'est pourquoi, l'équipe permanente n'hésite pas à se saisir des opportunités qui se présentent afin d'agir en complémentarité avec les compétences de l'équipe. Au-delà de cet aspect, nous souhaitons permettre la rencontre et les échanges entre les publics que nous accueillons et des artistes. Le soutien financier de ces résidences est également un avantage non négligeable et facilitant pour la mise en place de résidences.

**Que pensez-vous que cela apporte aux enfants ?**  
Certains enfants ont la chance de pouvoir fréquenter régulièrement des espaces culturels, mais pas tous et nous pensons que les accueils collectifs de mineurs peuvent permettre cet enrichissement.  
Au-delà de la rencontre et des échanges cités précédemment entre un artiste et des enfants/jeunes les résidences favorisent la découverte d'une discipline artistique mais aussi de lieux culturels. Grâce à ces résidences les enfants et jeunes de Louvigny ont dernièrement fréquenté : la bibliothèque Alexis de Tocqueville à Caen, la librairie de Courseulles sur mer, le Pavillon, la Comédie de Caen. Nous trouvons qu'il est plus facile d'amener les enfants vers ces lieux lorsque cela s'intègre dans un projet.



**Quels retours ?**  
Des retours positifs quelle que soit la résidence. Des enfants fiers des projets vécus et des artistes qui expriment également leur satisfaction. L'équipe soulève toutefois l'importance de l'élaboration du projet en amont, de l'accompagnement pendant et du bilan.

**Avez-vous bénéficié d'aides, de financement pour ces actions ?...**  
Oui : la culture s'anime en Normandie pour le projet avec le Pavillon, le partenariat avec l'association RN13 bis pour l'accueil d'Antoine Duchenet et le Centre National du Livre pour la résidence d'auteur en mini-camps avec Angélique Thyssen (3 étés de suite).

**Etes-vous en lien avec la bibliothèque de votre territoire ?**  
Oui celle de Caen Alexis de Tocqueville. Le centre de loisirs y va ponctuellement pour lire sur place et emprunter des livres et le local jeunes participe de temps en temps aux expositions (manga dernièrement). Nous sommes aussi en contact avec la Bibliothèque Départementale pour l'emprunt d'expositions.



**Comment pensez-vous la place du livre au sein de l'accueil ?**  
L'équipe de l'espace jeunesse s'accorde à dire que la place du livre est importante dans nos accueils. Toutefois, pas évidente à mettre en place. Actuellement des livres sont à disposition dans toutes les salles d'animation et du mobilier a été acheté dernièrement par la collectivité. Pour autant, les livres sont mal rangés, abimés et le fonds de livre n'est pas renouvelé assez souvent d'après les enfants.

**Utilisez-vous le livre comme support à des animations ?**  
Pas assez d'après l'équipe de direction qui souhaite mettre en place un temps de formation auprès des équipes d'animation. Cependant, l'espace jeunesse a un partenariat fort avec l'association Lire et faire lire qui intervient chaque semaine (de l'automne au printemps) sur les temps de pause méridienne et prochainement au centre de loisirs. L'espace jeunesse est également très investi dans la préparation de la journée du livre pour enfants et jeunes qui se déroulera cette année le 17 février et nous espérons cette année encore accueillir un auteur ou illustrateur pour mener un projet en amont avec les enfants et/ou les jeunes.

Merci à l'équipe d'animation de la Ligue de l'Enseignement à Louvigny d'avoir répondu à ces questions !



## JOURNÉE D'ÉCHANGE ENTRE LES DIFFÉRENTS ACTEURS INTERVENANT SUR LES TEMPS DE VIE DE L'ENFANT DANS LES ACM

Le jeudi 9 février 2023 à Lisieux, 3 professionnels du D.A.Re. « André Bodereau » ont participé à une journée organisée, entre autres, par la DRAJES (Directions régionales et départementales de la jeunesse, des sports et de la cohésion sociale).

Cette journée avait pour objectifs d' :

- Améliorer les articulations entre les acteurs intervenant auprès des enfants en situation de handicap dans un objectif de continuité des parcours ;
- Accompagner les professionnels du champ des ACM (Accueil Collectif de Mineurs) et du sport dans une meilleure lisibilité de l'existant en territoires ;
- Accompagner les professionnels dans une réflexion sur la question de l'accessibilité dans les pratiques, en lien avec les besoins particuliers que pourraient avoir les enfants.

Les professionnels sont intervenus dans le cadre de l'atelier : « Les informations partagées lors de l'arrivée d'un enfant dans une structure » animé par Bérénice LE BAILLIF, Responsable du pôle « Politiques Éducatives Territoriales ».

Après avoir présenté le D.A.Re., ils ont pu faire un retour d'expérience des différents partenariats avec des structures de loisirs ou sportives, échanger avec les participants et proposer à chacun un petit mémo non exhaustif pour penser l'accueil d'enfants à besoins particuliers :

- Proposer une visite en dehors des horaires d'accueil, le jeune seul avec sa famille ; puis accueil progressif ; permettre à la famille de rester la première heure...
- Se renseigner sur certains sujets : interactions sociales et communication, sensorialité, autonomie...



**Patrick ALLIZARD**  
Directeur du D.A.Re. « André BODEREAU »

## « PLUS JE ME PLANTE, PLUS JE POUSSE »

Le 21 mars 2023, dans le cadre de la journée mondiale de la trisomie 21, le RSVA (Réseau de Services pour une Vie Autonome) a organisé un après-midi consacré à la « Qualité de vie et autodétermination, quel accompagnement pour demain ? ».

« L'autodétermination relève d'un droit reconnu chez tout citoyen. Ce droit renvoie au pouvoir de décider pour soi-même, sans influence extérieure induite. Sans un environnement favorable, l'autodétermination est difficile.

De plus, il ne faut pas oublier que la promotion de l'autodétermination est liée au bien-être, à une meilleure estime de soi, à une insertion professionnelle de qualité... et plus généralement, à une qualité de vie positive »

Le directeur du D.A.Re. a participé à une table ronde sur le thème « Comment accueillir et soutenir l'autodétermination au quotidien : exemples de pratiques d'accompagnement ».

Il a pu ainsi montrer comment le D.A.Re., dans sa nouvelle organisation et son projet, à travers de nouvelles prestations proposées et grâce à l'évolution des pratiques des professionnels, permettait de mieux participer à l'expression du pouvoir de décider et d'agir des personnes qu'il accompagne.

Des personnes en situation de handicap et des parents ont pu également s'exprimer sur leurs parcours de vie et verbaliser leurs besoins d'être entendus dans leurs choix, d'être reconnus dans leurs compétences, d'être regardés avec bienveillance.

Hélène GEURTS, chargée de projets santé, qui est intervenue sur ce sujet a précisé, même si c'est une évidence, qu'il y a autant de solutions que de situations pour favoriser l'autodétermination, qu'il ne fallait pas avoir peur d'expérimenter, de se tromper, de prendre des risques car « Plus je me plante, plus je pousse ».



Patrick ALLIZARD  
Directeur du D.A.Re. « André BODEREAU »

## ÉDUCATION À LA SANTÉ

L'éducation à la santé qu'est-ce que c'est ? Selon l'Organisation Mondiale de la Santé (O.M.S.), c'est : « l'ensemble des activités d'information et d'éducation qui incitent les personnes à vouloir être en bonne santé, à savoir comment y parvenir, à faire ce qu'ils peuvent individuellement et collectivement pour conserver la santé, à recourir à une aide en cas de besoin ».

Bon, dit comme ça, ça ne fait pas très accrocheur ! Mais rassurez-vous, Océane (infirmière) et Murielle (éducatrice spécialisée) font équipe pour rendre l'apprentissage amusant et interactif !

Les jeunes ont participé à des jeux, des activités, des débats, ont regardé des films pour apprendre sur la santé de manière ludique.

Ils sont allés vers l'extérieur pour faire des visites ou participer à des ateliers.

Par exemple, le mercredi 11 octobre 2023, ils se sont rendus à l'animation « Sentez-vous sport » organisée par le service Sport santé de l'EPSM de Caen.

Les séances d'éducation à la santé ont lieu chaque semaine, et le groupe change chaque semestre. Nous évoquons tout un tas de sujets : l'alimentation, l'activité physique, les addictions, les écrans, l'hygiène, le sommeil...



Patrick ALLIZARD  
Directeur du D.A.Re. « André BODEREAU »

## JOURNÉES DE RENCONTRES RÉGIONALES À DESTINATION DES LICENCIÉS ...

Chaque année au travers des Activités Physiques et Sportives (APS) proposées, le CRUSEP (en partenariat avec les comités départementaux USEP) met en place des rencontres régionales à destination des licenciés. En effet, une journée athlétisme permet à environ 600 jeunes de la région de se retrouver pour se défier dans différents ateliers.

C'est aussi autour du rugby et des Useplages que les jeunes de la région se retrouvent pour participer à ces actions régionales.

Pour des raisons écologiques (transports) ces actions ne seront pas reconduites mais proposées différemment afin de réduire l'empreinte carbone et permettre aux jeunes de continuer de se retrouver lors de rencontres régionales.

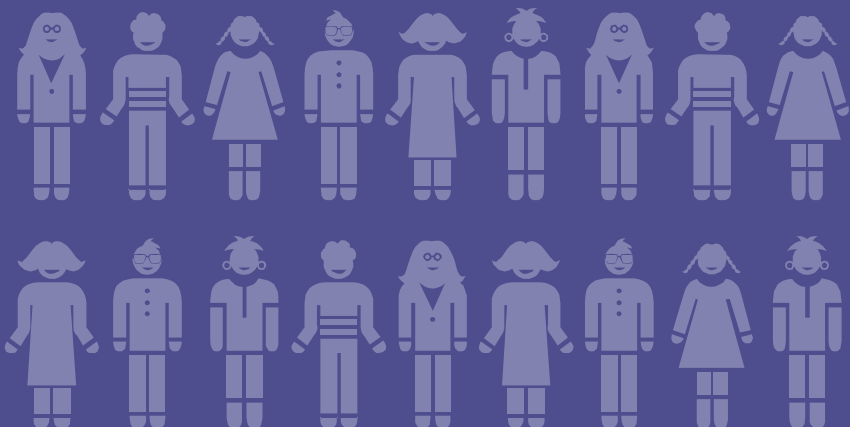


**Anthony REGNARD**  
Responsable de mission  
Coordinateur régional USEP



# ENJEU 3

**POUR LE DÉVELOPPEMENT  
D'UNE PARTICIPATION  
ACTIVE DU CITOYEN  
DANS LE CADRE DÉMOCRATIQUE**



## LES ATELIERS PESL POUR LES PROFESSIONNELS DE LA MANCHE

Portés par la coordination départementale jeunesse et la coordination Engagement des jeunes de la Ligue de l'enseignement de Normandie dans la Manche, ces ateliers s'inscrivent dans l'offre globale du Pôle Ressources Départementales des PESL (Projet Éducatif Social Local) au sein duquel la Ligue de l'enseignement de Normandie est présente. Une première programmation d'ateliers fut lancée en 2022 après le temps fort départemental IMPEC Pro dont les thèmes centraux étaient « La participation des jeunes dans les territoires » et « L'impact de la crise sanitaire sur les jeunes et les professionnels ».

IMPEC Pro est réfléchi pour être le point de départ à la diffusion de ressources et la mise en place d'ateliers qui ont pour ambition de renforcer la réflexion et la pratique des professionnels et élus concernés par la jeunesse dans la Manche. Différents facteurs ont participé en 2023 à la montée en puissance de ces ateliers : la structuration d'un réseau de coordination PESL jeunesse locale, l'entrée en démarche « Points d'Appui à l'Engagement » de structures jeunesse du département, la promotion des ateliers par les institutions partenaires...

Les ateliers sont organisés en journée, en soirée ou en cycle de 3 à 5 journées et répartis dans différents secteurs du département afin de les rendre plus accessibles. Ils reprennent les thèmes abordés lors d'IMPEC Pro en les déclinant de manière plus opérationnelle à travers l'apport d'outils, de méthodes, de connaissances et d'échanges de pratiques.

Programmés pour l'instant jusqu'au premier trimestre 2024, 92 inscrits différents ont participé, ou participeront, à ces ateliers, dont 17 élu.e.s.

Bien que majoritairement composés de professionnel-le.s de l'animation socioculturelle (Espace Jeunes, Accueil de jeunes...), les ateliers sont l'occasion de rencontres de métiers et structures diversifiées (Missions Locales, FJT, Centre Sociaux...).

Si des suites et des approfondissements sur les thématiques des ateliers en cours sont déjà envisagés, une programmation en lien avec la nouvelle édition d'IMPEC Pro sera proposée autour du thème choisi « Réseaux de professionnels et réseaux de jeunes ».



Psychodynamique de l'adolescence



Place des jeunes dans vos organisations



Identifier et valoriser parcours et compétences des jeunes



Méthodes participatives avec les jeunes



Accompagner les projets de jeunes

Alexandre FOLLIOU  
Responsable de mission  
« Engagement des jeunes »

## KIT D'ANIMATION SPEED PROJET : LE NOUVEL OUTIL DES POINTS D'APPUI À L'ENGAGEMENT DANS LA MANCHE

Depuis février 2022, le réseau des Points d'Appui à l'Engagement, animé par la coordination Engagement des Jeunes de la Ligue de l'enseignement de Normandie, travaille sur un kit d'animation à destination des jeunes pour leur montrer que l'on peut passer d'une idée à un projet : **Speed Projet**. C'est en 2023 que ce projet s'est concrétisé.

Les animations du kit sont réparties en deux catégories :

- Des animations à réaliser sur des temps courts, par exemple lors de la pause méridienne dans les établissements scolaires où les jeunes passent quelques minutes devant les référents du réseau,
- Des animations à réaliser sur des temps plus longs, par exemple à proposer à un groupe de jeunes qui fréquentent une structure jeunesse.

Quelques exemples d'animations :

- Un jeu de cartes « **Défis** » pour parler de ses idées et amorcer une discussion.
- Le « **Basket'idées** » : pour lancer ses idées dans un panier de basket au-dessus d'une corbeille à papier.
- Un « **atelier collectif express** » : pour avancer dans son projet et définir les grandes idées en 45 minutes.
- Une « **enquête** » : pour rechercher des informations sur les dispositifs en tentant de déverrouiller des cadenas numériques.
- Un jeu de société « **Chaos Fertile** » : pour jouer contre la montre et coopérer pour concrétiser des projets.
- Et d'autres animations ludiques permettant aux jeunes de s'exprimer sur leurs idées, de découvrir les dispositifs qui les accompagnent et de construire leurs projets.

Toutes ces animations sont matérialisées dans 6 malles réparties dans le département de la Manche. A l'intérieur se trouve tout le matériel nécessaire aux animations : des affiches, des jeux, un mini-panier de basket, et des outils de communication sur les possibilités existantes.

Les malles sont à destination de tout référent PAE qui souhaite intervenir dans des accueils de jeunes, collèges, lycées, et toute autre structure où sont présents les 11-25 ans.

Le kit d'animation sera amené à évoluer au fil des années, en ajoutant d'autres animations en fonction des envies et des idées du réseau. Dès 2024, des nouvelles activités pour promouvoir le Service Civique seront ajoutées au kit.



Pauline MARCHAND  
Coordinatrice de projet engagement des jeunes  
Pôle « Parcours Citoyen »

## PROGRAMMATION CULTURE EN DÉTENTION

**D**epuis de nombreuses années, la Ligue de l'enseignement de Normandie coordonne la mise en place d'une programmation culturelle dans les **établissements pénitentiaires des départements de l'Orne, de l'Eure, de la Seine-Maritime et du Calvados**, dans le cadre d'un marché obtenu auprès de la Direction interrégionale des services pénitentiaires (DISP) de Rennes **dans le cadre du dispositif national « Culture-Justice »**.

La Ligue de l'enseignement de Normandie accompagne les **coordonnateur.rice.s** des actions culturelles dans la construction d'une **programmation culturelle adaptée et reflétant au mieux la vie culturelle au « dehors »**. Les programmations sont construites autour de **parcours artistiques** thématiques qui mêlent les disciplines et font se croiser les partenaires. Les **coordonnateur.rice.s** des actions culturelles sont accompagné.e-s par un **coordonnateur général** basé à Caen, chargé de fédérer le travail de chacun.e dans son établissement respectif, et aussi d'accompagner de manière individuelle la prise de poste ainsi que la posture au travail.

Alexis FRADET assume donc ces missions au travers de rendez-vous et de temps d'échange et de conseils.

### **NOUVEAU MARCHÉ : BILAN DE LA DEUXIÈME ANNÉE D'EXERCICE**

La Ligue de l'enseignement de Normandie a remporté le nouvel **appel à marché 2022** et renouvelle ainsi le marché contracté avec la DISP de Rennes jusqu'en février 2026.

La Ligue de l'enseignement de Normandie a conservé ses coordinations : le Calvados, l'Eure, l'Orne et la Seine- Maritime. Le lot Calvados a été renforcé d'un **poste supplémentaire pour la coordination culturelle du nouveau Centre pénitentiaire d'Ifs** qui a ouvert ses portes à la rentrée 2023, ce qui a porté l'effectif des **coordonnateur.rice.s** culturel.le.s à 8.

### **FOCUS SUR UN PROJET : CENTRE DE DÉTENTION D'ARGENTAN (ORNE)**

« **Retenir la jeunesse et l'innocence** » est un projet de découverte du théâtre jeunesse et de création d'une œuvre collective. Accompagnés par une autrice et metteuse en scène, un comédien, des professeurs du conservatoire d'Argentan et une illustratrice, les participants ont été amenés à écrire des récits, créer un accompagnement musical, enregistrer voix et musique et illustrer leurs récits, pour éditer un livre de théâtre sonore à destination de la jeunesse.



En proposant un **projet d'écriture et de réflexion sur le théâtre jeune public**, la **compagnie** a ouvert plusieurs chemins de création questionnant la transmission et l'accompagnement que nous pouvons avoir, nous adultes, face aux enfants. « Que pouvons-nous leur raconter et avec quels mots ? Pouvons-nous leur parler de tout ? Devons-nous faire en sorte que l'histoire se termine bien pour qu'elle soit acceptable ? Instruire, divertir, prévenir, quel est notre rôle d'auteur ? »

Une **vingtaine de Personnes Placées Sous Main de Justice (PPSMJ)** ont participé à ce projet. Une dizaine ont traversé tout le processus de création et ont exprimé un fort intérêt pour un projet au long cours avec un objectif exigeant et demandant de l'investissement personnel. Chacun a travaillé de son côté, en dehors des temps d'atelier pour faire avancer le projet.

**Céline PAIN, Responsable du pôle  
« Actions Culturelles et Cinéma »**



## LES LOCAUX DE JEUNES DANS LA MANCHE : DES PROJETS VISANT LA FORMATION DU CITOYEN EN ACTES

La Ligue de l'enseignement de Normandie est organisatrice des locaux de jeunes de Les Pieux depuis 2017, et de la Côte des Isles (communauté de communes autour de Barneville-Carteret) depuis 2022. Ce dernier a obtenu une « Prestation de Service Jeunesse » (Ps jeunes) par la CAF sur la période 2023-2027. Celui des Pieux est en cours de labélisation.

La Ps jeunes poursuit les objectifs de faire évoluer l'offre en direction des jeunes pour leur permettre davantage de prises d'initiatives ; développer un partenariat local autour de la jeunesse, consolider la fonction éducative à destination des 12-25 ans en agissant sur le cadre de travail des professionnels de la jeunesse (qualification et formation, stabilisation des équipes, évolution des pratiques...) ; et mobiliser les jeunes qui ne fréquentent pas les structures.



Quelques chiffres de fréquentation pour l'année 2023 :

- Les Pieux : 122 jeunes, 45 filles et 77 garçons, 92 jeunes âgés de moins de 14 ans et 30 âgés de 14 ans et plus.
- Côte des Isles : 63 adolescents, 29 filles et 34 garçons, et 53% âgés de moins de 13 ans.

Quelques exemples de projets réalisés en 2023 :

### A COTE DES ISLES :

- Projet « culture urbaine » en plusieurs étapes (Sortie dans Cherbourg à la « chasse aux œuvres » et découverte du Street Art, rencontre avec « BLESEA », graffeur renommé dans le Cotentin ; Initiations au graff, réalisation de 3 fresques avec une exposition début 2024, et pratique d'activités, dites « urbaines » (échasses urbaines, BMX, skate park, city foot ...).



### À LES PIEUX :

- Création d'une instance de pilotage du local jeunes montée et animée par les adolescents eux-mêmes, actions de prévention sur l'équilibre alimentaire et l'usage des écrans en partenariat avec le Pôle Santé, animations parents-ados, semaine sports innovants...

Enfin, en parallèle de ces accueils jeunesse, la directrice du centre de loisirs de Surtainville a mené dans le cadre de sa formation DEJEPS (Diplôme d'État de la Jeunesse, de l'Éducation Populaire et du Sport) un travail de diagnostic autour des besoins des jeunes collégiens scolarisés à Les Pieux.



Un collectif, composé de jeunes, d'élus, de professionnels et de familles, a mené ce travail durant 18 mois et a fait émerger de nombreuses pistes de projets : Aménagement d'une piste cyclable pour circuler de Bricquebosq à Grosville, animations jeunesse délocalisées « Hors les murs » dans une commune par semaine pour que chaque jeune puisse accéder à des activités de loisirs et de proximité, création d'un cybercafé pour échanger, un projet « Surtain'Livres » pour l'accès à la lecture et la culture pour tous, etc...

Les différentes démarches menées contribuent à la structuration d'un projet jeunesse visant au développement des initiatives, à l'implication et participation des jeunes lors de leurs temps de loisirs.



**Maud BRELET**  
Coordinatrice éducative  
Pôle « Politiques Éducatives Territoriales »

## LA FORMATION DES BÉNÉVOLES

La **Ligue de l'enseignement de Normandie** est investie depuis plusieurs années sur le champ de la **formation des bénévoles** associatifs. En effet, diriger et animer une association à titre bénévole n'est pas toujours simple et inné. Les formations de bénévoles organisées un peu partout en Normandie par la Ligue de l'enseignement permettent aux bénévoles de **développer leurs compétences**, mieux **connaître leur droits et responsabilités**, **partager leur expérience** et **connaître** les lieux et personnes ressources qui peuvent les accompagner.

Les **besoins en formation** sont nombreux et concernent des thématiques très diversifiées : **démarches administratives, demandes de subvention, gestion des ressources humaines, gestion de projet, communication, comptabilité et fiscalité, gouvernance...** On voit aussi émerger depuis plusieurs années des nouvelles thématiques de manière plus prégnantes telles que les questions de **gouvernance collégiale**, la **transition écologique**, mais également les **outils numériques**.

Pour répondre à ces besoins de formation, la Ligue de l'enseignement de Normandie met en place une offre de formation accessible à tous les bénévoles d'associations en Normandie. Ces formations sont ouvertes à toutes et tous et sont très accessibles financièrement (gratuité ou frais d'inscription réduits) pour permettre au plus grand nombre d'y participer. Ces formations peuvent être organisées grâce au **soutien financier de l'État** à travers la mobilisation du **FDVA 1** (Fond de développement de la vie associative – volet 1 « formation des bénévoles »).

En 2023, le **CFGA** (Certificat de Formation à la Gestion Associative) a eu lieu sur **4 départements** normands (Calvados, Manche, Orne, Seine-Maritime), réunissant sur **chaque session** entre **15 et 20 participants**. Le CFGA est une formation de 5 ou 6 jours non consécutifs qui permet aux bénévoles de se former aux **fondamentaux de la gestion d'une association**. Ils disposent ainsi de quelques clés pour développer leur association plus sereinement en favorisant des pratiques démocratiques et transparentes au service de projets associatifs de qualité.

Cette formation est organisée par la Ligue de l'enseignement en direct dans la Manche et l'Orne et en partenariat avec d'autres acteurs de l'accompagnement associatif dans le Calvados et la Seine-Maritime. Suite à la période de crise sanitaire, une **expérimentation** a été mise en place dans la **Manche** pour permettre à un plus grand nombre de bénévoles d'accéder à cette formation. Le CFGA est désormais également proposé en **format hybride** alliant principalement des temps de visioconférences de 2h en soirée et 2 ou 3 rassemblements en présentiel.

2023 a également été l'occasion de **reconduire des formations** répondant aux **enjeux actuels** liés à la **transition numérique des associations**. **Deux formations de deux jours** ont eu lieu dans la **Manche** et **l'Orne** intitulées « Digitaliser ses instances associatives ». Lors de ces formations nous abordons avec les bénévoles les questions liées au numérique en lien avec la gestion et l'animation d'une association (visio-conférence, outils collaboratifs, stockage de documents ; RGPD...) permettant aux participants de (re)découvrir des outils et les tester.

Pour chaque formation organisée, les **méthodes pédagogiques** s'appuient autant que possible sur les **méthodes d'éducation populaire** alternant transmission de contenus, mise en pratique, échanges entre pairs..., favorisant ainsi des rencontres, des échanges enrichis et de belles dynamiques de groupes.



Session du CFGA 2023  
Saint-Lô



Session de formation « Digitaliser  
ses instances associatives »

**Carole MORICE**  
Adjointe sur le pôle  
« Vie Fédérative, Ressources Associatives »

## 2 JOURS SUR LES PREMIERS SECOURS AU D.A.Re. « ANDRÉ BODEREAU »

Formation en Premiers Secours Civiques de niveau 1 « PSC1 » pour des jeunes de la plateforme plus de 16 ans et une sensibilisation aux gestes qui sauvent pour la plateforme des 12/15 ans !



Nous avons eu la chance d'avoir Lucas DECUSSY comme formateur, professionnel du pôle sportif de la Ligue de l'enseignement (UFOLEP).

23 jeunes du D.A.Re. se sont réunis le 23 et 24 octobre 2023, pour apprendre les gestes qui sauvent et acquérir les compétences nécessaires pour intervenir en cas d'urgence.

Tout au long de la session, les jeunes ont alterné entre échanges, théories, pratiques et mise en situation pour certains.

Les jeunes sont fiers d'avoir participé et nous pouvons être fiers d'eux, car en effet, ils ont fait preuve d'une grande implication !



Patrick ALLIZARD  
Directeur du D.A.Re. « André BODEREAU »

## VALORISATION DES PROGRÈS ET DU PLAISIR À PARTICIPER

Pour le volet performances, à l'USEP, on est plutôt sur le registre de la performance individuelle avec valorisation des progrès et du plaisir à participer, et sans fournir systématiquement des récompenses aux 3 premiers.

Le meilleur exemple est la remise des diplômes « Athlètes d'or, d'argent et de bronze » aux équipes qui participent aux journées d'athlétisme, sans qu'il y ait de classement entre elles.

C'est la performance de l'équipe en valeur absolue qui est valorisée (la valeur relative étant le classement des équipes entre elles) : c'est ce que nous proposons également aux secteurs qui s'empareront du nouveau concept de « Rencontre associative voile » entre deux ou trois classes, dont le cahier des charges est maintenant disponible dans la rubrique « ressources pédagogiques » du site national USEP.



**Anthony REGNARD**  
Responsable de mission  
Coordinateur régional USEP



## **ENJEU 4**

**POUR LA CONSTRUCTION DE  
FORCES COLLECTIVES QUI  
AGISSENT SUR LES  
TERRITOIRES**



## ANIMATION ET MÉDIATION DU RÉSEAU GÉNÉRIQUES

### LES ACTIONS DU RÉSEAU

Le réseau « Génériques » bénéficie depuis 2019 d'un **poste de médiatrice culturelle cinéma**. C'est Maria CACHOIR qui occupe ce poste depuis février 2022. Son rôle est d'accompagner les acteur.rice.s du **réseau (salles fixes et circuits itinérants)** dans leurs projets d'animation, rencontres, débats, programmation de cycles thématiques, organisation de circulations de réalisateur.rice.s.

La médiatrice met aussi en place des ateliers innovants. Elle crée du **lien avec la société civile locale autour de la thématique « Cinéma et société » à travers des partenariats avec les acteur.rice.s et ressources locaux**. Elle multiplie les actions à destination des 15-25 ans en faisant le lien entre leurs pratiques et la création cinématographique.



La médiatrice cinéma met également en place un **plan de formation** à destination des bénévoles et salarié.es du réseau afin de développer :

- La communication par les réseaux sociaux et l'optimisation des sites internet des salles,
- La conception de sites internet, la mise en page et le design,
- Les techniques d'animations de débats et d'ateliers d'éducation aux images,
- L'animation des ciné-clubs et des ateliers de pratique notamment autour de la malle pré-cinéma, d'outils numériques ainsi que de sites internet ressources.

Enfin, elle **accompagne la transition numérique des salles de cinéma en interne et en externe** en développant ou renforçant les moyens de communication (réseaux sociaux, sites internet, partage de documents, newsletter...).

### FÉDÉRER LE RÉSEAU GÉNÉRIQUES : JOURNÉES DE PRÉ-VISIONNAGE À BRETTEVILLE-SUR-LAIZE

Le samedi 10 juin 2023 s'est déroulée une journée de pré-visionnement organisée par le réseau Génériques.

La médiatrice, en lien avec le programmeur, a choisi trois films à proposer en avant-première aux bénévoles du réseau (salles fixes + circuits itinérants) : *Les Algues Vertes* de Thomas JOLIVET, *La Maison des Égarées* de Shin'ya KAWATSURA et *Un métier sérieux* de Thomas LILTI.

Le but de ces projections était de **rassembler les bénévoles autour d'un moment cinématographique plus informel et de discuter de programmation, d'animations**.

Le retour des salles était particulièrement positif, les bénévoles étaient heureux.es de voir les films présentés en avant-première pour leur programmation estivale et celle de la rentrée 2023. Le cinéma Le Normandy de Bretteville-sur-Laize, dont la Ligue de l'enseignement est exploitante, a été l'endroit idéal pour ce genre de manifestation sur la journée, celui-ci jouxtant la salle des fêtes, ce qui nous a permis de proposer un accueil confortable le matin ainsi qu'au déjeuner.

### TRANSITION NUMÉRIQUE : OUTILS DE COMMUNICATION

➤ **Newsletter – Lettre d'informations**  
La *newsletter* (ou lettre d'informations) est envoyée par mail. En 2023, le format a changé. La *newsletter* est maintenant réalisée avec le logiciel Mailchimp.

Ce nouveau format permet de **quantifier** le nombre de personnes ayant ouvert la newsletter, le nombre de liens sur lesquels les destinataires ont cliqué mais aussi quelles adresses mails n'ont pas reçu la newsletter, qui s'est désabonné. Ces données permettent de réajuster et d'améliorer les éditions suivantes.

Les éléments de cette *newsletter* sont des **informations** autour de festivals du réseau à l'organisation du *Mois du Doc* en passant par des informations pratiques (aides du CNC, changement de contact...).

La médiatrice rassemble un maximum d'informations sur les événements à venir, cherche un visuel à présenter afin que ce soit plus parlant et ajoute toujours un texte explicatif. Cette année encore, les retours sur la *newsletter* ont été très positifs.

### DÉVELOPPEMENT DU RÉSEAU : AFCAE JEUNE PUBLIC



Depuis juin 2023, la médiatrice du réseau Génériques fait officiellement partie du groupe Jeune Public de l'AFCAE (Association Française des Cinémas Art et Essai).

Une reconnaissance pour notre réseau.

Ce groupe se réunit une fois par mois pour découvrir les films / courts- métrages / films d'animation qui sortiront les mois suivants afin de discuter l'obtention d'un soutien et du label jeune public au niveau national. Ces réunions permettent également de préparer les rencontres AFCAE Jeune Public qui ont lieu chaque année en septembre au cours desquelles se déroulent des ateliers organisés par le groupe Jeune Public (atelier découverte, pistes de réflexion, présentation d'intervention...).

Cette intégration au groupe Jeune Public de l'AFCAE permet de **créer un lien national avec le-s programmateur-ice-s et médiateur-ice-s de chaque région.**

### ACCOMPAGNEMENT DE DEUX NOUVEAUX POINTS DE CIRCUITS : LA HAGUE ET GAVRAY-SUR-SIENNE

Le réseau Génériques a été ravi d'accueillir **deux nouveaux points de circuits itinérants en septembre 2023 : La Hague et Gavray-sur-Sienne.** La médiatrice a assuré le suivi avec les bénévoles sur les questions administratives, sur les questions de billetterie, de fonctionnement du réseau, de communication et d'organisation des séances.

*Les bénévoles de Gavray-sur-Sienne à la billetterie informatique aux côtés du projectionniste Alexis BLIN.*



### MOIS DU DOC 2023

#### Contexte



La préparation du Mois du Documentaire, initié par Images en Bibliothèques (Images en Bibliothèques est un réseau de structures culturelles qui organisent chaque année le Mois du Documentaire) se fait dès le mois d'avril afin de préparer la **journée de pré-visionnage de septembre** et commencer à penser la **programmation.**

Cette année, la médiatrice a effectué quelques modifications sur la forme du Mois du Doc.

Elle a repris le thème national PRENDRE LA PAROLE et y a ajouté deux autres thèmes afin d'élargir les propositions de documentaires : **BOUGER LES LIGNES** et **AVANCER ENSEMBLE**.

### Outil de communication

La médiatrice a repris les éléments d'Images en Bibliothèques pour la communication du Mois du Doc sur le réseau Génériques.



## 12 jours ensemble

Un film de Marine Gautier

### CE FILM EST EN PROJECTION DANS VOS SALLES :

Cinéma Théâtre  
Domfront-en-Poiraise

**Mardi 7 novembre - 20h30**

Rencontre et discussion avec la réalisatrice, Marine Gautier, à la suite de la projection.

Salle Sainte Thérèse  
Lonlay-L'Abbaye

**Mardi 15 novembre - 20h30**

Rencontre et discussion avec le producteur du documentaire, Eric Jarno, à la suite de la projection.

Le Normandy  
Bretteville-sur-Laize

**Vendredi 10 novembre - 20h30**

Projection suivie d'une intervention (à confirmer)

### SYNOPSIS :

Quelque part sur les rives du golfe du Morbihan, des jeunes que tout semble opposer, à commencer par leurs origines sociales, se rencontrent. Le temps d'une colonie de vacances, ils vont se découvrir, s'approprier et grandir ensemble.

"Découvrir la vie d'autres jeunes quand on est adolescent, c'est ce qui donne une dimension à sa propre vie. D'horizons différents, la colonie de vacances, offre, à travers sa mixité sociale, une belle opportunité de grandir."

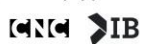
- France TV Info

Festival du film international de Bretagne 2022

Prix du meilleur film documentaire

Festival International du film d'éducation 2022

Mention spéciale du jury jeune



En 2023 :

**23 séances avec médiation ont été organisées et ont accueilli 924 spectateur.ice-s.**

**En novembre, le réseau Génériques a organisé au sein de son circuit itinérant 5 séances dans le cadre du Mois du Doc, dont 4 accompagnées.**

Diverses actions ont également été menées au sein des salles fixes tout au long de l'année, telles que :

### ➤ DIVES-SUR-MER

- Du 8 février au 3 mars « Les P'tits Cinés d'hiver » - 828 personnes.
- Du 12 avril au 6 mai « Les P'tits Cinés de printemps » - 1558 personnes.

### ➤ DOMFRONT-EN-POIRAIE

- Le 31 octobre : soirée de clôture du « Projet Z ».
- Chaque mois une soirée doc est organisée avec une animation.

De nombreux événements ponctuels sont également organisés dans toutes les salles du réseau : ciné-débats, ateliers pour enfants, ciné-concerts...

**Céline PAIN, Responsable de pôle**  
**« Actions Culturelles et Cinéma »**

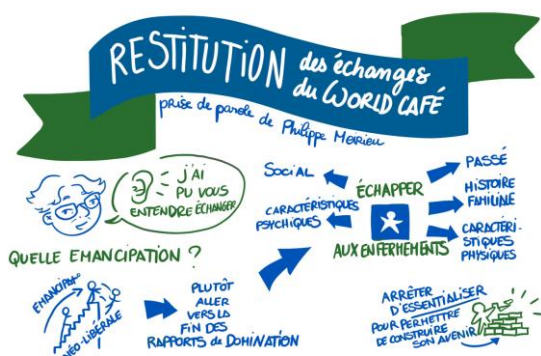


## L'IMPLICATION DE LA LIGUE DE L'ENSEIGNEMENT DANS LES RÉSEAUX DÉPARTEMENTAUX

Depuis de nombreuses années, le pôle « Politiques éducatives territoriales » est impliqué dans différents réseaux départementaux afin d'accompagner à la qualification des politiques enfance/jeunesse. Plus qu'un gestionnaire d'accueil collectif de mineurs, la Ligue de l'enseignement a pour ambition de développer l'interconnaissance des professionnel.les de l'éducation, les compétences des acteurs éducatifs par la formation et promouvoir des projets éducatifs partagés.



Au titre du réseau ACM et territoires éducatifs du Calvados, le 2 février 2023, la Ligue de l'enseignement a co-organisé aux côtés des membres du comité associatif (FRANCAS, CEMEA, UFCV) et du comité institutionnel (CAF, MSA, SDJES et CD14) une première rencontre des professionnels de l'éducation dans le département du Calvados. Nous avons eu le plaisir d'accueillir 90 professionnel.les de l'éducation en présence de Philippe Meirieu.



Cette journée s'est déroulée en 2 temps :

- Un après-midi d'échanges entre professionnel.les pour imaginer collectivement les enjeux des métiers de l'animation et ainsi s'enrichir des réflexions et des expériences de chacun.
- Une soirée autour des enjeux des politiques éducatives locales, avec le témoignage du binôme élu et de la coordinatrice de Louvigny pour illustrer cette ambition d'une éducation partagée à l'échelle d'un territoire.



Philippe MEIRIEU a commencé sa conférence en questionnant la place des modalités (les dispositifs) dans notre système éducatif au détriment des finalités. Qu'est-ce qui nous mobilise collectivement ? Comment créer un écosystème éducatif local favorable à l'enfant pour que l'enfant puisse se réconcilier avec lui-même, avec la matière et avec les autres ? Quels sont les fondements du projet ?



Nathalie BARBEY  
Coordinatrice du réseau des territoires éducatifs du Calvados  
<https://reseaux-educatifs-calvados.fr>

## AGIR COLLECTIVEMENT SUR LES PROBLÉMATIQUES ASSOCIATIVES

La Ligue de l'enseignement de Normandie a poursuivi cette année son engagement en matière d'**accompagnement de la vie associative locale**. Les différentes actions ont vocation à renforcer l'engagement citoyen et favoriser un tissu associatif dynamique.

En 2023, la Ligue de l'enseignement a continué de développer différents projets destinés à renforcer les compétences des bénévoles et responsables associatifs. **Gestion de projets, organisation interne et gouvernance, gestion administrative et financements, les outils numériques...** autant de thèmes abordés lors des **accompagnements, temps de formation ou soirées d'information**. Ces différentes actions permettent aux bénévoles de sécuriser leurs pratiques, de les outiller et ainsi de renforcer leur impact sur le terrain.

Le **travail de réseaux et de partenariats** est au cœur de l'actualité 2023 en matière d'accompagnement de la vie associative à travers le déploiement de la démarche nationale « **Guid'Asso** ». Cette démarche renforce la lisibilité et la visibilité de l'offre d'accompagnement pour les associations tout en renforçant la synergie entre acteurs de l'accompagnement. La Ligue de l'enseignement a été **labellisée « Guid'asso Accompagnement Généraliste »** dans la **Manche** et le **Calvados** en 2023 et est en cours de labellisation dans **l'Orne**. Elle est également labellisée « **Guid'Asso Information** » dans **l'Eure** et la **Seine-Maritime**.

Fruit d'une collaboration entre les acteurs associatifs et les services de l'Etat compétents en matière de vie associative, le travail se poursuit en 2024 avec de belles perspectives pour renforcer l'accès à la ressource associative en Normandie, y compris sur des territoires plus éloignés des centres urbains.

L'accompagnement individuel ou collectif est un axe fort de notre travail pour soutenir la vie associative en Normandie. Les **différents dispositifs** gérés et développés par la Ligue de l'enseignement (**DLA, Impact Emploi, BasiCompta...**) permettent d'apporter **un soutien et des réponses adaptées** et personnalisées aux préoccupations des associations sur les territoires.

Le **DLA** (Dispositif Local d'Accompagnement) accompagne particulièrement les petites et moyennes **associations employeuses** qui souhaitent bénéficier d'un appui/conseil extérieur. Le dispositif permet d'accompagner une **trentaine d'associations** chaque année par département. Il est géré par la Ligue de l'enseignement dans la Manche et le Calvados. Le travail en réseau et la complémentarité avec les autres acteurs de l'accompagnement associatif, dont les réseaux Guid'Asso en cours de mise en place, sont au cœur des préoccupations pour un meilleur aiguillage des associations.

Le travail de réseau est toujours privilégié sur les différents dispositifs gérés par la Ligue de l'enseignement favorisant ainsi la complémentarité des acteurs, la coopération et l'intelligence collective.



*Intervention de la Ligue de l'enseignement lors d'une soirée d'échanges sur le bénévolat à Mortain organisée par la Chaîne des solidarités. 21 sept 2023*

**Carole Morice**  
Adjointe sur le pôle  
« Vie Fédérative, Ressources Associatives »

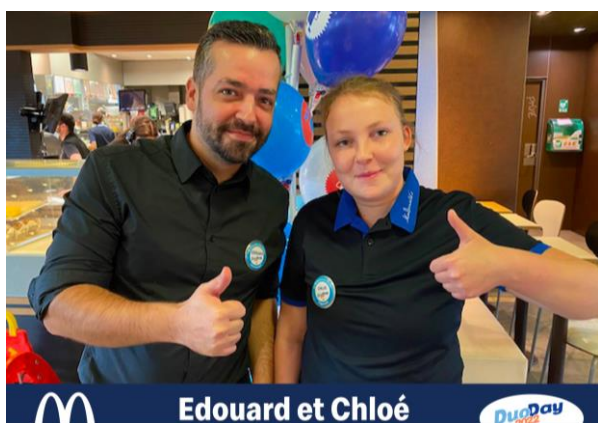
## D.A.RE. « ANDRÉ BODEREAU » : LE DUODAY : FAIRE BOUGER LES LIGNES ENSEMBLE

Le DuoDay, un principe simple : une entreprise, une collectivité ou une association accueille, à l'occasion d'une journée nationale, une personne en situation de handicap en duo avec un professionnel volontaire. Au programme de cette journée :

- Découverte d'un métier,
- Participation active,
- Immersion en entreprise.

Cette journée représente une opportunité de rencontre pour changer de regard et ensemble dépasser nos préjugés. Cette journée permet la rencontre, permet de créer des vocations mais aussi de faire naître des opportunités de collaborations futures car l'emploi est un des vecteurs de l'inclusion.

Le DuoDay au D.A.Re. « André Bodereau » en 2023 : 8 jeunes de la plateforme plus de 16 ans ont participé au DUODAY dans diverses entreprises. Nous travaillons avec plusieurs partenaires qui jouent le jeu de l'accueil de nos jeunes. À la suite de cette journée d'inclusion, de nouveaux projets ont pu éclore, comme par exemple, plusieurs stages filés (une journée par semaine pendant plusieurs semaines) sur 2023.



Patrick ALLIZARD  
Directeur du D.A.Re. « André BODEREAU »

# MUTUALISATION DES MOYENS FINANCIERS ET MATÉRIELS DE LA RÉGION POUR LES DÉPARTEMENTS : UNE ÈRE DYNAMIQUE

## 1. Mutualisation de moyens humains

À commencer par la mise à disposition par la Ligue d'un temps partagé pour le CRUSEP (Comité Régional Union Sportive de l'Enseignement du Premier Degré), en la personne d'Anthony REGNARD qui nous a rejoint en décembre 2023, en prenant la suite de Laurent DESAUNAY qui lui-même avait succédé à Didier BURGOS.

C'est aussi la possibilité d'organiser un stage régional (voire deux en 2024), alors que les forces vives manqueraient à tous au niveau départemental.

On puise dans les ressources départementales, et on réunit des formateurs Fifeurs (donc titulaires d'un FIF, Formation Initiale des Formateurs) et d'autres qui ont validé des compétences affirmées au fil des ans. On aurait pu ajouter la mutualisation de moyens financiers car cet échelon nous permet d'obtenir des subventions dédiées à la formation.

Possibilité de regrouper sur tout le territoire des animateurs engagés et volontaires qui viennent se former sur un temps de vacances.

## 2. Mutualisation de compétences

C'est le rôle de l'ETR (Équipe Technique Régionale) qui s'est réunie deux fois en 2023, en juillet et en septembre, autour de thèmes comme :

- Le SRAV (savoir rouler à vélo) : mise en commun de documents et de procédures éprouvées et validées,
- L'éducation à la nutrition lors des rencontres sportives (achat de boîtes de pique-nique) et réalisation d'une fiche pédagogique pour fabriquer une boule d'énergie, sans compter les nombreuses ressources pédagogiques propres à l'USEP dans le domaine de la nutrition et de l'éducation à la santé.

L'ETR peut aussi être amenée à mettre en commun les différents modèles économiques qui font fonctionner les départements pour voir ce que chacun peut tirer, ramener à sa propre réalité, des leviers exprimés par des délégués pour lever certains freins.

Quand un département recrute un nouveau délégué, comme cela a été le cas ces dernières années à l'USEP 76, la personne récemment nommée sait pouvoir compter sur la disponibilité et l'expérience du délégué régional pour comprendre le fonctionnement départemental et régional et trouver des réponses aux nombreuses questions professionnelles qu'elle doit affronter tout de suite.

Sur le projet laïcité, des personnels sont formés et reconnus à la Ligue pour venir en aide dans les départements sur les manifestations qui affichent totalement ou partiellement ce thème parfois difficile à traiter.

## 3. Mutualisation de matériels

Le CRUSEP, ces dernières années, a pu réaliser des achats groupés de matériels qu'il a ensuite redistribué dans les départements.

Si des nouveaux besoins sont exprimés, le CRUSEP cherchera des réponses, puisque certaines subventions peuvent leur être dédiées (l'achat des boîtes de pique-nique en est un exemple récent).



#### 4. Mutualisation du temps

Le délégué régional prend à son compte quelques démarches administratives ou des recherches en termes de ressources financières ou pédagogiques afin d'éviter aux cinq délégués de le faire séparément.

Le délégué régional avec l'ETR avance sur le projet de communication qui permettra de publier, au plan régional, des informations mises en commun et remises en forme grâce à la mise à disposition de quelques heures de secrétariat d'un personnel Ligue spécialisé dans la communication (donc une autre forme de mutualisation de moyens humains).

Pour conclure, il faut donc persévérer dans la mutualisation de tous nos moyens au sein d'un groupe de professionnels, l'ETR, et d'une communauté d'élus dans des temps statutaires comme celui que nous vivons maintenant.

Et si c'était cela, aussi, notre héritage pour la prochaine mandature, après les Jeux Olympiques et Paralympiques qui vont marquer fortement notre pays en général et l'USEP en particulier ?



**Anthony REGNARD**  
Responsable de mission  
Coordinateur régional USEP

## L'ACCOMPAGNEMENT DU RÉSEAU ET DE SES PROJETS VIA NOS DISPOSITIFS

L'humain est la pierre angulaire de notre mouvement, à cet effet, l'accompagnement fait partie intégrante du quotidien des acteurs, qu'il s'agisse de l'équipe technique régionale, du comité directeur régional, des comités départementaux, des associations affiliées ou même des différentes instances, pour mener à bien notre projet sportif fédéral. Dans ce cadre, les Assemblées Générales, les réunions des clubs et tout autre temps d'accompagnement vers le réseau nous permettent de nous réunir afin de réaffirmer les engagements respectifs pour un sport pour toutes et tous.

Dans le cadre de nos dispositifs, les jeunes en service civique, par exemple, au sein du réseau UFOLEP illustrent l'accompagnement dont bénéficient les structures affiliées et les partenaires au profit du réseau fédéral normand. Les ambassadeurs et ambassadrices « Génération 2024 » ont pour mission de promouvoir les nouveaux sports inscrits aux Jeux Olympiques de Paris 2024 et ils contribuent au développement des comités UFOLEP via le déploiement des dispositifs sport société tel que l'UFOSTREET à destination du réseau. Dans cette dynamique, s'est tenue pour la première fois en Normandie, la première rencontre régionale UFOSTREET à Argentan pour clôturer la saison 2023.

D'autres dispositifs sont aussi déployés sur le territoire pour accompagner le réseau comme le Playa Tour, évènement phare de la période estivale, qui devait avoir lieu en juillet 2023... puis en août 2023 mais qui a malheureusement été annulé à cause des conditions météorologiques. Cette action était destinée au grand public qui fréquente le bord de mer mais aussi à toutes nos associations Normandes pour pouvoir mettre en avant leur domaine d'activité et/ou participer activement à cette journée.

# UFO STREET



**ufolep**  
TOUS LES SPORTS AUTREMENT  
NORMANDIE

**Erwan MARIE**  
Délégué UFOLEP de Normandie



# ENJEU 5

**POUR LA PRÉSERVATION  
D'UNE RÉPUBLIQUE LAÏQUE ET  
D'UNE SOCIÉTÉ LIBRE  
ET OUVERTE AU MONDE**



## LA FABRIQUE DE LA PAIX

**D**u 27 février au 7 avril, La Fabrique de la Paix a été déployée sur l'agglomération havraise, dans le cadre de l'appel à projet Contrat de Ville 2023.

Notre action devait prioriser les Quartiers Prioritaires de la Ville et favoriser les partenariats avec les acteurs éducatifs locaux. Ainsi durant le mois de janvier et février, nous avons ciblé des établissements scolaires qui devaient être situés à proximité ou intégrant un QPV (Quartier Prioritaire de la politique de la Ville) et proche du lieu d'exposition ou accessible en transport en commun.



Du 27 février au 10 mars nous avons hébergé l'exposition dans nos locaux, les QPV concernés étaient le « centre ancien » et « caucriauville ». Nous avons ainsi pu accueillir plus de 200 enfants, issus de 4 écoles primaires.

Du 13 mars au 24 mars, la Fabrique de la Paix a été installée au sein de l'Atelier Canopé. En partenariat étroit avec son équipe, nous avons eu les meilleures fréquentations de l'ensemble des lieux d'implantation, soit 355 enfants appartenant à 2 écoles primaires et 4 collèges, habitant les quartiers prioritaires du Mont Gaillard et Blois de Bléville. De plus l'atelier Canopé du Havre a organisé, à la suite de la visite, un atelier web radio avec 20 élèves de 4ème du Collège Claude Bernard.

Cet atelier était organisé en 3 groupes : Un mur de paroles (texte et dessin libre au choix) ; un Web radio, et TV ; les élèves étaient invités à réfléchir autour de la question : « Si vous étiez journaliste quelle question poseriez-vous à quelqu'un qui vient de visiter l'expo ? ». Les thèmes qui sont le plus revenus étaient : le racisme, l'égalité filles/garçons, le harcèlement.

Enfin du 27 mars au 7 avril, c'est la ville de Gonfreville l'Orcher qui a accueilli l'exposition. Elle a attiré plus de 260 enfants venant de 3 écoles primaires et 1 collège. De plus, la ville de Gonfreville l'Orcher a impliqué 6 familles (parents/enfants) relevant du PRE (Programme de Réussite Éducative).



Ainsi sur 6 semaines d'exposition, nous avons accueilli 905 visiteurs. Parmi eux, nous estimons 759 enfants issus des QPV de l'agglomération havraise, accompagnés par 55 membres de la communauté éducative ainsi que 32 parents. Ces visites ont concerné 14 établissements scolaires (9 primaires et 5 collèges).

L'accueil, la médiation et l'animation de l'exposition ont été réalisés avec beaucoup de succès par notre volontaire en service civique Gabin Lenoir, formé au préalable par notre équipe à cet effet.



Malgré un contexte social mouvementé (réforme des retraites) nous avons réussi à tenir la plupart de nos engagements. À ce titre nous tenons à remercier l'ensemble des établissements scolaires et des enseignants qui nous ont fait confiance et leur réactivité concernant la reprogrammation des visites. Nous remercions également le soutien de la Ville du Havre, l'Atelier Canopé et la Ville de Gonfreville l'Orcher. Notre action comprenait à la fois des temps de sensibilisation, d'apprentissages, de débats et d'activités ludiques.

Ces différentes phases correspondent parfaitement aux objectifs pédagogiques d'une association d'éducation populaire comme la Ligue de l'enseignement. Notre projet nous a permis d'entrevoir la ténacité des représentations individuelles ou collectives, sources de discrimination, mais aussi l'attachement des enfants aux valeurs fondamentales telles que la tolérance et la solidarité.

**Mathieu OLINGUE**  
Référent Jeunesse – Citoyenneté 76



# LE PARCOURS CITOYEN EN DÉTENTION

## CONTEXTE

À la demande de la direction de la Maison d'arrêt de Caen, la Ligue de l'enseignement de Normandie a proposé un **programme d'interventions au sein des « quartiers arrivants » de l'établissement**, qui permet de **créer un référentiel commun pour un mieux vivre ensemble**. C'est Charles PAGNON qui assure ces séances.

Les objectifs sont les suivants :

- Sensibiliser tout « entrant en détention » aux valeurs républicaines,
- Expliquer à toute personne détenue ce qu'est la citoyenneté qu'on soit en détention ou en liberté,
- Faciliter le parcours en détention des personnes détenues.

Les interventions se déclinent comme sur cet exemple :

8 personnes inscrites suivant la liste des arrivants	
Date de la première intervention	Lundi 2 janvier 2023
Horaires d'intervention	Lundi 15h-17h / Mardi 15h-17h / Mercredi 15h-17h / Vendredi 15h-17h
Nombre de séances réalisées	78 séances effectuées jusqu'au 05/12/2023

## PARTICIPATION

Groupe d'animation	Nombre de séances réalisées	Nombre de participations	Nombre de participants
Maison d'arrêt Homme	78	570	7,3 sur 10-12 inscrits
Nombre de participations	Nombre de personnes ayant suivi 3 séances	Nombre de personnes ayant suivi 2 séances	Nombre de personnes ayant suivi 1 séance
570	142	60	24

## BILAN DES INTERVENTIONS

Les temps de formations auprès des personnes détenues se déroulent dans de bonnes dispositions. Une évolution est à remarquer entre la première séance et les autres, notamment au niveau de la participation qui est plus active au fil des séances.

Lors des évaluations en fin de séance, les personnes détenues disent apprécier particulièrement le fait de :

- Débattre, échanger sur des sujets de société,
- Utiliser des outils facilitant l'échange, l'aspect ludique des méthodes d'animation,
- Réfléchir et apprendre de nouvelles choses,
- Sortir de la cellule et partager un moment de réflexion.

Le retour des participants montre que l'activité est claire, les explications sont précises, le fait de pouvoir exprimer son opinion et d'écouter celle des autres permet de mieux se comprendre. Les supports utilisés sont ludiques, ce qui favorise la compréhension de l'activité.

Céline PAIN, Responsable du pôle « Actions Culturelles et Cinéma »

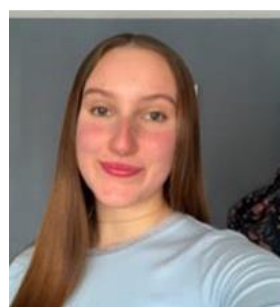
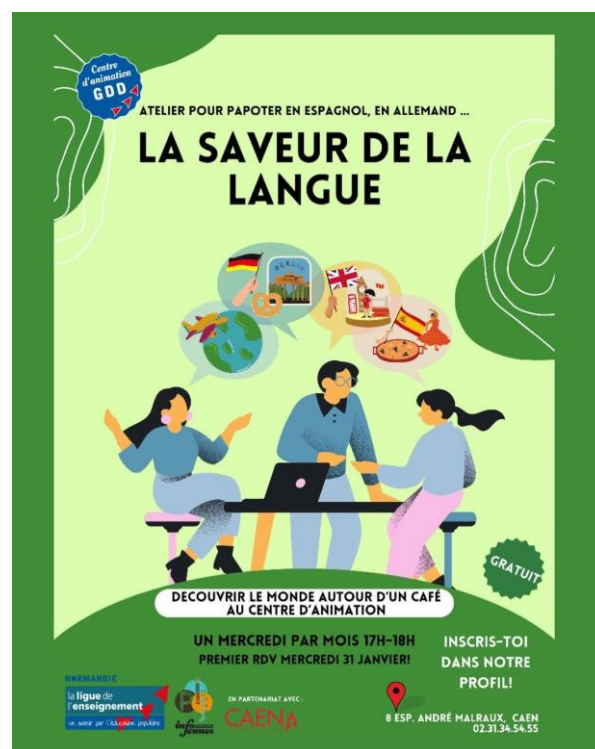
## ACCUEIL CORPS EUROPÉEN DE SOLIDARITÉ

### L'expérience d'Elba et Carolina au Centre d'Animation de la Grâce de Dieu

**N**otre association a obtenu le LABEL LEAD du Corps Européen de Solidarité en 2023 pour 5 ans dans le but d'accompagner tous les jeunes de 18 à 30 ans qui souhaitent faire un volontariat européen ainsi que les structures qui souhaiteraient en accueillir. « Le Corps Européen de Solidarité offre aux jeunes désireux d'aider, d'apprendre et de s'épanouir, l'occasion de vivre une expérience positive et inspirante. »

Depuis le 6 novembre, grâce à l'obtention de son LABEL Qualité, le Centre d'Animation de la Grâce de Dieu à Caen accueille Elba et Carolina, venues d'Espagne et d'Allemagne. En tant que volontaires européennes, elles aident à la réalisation d'activités et d'ateliers aux côtés des animateurs, à destination du public qui fréquente le centre de loisirs, le CLAS (Contrat Local d'Accompagnement à la Scolarité), le Local Jeunes RDVAdos et le PIJ (Point Infos Jeunes). Elles partagent leur culture et découvrent la vie dans notre ville, l'animation socioculturelle et la dynamique des associations du quartier de la Grâce de Dieu.

De plus, elles proposent depuis janvier un « Café Polyglotte », un mercredi par mois. Elles seront à nos côtés jusqu'en août. Puis, à partir de l'automne prochain, 3 nouveaux jeunes seront accueillis : 2 à Louvigny et 1 au sein du Pôle « Actions culturelles et cinéma ».



Eve FOURRE, Animatrice PIJ-GDD,  
Pôle « Politiques Éducatives Territoriales »



# ENJEU 6

**POUR L’AFFIRMATION DE  
NOTRE IDENTITÉ ASSOCIATIVE**



## LE VOLONTARIAT AU SEIN DES PÔLES « POLITIQUES ÉDUCATIVES TERRITORIALES » ET « TOURISME ÉDUCATIF ET SOCIAL »

L'engagement des animateurs et animatrices au sein de la Ligue de l'enseignement de Normandie est un sujet travaillé depuis plusieurs années au sein des pôles « *Politiques Éducatives Territoriales* » et « *Tourisme Éducatif et Social* ». Que ce soit par le biais de la formation, l'encadrement de séjours de vacances, d'accueils de loisirs, d'accueils de jeunes ou de classes de découvertes, depuis 4 ans, il a été fait le pari de la « **Touch'Ligue** » à savoir la valorisation et la mise en action de notre projet éducatif dans tous les espaces d'engagement de l'animation volontaire.

Ainsi comme les équipes « permanentes » de nos accueils de loisirs, les animateurs et animatrices classes de découvertes apportent leurs compétences spécifiques aux équipes volontaires des séjours de vacances : par exemple sur le milieu marin, l'environnement, le patrimoine et l'histoire et leurs connaissances du territoire et de ses ressources. Ceci en prenant la direction des séjours et en accompagnant les équipes d'animateurs et animatrices volontaires ou en mettant en place des activités pédagogiques dans le cadre des « colo apprenantes ». Ces activités permettent de développer davantage les apports pédagogiques et éducatifs au sein de nos accueils et de fidéliser nos équipes par le sens donné aux actions menées au quotidien et en leur permettant d'intervenir lors de différents temps de l'enfant et du jeune.

Ce partage du projet éducatif ne s'arrête pas aux centres de vacances car depuis 2023, nous avons vu considérablement notre nombre de stagiaires BAFA augmenter (301 stagiaires en 2023, contre 187 en 2022 et 128 en 2018). Les parcours vécus par les stagiaires BAFA sont construits afin de leur permettre de vivre notre projet éducatif, pour, à leur tour, le mettre en œuvre dans le cadre de nos ACM (accueils de loisirs, centres de vacances, colos...).

### RÉSOLIGUE INFO

La gazette d'informations du réseau de volontaires de la Ligue de l'enseignement de Normandie



Ces formations sont elles aussi encadrées par des acteurs engagés dans le projet de la Ligue de l'enseignement de Normandie : directeurs et directrices d'accueils de loisirs, animateurs et animatrices œuvrant sur nos accueils, colos, classes de découvertes.... La connaissance fine du projet et une réelle expérience de terrain, de l'équipe de formateurs facilitent l'adhésion et la compréhension des stagiaires du projet de notre association ! Ce qui peut être aussi traduit par une fidélisation beaucoup plus importante des jeunes réalisant avec nous l'ensemble de leur parcours BAFA : en 2023 90% des stagiaires formés en approfondissement ont effectué leur formation générale avec nous !

La fidélisation, l'engagement à la fois des équipes professionnelles et volontaires s'appuient aussi sur différents temps de rencontres organisés conjointement entre le Pôle « *Politiques Éducatives Territoriales* » et « *Tourisme Éducatif et Social* », pour mettre en synergie les équipes et nourrir la « boucle éducative » que nous souhaitons développer en direction des publics accueillis :

- Weekend formation de formateurs régionaux (plus de 45 participants sur l'année),
- Formation de formateurs Nationale (avec une délégation de 15 formateurs à Paris),
- Weekend préparation des séjours (dès le mois de février),
- Journées de l'Engagement Volontaire (JE'V) ou des Weekends de l'Engagement Volontaire (We'v) qui fêtent cette année ses 8 ans d'existence,
- Les bilans de l'été,
- La gazette du volontariat.

### LE RESEAU DE VOLONTAIRE C'EST QUOI ?

Le réseau de volontaires de la Ligue de l'Enseignement de Normandie constitue un ensemble de personnes qui participent aux diverses manifestations en occupant divers rôles tels que formateurs, animateurs, directeurs, et autres.



Voici la première version de la carte du réseau. Vous y trouverez une partie de l'équipe de formation, les lieux de formation, ainsi que les emplacements des différents séjours.

**GUILLAUME MASSON - BLIN**

Responsable service vacances

Adjoint du pôle « *Tourisme Éducatif et Social* »

Responsable service formations

Adjoint du pôle « *Politiques Éducatives Territoriales* »

## UN PLAIDOYER NORMAND POUR LA VIE ASSOCIATIVE

La Normandie compte près de **65 000 associations** qui agissent dans des domaines aussi variés que la solidarité, la culture, la jeunesse et l'éducation, le sport, la défense des droits, la santé et le médico-social ou encore la protection de l'environnement... Ces nombreuses associations sont initiées, animées et gérées par environ **550 000 bénévoles**.

Elles participent largement au maintien du **lien social** et à **l'attractivité des territoires** et constituent des **espaces d'engagement collectif**, des **lieux d'apprentissage et d'exercice de la démocratie**.

Les associations par ce qu'elles représentent et réalisent méritent d'être reconnues, soutenues et valorisées.

Pour cela en 2023, le Mouvement Associatif de Normandie soutenu, dans le cadre d'une convention partenariale, par la Ligue de l'enseignement a engagé un travail concerté entre différentes **têtes de réseaux associatives** qui œuvrent en Normandie. Cette mobilisation a permis de formaliser un **plaidoyer** commun en faveur de la vie associative en Normandie.

Le « **plaidoyer pour une politique publique de la vie associative en Normandie** » a vocation à faire état des enjeux en matière de vie associative de manière transversale dans notre région. Il identifie les **constats, problématiques, enjeux** et formule des **propositions et préconisations** qui concernent les associations de tout secteur. Il s'articule autour de **quatre thèmes généraux** : le **bénévolat et l'engagement, l'emploi associatif, les relations avec les pouvoirs publics et les ressources matérielles et financières**.

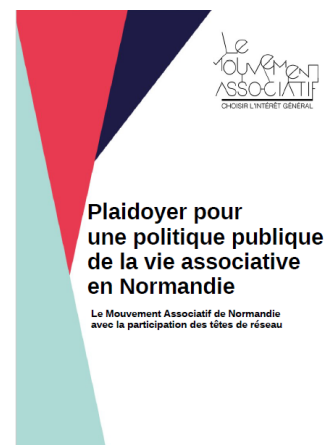
Pour aboutir à ce plaidoyer commun formalisé, plusieurs rencontres inter-associatives ont eu lieu en 2023, permettant à chaque réseau d'exprimer les difficultés rencontrées à son échelle.

La construction de ce plaidoyer a été une opportunité pour ces acteurs associatifs de se rencontrer et de confronter leurs analyses sur l'état de la vie associative en Normandie et d'évoquer ainsi les défis et les enjeux. Chaque réseau a donc été incité à partager et à mettre en débat ce plaidoyer au sein de son propre réseau, permettant ainsi à la fois une appropriation mais également une remontée de terrain des réalités rencontrées par les associations locales.

Afin de le porter à la connaissance du plus grand nombre, ce plaidoyer s'est suivi d'une **campagne de presse** et d'une **diffusion** auprès des institutions et collectivités locales dans les cinq départements. Il a ainsi bénéficié d'une mise en lumière de médias locaux.

Également, afin de continuer à le partager et à l'alimenter, ce plaidoyer sera le point d'orgue de la **conférence régionale de la vie associative prévue en 2024** organisée par le Mouvement Associatif de Normandie et les différentes têtes de réseau signataires de ce plaidoyer.

L'objectif poursuivi étant à la fois de réunir le monde associatif normand permettant des espaces de rencontres, favorisant la prise de conscience collective des enjeux et le partage auprès des décideurs locaux.



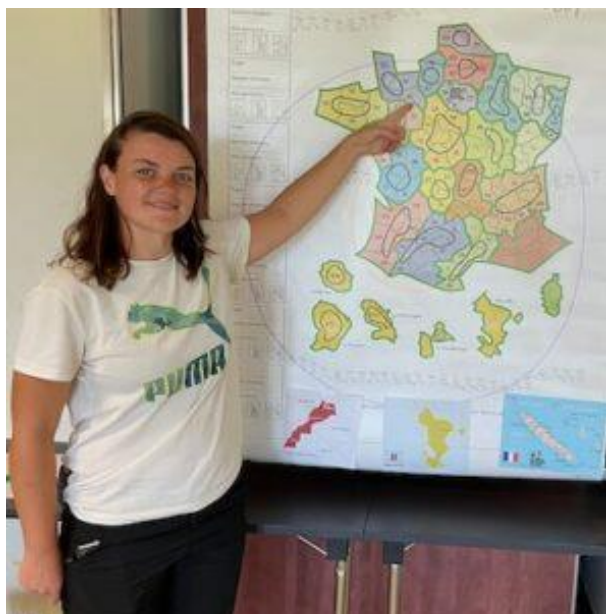
**Arnaud VASSELIN**  
Responsable du pôle  
« Vie Fédérative, Ressources Associatives »

## FORMATIONS DES ADULTES ACCOMPAGNATEURS POUR UNE MEILLEURE DIFFUSION DES ACTIONS DE L'USEP

**A** travers les temps de formation dédiés à la découverte des Activités Physiques et Sportives (APS), il est intéressant de présenter les actions de la Ligue de l'enseignement et ainsi renforcer notre identité associative. Chaque année, un temps régional est prévu fin août et, pour 2024, un second en juin afin de toucher un plus large public.

Mais c'est aussi au sein des regroupements de rentrée que l'USEP s'attache à présenter notre mouvement et ses actions.

Chaque département œuvre au militantisme et participe activement à la reconnaissance des savoir-faire de notre association.



**Anthony REGNARD**  
Responsable de mission  
Coordinateur régional USEP

## LES PARCOURS COORDONNÉS À L'UFOLEP... VERS UNE INSERTION SOCIO-PROFESSIONNELLE POUR NOTRE MOUVEMENT ET PAR NOTRE MOUVEMENT

« L'entrée insertion et formation » est un levier incontournable qui permet à l'UFOLEP de proposer des parcours individuels à des candidats, jeunes ou moins jeunes, pour qui le sport est le levier de leur professionnalisation. Ainsi, à travers des parcours coordonnés, les individus se construisent des étapes de formation où ils peuvent accéder à une formation PSC1 et une formation base BAFA en partenariat avec la Ligue de l'enseignement, pour déboucher sur un CQP (Certificat de Qualification Professionnelle).

À l'UFOLEP Normandie, il est possible de décrocher son CQP ALS (Animateur de Loisirs Sportifs) dans deux options :

- **JSJO** (Jeux Sportifs et Jeux d'Opposition)
- **AGEE** (Activités Gymniques d'Entretien et d'Expression)

Autant de possibilité pour les jeunes d'accéder à un emploi vers les métiers de l'animation sportive et/ou d'intégrer de façon plus simplifiée une formation BPJEPS (Brevet Professionnel de la Jeunesse, de l'Éducation Populaire et du Sport).

En 2023, on a compté 30 candidats dont 10 diplômés et 20 en cours sur la formation exclusivement AGEE. Ces 30 candidats représentent 18 femmes et 12 hommes.

Dans le cadre de cette formation professionnelle, l'approche de l'UFOLEP permet d'initier, de sensibiliser et même de former les futurs éducateurs aux pratiques socio-sportives.

À l'UFOLEP, le citoyen est au cœur de notre projet, c'est pourquoi, l'accompagnement individuel est primordial pour les stagiaires qui agissent ou agiront dans notre mouvement.

**CERTIFICAT DE QUALIFICATION  
PROFESSIONNELLE  
(CQP)**

**ANIMATEUR**

**DE**

**LOISIR**

**SPORTIF**



**ufolep**  
TOUS LES SPORTS AUTREMENT  
NORMANDIE

Erwan MARIE  
Délégué UFOLEP de Normandie

## LA LIGUE DEMAIN



3<sup>e</sup> étape de la démarche  
Enjeux en jeu :  
LA LIGUE DE DEMAIN



### 5 balises pour préparer la Ligue de demain :

#### ► De l'évaluation du projet régional 2019/2023 vers le projet régional 2024/2028

Mise en place depuis février 2023 du groupe Culture associative/Innovation et prospective.

Le groupe a mis en place une démarche d'évaluation : interview par pôle à partir des fiches actions du projet régional 2019/2024. 6 pôles sur 8 ont effectué cette interview entre août et septembre 2023.

Le groupe a élaboré un projet d'accompagnement universitaire par un chercheur doctorant en gestion d'entreprise. Depuis février 2024, Anthony GOHIER est en stage le vendredi au siège de Caen pour appréhender le fonctionnement de la Ligue. Il prendra ses fonctions de doctorant-chercheur pour 3 ans dès validation.

#### ► Des sièges départementaux pour quoi faire ?

Issue à la fois du groupe de travail sur les ressources humaines et matérielles et sur la nécessaire réflexion sur le coût et l'état des lieux des sièges et leur adaptation aux conditions de travail des salarié.es et leurs usages pour les fédérations, cette réflexion a fait l'objet d'un travail long mené par Régis Mouchel avec d'autres élu.es durant l'année 2023. Ce travail a abouti à des documents très complets présentant l'état des sièges de chaque département.

#### ► Des statuts actualisés renforçant le rôle des élu.es régionaux

Les statuts ont fait l'objet d'un travail mixte au long de l'année 2023 avec allers-retours entre les fédérations, l'union régionale et le confédéral. Les modifications majeures sont les suivantes :

► L'article 3 ajoute un objet à la mission de la Ligue en mentionnant explicitement la volonté de participer à la transition écologique : « s'inscrire dans une démarche de transition écologique »

► L'article 12 précise le double rôle des élu.es de l'union régionale : représenter sa fédération mais aussi administrer l'union régionale.

Les nouveaux statuts ont été votés en Assemblée Générale le 4 décembre 2023.

#### ► Mieux accueillir salarié.es et bénévoles

Un livret d'accueil à l'Union Régionale a été élaboré, consultable par l'ensemble des salarié.e.s.

Une réunion d'accueil a eu lieu sur le secteur socio-culturel en mars 2023.

Une à chaque rentrée a lieu au D.A.Re. avec la présence de la Présidente de la Ligue de l'enseignement de Normandie.

D'autres rencontres doivent être programmées.

#### ► Une gouvernance plus transversale

La fonction de Délégué.e Départemental.e est associée à celle d'Adjoint.e régional.e. Cette dernière fonction est en cours de modification. Chaque adjoint va recevoir une mission spécifique en tant qu'adjoint régional, transversale.

Didier BURGOS est depuis septembre 2023 chargé du suivi financier.

Arnaud VASSELIN est en charge de la coordination de l'évaluation du projet régional.

2 autres missions sont à définir : un-e référent.e Écologie et un-e référent.e Éducation nationale/École.

Cédric COYETTE  
Délégué Général



## ADMINISTRATION DES SERVICES RESSOURCES HUMAINES

L'année 2023 a encore été une année riche en événements pour le pôle Administration Des Services et des Ressources Humaines. Je tiens à remercier mes collègues pour leur travail et pour leur abnégation, la belle machine associative dans laquelle nous évoluons perdure grâce à vous.

Les faits marquants de cette année qui nous ont impactés sont les suivants :

- **L'expérimentation d'un service de médecine du travail à distance.** La nécessité de faire évoluer nos pratiques et d'homogénéifier l'accès à ces services à nos différents sites à travers tout le territoire normand a été notre fer de lance.
- **2023 a été également sous le signe des instances représentatives du personnel.** En effet, les nouveaux membres du CSE fraîchement élus fin 2022 ont été installés au fur et à mesure dans leur fonction au cours de l'année 2023. À la suite de cela, certains dossiers ont été ouverts, notamment le travail sur le DUERP (Document Unique d'Évaluation des Risques Professionnels), la hausse du forfait mobilité durable (soutien aux salariés de modes de déplacements doux entre leur domicile et leur lieu de travail), l'index égalité femme/homme (98 points sur 100 pour la Ligue en 2023), etc. Les sujets sont nombreux.
- **Nous continuons également l'engagement dans le numérique de nos pratiques professionnelles** avec l'aide notamment d'outils comme OFFICE 365. Nous pouvons plus facilement travailler à distance et de manière collective sur les différents sujets.
- **Nous avons également rempli la nouvelle obligation concernant la saisie des données énergétiques dans le cadre du décret tertiaire.** Il s'adresse aux propriétaires et locataires de bâtiments tertiaires. Sont concernés tous les bâtiments ou locaux d'activité à usage tertiaire et dont la surface d'exploitation est supérieure ou égale à 1 000 m<sup>2</sup> (9 sites concernés pour notre association).
- **Un nouvel axe de travail a aussi fait partie intégrante de l'année 2023, en effet, le Règlement Général sur la Protection des Données (RGPD) a fait l'objet de différents temps pour notre pôle ainsi que pour le pôle PET.**
- **Des réunions de l'ODDS (Observatoires Départementaux d'analyse et d'appui au dialogue Social et à la négociation) ont aussi eu lieu afin de favoriser et encourager le développement du dialogue social et la négociation collective.**
- **Un déménagement de notre siège d'Évreux a été fait le 20 décembre dernier,** les collègues d'Évreux ont quitté la rue Saint Thomas à Évreux pour emménager dans de nouveaux locaux. Le siège est désormais basé au 19, rue Lavoisier à ÉVREUX.
- **Un accroissement très fort du nombre de contrats d'alternance** au cours des dernières années avec un point d'orgue en 2023 (20 salariés sur l'année) qui a engendré une quantité supplémentaire de démarches administratives pour notre pôle mais qui a pour finalité une démarche vertueuse : la formation en alternance entre en parfaite adéquation avec nos valeurs, cela permet à un salarié d'acquérir des savoirs-faire spécifiques tout en étant intégré dans le monde professionnel associatif.
- **La mise en place d'une campagne de formation sur la thématique du management bienveillant** a débuté le 21 novembre 2023 et ponctuera l'année prochaine. C'est un projet d'envergure qui sera suivi par environ 80 salariés à l'échelle de la Normandie.

➤ Suite à la démarche « Enjeux en jeu », la première journée d'accueil des nouveaux arrivant-e-s a eu lieu à Caen. Le 21 mars 2023, la journée s'est déclinée de la sorte :

➤ Après une présentation des participant-e-s et un rapide jeu sous forme de questionnaire, des vidéos et le livret d'accueil nous ont servi de supports pour aborder les points suivants : la présentation de la Ligue de l'enseignement nationale, le projet et la structuration de l'union régionale normande, ainsi que l'organisation générale du travail.

➤ Ce rendez-vous a permis également de répondre à toutes les questions des salarié-e-s présent-e-s. L'idée pour la suite est de renouveler cette expérience, et pourquoi pas en sortant du siège pour l'organiser au cœur des territoires d'implantation de nos activités.

Difficile de résumer l'intégralité des activités du pôle en quelques lignes, nous pouvons néanmoins souligner le fait que nous faisons notre maximum pour que notre association fonctionne au mieux tout en réinterrogeant nos pratiques et en les modifiant dans ce monde en perpétuelle évolution.

**Florian MAUGER**  
Responsable du pôle « Administration des Services -  
Ressources Humaines »

**LES ACTIONS...**  
**...DES CHIFFRES**

Dans les pages suivantes, les actions et les éléments chiffrés vous sont présentés selon l'organisation de la Convention Pluriannuelle d'Objectifs (CPO) qui lie la Ligue de l'enseignement et les services de l'Éducation Nationale.

Les actions sont organisées selon 3 ambitions :

- Une école engagée pour l'excellence et la maîtrise des savoirs fondamentaux
- Une école engagée pour l'égalité et la mixité
- Une école engagée pour le bien-être des élèves

Cette articulation de nos actions, selon les 3 ambitions de la Convention Pluriannuelle d'Objectifs de l'Éducation nationale, sera complétée par des projets et des éléments chiffrés qui n'entrent pas dans le cadre de cette convention pour que l'ensemble des actions de la Ligue de l'enseignement de Normandie puisse vous être présenté dans ce rapport d'activité.

## 1. UNE ÉCOLE ENGAGÉE POUR L'EXCELLENCE ET LA MAÎTRISE DES SAVOIRS FONDAMENTAUX

### PÔLE « POLITIQUES ÉDUCATIVES TERRITORIALES »

*Nb enfants / jeunes accueillis*

#### CULTURE SCIENTIFIQUE ET NUMÉRIQUE

- ÉDUCATION AUX MEDIAȘ / RÉSEAUX : 30
- PROJET WIP : 25
- PROJET RADIO / VIDÉO : 68

#### DISPOSITIFS PÉRISCOLAIRES ET EXTRASCOLAIRES

- ACM ET LOCAL ADOS : 3 595
- ACCUEIL PÉRISCOLAIRE : 1 789
- SOUTIEN À LA SCOLARITÉ : 87

#### ACCOMPAGNEMENT DES PARENTS

- PROJET REAPP : 52

#### LECTURE – ILLETTRISME

- PROJET TAPIS DE LECTURE : 3 (*adultes*)

#### FORMATION

- MALLES PÉDAGOGIQUES : 60
- ACTEURS DE TERRAIN : 185

### PÔLE « RESSOURCES POUR LE SPORT AFFINITAIRE UFOLEP »

*Nb enfants / jeunes accueillis*

#### FORMATION PROFESSIONNELLE

- CPJEPS / BPJEPS : 129

## PÔLE « PARCOURS CITOYEN / USEP »

*Nb enfants / jeunes accueillis*

### ORIENTATION ET PREVENTION DU DÉCROCHAGE SCOLAIRE

- PROJET ÉCOLE OUVERTE : 15
- ACCUEIL STAGIAIRES : 17

### CLIMAT SCOLAIRE

- ATELIER LUTTE CONTRE LE HARCÈLEMENT : 58

### ÉDUCATION A LA CITOYENNETÉ

- SÉJOURS SCOLAIRES USEP : 125

### ÉDUCATION A LA SANTE

- ATELIER CPS : 18 (*adultes*)

## PÔLE « ACTIONS CULTURELLES ET CINÉMA »

*Nb enfants / jeunes accueillis*

### ÉDUCATION ARTISTIQUE ET CULTURELLE

- LIVRE LE PLUS IMPORTANT DU MONDE : 180

### FORMATION DES ENSEIGNANTS

- ÉDUCATION A L'IMAGE : 140

## PÔLE « TOURISME ÉDUCATIF ET SOCIAL »

*Nb enfants / jeunes accueillis*

### CLASSES DE DÉCOUVERTES :

- THÉMATIQUE EEDD : 2 608
- THÉMATIQUE MEDIA : 56
- THÉMATIQUE PATRIMOINE : 1 648
- THÉMATIQUE SCIENTIFIQUE : 30
- THÉMATIQUE SPORTS : 1 817
- AUTRES : 2 965

## 2. UNE ÉCOLE ENGAGÉE POUR L'ÉGALITÉ ET LA MIXITÉ

### PÔLE « POLITIQUES ÉDUCATIVES TERRITORIALES »

*Nb enfants / jeunes accueillis*

#### PROMOUVOIR L'ÉGALITÉ, ACCÈS A LA CULTURE

- LES ATELIERS DU SAMEDI : 358
- OPÉRATION CARTABLE EN VACANCES : 12
- ATELIERS ÉGALITÉ FILLES / GARÇONS : 4 795

#### ÉDUCATION A LA CITOYENNETÉ

- ATELIER PIJ ET EUROPE : 206
- ACCUEIL ET MÉDIATION : 87

#### AIDE A L'ORIENTATION

- PIJ AU LYCÉE : 215
- PIJ ORIENTATION PROFESSIONNELLE : 98

#### INCLUSION SCOLAIRE

*Accueil et intégration des enfants handicapés dans les centres de loisirs et de vacances*

- ACCUEIL EN ACM : 28

#### ACCOMPAGNER LE DÉVELOPPEMENT DES PEDT

- CHARTE ACCUEIL RÉUSSI : 100
- ACCOMPAGNEMENT DES COLLECTIVITÉS : 85

#### MOBILITÉ

- SÉJOURS COURTS EN ACM : 98

### PÔLE « RESSOURCES POUR LE SPORT AFFINITAIRE UFOLEP »

*Nb enfants / jeunes accueillis*

#### LUTTE CONTRE LA PAUVRETÉ

- PARCOURS COORDONNÉS : 44
- SÉJOURS SOCIO-SPORTS : 77
- UFOSTREET en QPV : 530

*QPV : Quartier Prioritaire de la Politique Ville*

#### DISPOSITIFS PÉRISCOLAIRES ET EXTRASCOLAIRES

- COMMISSION LOISIRS ACM : 1 657

## PÔLE « PARCOURS CITOYEN / USEP »

*Nb enfants / jeunes accueillis*

### ÉDUCATION A LA CITOYENNETÉ / ENGAGEMENT

- FORMATION AUX RÔLES SOCIAUX : 1 170
- ACCOMPAGNEMENT CONSEIL DÉPARTEMENTAL DES JEUNES : 54
- JUNIOR ASSOCIATION EN MILIEU SCOLAIRE : 47

### LAÏCITÉ

- FORMATION VRL : 301
- INTERVENTION LAÏCITÉ : 161
- EXPOSITION LAÏCITÉ : 75

## PÔLE « TOURISME ÉDUCATIF ET SOCIAL »

*Nb enfants / jeunes accueillis*

**VILLAGE CLUB :**  
13 105 journées

**GROUPES ENFANTS :**  
2 137 journées

### COLONIES DE VACANCES :

1 612 participants  
13 510 journées

### RÉSIDENCE CLUB :

7 609 journées

### GROUPES ADULTES :

8 675 journées

## PÔLE « ACTIONS CULTURELLES ET CINÉMA »

*Nb enfants / jeunes accueillis*

### ÉDUCATION A L'IMAGE

- ATELIER CRÉATION DE FILM : 63
- FORMATION CINÉMA : 23

## PÔLE « ACTIONS SOCIALES ET MÉDICO-SOCIALES »

*Nb enfants / jeunes accueillis*

### INCLUSION SCOLAIRE

- GESTION DISPOSITIF D.A.Re. (IME et SESSAD) : 181

### 3. UNE ÉCOLE ENGAGÉE POUR LE BIEN-ÊTRE DES ÉLÈVES

#### PÔLE « POLITIQUES ÉDUCATIVES TERRITORIALES »

*Nb adultes bénéficiaires*

##### LECTURE – ILLETTRISME

- LECTURE EN ACM : 200

##### CLIMAT SCOLAIRE

- ATELIER LUTTE CONTRE LE HARCÈLEMENT : 150

##### ACTIVITÉS PHYSIQUES ET SPORTIVES

- ACTIVITÉS SPORTIVES EN ACM : 1 268

##### ÉDQUER AU DÉVELOPPEMENT DURABLE

- EEDD EN ACM : 1 268

##### ÉDUCATION ARTISTIQUE ET CULTURELLE

- PROJET MÉMOIRE EN NORMANDIE : 13
- ACTIVITÉS CULTURELLES EN ACM : 268
- ÉDUCATION A L'IMAGE : 1 176
- SPECTACLE VIVANT : 239

##### ÉDUCATION A LA SANTE

- ATELIER SPORT SANTE : 1 263
- ATELIER GESTION DES ÉMOTIONS : 516
- ATELIER PREVENTION DES RISQUES : 190
- PREMIERS SECOURS : 248

#### PÔLE « RESSOURCES POUR LE SPORT AFFINITAIRE UFOLEP »

*Nb adultes bénéficiaires*

##### ÉDUCATION A LA SANTE

- TOUTES SPORTIVES : 35
- PROJET « A MON RYTHME » : 127
- FORMATION PSC1 : 186

##### ACTIVITÉS PHYSIQUES ET SPORTIVES

- ACTIVITÉS SPORTIVES EN ACM / SÉJOURS : 895
- RENCONTRES ATHLÉTISME INCLUSION : 234

#### PÔLE « ACTIONS CULTURELLES ET CINÉMA »

*Nb adultes bénéficiaires*

##### ÉDUCATION ARTISTIQUE ET CULTURELLE

- ANIMATION CINÉMA HORS DISPOSITIF : 16 803
- DISPOSITIF ÉCOLE ET CINÉMA : 12 093
- STAGE RÉALISATION COURT MÉTRAGE : 101
- PROJET CINÉMA ET ARCHITECTURE : 32



## PÔLE « TOURISME ÉDUCATIF ET SOCIAL »

*Nb enfants bénéficiaires*

### CLASSES DE DÉCOUVERTES

- THÉMATIQUE EEDD : 2 608
- THÉMATIQUE MEDIA : 56
- THÉMATIQUE PATRIMOINE : 1 648
- THÉMATIQUE SPORTS : 1 817

## PÔLE « PARCOURS CITOYEN / USEP »

*Nb enfants bénéficiaires*

### ACTIVITÉS PHYSIQUES ET SPORTIVES

- RENCONTRES SPORTIVES USEP : 45 753
- USEP JOP : 21 108
- SAVOIR ROULER A VÉLO : 11 163

### LUTTE CONTRE LES DISCRIMINATIONS

- CARTE DE LA FRATERNITÉ : 2 242
- PRINTEMPS DE LA DIVERSITÉ : 167
- LUTTE CONTRE LES DISCRIMINATIONS : 191
- EXPOSITIONS : 2 054

### CLIMAT SCOLAIRE ET LUTTE CONTRE VIOLENCES

- ATELIER DE PREVENTION ET DE LUTTE CONTRE LE HARCÈLEMENT ET LE CYBERHARCÈLEMENT : 58

### ÉDUCATION A LA SANTE

- FORMATION GESTES QUI SAUVENT : 251
- COMPÉTENCES PSYCHOSOCIALES : 720
- PREMIERS SECOURS / PSC1 : 30

### ÉDUCATION A LA CITOYENNETÉ

- PROJET RENCONTRES « JEUNES URBAINS/RURAUX » : 45

### ÉDUQUER AU DÉVELOPPEMENT DURABLE

- PROJET BIODIVERSITÉ, FORET, PATRIMOINE, CYCLE DE L'EAU : 2 926

### LECTURE – ILLETTRISME

- LIRE ET FAIRE LIRE : 17 804

## PÔLE « RESSOURCES ASSOCIATIVES, ANIMATION DES RÉSEAUX DE L'ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE »

OBJECTIFS, ACTIONS	TYPOLOGIE, DURÉE OU NOMBRE	PUBLIC	TERRITOIRES				
<b>ACCOMPAGNEMENT TECHNIQUE DES ASSOCIATIONS</b>	Service aux associations : ➔ <b>Paie (dispositif IMPACT EMPLOI)</b>	55 associations concernées	<b>CALVADOS</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Association Bien Vivre en Druance Anc. RPI</li> <li>• Association HORIZONS NAVIGUER &amp; PARTAGER</li> <li>• Association La Loure</li> <li>• Association La Maison</li> <li>• Association La Maison Bleue</li> <li>• Bande de Sauvages</li> <li>• Cinéma Le Paradiso</li> <li>• Comité Départemental UFOLEP CALVADOS</li> <li>• Comité Départemental USEP CALVADOS</li> <li>• Comité Régional UFOLEP Normandie</li> <li>• Ecole de musique du Pré bocage</li> <li>• Fanfare de Vassy</li> <li>• Jouons Ensemble</li> <li>• Le Bocage Perché</li> <li>• OMAC Thury Harcourt</li> </ul> <b>MANCHE</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Association BOUILLONNANT VALTHERE</li> <li>• Association ENETERRE</li> <li>• Cinéma Le Palace</li> <li>• Comité Départemental UFOLEP MANCHE</li> <li>• Graines de Partage</li> <li>• L'école de PREETI</li> </ul> <b>EURE</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• AEP LE SENTIER</li> <li>• AIDE &amp; COURS</li> <li>• A PETITS PAS</li> <li>• ACL GISORS</li> <li>• ASSO ADN</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ATELIERS DES ARTS</li> <li>• CEMSO BCT</li> <li>• CLEP</li> <li>• COMPAGNIE II</li> <li>• DOUBLE CROCHE</li> <li>• ECOLE BEAUX ARTS BA</li> <li>• ESPACE CLARTE</li> <li>• FEMMES EN ACTION</li> <li>• FEP GUICHAINVILLE</li> <li>• FOYER RURAL DU LIEUVIN</li> <li>• INITIATIVES 27</li> <li>• LA CAUSE DES ENFANTS</li> <li>• LA CHACOULIENNE</li> <li>• LA LUDO D'ITON</li> <li>• LE PARC</li> <li>• LE RESSOURC'EURE</li> <li>• LES TROIS PARQUES</li> <li>• LEZARTS ET LES MOTS</li> <li>• MJC ALER</li> <li>• MJC DAMVILLE</li> <li>• OHE</li> <li>• PRINCIPE ACTIF</li> <li>• RECREA'MOMES</li> <li>• RAS CAMPAGNE</li> <li>• RESEAUX RECIPROQUES</li> <li>• SILEMBLOC CIE</li> <li>• SOLID'ACTIV</li> <li>• THEATRE DES COTEAUX</li> <li>• VESTIAIRE D'ENTRAIDE</li> </ul>			
	➔ <b>BasiCompta®</b>	30 associations concernées	<b>CALVADOS</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• LA DEMEUREE</li> <li>• LA MAISON</li> <li>• HORIZON NAVIGUER PARTAGER</li> <li>• BANDE DE SAUVAGES</li> <li>• FJEP-AL CONDE EN NORMANDIE</li> <li>• ASSOCIATION SPORTS ET LOISIRS FONTAINE ETOUPEFOUR</li> <li>• LE DIT DE L EAU</li> <li>• ETP VASSY</li> </ul> <b>MANCHE</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• BOUILLONNANT VALTHERE</li> <li>• ASSOCIATION GESTION CINEMA LE DONJON</li> <li>• ENETERRE</li> <li>• CINEMA ET CULTURE POUR TOUS CONDE SUR VIRE</li> <li>• PLE</li> <li>• LE LEURRE</li> <li>• PIERRE ET MASSE</li> <li>• LES GOUBLINS</li> <li>• INTERMEDE</li> <li>• GRAINES DE PARTAGE</li> <li>• Ligue de l'Enseignement fédération de la Manche</li> <li>• COMPAGNIE TURNER LA PAGE</li> </ul> <b>ORNE</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• PLANNING FAMILIAL</li> <li>• LES AMIS DES JEUX</li> <li>• AL RAI</li> </ul> <b>EURE</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• CHOEUR VEGA</li> <li>• COACHS MOBILES</li> <li>• LIRE ET FAIRE Lire DANS LE SUD DE L'EURE</li> <li>• LES COMPAGNONS BUTINEURS</li> <li>• BOULE DE POILS 27</li> <li>• LEZARTS ET LES MOTS</li> <li>• RESEAUX RECIPROQUES EVREUX LA MADELEINE</li> </ul>				

OBJECTIFS, ACTIONS	TYPOLOGIE, DURÉE OU NOMBRE	PUBLIC	TERRITOIRES
<b>DISPOSITIF LOCAL D'ACCOMPAGNEMENT (DLA)</b>	Accompagnement dans leurs démarches de création, de consolidation et de développement de l'emploi	51 structures accompagnées 52 structures diagnostiquées 59 structures bénéficiant d'une ingénierie	<b>CALVADOS</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• CU CAEN LA MER</li> <li>• CC CINGAL SUISSE NORMANDE</li> <li>• CA LISIEUX NORMANDIE</li> <li>• CC PRE BOCAGE INTERCOM</li> <li>• CC INTERCOM DE LA VIRE AU NOIREAU</li> </ul> <b>MANCHE</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• CC MONT SAINT MICHEL NORMANDIE</li> <li>• CA DU COTENTIN</li> <li>• CA AGGLO SAINT LO</li> <li>• CC COUTANCES MER ET BOCAGE</li> <li>• CC GRANVILLE TERRE ET MER</li> </ul>
<b>ANIMATION DES RÉSEAUX ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE</b>		37 étudiant-e-s, 1 demi-journée de formation	<ul style="list-style-type: none"> <li>• CAEN, IAE</li> </ul>
<b>DÉVELOPPEMENTS DE LA VIE ASSOCIATIVE</b>	Accompagnement de projets associatifs, création associations, statuts... ( <i>conception du projet associatif, organisation interne, communication externe/interne, gestion et comptabilité</i> ), centre de ressources à la vie associative.	Bénévoles responsables d'associations et associations du réseau Animafac  407 associations rencontrées	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Département du Calvados (CRVA)</li> <li>• Département de la Manche (CRVA)</li> <li>• Département de l'Orne (CRIB)</li> <li>• Département de la Seine Maritime</li> <li>• Département de l'Eure</li> </ul>
	Formation de bénévoles associatifs Préparation du Certificat de Formation à la Gestion Associative (CFG), Les outils multimédias au service de la gestion associative BasiCompta® .	Bénévoles et salariés associatifs	<b>Dans le Calvados :</b> CFG 2 sessions, 33 stagiaires BasiCompta® : 2 sessions, 3 stagiaires  <b>Dans l'Eure :</b> BasiCompta® : 2 sessions, 2 stagiaires  <b>Dans la Manche :</b> CFG : 3 sessions dont 2 en version digitale, 36 stagiaires DIGITALISER SES INSTANCES ASSOCIATIVES : 1 session, 12 stagiaires BasiCompta® : 3 sessions, 8 stagiaires  <b>Dans l'Orne :</b> CFG : 1 session, 22 stagiaires DIGITALISER SES INSTANCES ASSOCIATIVES : 1 session, 8 stagiaires BasiCompta® : 1 session, 1 stagiaire  <b>Dans la Seine Maritime :</b> CFG : 2 sessions, 38 stagiaires

**PÔLE « PARCOURS CITOYENS / USEP »**

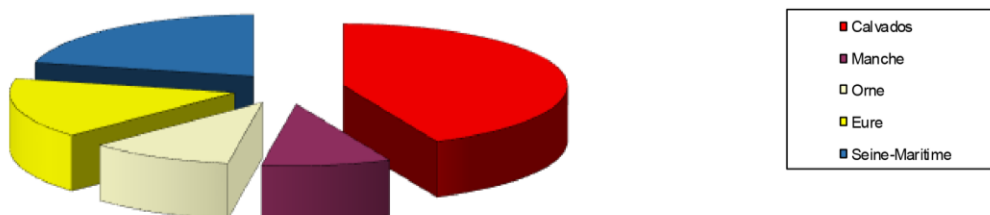
OBJECTIFS, ACTIONS	TYPOLOGIE, DURÉE OU NOMBRE	PUBLIC	TERRITOIRES
<b>ÉDUCATION A LA CITOYENNETÉ</b>	Ateliers P.E.S.L Élus et professionnel-le-s jeunesse	72 professionnels et 17 élus	Manche (50)
	Accompagnement des Juniors Associations  Déploiement de Badges numériques valorisant les parcours d'engagement des jeunes	24 Juniors associations  110 badges délivrés	Calvados : 4 associations Eure : 3 associations Manche : 10 associations Orne : 1 association Seine-Maritime : 3 associations  Manche (50)
<b>DISPOSITIF AJIR</b>	Promouvoir et valoriser la capacité d'initiative des jeunes	8 projets soutenus sur 9 présentés	Manche (50)
<b>VOLONTARIAT EN SERVICES CIVIQUES</b>	Volontariats en service civique	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 124 jeunes concerné-e-s du 01.01 au 31.12.2023</li> </ul> Dont : <ul style="list-style-type: none"> <li>• 110 dans les associations affiliées</li> <li>• 5 sur des missions USEP</li> <li>• 2 sur des missions UFOLEP</li> <li>• 2 sur des missions au sein de fédérations départementales de la Ligue de l'enseignement</li> <li>• 5 sur des missions au sein de la Ligue de l'enseignement de Normandie</li> <li>• 49 structures concernées</li> </ul>	Calvados (14) 36 volontaires Eure (27) 17 volontaires Manche (50) 10 volontaires Orne (61) : 2 volontaires  Seine-Maritime (76) 59 volontaires
	Formations volontaires et tuteur-riche-s de services civiques	56 sessions FCC Pour 1 119 volontaires formé-e-s 36 sessions FOA Pour 473 tuteur-riche-s de volontaires formé-e-s  Dont 21 sessions FCC à destination des volontaires Éducation Nationale Pour 340 volontaires formé-e-s	

## PÔLE « RESSOURCES POUR LE SPORT AFFINITAIRE UFOLEP »

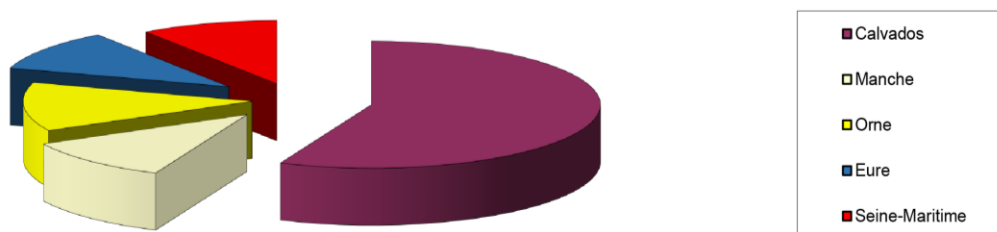
### ASSOCIATIONS

	Nombre de structures affiliées 2022/2023
Calvados	79 (+9)
Manche	17 (+1)
Orne	19 (-1)
Eure	29 (-11)
Seine-Maritime	39 (=)
<b>TOTAL</b>	<b>185 (=)</b>

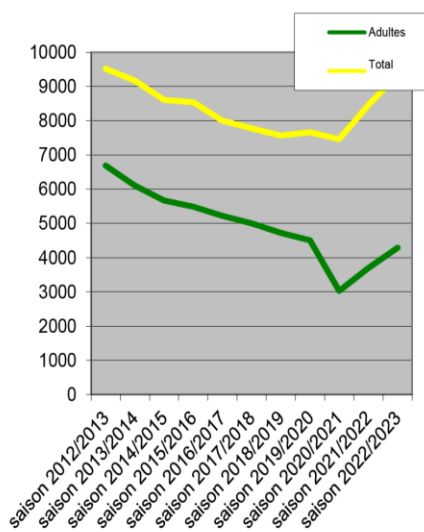
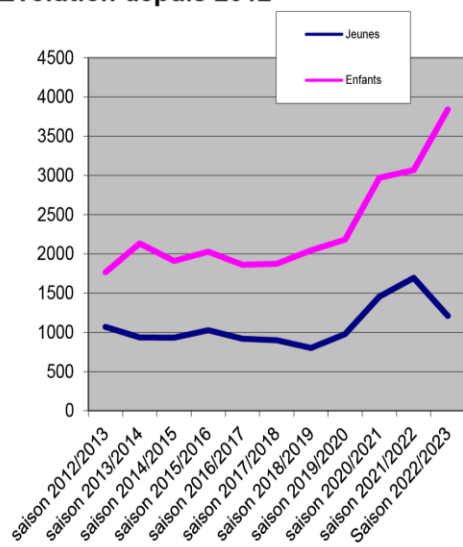
### Nombre d'associations 2022/2023



### NOMBRE DE LICENCIÉ(E)S ET ADHÉRENTS 2022/2023

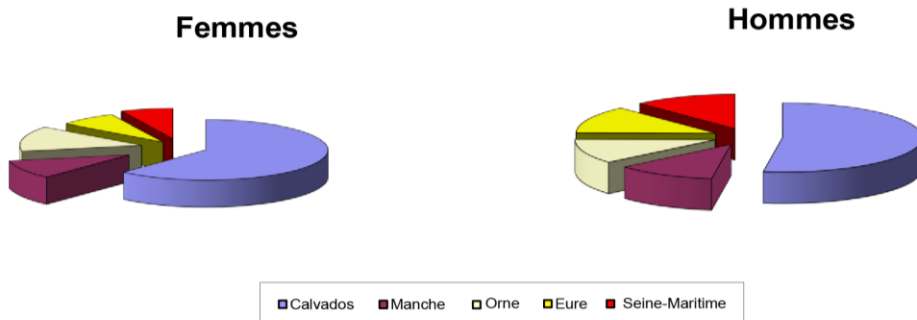


### Évolution depuis 2012

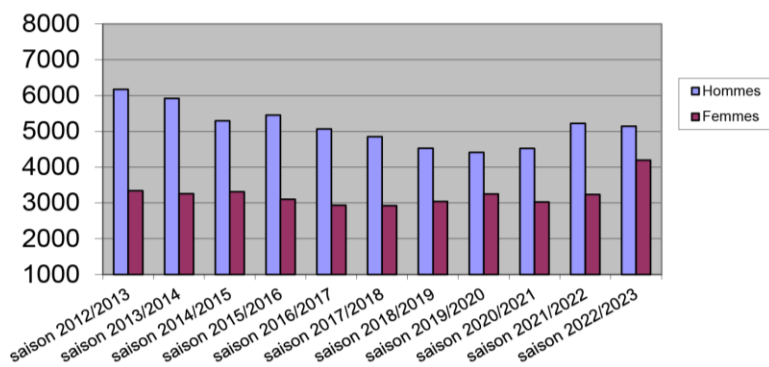


## NOMBRE DE LICENCIÉ(E)S ET ÉVOLUTION EN FONCTION DU GENRE

Licencié(e)s Hommes et Femmes en 2022/2023 :



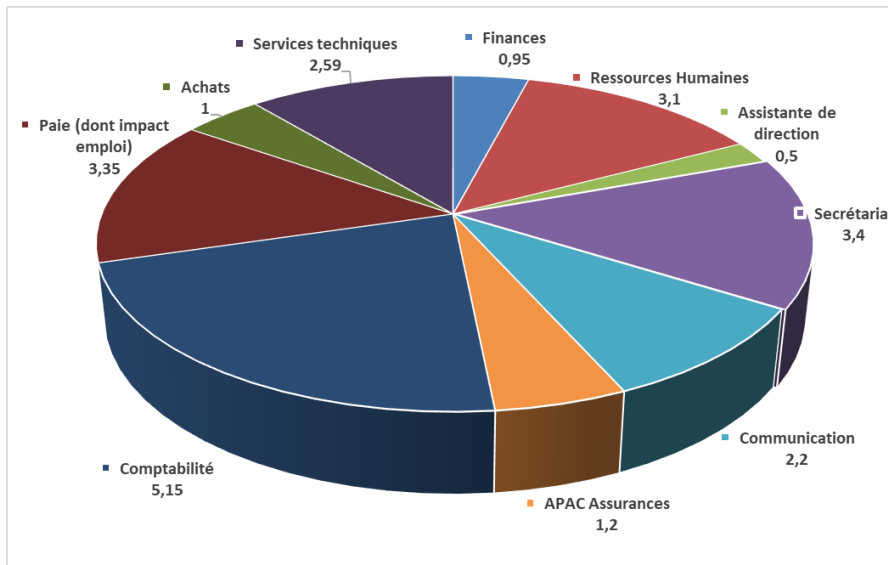
Évolution depuis 2012 :



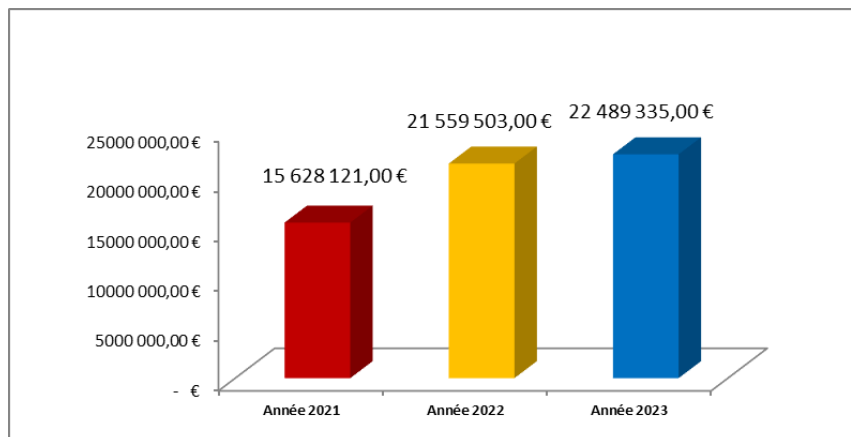
# PÔLE « ADMINISTRATION DES SERVICES - RESSOURCES HUMAINES »

## STATISTIQUES SECTEUR SOCIOCULTUREL

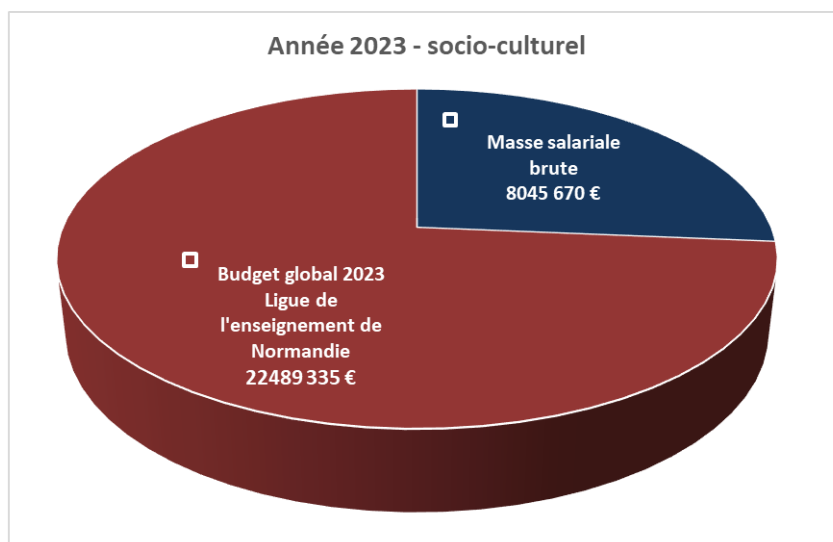
### CAPITAL HUMAIN DU POLE « ADMINISTRATION DES SERVICES »



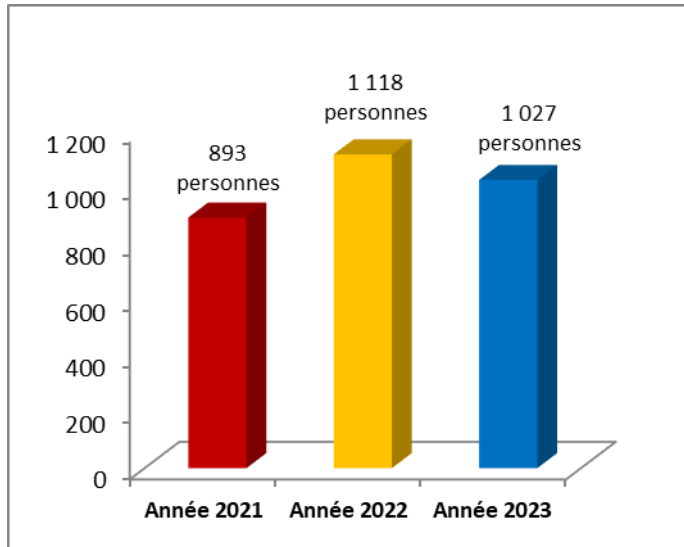
### BUDGET GLOBAL DE LA LIGUE DE L'ENSEIGNEMENT DE NORMANDIE – SECTEUR SOCIO-CULTUREL



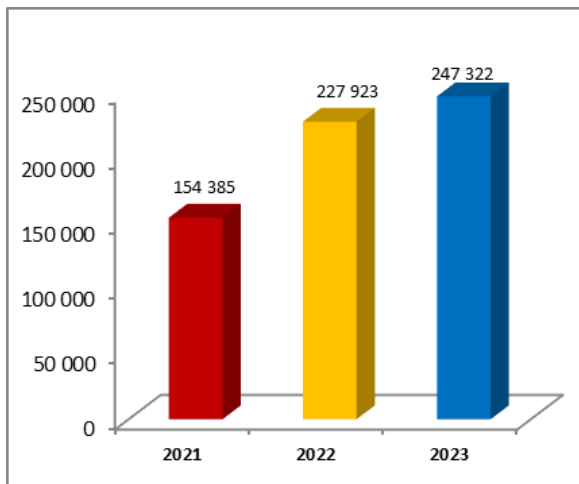
### MASSE SALARIALE / BUDGET GLOBAL



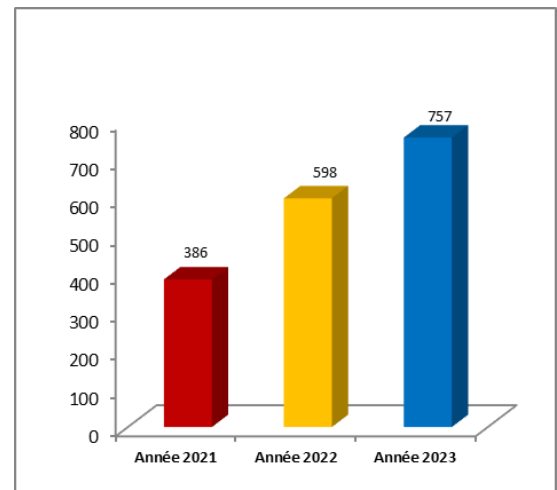
## CAPITAL HUMAIN



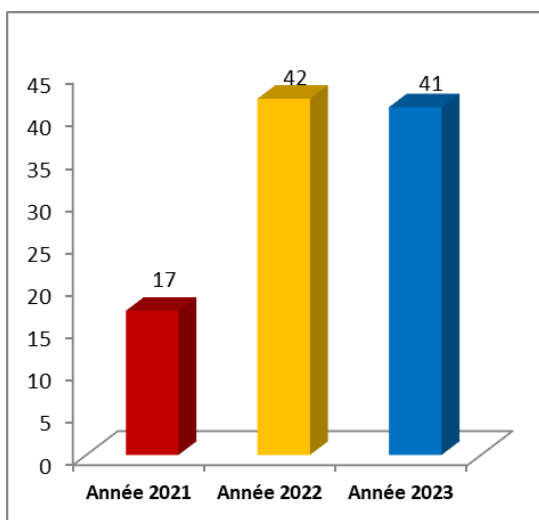
## NOMBRES D'ÉCRITURES COMPTABLES



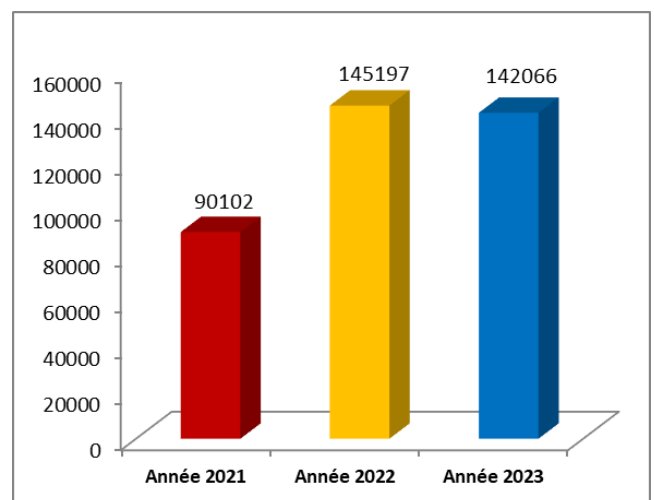
## NOMBRE DE CONTRATS ET AVENANTS ÉTABLIS



## NOMBRES D'EMPLOIS AIDES

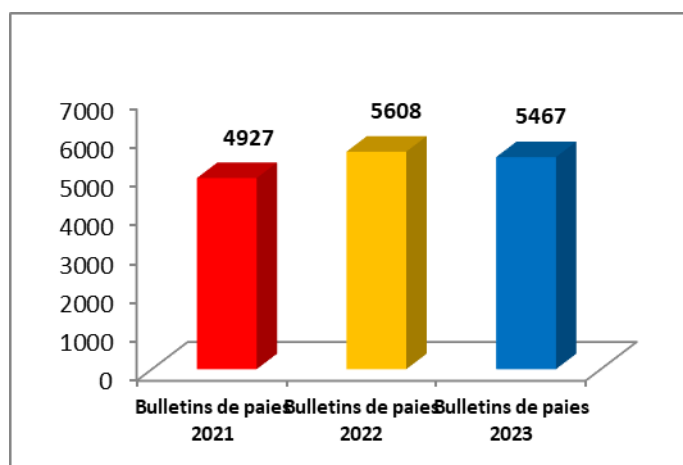


## AIDES POUR DISPOSITIF EMPLOI AIDE

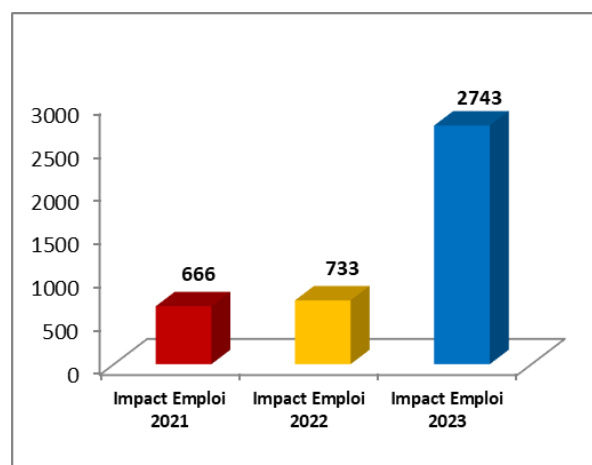




## BULLETINS DE PAIES

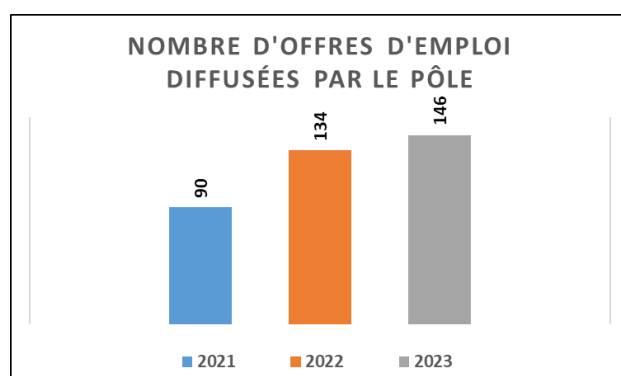


## IMPACT EMPLOI

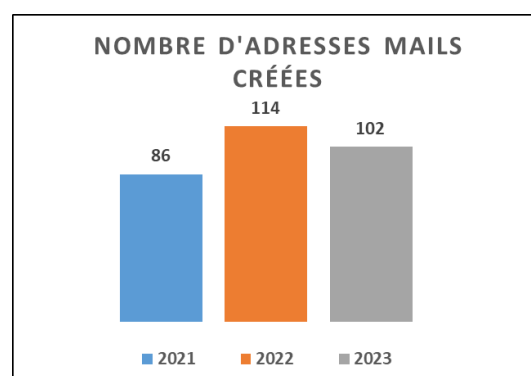


Impact Emploi : Dispositif tiers de confiance avec l'URSSAF : émission de bulletins pour les associations affiliées

## NOMBRE D'OFFRES D'EMPLOIS DIFFUSES



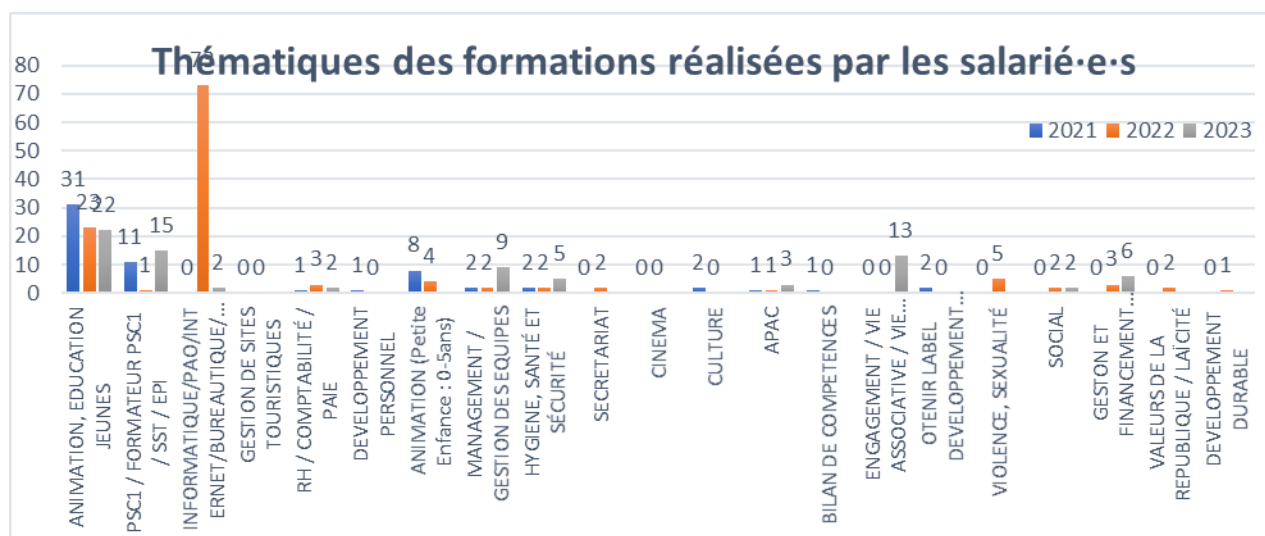
## NOMBRE D'ADRESSES MAILS CRÉÉES



## EFFECTIF DE LA LIGUE DE L'ENSEIGNEMENT DE NORMANDIE AU 31 DÉCEMBRE 2023

- **NOMBRE TOTAL DES SALARIÉ·E·S PRÉSENT·E·S AU 31/12/2023 :**
  - EFFECTIF GLOBAL : 294** (dont 2 CEE) / 211 femmes et 83 hommes
  - Nombre d'emplois aidés : 21** (dont 1 CUI-CAE, 2 contrats pro et 18 apprentis)
- **EFFECTIF TEMPS PLEIN MOYEN ANNUEL 2023 : 296,38 ETP** (dont CEE = 39,77 ETP)  
(contrats aidés et contrats de remplacement exclus)
- **Nombre de personnels mis à disposition par une autorité publique : 2 MAD E.N**
- **Nombre de CDI à temps complet : 151**
- **Nombre de CDI à temps partiel : 84** (dont 19 CDII)
- **Nombre de CDD à temps complet : 18**
- **Nombre de CDD à temps partiel : 16**
- **Nombre de CEE au 31/12/2023 : 2**
- **CONTRATS AIDÉS AU 31/12/2023**
  - **Nombre de contrats aidés à temps complet : 2 contrats pro**
  - **Nombre de contrats aidés à temps partiel : 1 CUI-CAE PEC**
  - **Nombre d'apprentis à temps complet : 18 apprentis**

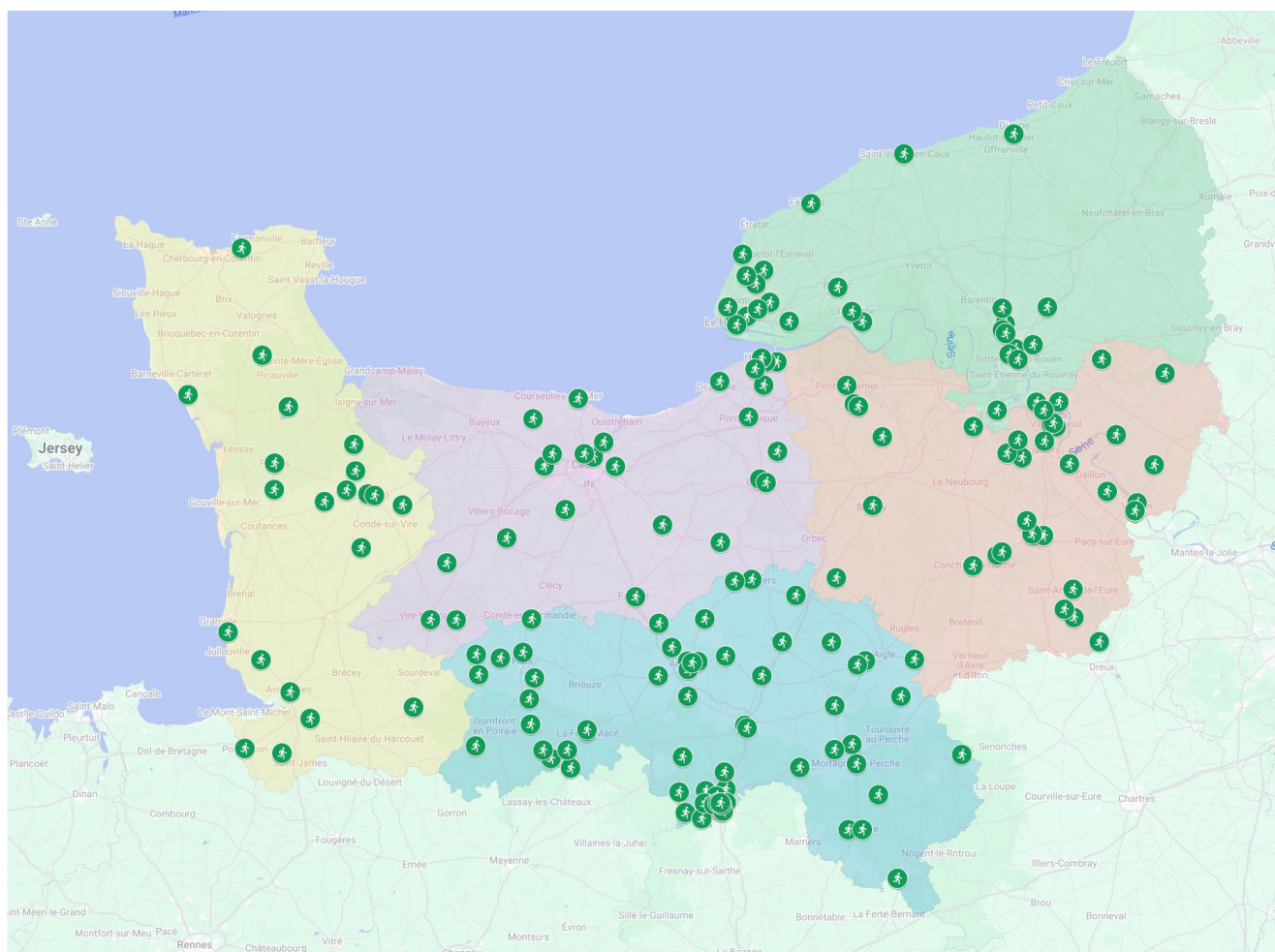
**FORMATIONS DISPENSÉES AUX SALARIÉ·E·S  
(NOMBRE DE PERSONNELS AYANT SUIVI UNE FORMATION) :**



**IMPLANTATION RÉGIONALE  
ET DÉPARTEMENTALE  
DE NOS ACTIVITÉS  
ET DE NOTRE RÉSEAU**

## PÔLE « PARCOURS CITOYENS »

Associations affiliées à l'USEP (Union Sportive de l'Enseignement du Premier degré)



**180 Associations affiliées à l'USEP**

Calvados : 26 associations

Eure : 39 associations

Manche : 21 associations

Orne : 67 associations

Seine-Maritime : 27 associations



le sport scolaire de l'École publique

**CALVADOS**

**AMAYE SUR ORNE**, ECOLE PRIMAIRE JACQUES TEXIER AMAYE  
**AUNAY SUR ODON**, USEP ECOLE P LEFEVRE AUNAY SUR ODON  
**BLAINVILLE SUR ORNE**, AS USEP BLAINVILLE/ORNE  
**CAEN**, COMITE DEP USEP 14  
**CREULLY**, USEP SEULLES TERRE ET MER  
**DEMOUVILLE**, AS USEP DEMOUVILLE  
**EQUEMAUVILLE**, ASSOCIATION SPORTIVE ET SCOLAIRE D'EQUEMAUVILLE  
**FALAISE**, AS USEP DE LA CROSSE FALAISE  
**FOURNEVILLE**, USEP DE FOURNEVILLE  
**HEROUVILLE ST CLAIR**, POPPA / USEP 14  
**HONFLEUR**, AS USEP HONFLEUR CAUBRIERE ELEMENTAIRE  
**HONFLEUR**, AS USEP HONFLEUR SAMUEL DE CHAMPLAIN  
**LA RIVIERE ST SAUVEUR**, AS USEP LA RIVIERE ST SAUVEUR

**LE TOURNEUR**, AS USEP ECOLE LE TOURNEUR  
**LISIEUX**, AS USEP LISIEUX ECOLE J. MOULIN ECOLE  
**LISIEUX**, ASS. USEP MARIE CURIE LISIEUX  
**MEZIDON CANON**, AS USEP MAGNY LA CAMPAGNE/ MEZIDON  
**PONT L EVEQUE**, AS USEP PONT L EVEQUE ECOLE PRIMAIRE  
**ROTS**, AS USEP ROTS CONSEIL PARENTS ELEVES  
**ST AUBIN SUR MER**, USEP ECOLE PRIMAIRE JB COUTURE  
**ST MANVIEU NORREY**, ASSOCIATION SCOLAIRE USEP DE L'ECOLE DE ST MANVIEU  
**ST PHILBERT DES CHAMPS**, USEP CHARLES AMBROISE LOZIER  
**STE MARGUERITE DE VIETTE**, AS USEP STE MARGUERITE DE VIETTE  
**TROUVILLE SUR MER**, AS USEP TROUVILLE DES ECOLES PUBLIQUES  
**VISSOIX**, AS USEP VISSOIX  
**VIRE**, USEP VIRE NORMANDIE

**EURE**

**AVIRON**, ASSOCIATION USEP D'AVIRON  
**BERNAY**, ASSOCIATION USEP DE BERNAY  
**CAMPIGNY**, VIVRE LE SPORT USEP ECOLE DE LA PELOUSE  
**CONCHES EN OUCHE**, USEP ECOLE VICTOR HUGO DE CONCHES EN OUCHE  
**COUDRES**, LES SUPERS SPORTIFS DE COUDRES  
**EVREUX**, COMITE USEP SECTEUR D'EVREUX  
**EVREUX**, USEP JACQUES CARTIER  
**EVREUX**, USEP O' MACELYMPIQUE  
**EVREUX**, USEP ROCHEREUIL EN COEUR  
**FONTAINE BELLENGER**, USEP JEM'SA  
**GLISOLLES**, ASSOCIATION USEP LES 3 FORETS  
**IGOVILLE**, I GO USEP IGOVILLE  
**INCARVILLE**, USEP INCARVILLE  
**LA BONNEVILLE SUR ITON**, USEP LA FORGE  
**LE THUIT SIGNOL**, ASSOCIATION USEP GEORGES CHARPAK  
**LES ANDELYS**, CIRCONSCRIPTION USEP DES ANDELYS  
**LES DAMPS**, USEP J'Y VAIS LES DAMPS  
**LIEUREY**, USEP LIEUREY  
**LIGNEROLLES**, LES P'TITS SPORTIFS DE LIGNEROLLES  
**MONTAURE**, USEP VIARD

**MONTREUIL L ARGILLE**, USEP MONTREUIL L'ARGILLE-LE SPORT DU COEUR  
**MORGNY**, USEP MORGNY LONGCHAMPS  
**PERRIERS SUR ANDELLE**, USEP JEAN BAPTISTE POQUELIN  
**PITRES**, USEP JACQUES PREVERT DE PITRES  
**PONT AUDEMER**, CIRCONSCRIPTION USEP DE PONT AUDEMER  
**ST ANDRE DE L'EURE**, CIRCONSCRIPTION USEP DE ST ANDRE DE L'EURE  
**ST GEORGES MOTEL**, ASSOCIATION USEP DE ST GEORGES MOTEL  
**ST GREGOIRE DU VIEVRE**, USEP ST GREGOIRE DU VIEVRE  
**ST PIERRE DE BAILLEUL**, USEP LA GRACE  
**SURTAUVILLE**, ASSOCIATION SPORTIVE USEP CLAUDE POIRET  
**SURVILLE**, ASSOCIATION USEP AULNETTE SURVILLE  
**TOURNAY**, ASSOCIATION USEP DE L'ECOLE DE TOURNAY  
**VAL DE REUIL**, ASSOCIATION USEP CERFS VOLANTS  
**VAL DE REUIL**, TOUS AVEC USEP ECOLE COLUCHE  
**VAL DE REUIL**, USEP LOUISE MICHEL VAL-DE-REUIL  
**VAL DE REUIL**, USEP PIVOULET VDR  
**VERNON**, CIRCONSCRIPTION USEP DE VERNON  
**VERNON**, USEP ECOLE ARC-EN-CIEL 1  
**VERNON**, USEP ECOLE ELEMENTAIRE ARC EN CIEL 2

**MANCHE**

**AVRANCHES**, AS SPORT SC P.M. FRANC AVRANCHES  
**BAUPTTE**, USEP DE BAUPTTE  
**BRETTEVILLE**, USEP NORD COTENTIN  
**DUCEY**, ASS USEP ECOLE PRIMAIRE DUCEY  
**HEBECREVON**, ASSOC.SPORT.ECOLE HEBECREVON  
**LA CROIX AVRANCHIN**, USEPIENS DE LA CROIX AVRANCHIN  
**MARIGNY**, USEP JULIEN BODIN MARIGNY  
**MORTAIN**, ASSOCIATION USEP DU MORTAINAIS  
**MOYON**, ASS. USEP ECOLE MOYON  
**ORGLANDES**, USEP RPI COLOMBY - ORGLANDES  
**PERIERS**, USEP ECOLE PUBLIQUE PERIERS

**PONT HEBERT**, ASSOC.SPORT.USEP PONT HEBERT  
**PONTORSON**, LA SCOLAIRE PONTORSONNAISE  
**PORTBAIL**, USEP ECOLE HENRI VALLY PORTBAIL  
**SARTILLY**, USEP ALAIN FOURNIER SARTILLY  
**ST JEAN DE DAYE**, AS.SPORT.USEP ST JEAN DE DAYE  
**ST JEAN DES BAISSANTS**, CLUB SP. RPI ST JEAN DES BAISSANT ROUXEV USEP  
**ST LO**, ASSOCIATION USEP PAYS ST LOIS  
**ST LO**, COMITE DEP USEP 50  
**ST PAIR SUR MER**, USEP LES PIEDS DANS L'EAU  
**ST SAUVEUR LENDELIN**, USEP COMMUNAUTE DE COMMUNES ST SAUVEUR  
 LENDELIN

**ORNE**

**ALENCON**, ECOLE APPLICATION MONTSORT  
**ALENCON**, ECOLE D'APPLICATION EMILE DUPONT  
**ALENCON**, ECOLE PUBLIQUE JULES FERRY  
**ALENCON**, ECOLE PUBLIQUE LA FONTAINE  
**ALENCON**, ECOLE PUBLIQUE R. DESNOS  
**ALENCON**, ECOLE PUBLIQUE JULES VERNE  
**ALENCON**, ECOLE PUBLIQUE PRIMAIRE MASSON  
**ALENCON**, EPP ALENCON COURTEILLE  
**ALENCON**, EPP ALENCON MOLIERE  
**ARGENTAN**, EPP ANNE FRANK ARGENTAN  
**ARGENTAN**, EPP ARGENTAN VICTOR HUGO  
**ARGENTAN**, EPP VINCENT MUSELLI ARGENTAN  
**AUBE**, EPP AUBE  
**BAGNOLES DE L ORNE**, GROUPE SCOLAIRE LANCELOT BAGNOLES DE L'ORNE  
**BANVOU**, USEP BANVOU-LE CHATELLIER  
**BAZOCHE SUR HOENE**, BAZOCHE OLYMPIQUE USEP  
**BELLEME**, EPP BELLEME  
**BOISCHAMPRE**, USEP DU RPI 59 MONTMERREI MARCEI  
**CHAMPSECRET**, EPP CHAMPSECRET ECOLE DES PETITS SEGREURS  
**CHANDAI**, RPI ST OUEN SUR ITON CHANDAI ST MICHEL THUBEUF  
**CONDE SUR SARTHE**, EPP CONDE SUR SARTHE  
**COUTERNE**, EPP COUTERNE  
**CROUTTES**, EPP CROUTTES  
**DAMIGNY**, EPP DAMIGNY  
**ECOUCHE**, USEP ECOUCHE  
**GACE**, ASSO USEP EPP GACE  
**HELOUP**, EPP HELOUP  
**IRAI**, EPP IRAI  
**JUVIGNY SOUS ANDAINE**, EPP JUVIGNY VAL D'ANDAINE  
**LA CHAPELLE D ANDAINE**, EPP LA CHAPELLE D'ANDAINE  
**LA FERRIERE BOCHARD**, EPP LA FERRIERE BOCHARD  
**LA FERTE MACE**, PREVERT'SPORTS LA FERTE MACE  
**LA FERTE MACE**, SOUVRAY MULTISPORTS USEP  
**LANDISACQ**, RPI LANDISACQ CHANU

**LE BOURG ST LEONARD**, EPP LE BOURG ST LEONARD  
**LE GUE DE LA CHAINE**, EPP LE GUE DE LA CHAINE  
**LE MELE SUR SARTHE**, ASS USEP LE MELE SUR SARTHE  
**LE SAP**, AMICALE DES ECOLES DU SAP  
**LE THEIL**, EPP LE THEIL SUR HUISNE  
**LONRAI**, EPP LONRAI  
**MAUVES SUR HUISNE**, EPP MAUVES SUR HUISNE  
**MESSEI**, ASSO. SPORTIVE FLERS BOCAGE  
**MORTAGNE AU PERCHE**, ASS. SPORTIVE BRIAND MORTAGNE  
**MOULINS LA MARCHÉ**, ASSOCIATION SPORTIVE ECOLE DE MOULINS  
**NECY**, USEP NECY  
**NEUILLY SUR EURE**, EPP NEUILLY SUR EURE  
**NONANT LE PIN**, ASS USEP NONANT LE PIN  
**OCCAGNES**, EPP OCCAGNES  
**RADON**, ASS PETIT PRINCE RADON  
**RAI**, EPP RAI  
**SEES**, DITEP LA ROSACE SEES  
**SEES**, LES P'TITS SPORTIFS SEES  
**ST CORNIER DES LANDES**, EPP ST CORNIER DES LANDES  
**ST DENIS SUR SARTHON**, ASS. SCOL. ST DENIS SUR SARTHON  
**ST DIDIER SOUS ECOUVES**, RPI SAINT DIDIER CIRAL  
**ST EVROULT NOTRE DAME DU BOIS**, ECOLE DU LAC ST EVROULT  
**ST GEORGES DES GROSEILLERS**, USEP ST GEORGES LES GROSEILLERS  
**ST GERMAIN DU CORBEIS**, COMITE USEP AL 61  
**ST GERMAIN DU CORBEIS**, EPP ST GERMAIN DU CORBEIS  
**ST HILAIRE LE CHATEL**, USEP ST HILAIRE STE CERONNE  
**ST MARS D EGRENNE**, EPP ST MARS D'EGRENNE  
**ST PIERRE DU REGARD**, EPP ST PIERRE DU REGARD  
**TINCHEBRAY BOCAGE**, APE-USEP FRENES MONTSECRET CLAIREFOUGERE  
**TRUN**, USEP ECOLE THOMAS PESQUET TRUN  
**UROU ET CRENNES**, ECOLE UROU ET CRENNES  
**VALFRAMBERT**, EPP VALFRAMBERT  
**VIMOUTIERS**, EPP VIMOUTIERS

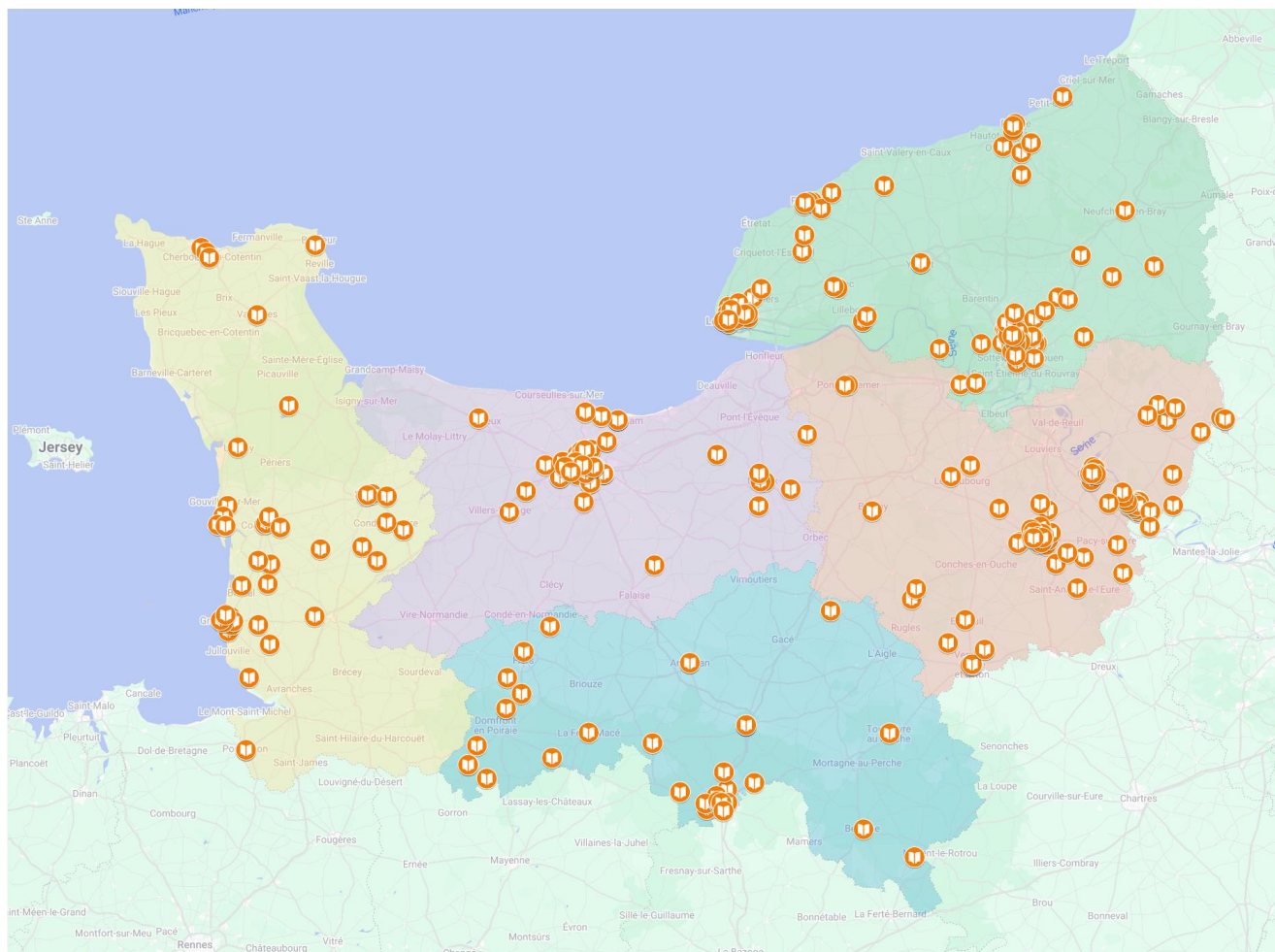
**SEINE-MARITIME**

**BOLBEC**, USEP JULES FERRY BOLBEC  
**DEVILLE LES ROUEN**, ALD DE DEVILLE LES ROUEN  
**DIEPPE**, A.S.C. ECOLES PUBLIQUES DIEPPE  
**FECAMP**, A.S. ECOLES CANTON DE FECAMP  
**LE GRAND QUEVILLY**, ASSOCIATION USEP DES ECOLES DE GRAND QUEVILLY  
**LE HAVRE**, ASC ECOLE MASSILLON LE HAVRE  
**LE HAVRE**, ASSOCIATION SPORTIV E ET CULTURELLE PRIMAIRE  
**LE HAVRE**, ASSOCIATION USEP ECOLE GROUCHY 2 - LE HAVRE  
**LE HAVRE**, ECOLE VALMY LE HAVRE  
**LILLEBONNE**, A.S.C. ECOLES CANTON LILLEBONNE  
**MALAUNAY**, ASSCM EC. MIANNAY II - MALAUNAY  
**MANNEVILLE**, USEP ECOLE LE CLOS PERRINE  
**MAROMME**, ASSOCIATION USEP DES ECOLES DE MAROMME  
**MONTVILLIERS**, SOLIDARITE LAIQUE DE GOURNAY

**NOTRE DAME DE BONDEVILLE**, ASSO SPORT CULTURELLE DES ECOLES DE ND  
 BONDEVILLE  
**NOTRE DAME DE GRAVENCHON**, ASSOCIATION DES ECOLES MULTISPORTS  
 GRAVENCHONNAISE  
**QUINCAMPOIX**, ASC ECOLE ST EXUPERY- QUINCAMPOIX  
**ROLLEVILLE**, USEP VOYELLES  
**ROUEN**, COMITE DEPARTEMENTAL USEP  
**ROUEN**, USEP DES ECOLES DE PETIT QUEVILLY  
**ROUEN**, USEP GRAND ROUEN  
**SANDOUVILLE**, ECOLE SANDOUVILLE  
**ST AUBIN LES ELBEUF**, ECOLE ELEMENTAIRE MARCEL TOUCHARD  
**ST JOUIN BRUNÉVAL**, ASSOCIATION SPORTIVE ET CULTURELLE LE PELICAN  
**ST LAURENT DE BREVEDENT**, USC DE L'ECOLE DE ST AUBIN ROUTOT  
**ST VALERY EN CAUX**, USEP CIRCONSCRIPTION SAINT VALERY EN CAUX  
**TURRETOT**, ASSO SPORTIVE ET CULTURELLE DES ECOLES DE TURRETOT

## PÔLE « PARCOURS CITOYEN »

### Structures accompagnées par les associations Lire et faire lire



**326 Structures accompagnées par les associations Lire et faire lire**

Calvados : 55 structures

Eure : 88 structures

Manche : 42 structures

Orne : 41 structures

Seine-Maritime : 100 structures

CALVADOS

**BLAINVILLE SUR ORNE**, CRÈCHE JEUNES POUSSÉS LITTLES DUCKS  
**BLAINVILLE SUR ORNE**, CRÈCHE JEUNES POUSSÉS LITTLES FROGES  
**BONNEBOSQ**, ECOLE JEAN SCHUMBERGER  
**BRETTEVILLE SUR ODON**, BIBLIOTHÈQUE MUNICIPALE  
**BRETTEVILLE SUR ODON**, CRÈCHE JEUNES POUSSÉS APPLES ANS  
 CHERRIES  
**CAEN**, CENTRE MATERNEL CONSEIL DÉPARTEMENTAL  
**CAEN**, CHRS JANINE VAN DAELE  
**CAEN**, CHRS LA SOURCE  
**CAEN**, CRÈCHE AUX PETITS PAS 1  
**CAEN**, CRÈCHE AUX PETITS PAS 2  
**CAEN**, CRÈCHE BLEUE  
**CAEN**, CRÈCHE CAMPUS 2  
**CAEN**, CRÈCHE DE VENOIX  
**CAEN**, CRÈCHE LA COLLINE AUX BOUT'CHOUX  
**CAEN**, CRÈCHE LA PRAIRIE DES BAMBINS  
**CAEN**, CRÈCHE MADIBA  
**CAEN**, CRÈCHE VERTE  
**CAEN**, ECOLE NOTRE DAME  
**CAEN**, ECOLE SACRÉ COEUR  
**CAEN**, ECOLE SAINT FRANÇOIS  
**CAEN**, LE RELAIS SCOLAIRE  
**CAEN**, SAINTE BERNADETTE  
**CAEN**, TANDEM  
**CARPIQUET**, RELAIS PETITE ENFANCE LES P'TITS AVIATEURS  
**COURTONNE LA MEUDRAC**, ECOLE THIERRY CORDIER  
**DOUVRES LA DELIVRANDE**, ECOLE NOTRE DAME  
**EPINAY SUR ODON**, ECOLE

**FONTENAY LE MARMION**, ECOLE MATERNELLE  
**HERMANVILLE SUR MER**, MÉDIATHÈQUE  
**HEROUVILLE SAINT CLAIR**, CRÈCHE JEUNES POUSSÉS DAISIES  
**HEROUVILLE SAINT CLAIR**, CRÈCHE JEUNES POUSSÉS POPPIES  
**IFS**, ECOLE MARIE CURIE  
**IFS**, ECOLE PAUL FORT  
**LISIEUX**, CENTRE DE LOISIRS DE LA VALLÉE  
**LISIEUX**, ECOLE SAINTE THÉRÈSE  
**LISIEUX**, MAISON DE LA PETITE ENFANCE  
**LOUVIGNY**, ECOLE HUBERT REEVES  
**MONDEVILLE**, CRÈCHE HAPILI 1  
**MONDEVILLE**, CRÈCHE HAPILI 2  
**MONDEVILLE**, CRÈCHE HAPILI 3  
**NOYERS-BOCAGE**, ECOLE  
**OUISTREHAM**, CENTRE DE LOISIRS ISABELLE AUTISSIER  
**OUISTREHAM**, ECOLE ÉLÉMENTAIRE ISABELLE AUTISSIER  
**OUISTREHAM**, ECOLE MATERNELLE ISABELLE AUTISSIER  
**OUISTREHAM**, GARDERIE ÉCOLE ISABELLE AUTISSIER  
**SAINT CONTEST**, CRÈCHE DOUCALINOU  
**SAINT GERMAIN DE LIVET**, ECOLE  
**SAINT MANVIEU NORREY**, ECOLE LE PETIT PRINCE  
**SAINT PIERRE SUR DIVES**, ECOLE ARISTIDE BISSON  
**VAUCELLES**, CRÈCHE LITTLES VIKINGS  
**VERSON**, CENTRE DE LOISIRS  
**VERSON**, CRÈCHE JEUNES POUSSÉS TINY FEET  
**VERSON**, ECOLE FRANÇOISE DOLTO  
**VERSON**, ECOLE VICTOR HUGO  
**VERSON**, MÉDIATHÈQUE DE VERSON

EURE

**AIGLEVILLE**, ECOLE LES CHARMILLES  
**BERNAY**, ECOLE MATERNELLE  
**BERNIENVILLE**, ECOLE  
**BLARU**, ECOLE DE BLARU  
**BOIS NORMAND PRES LYRE**, ECOLE MATERNELLE  
**BRETEUIL SUR ITON**, ECOLE GUY DE MAUPASSANT  
**BUEIL**, BAVY VILLAGE  
**CORMELLES**, ECOLE PUBLIQUE A. DEMANGEON  
**DANGU**, ECOLE PRIMAIRE  
**ECOS**, ECOLE PRIMAIRE  
**EMALLEVILLE**, ECOLE MATERNELLE  
**ETREPAGNY**, ECOLE NOTRE DAME DE JOIE  
**ETREPAGNY**, HOVIA  
**EVREUX**, ASSOCIATION JEANNE D'ARC  
**EVREUX**, ECOLE DU CLOS AU DUC  
**EVREUX**, ECOLE DU PUIITS CARRÉ  
**EVREUX**, ECOLE IMMACULÉE  
**EVREUX**, ECOLE J MICHELET  
**EVREUX**, ECOLE JEAN MACÉ  
**EVREUX**, ECOLE MAILLOT  
**EVREUX**, ECOLE MATERNELLE ISAMBARD  
**EVREUX**, ECOLE MATERNELLE JEAN MOULIN  
**EVREUX**, ECOLE MAXIME MARCHAND  
**EVREUX**, ECOLE NOTRE DAME ST FRANÇOIS  
**EVREUX**, ECOLE PAUL BERT  
**EVREUX**, ECOLE ROMAND ROLLAND  
**EVREUX**, ECOLE SAINT JEAN  
**EVREUX**, ECOLE SAINT PIERRE MARIE CÉCILE  
**EVREUX**, MULTI ACCUEIL DE SAINT MICHEL  
**EVREUX CEDEX**, CRÈCHE DÉPARTEMENTALE  
**FARCEAUX**, ECOLE  
**FRANCHEVILLE**, ECOLE  
**GAILLON**, CRÈCHE MULTI ACCUEIL  
**GAILLON**, ECOLE ÉLÉMENTAIRE LOUISE MICHEL  
**GAILLON**, ECOLE FLORA TRISTAN  
**GAILLON**, ECOLE LES TOURTERELLES  
**GAILLON**, ECOLE MATERNELLE LOUISE MICHEL  
**GASNY**, ECOLE MATERNELLE LES COCCINELLES  
**GISORS**, BIBLIOTHÈQUE COMMUNAUTAIRE GUY DE MAUPASSANT  
**GISORS**, ECOLE JEAN MOULIN  
**GISORS**, ECOLE PAUL ELUARD  
**GIVERNY**, ECOLE PRIMAIRE  
**GRAVIGNY**, ECOLE LANGEVIN WALLON  
**GUICHAINVILLE**, ECOLE  
**IVILLE**, ECOLE

**LA CHAPELLE LONGUEVILLE**, ECOLE LOUIS ARAGON  
**LA CHAPELLE LONGUEVILLE**, ECOLE NINA SIMONE  
**LA CHAPELLE LONGUEVILLE**, ECOLE THOMAS PESQUET  
**LE BOULAY MORIN**, ECOLE MATERNELLE  
**LE THIL EN VEXIN**, ECOLE ANTOINETTE MAVRE  
**LE VAL DAVID**, CRÈCHE BABY VILLAGE  
**LE VAL DAVID**, ECOLE PRIMAIRE  
**LE VAL D'HAZEY**, ECOLE LE PETIT CHARLEMAGNE  
**LE VAL D'HAZEY**, ECOLE MATERNELLE LE CHAT BOTTÉ  
**LE VIEIL EVREUX**, CRÈCHE HEIWA  
**LES BOTTEREAUX**, ECOLE ÉLÉMENTAIRE  
**PISEUX**, ECOLE  
**PISEUX**, MICRO CRÈCHE  
**PONT AUDEMER**, GROUPE SCOLAIRE HÉLÈNE BOUCHER SAINT EXUPÉRY  
**PONT AUDEMER**, LOISIRS PLURIEL  
**PREY**, ECOLE MATERNELLE ET PRIMAIRE  
**SAINT ANDRE DE L'EURE**, COLLÈGE DES 7 EPIS  
**SAINT AUBIN SUR GAILLON**, GROUPE SCOLAIRE PIERRE PIROU  
 MATERNELLE  
**SAINT AUBIN SUR GAILLON**, MICRO CRÈCHE  
**SAINT MARCEL**, ECOLE JULES FERRY  
**SAINT MARCEL**, ECOLE MATERNELLE MONTESSORI  
**SAINT OUEEN DE THOUBERVILLE**, ECOLE DE BURY  
**SAINT SEBASTIEN DE MORSENT**, CRÈCHE SOHL  
**SAINT SEBASTIEN DE MORSENT**, ECOLE MATERNELLE LE FORESTIER  
**SAINTE MARIE DE VATIMESNIL**, ECOLE PUBLIQUE  
**SAQUENVILLE**, MICRO CRÈCHE LES JEUNES POUSSÉS  
**VERNEUIL SUR AVRE**, CRÈCHE  
**VERNEUIL SUR AVRE**, ECOLE CONDORCET MÉRIMÉE  
**VERNEUIL SUR AVRE**, ECOLE CROIX SAINT PIERRE  
**VERNEUIL SUR AVRE**, MÉDIATHÈQUE J CARCOPINO  
**VERNON**, ECOLE DU CENTRE  
**VERNON**, ECOLE DU CHÂTEAU SAINT LAZARE  
**VERNON**, ECOLE DU PARC  
**VERNON**, ECOLE ÉLÉMENTAIRE ARC EN CIEL  
**VERNON**, ECOLE ÉLÉMENTAIRE MAXIME MARCHAND  
**VERNON**, ECOLE FRANÇOIS MITTERAND  
**VERNON**, ECOLE MATERNELLE LES NYMPHÉAS  
**VERNON**, ECOLE MATERNELLE MARIE JO BESSET  
**VERNON**, ECOLE MATERNELLE MAXIME MARCHAND  
**VERNON**, ECOLE MATERNELLE RÉPUBLIQUE  
**VERNON**, ECOLE PIERRE BONNARD  
**VERNON**, ECOLE PRIMAIRE ARC EN CIEL 2  
**VILLEZ LE NEUBOURG**, ECOLE MATERNELLE DES 4 VENTS

## MANCHE

**AGON COUTAINVILLE**, CRÈCHE « LES COCCINELLES»  
**AGON COUTAINVILLE**, EPP DU MEQUET  
**BAUPTÉ**, ECOLE PRIMAIRE PUBLIQUE DE BAUPTÉ  
**BLAINVILLE SUR MER**, RPI BLAINVILLE SUR MER  
**BRICQUEVILLE SUR MER**, ECOLE «ANDRÉ PRÉROT-VALÉRIE»  
**CERENCES**, ECOLE «JACQUES PRÉVERT»  
**CHERBOURG-EN-COTENTIN**, ECOLE PRIMAIRE FRATERNITÉ  
**CHERBOURG-EN-COTENTIN**, L'AUTRE LIEU  
**CONDE SUR VIRE**, CRÈCHE «LÉA ET LÉO»  
**COURCY**, ECOLE PRIMAIRE DE COURCY  
**COUTANCES**, COLLÈGE «JACQUES PRÉVERT»  
**COUTANCES**, CRÈCHE «LES COOPAINS DE PAULO»  
**COUTANCES**, CRÈCHE «PETITS ET COMPAGNIE»  
**COUTANCES**, ECOLE PRIMAIRE «JULES VERNE»  
**DONVILLE LES BAINS**, CLSH ALBERT BELIN  
**DRAGEY-RONTHON**, RPI DRAGEY -RONTON  
**EQUEURDEVILLE**, EPP JEAN MACÉ  
**FLEURY**, ECOLE DES PENSÉES DE FLEURY  
**GOUVILLE SUR MER**, ECOLE PRIMAIRE PUBLIQUE DE GOUVILLE  
**GRANVILLE**, CLSH «CHÂTEAU BONHEUR»  
**GRANVILLE**, CRÈCHE «LES JEUNES POUSSÉS»  
**GRANVILLE**, ECOLE JULES FERRY

**GRANVILLE**, EPP LANOS  
**LA BARRE DE SEMILLY**, EPP LA BARRE DE SEMILLY  
**LA LUCERNE D'OUTREMER**, ECOLE MATERNELLE  
**LESSAY**, MAISON DU PAYS DE LESSAY  
**MONTFARVILLE**, GUILLAUME DE NORMANDIE  
**MOYON**, ECOLE «RAYMOND QUENEAU»  
**NOTRE DAME DE CENILLY**, ECOLE ARC-EN-CIEL  
**PONTORSON**, ECOLE «LE CHAT PERCHÉ»  
**PONTORSON**, EPP LOUIS PERGAUD  
**QUETTREVILLE SUR SIENNE**, ECOLE MATERNELLE  
 QUETTREVILLE/SIENNE  
**SAINT JEAN DES CHAMPS**, EPP SAINT-JEAN-DES-CHAMPS  
**SAINT PAIR SUR MER**, ECOLE PRIMAIRE «ANNE FRANCK»  
**SAINT-LO**, CADA FRANCE TERRE D'ASILE  
**SAINT-LO**, IEM ADAPT  
**SAINT-LO**, PÉRISCOLAIRE SERVICE ÉDUCATION SAINT-LÔ  
**TESSY BOCAGE**, EPP TESSY BOCAGE  
**TORIGNY LES VILLES**, ECOLE DU SACRÉ CŒUR  
**TRELLY**, EPP TRELLY  
**VALOGNES**, ECOLE SAINTE MARIE  
**YQUELON**, ECOLE JEAN MOULIN

## ORNE

**ARGENTAN**, ATELIER RELAIS  
**ARGENTAN**, EPP JEANNE D'ARC  
**ALENCON**, CSPG TRAMPOLINE  
**ALENCON**, EPPU R. DESNOS  
**ALENCON**, MAM 1 2 3 SOLEIL  
**ALENÇON**, ECOLE DE COURTEILLE  
**ALENÇON**, ECOLE PRIVEE NOTRE DAME D'ALENCON  
**ALENÇON**, EPP ALBERT CAMUS  
**ALENÇON**, EPP JULES FERRY  
**ALENÇON**, EPP JULES VERNES  
**ALENÇON**, EPP MOLIERE  
**ALENÇON**, EPP ROBERT DESNOS  
**ATHIS-DE-L'ORNE**, EPP ATHIS VAL DE ROUVRE  
**BELLÊME**, EPP BELLÊME  
**CARROUGES**, EPP CARROUGES  
**CONDE SUR SARTHE**, EPPU CONDE SUR SARTHE  
**COURTEILLE**, ECOLE DE COURTEILLE  
**DAMIGNY**, EPP DAMIGNY  
**HAUTERIVE**, EPPU LES 3 RIVES  
**LA CHAPELLE D'ANDAINE**, ECOLE LA CHAPELLE D'ANDAINE  
**LA CHAPELLE-BICHE**, ECOLE PUBLIQUE AUGUSTE SURVILLE

**LA FERTE MACE**, EPPU PAUL SOUVRAY  
**LE CHATELLIER**, EMPU DU CHATELLIER  
**PASSAIS LA CONCEPTION**, ECOLE DE ST FRAIMBAULT / PASSAIS  
**PASSAIS-VILLAGES**, MÉDIATHÈQUE DE PASSAIS  
**RADON ECOUVES**, FOYER RURAL  
**SAINT-BÔMER-LES-FORGES**, RPI LONLAY-ST BOMER  
**SAINT-DENIS-SUR-SARTHON**, ALCD  
**SAINT-FRAIMBAULT**, EPP ST FRAIMBAULT  
**SAINT-GEORGES-DES-GROSEILLERS**, EPP ST GEORGES LES GROSEILLERS  
**SAINT-GERMAIN-DU-CORBÉIS**, CENTRE RHCV  
**SAINT-GERMAIN-DU-CORBÉIS**, EPP ST GERMAIN DU CORBEIS  
**SAINT-HILAIRE-SUR-ERRE**, EPP ST HILAIRE SUR ERRE  
**SAINT-MARS-D'ÉGRENNÉ**, RPI ST MARS - ST FRAIMBAULT - PASSAIS  
**SEES**, ECOLE PRIVEE SEES  
**SEES**, ECOLE PUBLIQUE SEES  
**SÉES**, EPP LA LAVANDERIE  
**SÉES**, EPP LOUIS FORTON  
**TOUROUVRE**, CRECHE - LES PREMIERS PAS  
**VALFRAMBERT**, EPPU VALFRAMBERT  
**VILLERS EN OUCHE**, EPP VILLIERS EN OUCHE

## SEINE-MARITIME

**ARQUES LA BATAILLE**, ECOLE ÉLÉMENTAIRE JEAN ROSTAND  
**AUBERVILLE LA RENAULT**, ECOLE PRIMAIRE AUBERVILLE LA RENAULT  
**BIHOREL**, ECOLE ÉLÉMENTAIRE STE VICTRICE  
**BOIS GUILLAUME**, ECOLE MATERNELLE POMPIDOU  
**BOIS-GUILLAUME**, ECOLE MATERNELLE BOCQUET  
**BOLBEC**, ECOLE MATERNELLE CHAMP DES OISEAUX  
**BOLBEC**, ECOLE MATERNELLE JACQUES PREVERT  
**BUCHY**, ECOLE PRIMAIRE BERNARD LEMAÎTRE  
**CANTELEU**, ECOLE ÉLÉMENTAIRE FLAUBERT  
**CANTELEU**, ECOLE PRIMAIRE PIERRE CURIE  
**CANY-BARVILLE**, LES LUTINS  
**DARNÉVAL**, ECOLE ÉLÉMENTAIRE SUZANNE SAVALLE  
**DÉNESTANVILLE**, ECOLE ÉLÉMENTAIRE  
**DEVILLE-LES-ROUEN**, ECOLE MATERNELLE ANDERSEN  
**DEVILLE-LES-ROUEN**, ECOLE MATERNELLE BITSCHNER  
**DEVILLE-LES-ROUEN**, ECOLE MATERNELLE ERNEST CRÉTAY  
**DIEPPE**, COLLÈGE CLAUDE DELVINCOURT  
**DIEPPE**, ECOLE ÉLÉMENTAIRE BROGLIE  
**DIEPPE**, ECOLE ÉLÉMENTAIRE JULES FERRY  
**DIEPPE**, ECOLE MATERNELLE BLAINVILLE  
**DIEPPE**, ECOLE MATERNELLE LOUIS DE BROGLIE  
**EPOUVILLE**, ECOLE MATERNELLE MARGUERITE MULLER

**FECAMP**, ECOLE ÉLÉMENTAIRE ALBERT CAMUS  
**FÉCAMP**, ECOLE ÉLÉMENTAIRE JEAN MACÉ  
**FÉCAMP**, ECOLE MATERNELLE DU PARC  
**FÉCAMP**, ECOLE PRIMAIRE SIMONE VEIL  
**FONTAINE LA MALLET**, ECOLE ÉLÉMENTAIRE JEAN MONNET  
**FORGES LES EAUX**, ECOLE MATERNELLE MARGUERITE COUTURIER  
**GODERVILLE**, ECOLE ÉLÉMENTAIRE JEAN SAVIGNY  
**HOUPEVILLE**, ECOLE MATERNELLE JEAN DE LA FONTAINE  
**ISNEAUVILLE**, ECOLE MATERNELLE JULES VERNE  
**JUMIÈGES**, MÉDIATHÈQUE JUMIÈGES  
**LE HAVRE**, ECOLE ÉLÉMENTAIRE BELLANGER  
**LE HAVRE**, ECOLE ÉLÉMENTAIRE CASSARD  
**LE HAVRE**, ECOLE ÉLÉMENTAIRE DAUPHINE  
**LE HAVRE**, ECOLE ÉLÉMENTAIRE FERDINAND BUISSON  
**LE HAVRE**, ECOLE ÉLÉMENTAIRE JEAN MARIDOR  
**LE HAVRE**, ECOLE ÉLÉMENTAIRE PAUL BERT I  
**LE HAVRE**, ECOLE MATERNELLE ANCELOT  
**LE HAVRE**, ECOLE MATERNELLE ANTONIO VIVALDI  
**LE HAVRE**, ECOLE MATERNELLE GUSTAVE FLAUBERT  
**LE HAVRE**, ECOLE MATERNELLE JULES GUESDE  
**LE HAVRE**, ECOLE MATERNELLE JULES MASSET  
**LE HAVRE**, ECOLE MATERNELLE LES DAHLIAS

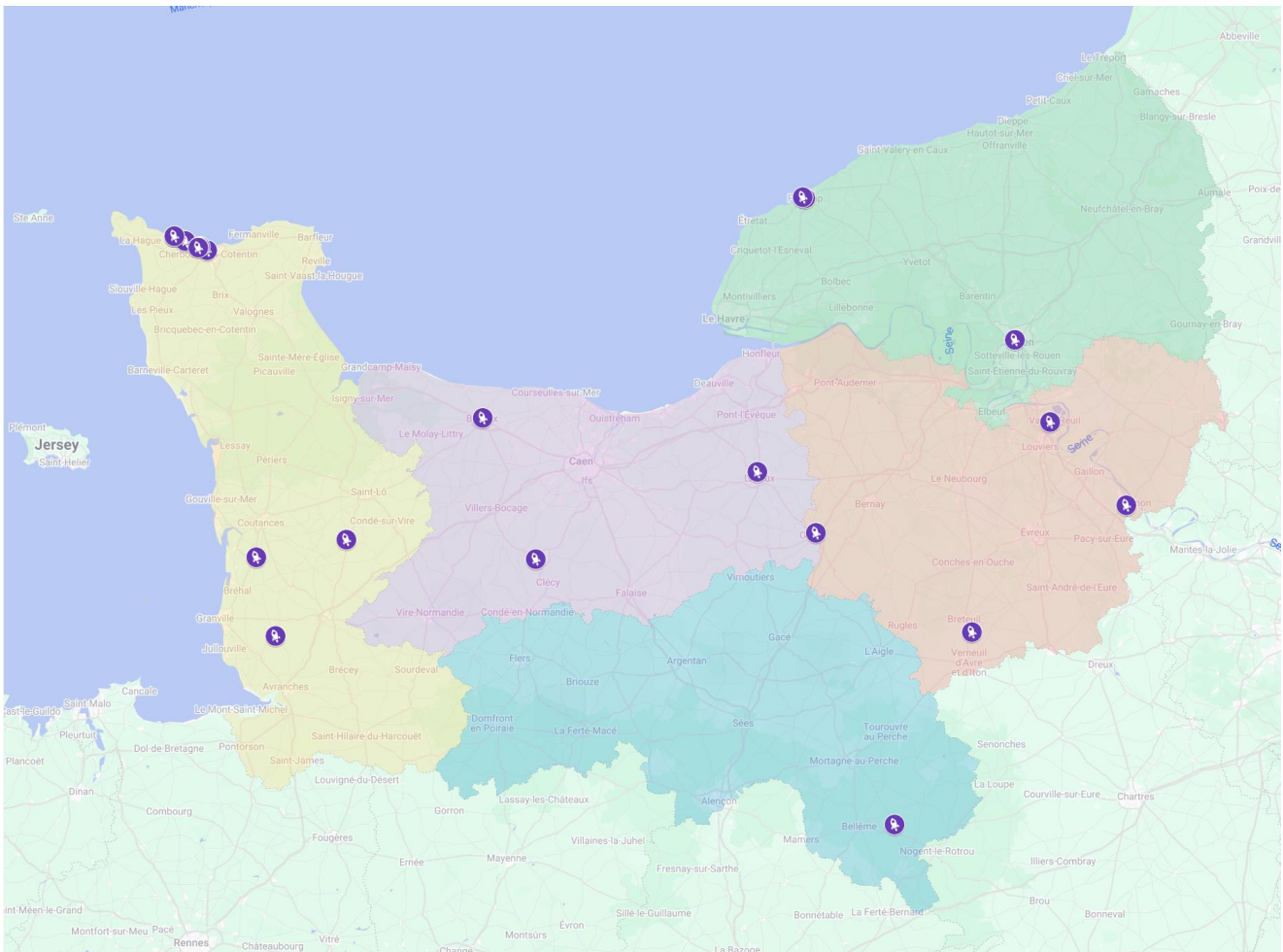


**LE HAVRE**, ECOLE MATERNELLE MARÉCHAL JOFFRE  
**LE HAVRE**, ECOLE MATERNELLE MONT LECOMTE  
**LE HAVRE**, ECOLE MATERNELLE PAUL BERT  
**LE HAVRE**, ECOLE MATERNELLE PAUL LANGEVIN  
**LE HAVRE**, ECOLE MATERNELLE PAULINE KERGOMARD  
**LE HAVRE**, ECOLE MATERNELLE PERCANVILLE  
**LE HAVRE**, ECOLE MATERNELLE PÈRE FLAVIGNY  
**LE HAVRE**, ECOLE MATERNELLE THIONVILLE  
**LE HAVRE**, ECOLE MATERNELLE WALLON  
**LE HAVRE**, ECOLE PRIMAIRE PIERRE ET MARIE CURRIE  
**LE HAVRE**, ECOLE PRIMAIRE PRIVÉE SAINT MICHEL  
**LE MESNIL ESNARD**, CRÈCHE LES PETITS PANDAS  
**LE PETIT-QUEVILLY**, CRÈCHE MALUHIA  
**LE PETIT-QUEVILLY**, CRÈCHE NERANEI  
**MAROMME**, ECOLE MATERNELLE DELBOS  
**MAROMME**, ECOLE MATERNELLE DESNOS  
**MONT ST AIGNAN**, ECOLE ÉLÉMENTAIRE ALBERT CAMUS  
**MONT ST AIGNAN**, ECOLE ÉLÉMENTAIRE ANTOINE DE ST EXUPÉRY  
**MONT ST AIGNAN**, ECOLE MATERNELLE DU VILLAGE  
**MONTIVILLIERS**, ECOLE MATERNELLE PONT CALLOUARD  
**MONT-SAINT-AIGNAN**, ECOLE PRIMAIRE SAINT ANDRÉ  
**NEUFCHÂTEL EN BRAY**, ECOLE MATERNELLE PRIVÉE SAINT JACQUES  
**NOTRE DAME DE BONDEVILLE**, ECOLE MATERNELLE DUTEURTRE  
**NOTRE DAME DE GRAVENCHON**, ECOLE MATERNELLE CHARLES PÉGUY  
**NOTRE DAME DE GRAVENCHON**, ECOLE MATERNELLE PETITE CAMPAGNE  
**NOTRE-DAME-DE-BONDEVILLE**, ECOLE MATERNELLE ABBÉ PIERRE  
**OFFRANVILLE**, ECOLE MATERNELLE JACQUES PRÉVERT  
**PENLY**, GROUPE SCOLAIRE LE VENT MARIN  
**PIERREVAL**, ECOLE MATERNELLE BEAU SOLEIL

**PORT-JÉRÔME-SUR-SEINE**, ECOLE ÉLÉMENTAIRE MARIE CURIE  
**QUINCAMPOIX**, CRÈCHE LES PETITS BOUTS DE CHOUX  
**ROUEN**, CRÈCHE CANNELLE  
**ROUEN**, CRÈCHE LIBERTY  
**ROUEN**, ECOLE ÉLÉMENTAIRE G. DE MAUPASSANT  
**ROUEN**, ECOLE ÉLÉMENTAIRE J. P. RAMEAU  
**ROUEN**, ECOLE ÉLÉMENTAIRE LOUIS PASTEUR  
**ROUEN**, ECOLE MATERNELLE ACHILLE LEFORT  
**ROUEN**, ECOLE MATERNELLE CHARLES NICOLLE  
**ROUEN**, ECOLE MATERNELLE MAURICE NIBELLE  
**ROUEN**, ECOLE PRIMAIRE PIERRE DE RONSARD  
**ROUEN**, MAIRIE DE ROUEN  
**ROUEN**, MAM PTITE RÉCRÉ  
**ROUEN**, PETITS CHAPERONS ROUGES  
**SAHURS**, ECOLE ÉLÉMENTAIRE FRANCK INNOCENT  
**SOTTEVILLE LES ROUEN**, MAISON ASSISTANTES MAT LES PETITES BOUILLES  
**SOTTEVILLE LES ROUEN**, MAISON DES LUTINS  
**SOTTEVILLE-LÈS-ROUEN**, MAM PAR LA MAIN  
**ST ANDRÉ SUR CAILLY**, ECOLE MATERNELLE DE SAINT ANDRÉ SUR CAILLY  
**ST DENIS LE THIBOUT**, CENTRE EDUCATIF FERMÉ  
**ST MARTIN DE BOSCHERVILLE**, ECOLE PRIMAIRE SIMONE VEIL  
**ST MARTIN OSMONVILLE**, ECOLE MATERNELLE  
**STE HELENE BONDEVILLE**, ECOLE DE STE HÉLÈNE BONDEVILLE  
**TOURVILLE-SUR-ARQUES**, ECOLE PRIMAIRE  
**TOUSSAINT**, ECOLE DE TOUSSAINT  
**YVETOT**, CAHN-LHERMITTE  
**YVETOT**, ECOLE MATERNELLE COTTARD

# PÔLE « PARCOURS CITOYENS »

## Juniors associations



### 21 Juniors associations

Calvados : 4 associations

Eure : 3 associations

Manche : 10 associations

Orne : 1 association

Seine-Maritime : 3 associations

CALVADOS

**BAYEUX, CONQUIST'ADOS**  
**LISIEUX, LEX'ADOS**  
**LE HOM, PONEYVASIONS**  
**ORBEC, TRIP'ASSO**

EURE

**SAINT NICOLAS D'ATTEZ, E.H.F**  
**VAL DE REUIL, MAISON DES LYCÉENS**  
**VERNON, BUREAU DES ÉLÈVES**

MANCHE

**CHERBOURG-EN-COTENTIN, DECOUV'VERTE**  
**CHERBOURG EN COTENTIN, LES CRAZYOUNG**  
**CHERBOURG-EN-COTENTIN, LES WARGAMERS DU DIMANCHE**  
**CHERBOURG-EN-COTENTIN, RIDER CREW**  
**LA HAGUE, ADOMIK**  
**LA HAGUE, LES GRIFFONS DE LA HAGUE**  
**LA HAYE-PESNEL, SOL50**  
**MOYON VILLAGES, K KONTACT**  
**QUERQUEVILLE, LES P'TITS D'KERKOS**  
**QUETREVILLE-SUR-SIENNE, FUTSAL CLUB COUTANÇAIS**

ORNE

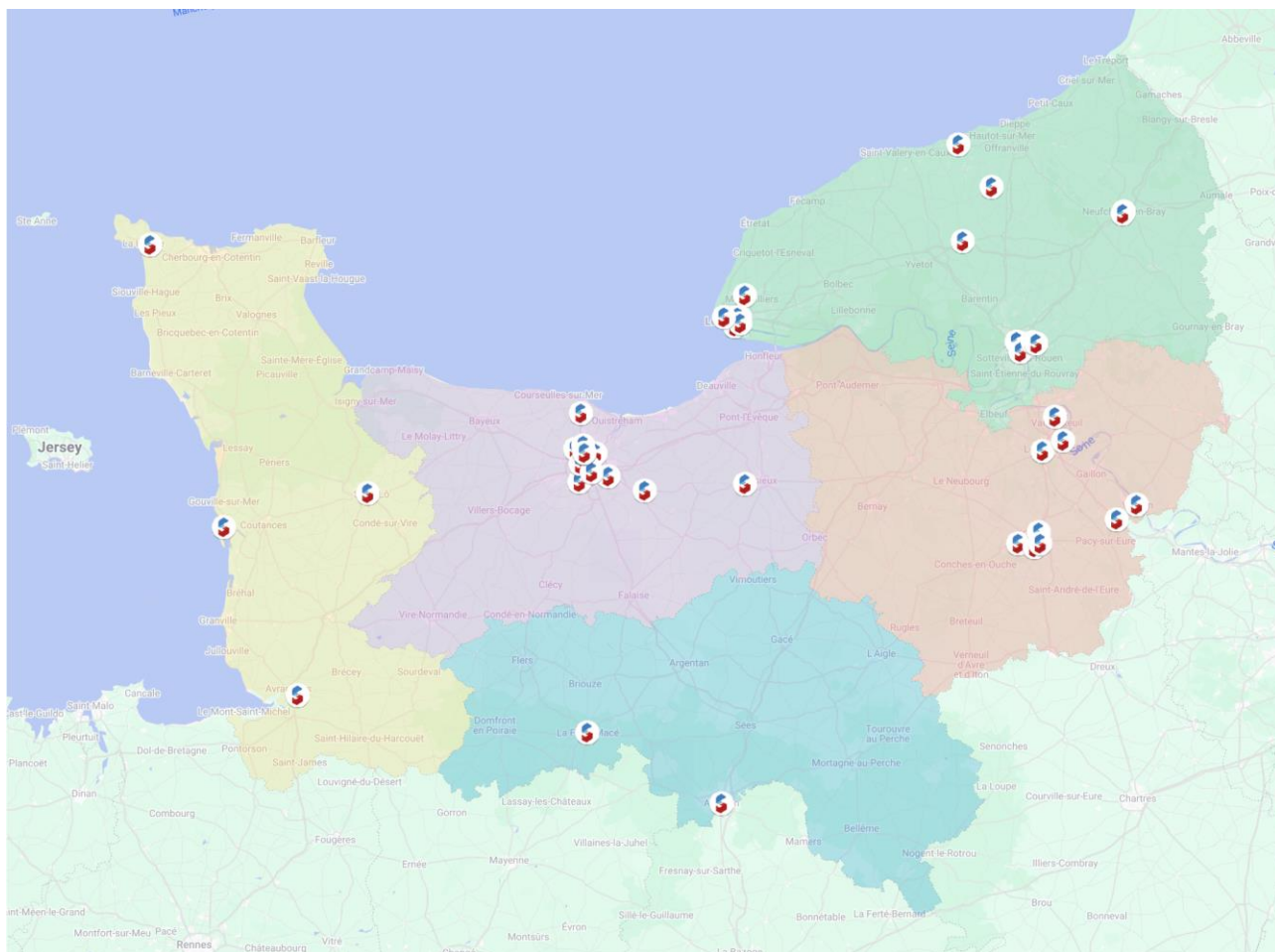
**PERCHE EN NOCÉ, CAP DJEUN'S**

SEINE-MARITIME

**FÉCAMP, DÉFI D'AILLEURS**  
**FÉCAMP, JFA (JEUNES FECAMPOIS EN ACTION)**  
**ROUEN, BDE-JBS**

## PÔLE « PARCOURS CITOYENS »

### Structures accompagnées à l'accueil de jeunes en Service Civique



### 49 structures accompagnées à l'accueil de jeunes en Service Civique

Calvados : 14 structures

Eure : 9 structures

Manche : 4 structures

Orne : 2 structures

Seine-Maritime : 20 structures

## CALVADOS

**ARGENCES**, MUANCE FC  
**CAEN**, CD UFOLEP 14  
**CAEN**, CD USEP 14  
**CAEN**, HORIZON NAVIGUER ET PARTAGER  
**CAEN**, KINO CAEN  
**CAEN**, LA MAISON  
**CAEN**, LIGUE NORMANDIE  
**DOUVRES LA DELIVRANDE**, ADAJ / ASSOCIATION DOUVRES ANIMATION JEUNES

**EPRON**, PAYS DE MIROIRS PRODUCTION  
**FLEURY-SUR-ORNE**, LE D.A.RE. ANDRÉ BODEREAU  
**HEROUVILLE ST CLAIR**, RADIO 666  
**HEROUVILLE ST CLAIR**, WARCITY PARCOURS  
**ST CONTEST**, LA DEMEUREE  
**ST DESIR**, PAYS AUGE RESSOURCERIE

## EURE

**ANDE**, ASSOCIATION CUTURELLE DU MOULIN DE ANDE  
**DOUAINS**, CA SEINE NDIE AGGLO  
**EVREUX**, ASSOCIATION DES JEUNES DE LA MADELEINE  
**EVREUX**, LA CAUSE DES ENFANTS  
**EVREUX**, LIGUE ENSEIGNEMENT FD27

**LOUVIERS**, ARTISANS DU MONDE LOUVIERS  
**ST SEBASTIEN DE MORSENT**, SAINT SEBASTIEN SPORTS  
**VAL DE REUIL**, LA FACTORIE  
**VERNON**, MAIRIE DE VERNON

## MANCHE

**AGON COUTAINVILLE**, APP2R  
**BEAUMONT HAGUE**, AMSH

**SAINT-LO**, LIGUE ENSEIGNEMENT NORMANDIE - LOISIRS  
**ST MARTIN DES CHAMPS**, AVRANCHES FM

## ORNE

**ALENCON**, SEPTEMBRE MUSICAL DE L'ORNE

**LA FERTE MACE**, LES AMIS DES JEUX

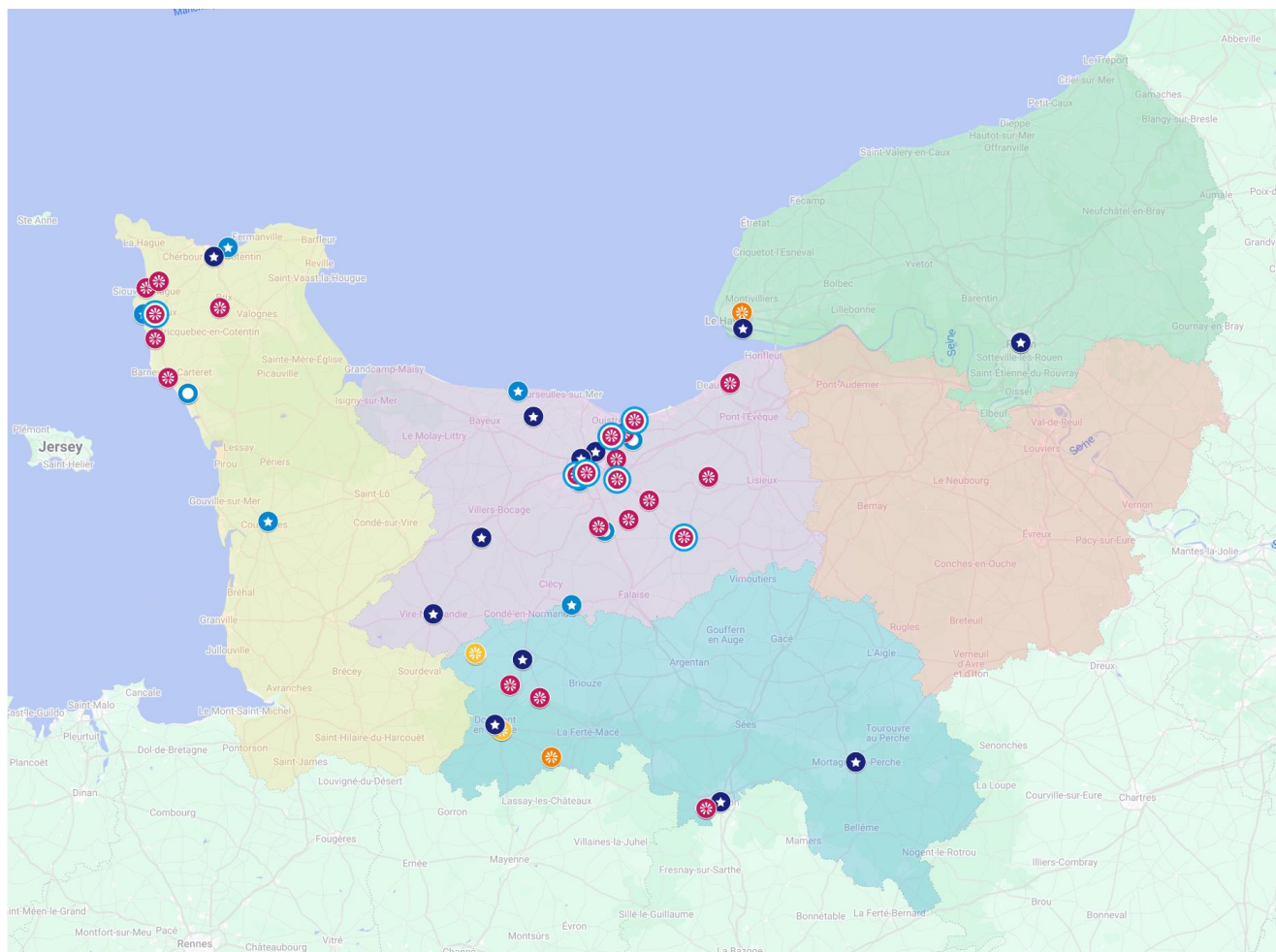
## SEINE-MARITIME

**BACQUEVILLE EN CAUX**, UNION SPORTIVE BACQUEVILLAISE PIERREVILLAISE  
**DARNETAL**, AMICALE LAIQUE DARNETAL  
**LE BOURG D'UN**, PETE THE MONKEY  
**LE HAVRE**, FORM IDEAL POUR TOUS  
**LE HAVRE**, GROUPEMENT GYMNIQUE HAVRE ET BANLIEUE GGHB  
**LE HAVRE**, INTERRESOLIDAIRE  
**LE HAVRE**, LE HANGAR (LE HANGAR ZERO)  
**LE HAVRE**, LIGUE ENSEIGNEMENT 76  
**LE HAVRE**, STARS BLOCK  
**MONTIVILLIERS**, GYMNASTIQUE SPORTIVE ETOILE MONTIVILLERS

**NEUFCHATEL EN BRAY**, ENTENTE CYCLISTE NEUFCHATELOISE  
**NEUFCHATEL EN BRAY**, L'APES  
**ROUEN**, ECOLE SUP D'ART DESIGN LE HAVRE ROUEN  
**ROUEN**, ESPRIT LIBRE  
**ROUEN**, LA MAISON DES LOISIRS LOUIS THUBEUF  
**ROUEN**, LE CHAMP DES POSSIBLES  
**ROUEN**, MAISON DE LA POESIE DE ROUEN  
**ROUEN**, PAVILLON 'S  
**ROUEN**, ROUEN TRIATHLON  
**YERVILLE**, ASSOCIATION DU LIVRE MON AMI

## PÔLE « POLITIQUES ÉDUCATIVES TERRITORIALES »

Accompagnement des projets éducatifs locaux ou territorialisés  
et formation des personnels éducatifs



Accueils de loisirs sans hébergement enfance



Accueils de loisirs sans hébergement jeunesse (11-17 ans)



Relais petite enfance (RPE) et LAEP



Accueils petite enfance



Formations BAFA-BAFD



Formation qualifiante « encadrement éducatif » et  
« certificat de qualification professionnelle »

**ACCUEILS DE LOISIRS SANS HEBERGEMENT ENFANCE :  
PÉRISCOLAIRE (mercredi) OU/ET EXTRASCOLAIRE (vacances)**

\* dont périscolaire (accueil matin - soir) et / ou animations pause méridienne, ateliers périscolaires

**CALVADOS :**

Bénouville \*  
Caen (*La Grâce de Dieu*) \*  
Cagny  
Cambremer  
Cuverville \*  
Communauté de communes Cingal-Suisse Normande (*Saint-Sylvain et Bretteville-sur-Laize*)  
Communauté de communes Normandie Cabourg Pays d'Auge (*Amfreville, Dozulé et Merville-Franceville*)  
Louvigny \*  
Saint-Pierre-en-Auge  
Touques  
Valambray (*Airan - mercredis*) \*

**ORNE :**

Communauté urbaine d'Alençon (*Saint-Germain-du-Corbéis*) \*  
La Ferrière-aux-Étangs  
Saint-Clair-de-Halouze (*vacances*)

**MANCHE :**

Côte des Îles (*Barneville-Carteret et Port-Bail-sur-Mer*) \*  
Helleville-Héauville \*  
Les Pieux \*  
Siouville-Hague \*  
Sottevast \*  
Surtainville\*

**ACCUEILS DE LOISIRS SANS HEBERGEMENT JEUNESSE  
ET POINT INFORMATION JEUNESSE**

**CALVADOS :**

Bénouville  
Caen (*La Grâce de Dieu*) : RDV ados et Point Information Jeunesse (12-25 ans)  
Cagny  
Communauté de communes Cingal-Suisse Normande (*Gouvix*)

Communauté de communes Normandie Cabourg Pays d'Auge (*Bavent, Dozulé et Merville-Franceville*)  
Louvigny  
Saint-Pierre-en-Auge

**MANCHE :**

Côte des Îles (*Port-Bail-sur-Mer*)  
Les Pieux

**RELAIS PETITE ENFANCE (RPE) ET LIEU D'ACCUEIL ENFANTS PARENTS (LAEP)**

**ORNE :**

Communauté de communes Domfront Tinchebray Interco (*RPE du Domfrontais*)  
Communauté de communes Andaine-Passais (*RPE d'Andaine-Passais*)

**SEINE-MARTIME :**

Le Havre : la Maison à Jouer (*RPE et LAEP*)

**ACCUEILS PETITE ENFANCE : MULTI-ACCUEILS ET MICROCRÈCHES**

**ORNE :**

Communauté de communes Domfront Tinchebray Interco : 2 micro-crèches à Tinchebray, 1 multi-accueil à Domfront  
Communauté d'agglomération Flers Agglo (*La Ferrière-aux-Étangs*): 1 multi-accueil

**FORMATIONS  
BAFA-BAFD**

**CALVADOS :**

Asnelles (2 formations : 1 BAFA Base, 1 Bafa appro)  
Caen (4 formations : 2 Base, 1 BAFA base et 1 BAFA perf)  
Fleury-sur-Orne (2 formations : 1 BAFA Base, 1 BAFA Appro.)  
Pont-d'Ouilly (2 formation : 1 BAFA Base et 1 BAFA Appro.)

**MANCHE :**

Coutances (1 formation : 1 Bafa appro)  
Sciotot (1 formation : BAFA Base)  
Tourlaville (2 formations : 1 BAFA Base, 1 Bafa appro)

**ORNE :**

Saint-Germain-du-Corbéis : (2 formations : 1 Bafa base, 1 Bafa appro)

**FORMATION QUALIFIANTE**

Intervention « **ENCADREMENT EDUCATIF** » formation CNFPT, et « **CERTIFICAT DE QUALIFICATION PROFESSIONNELLE** » CQP, « **Certificat professionnel de la jeunesse et de l'éducation populaire et du sport** » CPJEPS et BPJEPS avec l'INFREP

**CALVADOS :**

Caen, CPJEPS avec l'INFREP  
Hérouville-Saint-Clair, Seules Terre et Mer, Vire Normandie,  
Les Monts d'Aunay : Formation CNFPT

**MANCHE :**

Cherbourg-en-Cotentin, CPJEPS avec l'INFREP  
Les Pieux, Formation CNFPT

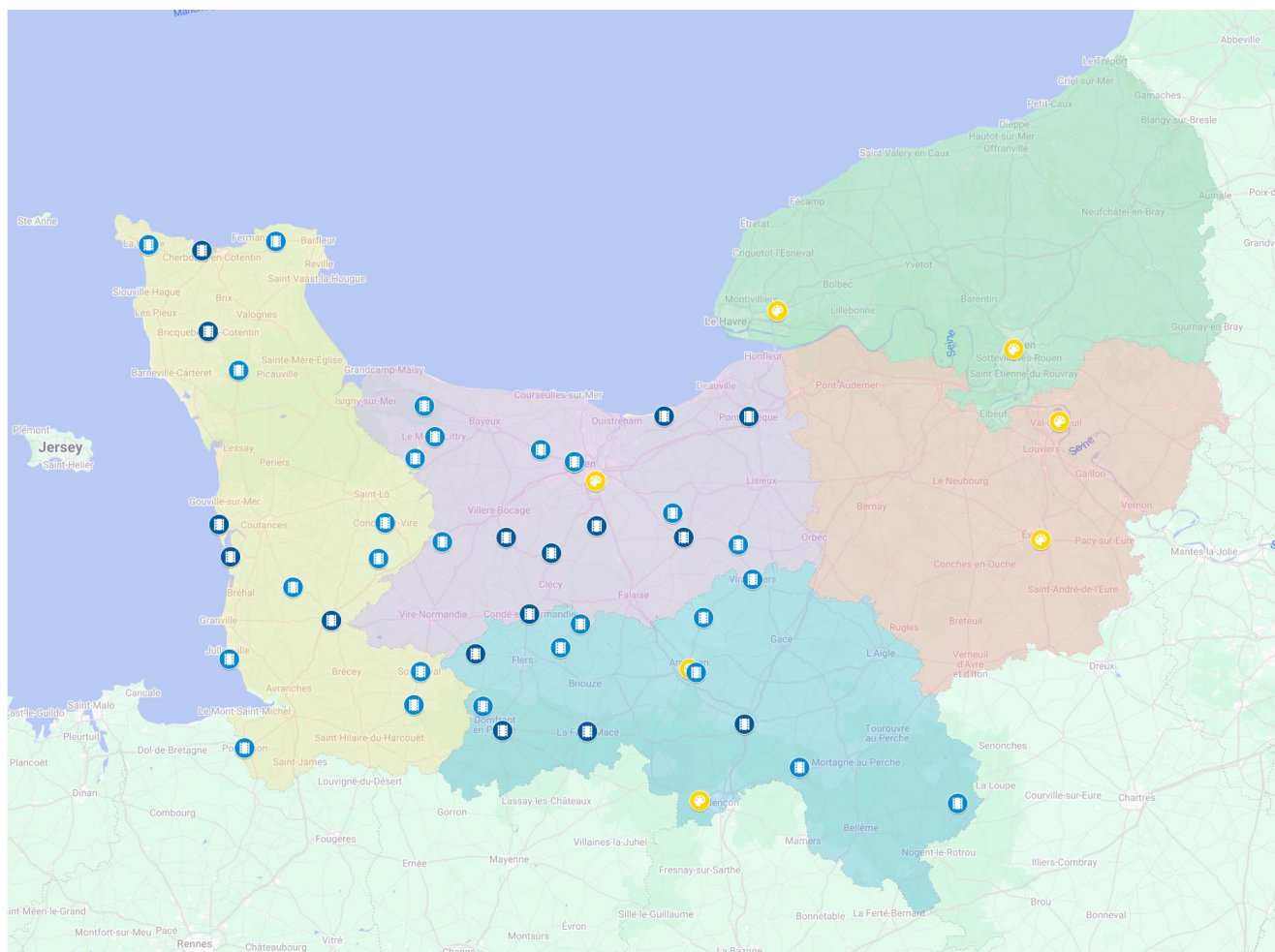
**ORNE :**

Alençon, Mortagne-au-Perche, CPJEPS, BPJEPS avec l'INFREP  
Flers Domfront, Formation CNFPT

**SEINE-MARITIME :**

Le Havre et Rouen, CPJEPS avec l'INFREP  
Rouen, Formation CNFPT

## PÔLE « ACTIONS CULTURELLES ET CINÉMA »



### LES SALLES DU RÉSEAU GÉNÉRIQUES



#### 26 Salles du circuit itinérant

Calvados : 7 salles

Manche : 11 salles

Orne : 8 salles



#### 16 Salles fixes

Calvados : 7 salles

Manche : 5 salles

Orne : 4 salles

### ACTIONS CULTURELLES EN MILIEU PÉNITENTIAIRE



Dispositif Culture/Justice





## 26 SALLES DU CIRCUIT ITINÉRANT RÉSEAU GÉNÉRIQUES

### CALVADOS

**CAEN**, Centre pénitentiaire de Caen  
**LE MOLAY-LITTRY**, Salle des fêtes  
**LIVAROT-PAYS-D'AUGE**, Cinéma Le Parc  
**MÉZIDON VALLÉE D'AUGE**, Salle Jean Vilar

**SOULEUVRE-EN-BOCAGE**, Salle des fêtes  
**THUE ET MUE**, Le Studio  
**TRÉVIÈRES**, Cinéma Le Normandy

### MANCHE

**CAROLLES**, Salle des fêtes  
**CERISY-LA-FORÊT**, Salle des fêtes  
**CONDÉ-SUR-VIRE**, Cinéma Municipal de Condé-sur-Vire  
**GAVRAY-SUR-SIENNE**, Salle polyvalente  
**LA HAGUE**, Espace Culturel Michel Canoville  
**MORTAIN-BOCAGE**, Cinéma Le Géricault

**PONTORSON**, Salle des fêtes  
**SAINT-PIERRE-ÉGLISE**, La Halle 901  
**SAINT-SAUVEUR-LE-VICOMTE**, Cinéma Le Normandy  
**SOURDEVAL**, Cinéma Le Rex  
**TESSY-BOCAGE**, Théâtre des Halles

### ORNE

**ARGENTAN**, Centre de détention d'Argentan  
**BRETONCELLES**, Salle des fêtes de Bretoncelles  
**LA CARNEILLE**, Salle polyvalente Paul Vivier  
**LA ROCHE D'OÛTRE**, Complexe Culturel

**LE MÊLE-SUR-SARTHE**, Salle Daniel Rouault  
**LONLAY-L'ABBAYE**, Salle Sainte Thérèse  
**TRUN**, Salle des fêtes de Trun  
**VIMOUTIERS**, Salle des fêtes Armontel



## 16 SALLES FIXES RÉSEAU GÉNÉRIQUES

### CALVADOS

**BRETTEVILLE-SUR-LAIZE**, Cinéma Le Normandy  
**CONDÉ-EN-NORMANDIE**, Cinéma Le Royal  
**DIVES-SUR-MER**, Cinéma Le Drakkar  
**LE HOM**, Cinéma Le Normandy

**LES MONTS D'AUNAY**, Cinéma Paradiso  
**PONT-L'EVÊQUE**, Cinéma Le Concorde  
**SAINT-PIERRE-EN-AUGE**, Cinéma Le Remy

### MANCHE

**AGON-COUTAINVILLE**, Cinéma l'Espace  
**BRICQUEBEC-EN-COTENTIN**, Cinéma Le Donjon  
**CHERBOURG-EN-COTENTIN**, Cinéma Le Palace

**HAUTEVILLE-SUR-MER**, Cinéma de la Plage  
**VILLEDIEU-LES-POÊLES-ROUFFIGNY**, Villedieu Cinéma

### ORNE

**DOMFRONT EN POIRAIE**, Cinéma Domfront en Poirais  
**LA FERTÉ-MACÉ**, Cinéma Gérard Philippe

**SÉES**, Cinéma Le Rex  
**TINCHEBRAY-BOCAGE**, Cinéma Le Normandy



## ACTIONS CULTURELLES EN MILIEU PÉNITENTIAIRE DISPOSITIF CULTURE/JUSTICE

### CALVADOS

**CAEN**, Centre pénitentiaire de Caen  
**IFS**, Centre pénitentiaire Caen-Iffs

### EURE

**ÉVREUX**, Maison d'arrêt d'Évreux  
**VAL-DE-REUIL**, Centre de détention Les Vignettes

### ORNE

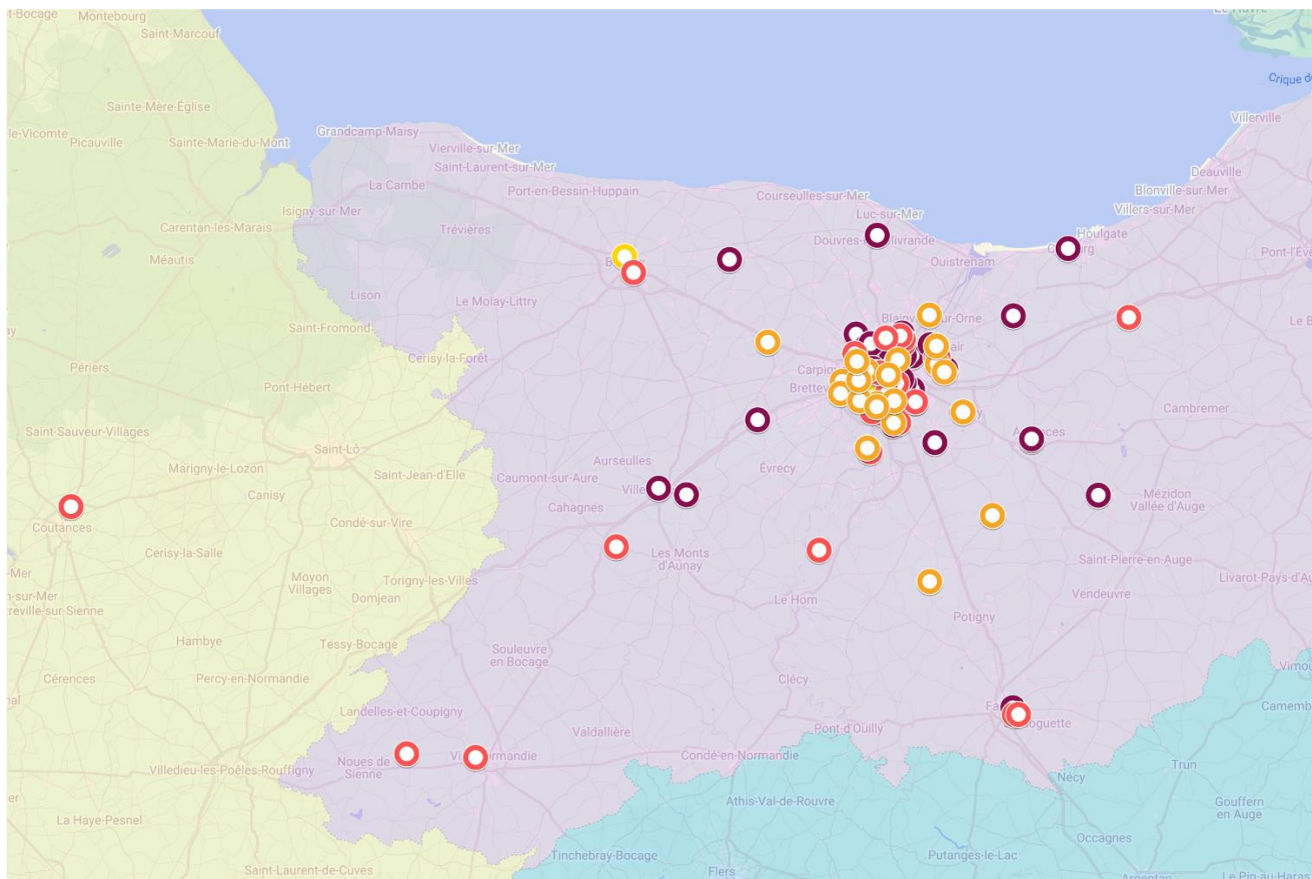
**ARGENTAN**, Centre de détention d'Argentan  
**CONDÉ-SUR-SARTHE**, Centre pénitentiaire d'Alençon/Condé-sur-Sarthe

### SEINE-MARITIME





**ROUEN**, Maison d'arrêt de Rouen  
**SAINT-AUBIN-ROUTOT**, Centre pénitentiaire du Havre

## PÔLE « ACTIONS SOCIALES ET MÉDICO-SOCIALES »

Structures en partenariat avec le D.A.Re. André BODEREAU  
Dispositif d'Accompagnement et de Ressources médico-social



En partenariat avec le D.A.Re. André Bodereau

-  Acteurs de la scolarité (48)
-  Acteurs de la formation/emploi (27)
-  Acteurs de la culture/sports/loisirs (21)
-  Acteurs de la santé (13)

## ACTEURS DE LA SCOLARITÉ

**ARGENCES**, COLLÈGE JEAN CASTEL  
**ARGENCES**, ECOLE PAUL DERRIEN  
**BAVENT**, ECOLE MATERNELLE BAVENT  
**BOURGUÉBUS**, ECOLE PRIMAIRE MADELEINE LALLIER  
**CABOURG**, ECOLE JEAN GUILLOU  
**CAEN**, COLLÈGE GUILLAUME DE NORMANDIE  
**CAEN**, COLLÈGE HASTINGS  
**CAEN**, COLLÈGE HENRI BRUNET  
**CAEN**, COLLÈGE INSTITUTION SAINT PIERRE  
**CAEN**, COLLÈGE JACQUES MONOD  
**CAEN**, COLLÈGE SACRÉ CŒUR  
**CAEN**, COLLÈGE SAINT PIERRE LEBISEY  
**CAEN**, COLLÈGE VILLEY DESMESERETS  
**CAEN**, ECOLE AUTHIE NORD  
**CAEN**, ECOLE DU CLOS HERBERT  
**CAEN**, ECOLE MATERNELLE ET PRIMAIRE ALBERT CAMUS  
**CAEN**, ECOLE PRIMAIRE LES MILLEPERTUIS  
**CAEN**, ECOLE PRIMAIRE VICTOR LESAGE  
**CAEN**, ECOLE REINE MATHILDE  
**CAEN**, ECOLE VIEIRA DA SILVA  
**CAEN**, LYCEE CAMILLE CLAUDEL  
**CAEN**, LYCÉE LAPLACE  
**CAEN**, LYCÉE LEMONNIER  
**CAEN**, LYCÉE PROFESSIONNEL L'OASIS  
**CAEN**, LYCEE SAINT URSULE  
**CAEN**, LYCÉE VICTOR LÉPINE

**COLOMBELLES**, COLLÈGE ET PRIMAIRE HENRI SELLIER  
**DOUVRES-LA-DÉLIVRANDE**, COLLÈGE MAITRISE NOTRE DAME  
**ÉPINAY-SUR-ODON**, ECOLE MATERNELLE  
**FALAISE**, COLLÈGE DES DOUITS  
**FLEURY-SUR-ORNE**, COLLÈGE HAWKING  
**FLEURY-SUR-ORNE**, ECOLE MATERNELLE  
**GIBERVILLE**, COLLÈGE EMILE ZOLA  
**GRAINVILLE-SUR-ODON**, ECOLE MATERNELLE PIE X  
**HÉROUVILLE-SAINT-CLAIR**, COLLÈGE LYCÉE EXPÉRIMENTAL CLE  
**HÉROUVILLE-SAINT-CLAIR**, COLLÈGE NELSON MANDELA  
**HÉROUVILLE-SAINT-CLAIR**, ECOLE CHARLES PEGUY  
**HÉROUVILLE-SAINT-CLAIR**, ECOLE ET COLLÈGE SAINT MICHEL  
**HÉROUVILLE-SAINT-CLAIR**, ECOLE PIERRE GRINGOIRE  
**HÉROUVILLE-SAINT-CLAIR**, EREA YVONNE GUÉGAN  
**IFS**, COLLÈGE LÉOPOLD SÉDAR SENGHOR  
**IFS**, ECOLE MATERNELLE PAUL FORT  
**MÉZIDON-CANON**, COLLÈGE BORIS VIAN  
**MONDEVILLE**, ECOLE PRIMAIRE PAUL LANGEVIN  
**MONDEVILLE**, LYCÉE JULES VERNE  
**SAINT-GABRIEL-BRÉCY**, LYCÉE PROFESSIONNEL  
**SAINT-CONTEST**, ECOLE ÉLÉMENTAIRE JEAN DE LA FONTAINE  
**VILLERS-BOCAGE**, COLLÈGE SIMON VEIL

## ACTEURS DE LA FORMATION/EMPLOI

**BAYEUX**, ESAT LES COMPAGNONS  
**CAEN**, C.I.F.A.C. CENTRE INTERPROFESSIONNEL FORMATION ARTISANAT CALVADOS  
**CAEN**, CAEN JARDIN DES PLANTES  
**CAEN**, CFA DU BÂTIMENT CAEN  
**CAEN**, FJT NOTRE DAME  
**CAEN**, FJT OASIS  
**CAEN**, FJT ROBERT RÈME  
**CAEN**, PLATEAU CIRCULAIRE  
**COLOMBELLES**, ESAT APAEI DE COLOMBELLES  
**COLOMBELLES**, MOB'EEKO  
**CORMELLES-LE-ROYAL**, APAJH  
**CORMELLES-LE-ROYAL**, ESAT APAJH - ATELIER CONTACT  
**COUTANCES**, CFA MFR COUTANCES

**DOZULE**, ESAT DE DOZULE  
**FALAISE**, ESAT LES CONQUERANTS  
**FALAISE**, FOYER RESIDENCE HENRY LE CLAINCHE  
**FLEURY-SUR-ORNE**, FLEURY SUR ORNE ESPACES VERTS  
**FLEURY-SUR-ORNE**, IKEA  
**HÉROUVILLE-SAINT-CLAIR**, ESAT APAEI DE LEBISEY  
**HÉROUVILLE-SAINT-CLAIR**, LE SPÉCIAL SANDWICHERIE  
**HÉROUVILLE-SAINT-CLAIR**, SINEO  
**IFS**, ESAT APAJH - Z.A. LA DRONNIÈRE  
**LE MESNIL-CLINCHAMPS**, ESAT «LE BELLAIE»  
**LES MOUTIERS-EN-CINGLAIS**, MFR BAGOTIÈRE  
**SAINT-ANDRÉ-SUR-ORNE**, ESAT DE SAINT ANDRE SUR ORNE  
**SEULINE**, LES VIVACES DE L'ODON  
**VIRE**, CCLAJ VIRE

## ACTEURS DE LA CULTURE/SPORTS/LOISIRS

**BLAINVILLE-SUR-ORNE**, ESPACE JEUNESSE BLAINVILLE  
**BRETTEVILLE-SUR-ODON**, CENTRE ÉQUESTRE EPRON BRETTEVILLAIS  
**BRETTEVILLE-SUR-ODON**, LCBO SECTION FOOTBALL  
**CAEN**, ASPPT FOOTBALL  
**CAEN**, CAEN TENNIS DE TABLE  
**CAEN**, ESPACE CONVIVIAL CITOYEN DE CAEN  
**CAEN**, MJC CHEMIN VERT  
**CAEN**, MJC VENOIX  
**CAGNY**, CENTRE DES LOISIRS  
**COLLOMBELLES**, CENTRE LÉO LAGRANGE

**FLEURY-SUR-ORNE**, ACM FLEURY (CLSH ET LOCAL ADO)  
**FLEURY-SUR-ORNE**, ECOLE DE CIRQUE BORSBERG  
**GIBERVILLE**, AS GIBERVILLE HANDBALL  
**GIBERVILLE**, CLUB SPORT ADAPTE  
**IFS**, ACM IFS (CLSH ET LOCAL ADO)  
**IFS**, ECOLE DE MUSIQUE ET DE DANSE IFS  
**LOUVIGNY**, ESPACE JEUNESSE DE LOUVIGNY  
**SAINT-ANDRÉ-SUR-ORNE**, LES FRANCAS  
**SAINT-GERMAIN-LE-VASSON**, PÔLE ANIMATION DU CINGAL  
**SAINT-SYLVAIN**, CENTRE LOISIR CINGAL  
**THUE ET MUE**, LOISIRS JEUNESSE ENTRE THUE ET MUE

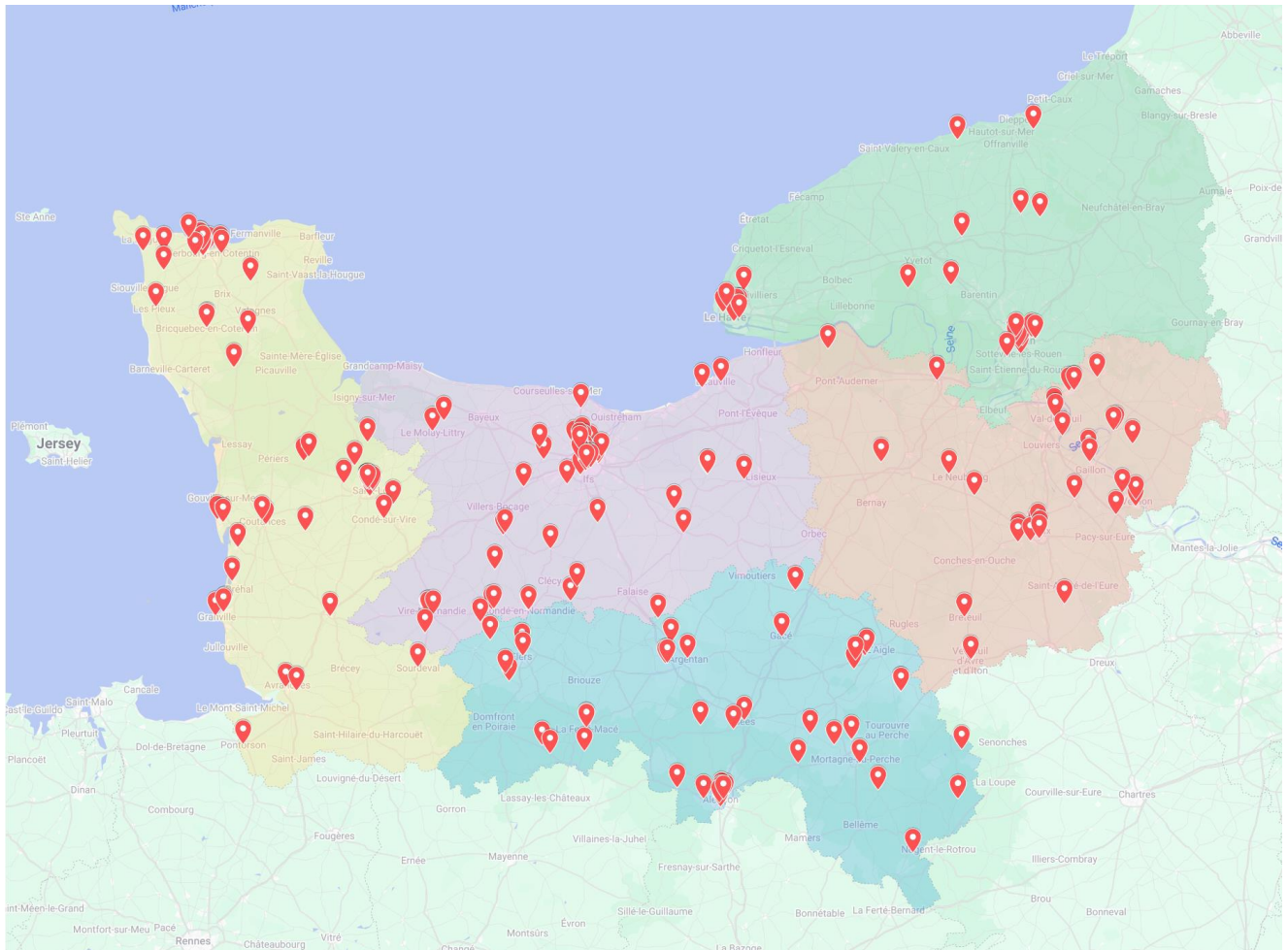
## ACTEURS DE LA SANTÉ

**BAYEUX**, SSR PEDIATRIQUE BAYEUX  
**CAEN**, CENTRE SANTE SEXUELLE  
**CAEN**, CH ESQUIROL  
**CAEN**, CHU (CSO, PEDIATRIE, PEDOPSYCHIATRIE ET GENETIQUE)  
**CAEN**, CLINIQUE MISERICORDE (HANDICONSULT, PASS)  
**CAEN**, CRA  
**CAEN**, EPSM

**CAEN**, MAISON DES ADOLESCENTS DU CALVADOS  
**CAEN**, PLANNING FAMILIAL  
**CAEN**, RSVa  
**HEROUVILLE ST CLAIR**, NORMANDIE PEDIATRIE  
**HEROUVILLE ST CLAIR**, PLANETH PATIENT  
**HEROUVILLE ST CLAIR**, PROMOTION SANTE

# PÔLE « RESSOURCES ASSOCIATIVES, ANIMATION DE RÉSEAUX DE L'ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE »

## Associations affiliées socio-culturelles



### 219 Associations affiliées socio-culturelles

Calvados : 55 associations

Eure : 35 associations

Manche : 54 associations

Orne : 47 associations

Seine-Maritime : 28 associations

## CALVADOS

**BLAY**, CERCLE CONDORCET-VOLTAIRE-D'HOLBACH DE NORMANDIE  
**BLONVILLE SUR MER**, ASC BLONVILLE / MER  
**BRETTEVILLE L'ORGUEILLEUSE**, ASSOCIATION LOISIRS JEUNESSE ENTRE THUE ET MUE  
**BRETTEVILLE SUR LAIZE**, COLLEGE DU CINGAL  
**CAEN**, ASSO CALVADOSIENNE ACCUEIL ET HABITAT JEUNES  
**CAEN**, ASSOCIATION ZONES D'ONDES  
**CAEN**, HORIZONS NAVIGUER ET PARTAGER  
**CAEN**, JOUONS ENSEMBLE  
**CAEN**, KINOCAEN  
**CAEN**, LA CITE THEATRE  
**CAEN**, LA MAISON  
**CAEN**, LA MAISON BLEUE  
**CAEN**, LA RONDE DES BAMBINS  
**CAEN**, LABA  
**CAEN**, LIGUE DE L'ENSEIGNEMENT  
**CAEN**, LYCEE JEAN ROSTAND  
**CAEN**, OASIS HABITAT JEUNES  
**CAEN**, OEUVRE DE NOTRE DAME DE CAEN

**CAEN**, PLANNING FAMILIAL  
**CAEN**, VACANCES POUR TOUS  
**CAMBREMER**, LE RAYON CAMBREMERIEN  
**COLOBELLES**, CIVILAB  
**CONDE SUR NOIREAU**, CINE CONDE  
**CONDE SUR NOIREAU**, FJEP-AL  
**DOUVRES LA DELIVRANDE**, ASSOCIATION DOUVRES ANIMATION JEUNES  
**EPRON**, ASSOCIATION PAYS DES MIROIRS PRODUCTIONS  
**FLEURY SUR ORNE**, COLLEGE STEPHEN HAWKING  
**FLEURY SUR ORNE**, F.L.E.P. FOYER LAIQUE D'EDUCATION POP  
**HEROUVILLE ST CLAIR**, UNCMT  
**LE MOLAY LITTRY**, FOYER RURAL MOLAY LITTRY  
**LEAUPARTIE**, LES CONTES BUISSONNIERS  
**LES MONTS D'AUNAY**, CINEMA LE PARADISO  
**LES MONTS D'AUNAY**, ECOLE INTERCOMMUNALE DE MUSIQUE DU PRÉ BOCAGE  
**MALTOT**, TRIMARAN  
**MEZIDON CANON**, ASSOCIATION ARTS M-C

**MONDEVILLE**, BANDE DE SAUVAGES  
**MONDEVILLE**, EPICENE  
**MONDEVILLE**, SNARK  
**NOYERS BOCAGE**, ASL NOYERS/MISSY  
**PIERREFITTE EN CINGLAIS**, F.J.E.P.  
**PONT D'OUILLY**, PONT D'OUILLY LOISIRS  
**RULLY**, PROTECTION/SAUVEGARDE PATRIMOINE DU BOCAGE NORMAND  
**ST CONTEST**, LA DEMEUREE  
**ST DESIR**, PAYS D'AUGE RESSOURCERIE  
**ST JEAN LE BLANC**, BIEN VIVRE EN DRUANCE  
**ST MANVIEU NORREY**, LE DIT DE L'EAU  
**ST MARTIN DE TALLEVENDE**, ASSOCIATION LA LOURE  
**ST PIERRE SUR DIVES**, CINEMA LE REXY  
**THURY HARCOURT**, OMAC CINEMA  
**TOUQUES**, MAISON DES JEUNES DE TROUVILLE/MER  
**VASSY**, ENSEMBLE TOUT EST POSSIBLE VASSY  
**VASSY**, HARMONIE-FANFARE ET ECOLE DE MUSIQUE  
**VIRE**, AMICALE LAIQUE VIRE  
**VIRE**, LE BOCAGE PERCHE  
**VIRE**, MJC BERTRAND LE CHEVREL VIRE NORMANDIE

## EURE

**ANDE**, ASSOCIATION CULTURELLE DU MOULIN D'ANDE  
**AUBEVOYE**, THEATRE DES COTEAUX  
**AUTHUIL AUTHOUILLET**, ALESCAA  
**BERTHOUILLE**, LEZARTS ET LES MOTS  
**BOURG ACHARD**, RAS CAMPAGNE  
**BRETEUIL SUR ITON**, ASSOCIATION LE PARC  
**COUDRES**, A.L. LA CHACOLIENNE  
**COURCELLES SUR SEINE**, FOYER DES JEUNES, FOYER POUR TOUS  
**DOUAINS**, SEINE NORMANDIE AGGLOMERATION  
**EVREUX**, ASSOCIATION DES JEUNES DE LA MADELEINE  
**EVREUX**, ASSOCIATION SOCIO CULTURELLE EVREUX 109  
**EVREUX**, BIEN-ETRE EVREUX

**EVREUX**, CHOEUR VEGA  
**EVREUX**, ENFANCE ET FAMILLES D'ADOPTION  
**EVREUX**, LA CAUSE DES ENFANTS  
**EVREUX**, LA FABRIQUE  
**EVREUX**, MAISON DE L'EUROPE DE L'EURE  
**FLEURY SUR ANDELLE**, AMICALE SCOLAIRE DE FLEURY SUR ANDELLE  
**GUISENIERS**, ASSOCIATION DE LOISIRS DE GUISENIERS  
**LE NEUBOURG**, C.L.E.P. LE NEUBOURG  
**LES ANDELYS**, SOLID'ACTIV  
**LES ANDELYS**, VACANCES VOYAGES LOISIRS  
**MARAI VERNIER**, CULTURE ET NATURE  
**PONT ST PIERRE**, AMICALE LAIQUE PONT ST PIERRE  
**PONT ST PIERRE**, CENTRE DE LOISIRS EDUCATIFS

**ROMILLY SUR ANDELLE**, MJC ALER  
**ST JUST**, MAIRIE DE LA CHAPELLE LONGUEVILLE  
**ST SEBASTIEN DE MORSENT**, AEP LE SENTIER  
**VAL DE REUIL**, LA FACTORIE  
**VAL DE REUIL**, LIRE ET FAIRE LIRE BORDS DE SEINE RIVES DE L'EURE  
**VERNEUIL SUR AVRE**, LIRE ET FAIRE LIRE DANS LE SUD DE L'EURE  
**VERNEUIL SUR AVRE**, VILLE DE VERNEUIL SUR AVRE  
**VERNON**, ESPACE LAIQUE VERNONNAIS  
**VERNON**, VILLE DE VERNON  
**VILLEZ SUR LE NEUBOURG**, ASSEZ

## MANCHE

**AGON COUTAINVILLE**, ASSOCI.POUR UNE PÊCHE À PIED RESPECTUEUSE DE APP2R  
**AGON COUTAINVILLE**, COMMUNE  
**AGON COUTAINVILLE**, RUGBY CLUB PAYS DE COUTANCES  
**BRICQUEBEC**, AMICALE LAIQUE BRICQUEBEC  
**BRICQUEBEC**, ASSOCIATION DE GESTION CINEMA DE DONJON BRICQUEBEC  
**BRICQUEVILLE SUR MER**, THEATRE PARTANCE EMBRUNS  
**CHERBOURG**, L'ECOLE DE PREETI  
**CHERBOURG**, SHAREBOURG  
**CHERBOURG**, SOL'AIR ECOLE DE CIRQUE  
**COLOMBY**, FOYER RURAL DE COLOMBY  
**CONDE SUR VIRE**, CINEMA & CULTURE POUR TOUS  
**COUTANCES**, ASSOCIATION DES DEVENUS SOURDS ET MALENTENDANTS DE  
**DONVILLE LES BAINS**, AMICALE ECOLE PUBLIQUES  
**DONVILLE LES BAINS**  
**DONVILLE LES BAINS**, L'ALTERNATEUR 48°N/1°W  
**EQUEURDEVILLE HAINNEVILLE**, ASSOC.CINEMA PALACE EQUEURDEVILLE  
**EQUEURDEVILLE HAINNEVILLE**, AU FIL DE L'ECRAN

**EQUEURDEVILLE HAINNEVILLE**, PATRONAGE LAIQUE EQUEURDEVILLE  
**GRANVILLE**, LE LEURRE  
**HEBECREVOIN**, BOUILLONNANT VALTHERE  
**LE VAL ST PERE**, COMPAGNIE TOURNER LA PAGE  
**LES PIEUX**, ASSO D'ANIMATION GLOBALE INTERCOM AAGIR  
**MARCHESIEUX**, ADAME DES MARAIS  
**MARCHESIEUX**, GRAINE D'IMAGIN' AIR  
**MONTMARTIN SUR MER**, CHAUFFER DANS LA NOIRCEUR  
**MONTPINCHON**, ASSOCIATION PIERRE & MASSE  
**OCTEVILLE**, LES GOUBLINS ARTS&TRAD.POP.OCTEV  
**OCTEVILLE**, PATRONAGE LAIQUE OCTEVILLE  
**PONT HEBERT**, CHORALE INTERCOMMUNALE TUTTI CANTI  
**PONTORSON**, AMICALE LAIQUE PONTORSON  
**QUERQUEVILLE**, ASSOCIATION SMAC  
**SOURDEVAL**, LA SAUCE CULTUR'AIRES  
**ST CLAIR SUR ELLE**, AMICALE LAIQUE ST CLAIR SUR ELLE  
**ST FROMOND**, ASS.THEAT.LES 3 COUPS ST FROMOND  
**ST JEAN DES BAISANTS**, INTERMEDE ST JEAN DES BAISANTS

**ST LO**, AMICALE ANCIENS ELEVES ECOLE NORMALE  
**ST LO**, ASSOCIATION ENERTERRE  
**ST LO**, ATOUT THEATRE  
**ST LO**, C.I.E.C. ST LO  
**ST LO**, GRAINES DE PARTAGE  
**ST LO**, LE PIED QUI R'MUE  
**ST LO**, LES SALTIMBRES  
**ST LO**, LIGUE ENSEIGNEMENT FÉDÉRATION MANCHE  
**ST LO**, LIRE ET FAIRE LIRE MANCHE ST LO  
**ST LO**, VACANCES POUR TOUS 50  
**ST MARTIN DES CHAMPS**, ASS. AVRANCHES FM  
**ST PIERRE DE COUTANCES**, AVRIL ST PIERRE DE COUTANCES  
**ST SAUVEUR LE VICOMTE**, AMICALE LAIQUE ST SAUVEUR VTE  
**STE CROIX HAGUE**, HAGUE VACANCES LOISIRS  
**TOURLAVILLE**, CLUB DE LOISIRS TOURLAVILLE  
**TOURLAVILLE**, FIL ET TERRE  
**VALOGNES**, AMICALE LAIQUE VALOGNES  
**VASTEVILLE**, MAISON DES JEUNES VASTEVILLE ACQUEVILLE  
**VAUVILLE**, ANTIROUILLE  
**VILLEDIEU LES POELES**, ASS. VILLEDIEU-CINEMA

## ORNE

**ALENCON**, AS RACINE - COLLEGE RACINE  
**ALENCON**, EPP ALENCON COURTEILLE  
**ALENCON**, EPP ALENCON MOLIERE  
**ALENCON**, LE GOBELIN FARCEUR  
**ALENCON**, MOUVEMENT DE LA PAIX COMITÉ LOCAL D'ALENCON  
**ALENCON**, MOUVEMENT FRANCAIS POUR LE PLANNING FAMILIAL  
**ALENCON CEDEX**, SEPTEMBRE MUSICAL DE L'ORNE  
**ANTOIGNY**, ASSOCIATION SPORTIVE ORNE KART AUTO CROSS 61  
**ARGENTAN**, ESPACE XAVIER ROUSSEAU ARGENTAN  
**AUBE**, CLUB OMNISPORT DE AUBE  
**BAZOCHE SUR HOENE**, BAZOCHE OLYMPIQUE USEP  
**BRETHEL**, MOTO CLUB DE BRETHEL  
**BRETONCELLES**, HALEM THEATRE  
**CONDE SUR SARTHE**, ASS. SPORTS ET LOISIRS  
**FLERS**, API POTAGER  
**GACE**, ASSO USEP EPP GACE  
**GOULET**, ACCUEIL DE LOISIRS LES GALOPINS

**GOULET**, AMICALE LAIQUE DE GOULET  
**IRAI**, EPP IRAI  
**IRAI**, MELIMEL'OP  
**JUVIGNY SOUS ANDAINE**, EPP JUVIGNY VAL D'ANDAINE  
**LA CHAPELLE BICHE**, ASSOCIATION CANTINE SCOLAIRE  
**LA CHAPELLE D ANDAINE**, EPP LA CHAPELLE D'ANDAINE  
**LA FERTE MACE**, CINE FERTE LA FERTE MACE  
**LA FERTE MACE**, LES AMIS DES JEUX MUSIQUES ET CONTES TRADITIONNELS  
**LA FERTE MACE**, SOUVRAY MULTISPORTS USEP  
**LE CERQUEIL**, GRANDIR ENSEMBLE AUTREMENT  
**LE MELE SUR SARTHE**, CINE PAYS MELOIS  
**LE SAP**, AMICALE DES ECOLES DU SAP  
**MAUVES SUR HUISNE**, EPP MAUVES SUR HUISNE  
**MORTAGNE AU PERCHE**, ASSO POUR LE SPECTACLE VIVANT INTERACTIF  
**NECY**, USEP NECY

**NEUILLY SUR EURE**, EPP NEUILLY SUR EURE  
**OCCAGNES**, EPP OCCAGNES  
**RAI**, AMICALE LAIQUE DE RAI  
**RAI**, EPP RAI  
**RAI**, JCRAI  
**SEES**, LES P'TITS SPORTIFS SEES  
**SEES**, SEES ANIMATION SERVICE  
**ST CLAIR DE HALOUZE**, AMICALE DES ECOLES PUBLIQUES CLSH M. DELAUNAY  
**ST DENIS SUR SARTHON**, ALC ST DENIS S/SARTHON  
**ST GEORGES DES GROSEILLERS**, USEP  
**ST GERMAIN DU CORBEIS**, LIGUE DE L'ENSEIGNEMENT  
**ST HILAIRE LE CHATEL**, USEP ST HILAIRE STE CERONNE  
**ST HILAIRE SUR ERRE**, FOYER RURAL  
**STE SCOLASSE SUR SARTHE**, FOYER RURAL  
**TINCHEBRAY BOCAGE**, APE-USEP FRENES  
**MONTSECRET CLAIREFOUGERE**

## SEINE-MARITIME

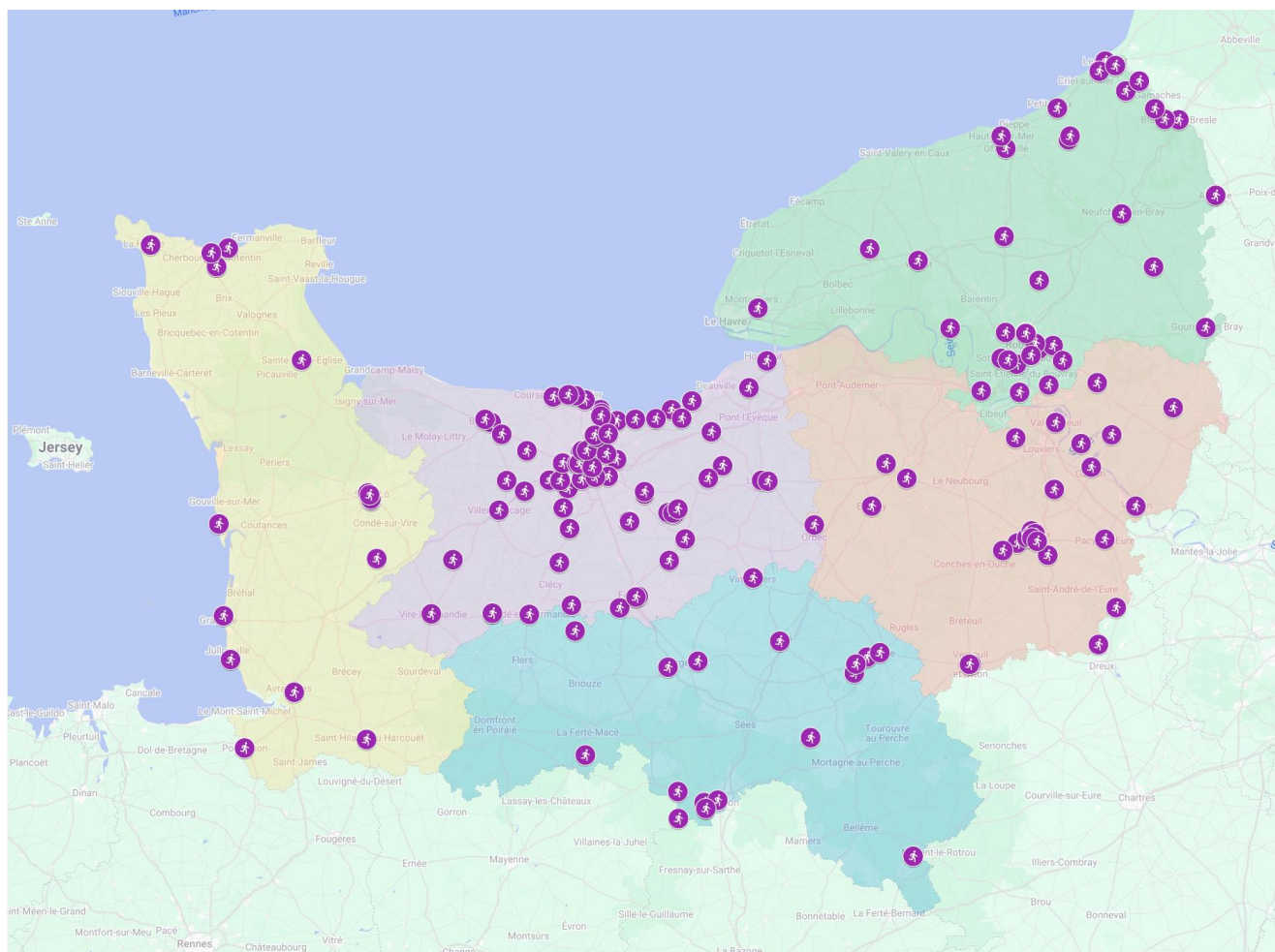
**AUFFAY**, UNION SPORTIVE D AUFFAY  
**BLACQUEVILLE**, LOISIRS A BLACQUEVILLE  
**DARNETAL**, AMICALE LAIQUE DE DARNETAL  
**ISSY LES MOULINEAUX**, L APES  
**LE BOURG DUN**, PETE THE MONKEY  
**LE GRAND QUEVILLY**, AML BASTIE CALMETTE SALENGRO  
**LE HAVRE**, ASSOCIATION DE LOISIRS P.ELUARD  
**LE HAVRE**, FORM IDEAL POUR TOUS  
**LE HAVRE**, GROUPEMENT GYMNIQUE HAVRE ET BANLIEUE  
**LE HAVRE**, INTERRESOLIDAIRE

**LE HAVRE**, LE HANGAR ZERO SCIC SAS  
**LE HAVRE**, LIGUE DE L ENSEIGNEMENT  
**LE HAVRE**, SPORTING CLUB HAVRAIS  
**LE HAVRE**, STARS CLUB  
**LE HAVRE**, UNION TOURISTIQUE LES AMIS DE LA NATURE LE HAVRE  
**MARTIN EGLISE**, CLUB 2000  
**MAULEVRIER STE GERTRUDE**, ALM MAULEVRIER STE GERTRUDE  
**MONTVILLIERS**, GYMNASTIQUE SPORTIVE ETOILE MONTVILLIERS  
**ROUEN**, AEPAS LA MAISON DES LOISIRS

**ROUEN**, COMITE DEPARTEMENTAL USEP  
**ROUEN**, ECOLE SUPERIEUR D ART ET DESIGN HAVRE - ROUEN  
**ROUEN**, ESPRIT LIBRE  
**ROUEN**, HF NORMANDIE  
**ROUEN**, ROUEN TRIATHLON  
**SEVIS**, AMICALE ANCIENS ELEVES - SEVIS  
**SOTTEVILLE LES ROUEN**, ADCAB - BEUR FM 98 7 FM  
**ST ETIENNE DU ROUVRAY**, LE CHAMP DES POSSIBLES  
**YERVILLE**, LIVRE MON AMI

## PÔLE « RESSOURCES POUR LE SPORT AFFINITAIRE UFOLEP »

Associations affiliées UFOLEP (sport affinitaire, sport fédéral, sport et société)



### 182 Associations affiliées à l'UFOLEP

Calvados : 79 associations

Eure : 28 associations

Manche : 17 associations

Orne : 19 associations

Seine-Maritime : 39 associations

**ufolep**  
TOUS LES SPORTS AUTREMENT  
NORMANDIE

CALVADOS

AMAYE SUR ORNE, LE SPORT A AMAYE SUR ORNE  
 ANNEBAULT, ASSOCIATION TENNIS DE T. DES JEUNES ANNEBAULT  
 ARGENCES, MUANCE FC  
 BAYEUX, CERCLE SPORTIF DE BAYEUX VOLLEY BALL  
 BENOUVILLE, ASS. SPORTS ET LOISIRS BENOUVILLE  
 BERNIERES SUR MER, CCAS BERNIERES SUR MER  
 BERNIERES SUR MER, VOLLEY CLUB LUC  
 BIEVILLE BEUVILLE, AS VOLLEY BIEVILLE BEUVILLE  
 BIEVILLE BEUVILLE, BOEVIILLAIS BADMINTON CLUB  
 BROUAY, ARYBBO  
 CABOURG, CABOURG TENNIS DE TABLE  
 CAEN, ALAS GANIL CAEN  
 CAEN, ASSOCIATION ITINERAIRES  
 CAEN, AVANT GARDE CAENNAISE  
 CAEN, CAEN VOLLEY BALL  
 CAEN, CAISSE ALLOCATIONS FAMILIALES CALVADOS  
 CAEN, COMITE DEP UFOLEP 14  
 CAEN, LIGUE DE L'ENSEIGNEMENT DU CALVADOS  
 CAEN, MAISON ARRET DE CAEN / UFOLEP 14  
 CAEN, SPORTS DEMI-LUNE CAEN  
 CAEN, T DE T FOLIE COUVRECHER CAEN  
 CAEN, UFCV NORMANDIE  
 CAMBREMER, LE RAYON CAMBREMERIEN  
 CARPIQUET, ELAN SPORTIF DE CARPIQUET  
 COLLEVILLE MONTGOMERY, M.J.C.  
 INTERCOMMUNALE COLLEVILLE MONTGOMERY  
 COLLEVILLE MONTGOMERY, VOLLEY CLUB COLLEVILLAIS  
 COLOMBELLES, C.S.C. LEO LAGRANGE COLOMBELLES  
 CONDE SUR NOIREAU, FJEP-AL  
 CORMELLES LE ROYAL, LOISIRS VOLLEY-BALL  
 CORMELLES

ESSON, DONNAY FUTSAL CLUB  
 FALAISE, ENTENTE SPORTIVE VOLLEY BALL FALAISE  
 FALAISE, ES VTT CLUB FALAISIEN  
 FALAISE, ESF GYMNASTIQUE FALAISE  
 FLEURY SUR ORNE, CLUB SPORT PONGISTES FLEURY/O.  
 FLEURY SUR ORNE, F.L.E.P. FOYER LAÏQUE D'EDUCATION POP  
 FONTAINE ETOUPEFOUR, ASSOCIATION SPORTS ET LOISIRS FONTAINE-ETOUPEFOUR  
 GONNEVILLE SUR MER, CORPS ACCORD GONNEVILLE  
 GRAYE SUR MER, MAIRIE DE GRAYE SUR MER  
 HERMANVILLE SUR MER, A.L. PORTE NORD CAEN  
 HEROUVILLE ST CLAIR, ASSO DEPARTEMENTALE DES FRANCAS DU CALVADOS  
 HEROUVILLE ST CLAIR, CAP'SPORT  
 HEROUVILLE ST CLAIR, MAIRIE  
 HONFLEUR, C SOCIOCULTUREL JEUNES SENIORS FAMILLES HONFLEUR  
 HOULGATE, AMICALE LAIQUE HOULGATE  
 IFS, VOLLEY DETENTE IFS  
 JORT, U.S.P. VOLLEY ST PIERRE.EN.AUGE  
 LA ROQUE BAIGNARD, AS PONT L'EVEQUE VOLLEY BALL  
 LANGRUNE SUR MER, A.J.S.O. VOLLEY BALL OUISTREHAM  
 LE TOURNEUR, BADMINTON LE BENY BOCAGE  
 LION SUR MER, ASTTLH ASSOCIATION SPORTIVE TENNIS DE TABLE  
 LISIEUX, CAL BASKET LISIEUX  
 LISIEUX, V B C A L LISIEUX  
 MALTOT, TRIMARAN

MERVILLE FRANCEVILLE PLAGE, VOLLEY BALL  
 MERVILLE FRANCEVILLE  
 MEZIDON CANON, 2MA14  
 MEZIDON CANON, MAIRIE DE MEZIDON VALLEE D'AUGE  
 MEZIDON CANON, MEZIDON VOLANTS D'AUGE BADMINTON  
 MEZIDON CANON, USCM GYMNASTIQUE MEZIDON  
 MONDEVILLE, WARCITY PARCOURS  
 MOUEN, MOUEN FORUM  
 MOULT, AVENIR SPORTIF MOULT  
 NONANT, FRJEP NONANT  
 NOYERS BOCAGE, ASL NOYERS/MISSY  
 OUISTREHAM, OUISTREHAM MAIRIE RIVA BELLA / UFOLEP 14  
 PONT D OUILLY, PONT D'OUILLY LOISIRS  
 SANNERVILLE, MAIRIE DE SANNERVILLE  
 ST GATIEN DES BOIS, POLE SOCIO-CULTUREL ST GATIEN DES BOIS  
 ST LAURENT DE CONDEL, FOYER RURAL ST LAURENT DE CONDEL SECTION VOLLEY  
 ST MARTIN DE MIEUX, ASSO SPORTS ET LOISIRS DU VAL DE BRUYERE  
 ST PIERRE SUR DIVES, USP GYM ST PIERRE SUR DIVES  
 ST SYLVAIN, NORMANDIE KIN BALL  
 ST SYLVAIN, SAINT SYLVAIN FUTSAL  
 ST VAAST SUR SEULLES, CLUB VOLLEY BALL TILLY  
 ST VIGOR LE GRAND, LES AS DU VOLANT DE LITTRY  
 VASSY, CLUB ARTS MARTIAUX VASSY-RULLY  
 VASSY, MODELISME CLUB DU BOCAGE VASSEEN  
 VILLERS BOCAGE, SPORTS ET LOISIRS EN PRÉ BOCAGE  
 VILLERS SUR MER, ASS. DES JEUNES VILLERSOIS  
 VIRE, UNION SPORTIVE MUNICIPALE VIROISE

EURE

AUBEVOYE, VCEMS - VELO CLUB EURE MADRIE SEINE  
 BERNAY, VELO CLUB DE BERNAY  
 BERTHOUVILLE, MOTO CLUB BERTHOUVILLAIS  
 ETREPAGNY, U.S. ETREPAGNY  
 EVREUX, A L LA MADELEINE EVREUX  
 EVREUX, AL ST MICHEL  
 EVREUX, AQUA BABY-CLUB EBROICIEN  
 EVREUX, EPE UECEP PJJ EVREUX  
 EVREUX, FOYER DEPARTEMENTAL DE L'ENFANCE D'EVREUX  
 EVREUX, JEANNE D'ARC EVREUX

EVREUX, PIRATES D'EVREUX TENNIS-BALLON  
 EZY SUR EURE, MOTO CLUB DE LA VESGRE  
 FLEURY SUR ANDELLE, F.J.E.P. FLEURY SUR ANDELLE  
 FONTAINE HEUDEBOURG, VCCN - VELO CLUB CAER NORMANVILLE  
 FONTAINE LA SORET, AMCB - MOTO CLUB BARROIS  
 GUICHAINVILLE, F. E. P. GUICHAINVILLE  
 LA BONNEVILLE SUR ITON, CLUB SPORTIF BONNEVILLOIS  
 LES ANDELYS, CS ANDELYS CYCLISME  
 MONTAURE, A. C. MONTAURE

MUIDS, ASCG - ASSO SPORTIVE CHATEAU GAILLARD  
 PACY SUR EURE, VELO CLUB PACEEN  
 ST GEORGES MOTEL, LES TONTONS BOULISTES  
 ST GERMAIN LA CAMPAGNE, A.M.C.  
 ST SEBASTIEN DE MORSEST, SAINT SEBASTIEN SPORTS  
 VAL DE REUIL, CDOS DE L'EURE  
 VERNEUIL SUR AVRE, CLUB MOTOCYCLISTE KICK 2000  
 VERNEUIL SUR AVRE, LA RUCHE ET LE SILO  
 VERNON, SPN - STADE PORTE NORMANDE

MANCHE

AGON COUTAINVILLE, RUGBY CLUB PAYS DE COUTANCES  
 AVRANCHES, CLUB DE MODELISME DES JEUNES  
 BEAUMONT HAGUE, AMSH ASS MEDICO SOCIAL DE LA HAGUE  
 CAROLLES, CLUB DE LA BAIE CAROLLES  
 CHERBOURG, NORD COT.MOUNT.BIKE  
 DONVILLE LES BAINS, 50 SPORTS

LA GLACERIE, UNION SPORTIVE LA GLACERIE P'TITS MARMOTS GYM  
 LA GLACERIE, USLG SPORT LOISIRS  
 PONTORSON, AMICALE LAIQUE PONTORSON  
 ST CLAIR SUR ELLE, AMICALE LAIQUE ST CLAIR SUR ELLE  
 ST HILAIRE DU HARCQUET, MOB CROSS DU LYCEE CLAUDE LEHEC

ST LO, BADMINTON SAINT-LOIS  
 ST LO, COMITE DEP UFOLEP 50  
 ST LO, MISSION LOCALE DU CENTRE MANCHE  
 STE MERE EGLISE, AMICALE CYCLO KM 0 STE MERE EGL  
 TESSY SUR VIRE, BADMINTON LOISIRS TESSY SUR VIRE  
 TOURLAVILLE, ECOLE VOILE ET VENT TOURLAVILLE

ORNE

ALENCON, ETO DO KOKORO  
 ANTOIGNY, ASSOCIATION SPORTIVE ORNE KART AUTO CROSS 61  
 AUBE, CLUB OMNISPORT DE AUBE  
 BRETHEL, MOTO CLUB DE BRETHEL  
 CONDE SUR SARTHE, ASS. SPORTS ET LOISIRS  
 GOULET, AMICALE LAIQUE DE GOULET

L AIGLE, MJC LE ROND POINT L'AIGLE  
 LA FERRIERE BOCHARD, MOTO CLUB DES SOURCES  
 RAI, AMICALE LAIQUE DE RAI  
 RAI, JCRAI  
 RESENIEU, LES CIBLES GACEENNES  
 SEGRIE FONTAINE, MAISON DE LA RIVIERE ET DU PAYSAGE - CP1E61

ST DENIS SUR SARTHON, ALC ST DENIS S/SARTHON  
 ST GERMAIN DU CORBEIS, JUDOKAS DYONISIENS  
 ST GERMAIN DU CORBEIS, UFOLEP ORNE ALENCON  
 ST HILAIRE SUR ERRE, FOYER RURAL  
 STE SCOLASSE SUR SARTHE, FOYER RURAL  
 UROU ET CRENNES, PATRONAGE LAIQUE ARGENTAN  
 VIMOUTIERS, MJC VIMOUTIERS

SEINE-MARITIME

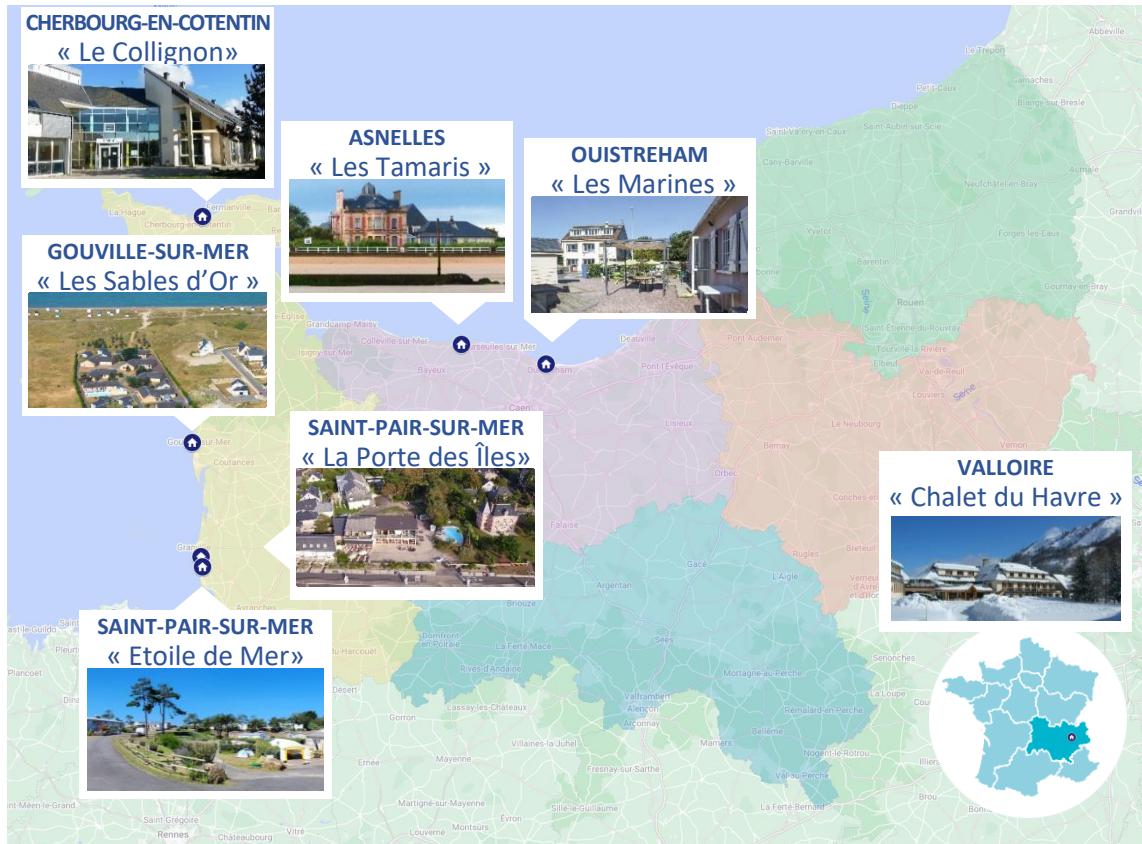
AUMAIE, COURIR A AUMAIE  
 AUMAIE, ENTENTE SPORTIVE AUMALOISE SECTION CYCLISME  
 BAZINVAL, AUTO RODEO CLUB BAZINVAL  
 BAZINVAL, COMITE DEPARTEMENTAL UFOLEP 76  
 BOIS GUILLAUME, SHEN TAO  
 BOIS GUILLAUME, USCB YOGA  
 BOIS GUILLAUME CEDEX, USCB CYCLISME  
 BONSECOURS, TEAM JOP 76  
 DARNETAL, UNION CYCLISTE DARNETALAISE  
 DEVILLE LES ROUEN, VELO CLUB DE DEVILLE LES ROUEN  
 DUCLAIR, BARENTIN CYCLOS SPORTIFS  
 ENVERMEU, MOTO CLUB HAUDRICOURT  
 ENVERMEU, UNION CYCLISTE ENVERMEUDOISE  
 EU, VELO CLUB EUDOIS ET BRESLOIS  
 FAUVILLE EN CAUX, TEAM COEUR DE CAUX CYCLISME

FLOCQUES, ASSO CYCLISTE LIBRE DE FLOCQUES  
 FONTAINE LE BOURG, VELO CLUB BOURGUIFONTAIN  
 FORGES LES EAUX, FORGES VELO S 76  
 GOURNAY EN BRAY, CYCLO CLUB GOURNAY EN BRAY  
 HAUTOT SUR MER, VELOCE CLUB D HAUTOT SUR MER  
 INCHEVILLE, CYCLO-SPORT INCHEVILLE  
 LE GRAND QUEVILLY, ENTENTE CYCLISTE QUEVILLAISE  
 LE GRAND QUEVILLY, STE LUCIE CYCLISME SPORT LOISIR  
 LE TREPOT, A.S. TREPOT CYCLISME  
 MONCHY SUR EU, ACCRO BIKE 76  
 MONTVILLIERS, SOLIDARITE LAIQUE DE GOURNAY  
 MONTMAIN, CYCLO CLUB DE FRESNE LE PLAN MESNIL  
 RAOUL MONTMAIN  
 MOULINEAUX, CYCLO SPORT COURONNE  
 MOULINEAUX

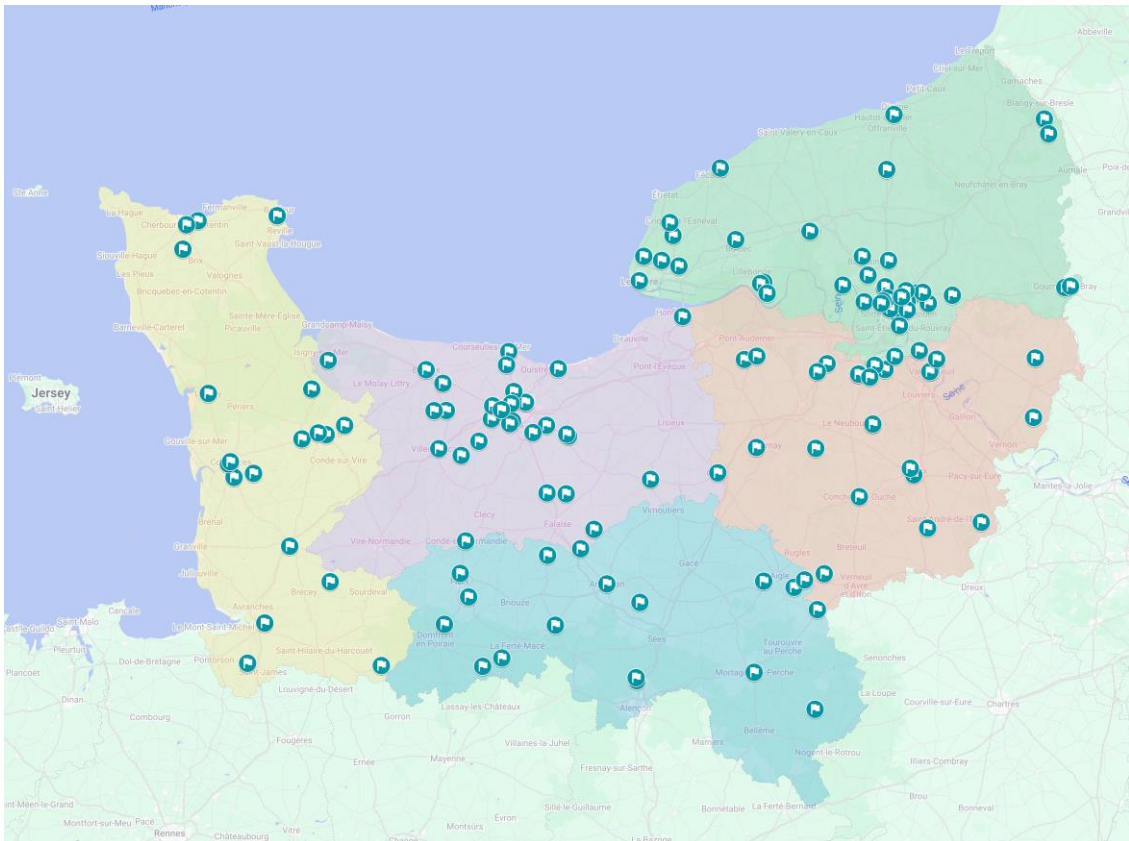
NEUFCHATEL EN BRAY, ENTENTE CYCLISTE NEUFCHATELOISE  
 OFFRANVILLE, TEAM CYCL'N RUN  
 OISSEL, ENTENTE CYCLISTE OISSEL  
 QUEVREVILLE LA POTERIE, ACADEMIE SELF DEFENSE  
 RIEUX, GUILLAUME TELL  
 SOTTEVILLE LES ROUEN, AUTO CYCLE SOTTEVILLAIS  
 ST JACQUES SUR DARNETAL, U.S. DE ST JACQUES SUR DARNETAL SECTION CYLISME  
 ST LEGER DU BOURG DENIS, AMICALE LAIQUE  
 ST MARTIN EN CAMPAGNE, V.C. PETIT CAUX ST MARTIN EN C.  
 TOTES, CYCLO CLUB TOTES 3 RIVIERES  
 YVETOT, VIKING CLUB YVETOT

# PÔLE « TOURISME ÉDUCATIF ET SOCIAL »

## Centres d'hébergement - Camping



## Classes de découvertes



Établissements scolaires de Normandie partis en séjours et classes de découvertes



## CALVADOS

**BANNEVILLE SUR AJON**, ECOLE PRIMAIRE  
**BOURGUEBUS**, ECOLE MADELEINE LALLIER  
**BRETTEVILLE SUR ODON**, COOPÉRATIVE SCOLAIRE ÉCOLE DE BRETTEVILLE/ODON  
**CAEN**, ECOLE LA HAIE VIGNE  
**CARPIQUET**, ECOLE JACQUES QUARTIER  
**CONDE SUR NOIREAU**, ECOLE TERRE ADÉLIE  
**CROCY**, ECOLE PRIMAIRE  
**DOUVRES LA DELIVRANDE**, ECOLE DIAN FOSSEY  
**EPRON**, ECOLE PRIMAIRE  
**EVRECY**, COLLÈGE PAUL VERLAINE  
**FLEURY SUR ORNE**, D.A.RE BODEREAU  
**FLEURY SUR ORNE**, ECOLE DE WALDBÜTTELBRUNN  
**FRENOUVILLE**, ECOLE PRIMAIRE  
**HEROUVILLE ST CLAIR**, ECOLE CHARLES PEGUY  
**HEROUVILLE ST CLAIR**, I.E.M/APF FRANCE HANDICAP  
**ISIGNY SUR MER**, ECOLE J PREVERT APE

**LA RIVIERE ST SAUVEUR**, ECOLE ÉLÉMENTAIRE  
**LINGEVRES**, ECOLE DE LINGEVRES  
**LIVAROT/ PAYS D'AUGE**, COLLÈGE FERNAND LÉGER  
**MERVILLE FRANCEVILLE**, ECOLE PRIMAIRE  
**MOULT**, ECOLE LUCIEN CINGAL  
**NONANT**, ECOLE PRIMAIRE LES PRES VERTS  
**OLENDON**, ECOLE D'OLENDON  
**ORBECEN AUGE**, INSTITUT NOTRE DAME  
**POTIGNY**, ÉCOLE PAUL LANGEVIN  
**ST AUBIN SUR MER**, ECOLE PRIMAIRE  
**ST VIGOR LE GRAND**, ECOLE PRIMAIRE  
**TILLY SUR SEULLES**, ECOLE PRIVÉE  
**VALAMBRAY**, ECOLE EDMONE ROBERT  
**VERSON**, ECOLE MATERNELLE  
**VERSON**, FAM TERANGA  
**VILLERS BOCAGE**, ECOLE PRIMAIRE

## EURE

**BEAUMONT LE ROGER**, ECOLE DU COMMANDANT COUSTEAU  
**BOISSEY LE CHATEL**, ECOLE  
**BOURTH**, ECOLE  
**CAMPIGNY**, ECOLE  
**CAORCHES ST NICOLAS**, ECOLE PUBLIQUE  
**CHAVIGNY BAILLEUL**, ECOLE MATERNELLE  
**CHENNEBRUN**, ECOLE DENIS-PIERRE GENTY  
**ETREPAGNY**, ECOLE GEORGES DELAMARE  
**EVREUX**, ECOLE JEAN MACÉ  
**EVREUX**, INSTITUT NOTRE DAME  
**IGOVILLE**, ECOLE D'IGOVILLE  
**LA COUTURE BOUSSEY**, ECOLE

**LA SAUSSAYE**, ECOLE FLÉMING  
**LE GRAND BOURGTHEROULDE**, ECOLE  
**LE THUIT DE L'OISON**, ECOLE  
**POSES**, ECOLE JULES FERRY  
**SAINTE AUBIN D'ECROSVILLE**, ECOLE MATERNELLE  
**SELLES**, ECOLE  
**ST AUBIN D'ECROSVILLE**, ECOLE PRIMAIRE  
**THUIT SIGNOL**, ECOLE  
**VAL DE REUIL**, ECOLE LE PIVOLLET  
**VAL DE REUIL**, ECOLE LES DOMINOS  
**VEIXIN SUR EPTE**, ECOLE

## MANCHE

**AGNEAUX**, INSTITUT SAINT LO  
**CHERBOURG EN COTENTIN**, ECOLE HAMEAU NOBLET  
**COUTANCES**, ECOLE JEAN-PAUL II  
**COUTANCES**, LYCEE AGRICOLE  
**LA CROIX AVRANCHIN**, ECOLE PRIMAIRE  
**LE TEILLEUL**, ECOLE ELEMENTAIRE ANTOINE DE ST EXUPERY  
**LESSAY**, COLLEGE G.DESDEVICES DU DEZERT  
**MONTFARVILLE**, ECOLE GUILLAUME DE NORMANDIE  
**OUVILLE**, OUVILLE - BELVAL - ECOLE  
**ROUFFIGNY**, ECOLE JACQUES PREVERT

**SAUSSEY**, APE SAUSSEY-COURCY  
**ST ANDRE DE L'EPINE**, ECOLE MATERNELLE  
**ST GILLES**, ECOLE MATERNELLE  
**ST JEAN DE DAYE**, RPI VIRIDOVIX  
**ST LO**, ECOLE INTERPAROISSIAL  
**ST POIS**, ECOLE JACK PORT  
**ST QUENTIN SUR LE HOMME**, GROUPE SCOLAIRE RENÉ HARDY  
**TOLLEVAST**, ECOLE MATERNELLE  
**TOURLAVILLE**, ECOLE NOTRE DAME

## ORNE

**ALMENECHES**, ECOLE ELEMENTAIRE  
**ARGENTAN**, COOPÉRATIVE SCOLAIRE  
**BAGNOLES DE L'ORNE**, GROUPE SCOLAIRE LANCELOT  
**BAZOCHE AU HOULME**, ECOLE PRIMAIRE  
**CHANDAI**, ECOLE «LES MAINS VERTES»  
**ECOUVES**, ECOLE PRIMAIRE DE VINGT-HANAPS  
**JUVIGNY VAL D' ANDAINE**, ECOLE YVES DUTEIL  
**MESSEI**, ECOLE PRIMAIRE M PAGNOL

**MORTAGNE AU PERCHE**, ECOLE A BRIAND  
**NECY**, ECOLE PRIMAIRE  
**RADON**, ECOLE PRIMAIRE  
**RAI**, ECOLE EDOUARD MANCEAU  
**RANES**, ECOLE PRIMAIRE DE RANES  
**REMALARD**, ECOLE  
**ST BOMER LES FORGES**, ECOLE PRIMAIRE  
**ST OUEN SUR ITON**, ECOLE LÉONARD DE VINCI

## SEINE-MARITIME

**BARENTIN**, ECOLE CHAMPMES LE FONTENELLE  
**BELMESNIL**, ECOLE ELEMENTAIRE  
**BOIS GUILLAUME**, ECOLE BERNANOS  
**BOIS-GUILLAUME**, ECOLE CODET  
**BONSECOURS**, ECOLE HEREDIA  
**CAMPNEUSEVILLE**, ECOLE ELEMENTAIRE  
**CANTELEU**, ECOLE DU VILLAGE  
**CANTELEU**, ECOLE FLAUBERT  
**CANTELEU**, ECOLE PIERRE ET MARIE CURIE  
**DIEPPE**, ECOLE PRIVEE LA PROVIDENCE  
**DUCLAIR**, ECOLE ANDRE MALRAUX  
**ELBEUF**, LYCEE FERDINAND BUISSON  
**ESLETTES**, ECOLE DENIS DIDEROT  
**FERRIERES EN BRAY**, ECOLE ELEMENTAIRE  
**FRENEUSE**, ECOLE LES CYGNES  
**GONNEVILLE LA MALLET**, ECOLE ELEMENTAIRE  
**GOURNAY EN BRAY**, ECOLE GEORGES BRASSENS  
**LE HAVRE**, ECOLE PRIVEE ST MICHEL  
**MAROMME**, ECOLE FLAUBERT  
**MAROMME**, ECOLE THERESE DELBOS  
**MARTAINVILLE EPREVILLE**, ECOLE SIMONE VEIL  
**MONTVILLIERS**, ECOLE JULES FERRY  
**NOINTOT**, ECOLE ELEMENTAIRE

**NOTRE DAME DE GRAVENCHON**, ECOLE ALBERT SCHWEITZER  
**OCTEVILLE SUR MER**, ECOLE JULES VERNE  
**PETIT QUEVILLY**, ECOLE PICASSO  
**PIERRECOURT**, ECOLE ELEMENTAIRE  
**PORT JEROME SUR SEINE**, ECOLE ALBERT SCHWEITZER  
**PORT JEROME SUR SEINE**, ECOLE PROFESSEUR ROUX  
**RONCHEROLLES SUR LE VIVIER**, ECOLE LES EMOUQUETS  
**ROUEN**, ECOLE ANATOLE FRANCE  
**ROUEN**, ECOLE BALZAC  
**ROUEN**, ECOLE MAUPASSANT  
**ROUEN**, ECOLE POTTIER  
**ROUEN**, ECOLE PRIVEE ST SEVER ST CLEMENT  
**ROUMARE**, ECOLE ELEMENTAIRE  
**SENNEVILLE SUR FECAMP**, ECOLE ELEMENTAIRE  
**SOTTEVILLE LES ROUEN**, ECOLE JEAN JAURES  
**SOTTEVILLE LES ROUEN**, ECOLE MICHELET  
**ST JACQUES SUR DARNETAL**, ECOLE JULES FERRY  
**ST LAURENT DE BREVEDENT**, ECOLE DES SOURCES  
**ST MARTIN DE BOSCHERVILLE**, ECOLE SIMONE VEIL  
**ST MARTIN DU VIVIER**, ECOLE ELEMENTAIRE  
**ST PIERRE LES ELBEUF**, GROUPE SCOLAIRE MONOD-CAMUS  
**TURRETOT**, ECOLE LES VIKINGS  
**YVETOT**, LYCÉE AGRICOLE

**VIE**  
**STATUTAIRE**

## CONSEIL D'ADMINISTRATION ET BUREAU

CA 23\_24 liste

Composition du CONSEIL d'ADMINISTRATION et du BUREAU (CA 03/07/2023)					
	TITRE	NOM	PRENOM	FEDERATION REPRESENTEE	STATUT CA + BUREAU du 03/07/2023
<b>C A L V A D O S</b> (14)	Monsieur	CLEMENT	Philippe	CALVADOS titulaire	administrateur <b>TRESORIER</b>
	Madame	LOUVEAU	Martine	CALVADOS titulaire	administratrice <b>PRESIDENTE</b>
	Madame	YSEBAERT	Annie	CALVADOS titulaire	administratrice Co-Présidente Ligue 14
	Madame	CARLIER	Chantal	CALVADOS suppléante	administratrice
	Monsieur	GENDRIN	Timothée	CALVADOS suppléant	administrateur Co-Président Ligue 14
	Monsieur	LAGARDE	Loïc	CALVADOS suppléant	administrateur
<b>E U R E</b> (7)	Monsieur	BUGUET	Patrick	EURE titulaire	administrateur
	Monsieur	CREVON	Antoine	EURE titulaire	administrateur <b>VICE-PRESIDENT</b> Président Ligue 27
	Monsieur	KAREB	Pascal	EURE suppléant	administrateur
	Monsieur	DLUGOSCH	Amaud	EURE suppléant	administrateur
	Madame	CORTIAL	Marie-Claude	EURE titulaire	administratrice
	Monsieur	HIC-AMO	Coralie	EURE suppléante	administratrice
<b>M A N C H E</b> (5)	Monsieur	DESCHAMPS	Jean-Karl	MANCHE titulaire	administrateur
	Monsieur	FOLLIOU	Aurélien	MANCHE titulaire	administrateur <b>TRESORIER ADJOINT</b> Co-Président Ligue 60
	Madame	HEBERT	Anne	MANCHE titulaire	administratrice <b>VICE-PRESIDENTE</b> Co-Présidente Ligue 60
	Monsieur	LELOUEY	Dominique	MANCHE suppléant	administrateur
	Monsieur	MOUCHEL	Régis	MANCHE suppléant	administrateur
	Madame	MOUCHEL	Roseline	MANCHE suppléante	administratrice
<b>O R N E</b> (1)	Madame	BAGUELIN	Christiane	ORNE suppléante	administratrice
	Monsieur	LE MONNIER	Albert	ORNE titulaire	administrateur <b>VICE-PRESIDENT</b>
	Monsieur	LEFEVRE	Marc	ORNE titulaire	administrateur
	Monsieur	AVININ	Sébastien	ORNE suppléant	administrateur
	Monsieur	MENEREUL	Jean-Louis	ORNE suppléant	administrateur
	Monsieur	ROUSSELIN	Christian	ORNE suppléant	administrateur Président Ligue 81

CA 23\_24 liste

<b>S E I N E - ( 7 A R ) T I M E</b>	Monsieur	<b>BERENGER</b>	Philippe	SEINE MARITIME titulaire	administrateur
	Monsieur	<b>DAMAVILLE</b>	Paul	SEINE MARITIME titulaire	administrateur <b>VICE-PRESIDENT</b> Président Ligue 76
				SEINE MARITIME titulaire	
	Monsieur	<b>BONAY</b>	Patrice	SEINE MARITIME suppléant	administrateur
	Monsieur	<b>LEFEBVRE</b>	Alain	SEINE MARITIME suppléant	administrateur Co-Président Ligue 78
	Madame	<b>LESCOUARCH</b>	Danielle	SEINE MARITIME suppléante	administratrice
<b>M E M B R E S D R O I T</b>	Monsieur	<b>BEUTER</b>	Luc	Président Comité régional UFOLEP Normandie (séance 10/10/2020)	membre de droit avec voix délibérative
	Monsieur	<b>BOUTRON</b>	Christian	Comité régional USEP Normandie	membre de droit avec voix délibérative

# Organisation de la Ligue de l'enseignement de Normandie



**Ligue de l'enseignement du Calvados**  
16, rue de la Girafe - 14000 CAEN  
Mail : federation14@laligenormandie.org

**Co-Président.e :**  
**Annie YSEBAERT et Caroline TASSART**  
Adjointe régionale / Délégué départementale :  
**Bérénice LE BAILLIF**



**Ligue de l'enseignement de la Manche**  
5, boulevard de la Dollée - 50000 SAINT-LÔ  
Mail : federation50@laligenormandie.org

**Co-Président.e :**  
**Aurélien FOLLIOU et Anne HÉBERT-PIQUARD**  
Adjoint régional / Délégué départemental :  
**Arnaud VASSELIN**



**Ligue de l'enseignement de l'Orne**  
4, lieu-dit Le Bois des Clairets - 61000 SAINT GERMAIN DU CORBEIS  
Mail : federation61@laligenormandie.org

**Président : Christian ROUSSELIN**  
Adjoint régional / Délégué départemental :  
**Didier BURGOS**



**Ligue de l'enseignement de l'Eure**  
19, rue Lavoisier - 27000 EVREUX  
Mail : federation27@laligenormandie.org

**Président : Antoine CREVON**  
Adjoint régional / Délégué départemental :  
**Didier BURGOS**



**Ligue de l'enseignement de la Seine-Maritime**  
32, rue Clovis - 76600 LE HAVRE  
Mail : federation76@laligenormandie.org

**Co-Présidents : Paul DAMAVILLE et Alain LEFEVRE**  
Adjoint régional / Délégué départemental :  
**Julien TREVISAN**

**NORMANDIE**



## Ligue de l'enseignement de Normandie

16, rue de la Girafe - BP 85091 - 14078 CAEN cedex 5  
Mail : secretariat@laligenormandie.org - Site internet : www.laligenormandie.org

**Présidente : Martine LOUVEAU**

**Délégué général : Cédric COYETTE**  
Mail : dg@laligenormandie.org Tél. : 02 31 06 11 00

**Trésorier : Philippe CLÉMENT**  
Mail : secretariat@laligenormandie.org Tél. : 02 31 06 11 00

### ACTIONS SOCIALES ET MÉDICO-SOCIALES

29, rue Serge Rouzière  
14123 FLEURY SUR ORNE

**Responsable de pôle**  
**Patrick ALLIZARD**  
pallizard@laligenormandie.org  
Tél. : 02 31 84 60 30

### POLITIQUES ÉDUCATIVES TERRITORIALES

16, rue de la Girafe - 14000 CAEN

**Responsable de pôle**  
**Bérénice LE BAILLIF**  
berenice.lebaillif@laligenormandie.org  
Tél. : 02 31 06 11 05

### RESSOURCES ASSOCIATIVES, ANIMATION DES RESEAUX DE L'ECONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE

5, boulevard de la Dollée - 50000 SAINT-LÔ

**Responsable de pôle**  
**Arnaud VASSELIN**  
arnaud.vasselin@laligenormandie.org  
Tél. : 02 33 77 42 50

### ADMINISTRATION DES SERVICES - RESSOURCES HUMAINES

16, rue de la Girafe - 14000 CAEN

**Responsable Ressources Humaines**  
**et Administration des services**  
**Florian MAUGER**  
florian.mauger@laligenormandie.org  
Tél. : 02 31 06 11 03

**Responsable financier**  
**Didier BURGOS**  
didier.burgos@laligenormandie.org  
Tél. : 02 31 06 11 02

### FEDERATIONS SPORTIVES

#### RESSOURCES POUR LE SPORT AFFINITAIRE / UFOLEP

16, rue de la Girafe - 14000 CAEN

**Délégué régional UFOLEP**  
**Erwan MARIE**  
erwan.marie@laligenormandie.org  
Tél. : 02 31 06 11 24

#### USEP

16, rue de la Girafe - 14000 CAEN

**Coordinateur régional USEP**  
**Anthony REGNARD**  
anthony.regnard@laligenormandie.org  
Tél. : 02 31 06 11 00

### TOURISME ÉDUCATIF ET SOCIAL

5, boulevard de la Dollée - 50000 SAINT-LÔ

**Responsable de pôle**  
**Thierry VARNIÈRE**  
thierry.varniere@laligenormandie.org  
Tél. : 02 33 77 42 52

### ACTIONS CULTURELLES et CINÉMA

16, rue de la Girafe - 14000 CAEN

**Responsable de pôle**  
**Céline PAIN**  
celine.pain@laligenormandie.org  
Tél. : 02 31 06 11 09

### PARCOURS CITOYENS

32 rue Clovis - 76600 LE HAVRE

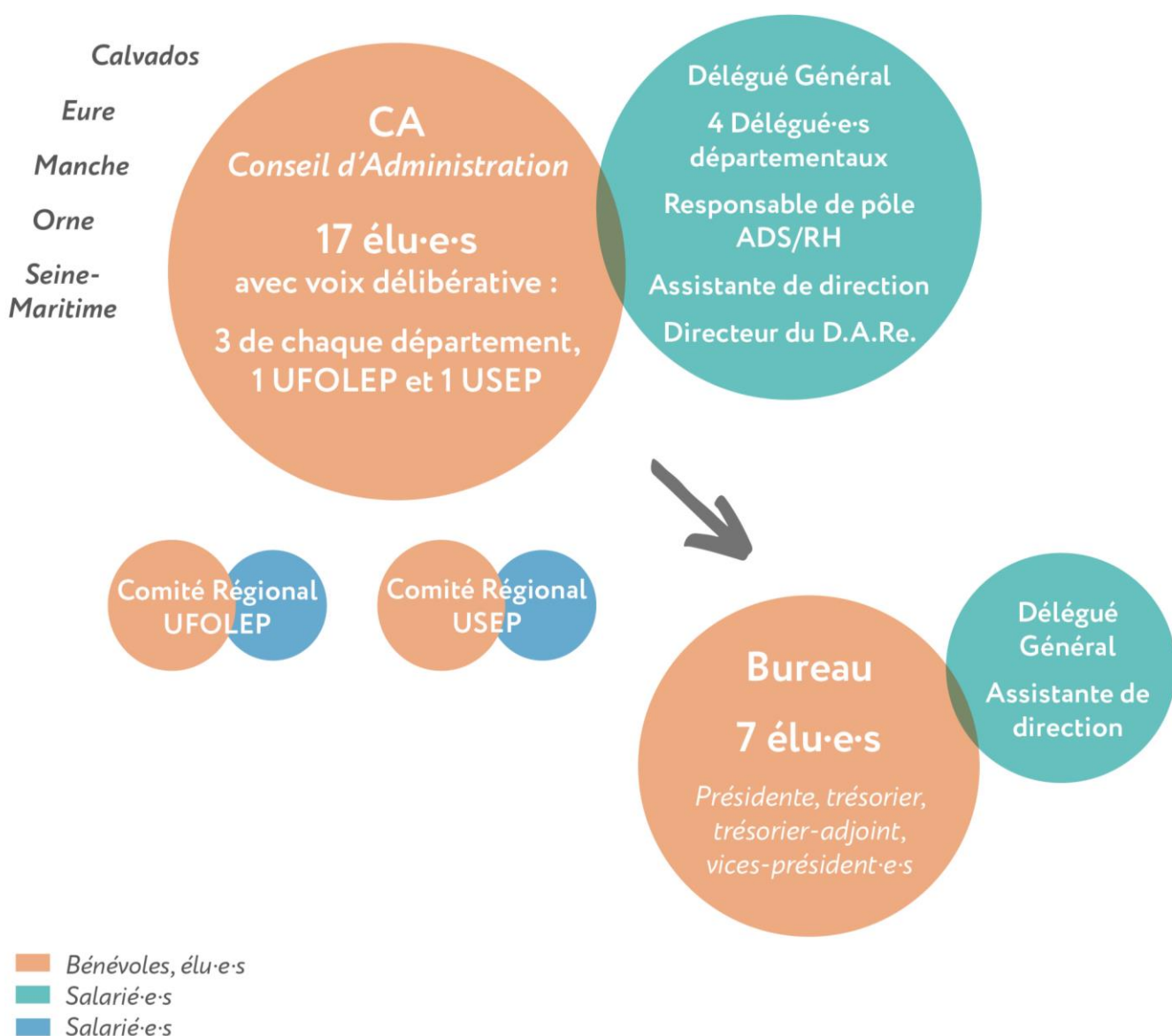
**Responsable de pôle**  
**Julien TREVISAN**  
julien.trevisan@laligenormandie.org  
Tél. : 02 32 74 92 28

## NOTRE GOUVERNANCE

### LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

La Ligue de l'enseignement de Normandie est administrée par un conseil d'administration (CA), composé de membres bénévoles désignés des cinq fédérations départementales.

Le CA se réunit régulièrement et intervient sur plusieurs questions comme l'orientation générale de la Ligue de l'enseignement de Normandie (*création de commissions ou groupes de travail sur un ou plusieurs sujets par exemple*), le vote du budget, la gestion du patrimoine immobilier...



## EQUIPE DE DIRECTION



- Participer au bon fonctionnement général
- Participer aux réflexions sur les choix de gestion et de fonctionnement
- Suivre la mise en œuvre du projet régional

## EQUIPE DE RESPONSABLES DE PÔLES



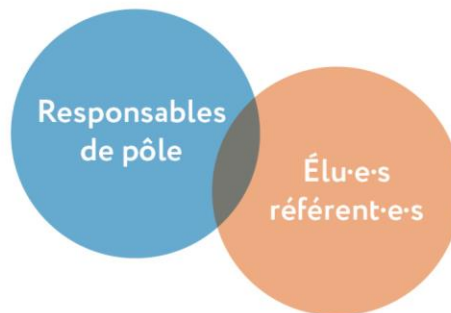
- Organiser le fonctionnement des pôles et la cohérence inter-pôles
- Garantir la mise en œuvre du projet dans tous ses dimensions : stratégique, opérationnelle et budgétaire

## COMMISSION FINANCES ET PATRIMOINE



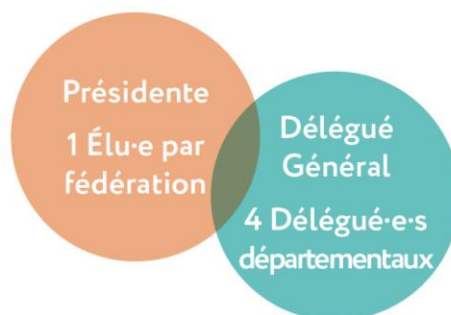
- Piloter le budget et le plan d'investissement
- Gérer le patrimoine

## ACCOMPAGNEMENT ET SUIVI DES PÔLES (référents de pôles)



- Échanger sur la mise en œuvre du projet
- Assurer le lien entre les pôles, le CA Normandie et les CA départementaux

## COMITÉ DE COORDINATION ENJEUX EN JEU



- Coordonner le travail des 4 groupes de travail (culture, associative, la gouvernance, l'innovation/prospective, finances)
- Produire des propositions présentées au bureau

- Bénévoles, élu·e·s
- Salarié·e·s
- Salarié·e·s

## COMMISSIONS RÉGIONALES ET RÉFÉRENT-E-S DE PÔLE

(Conseil d'Administration du 3 juillet 2023)

*CONSEIL d'ADMINISTRATION*  
*Séance du lundi 03 juillet 2023*  
*modifié séance du lundi 04 septembre 2023*

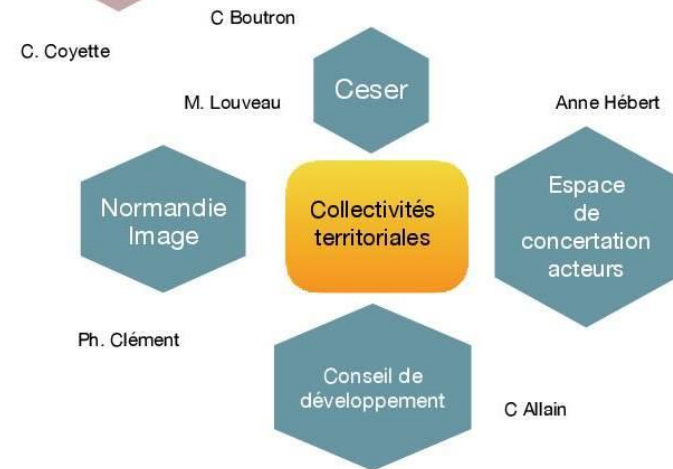
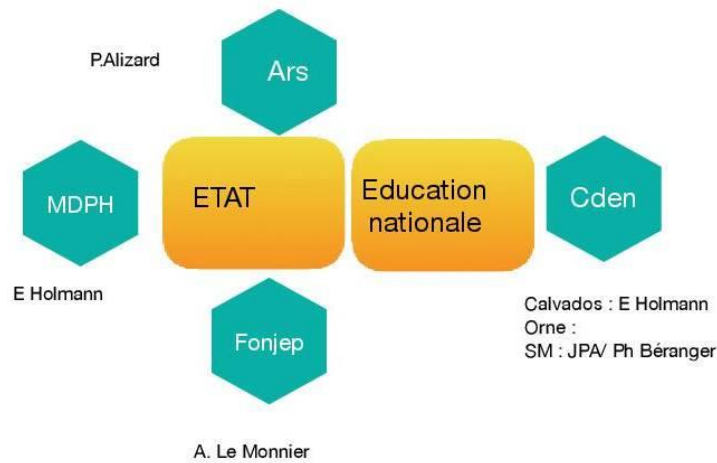
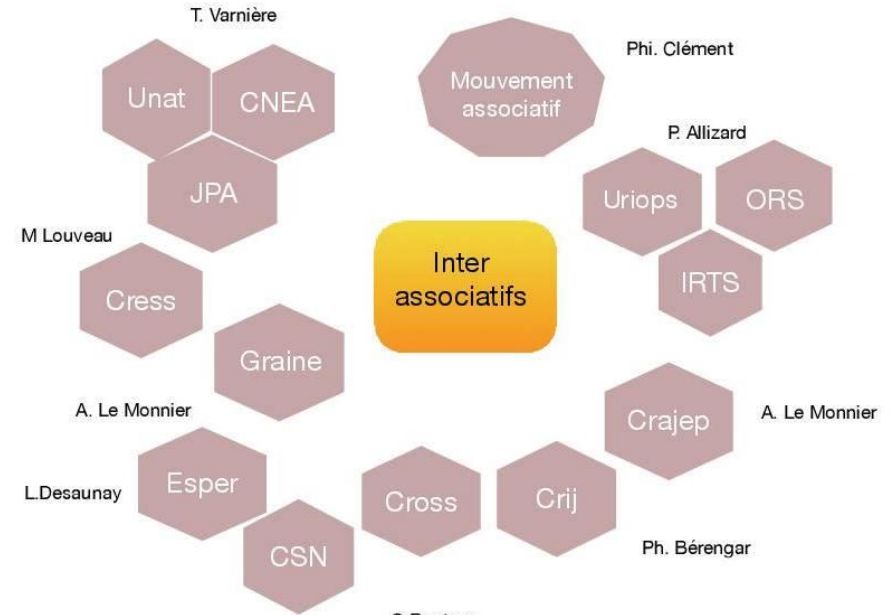
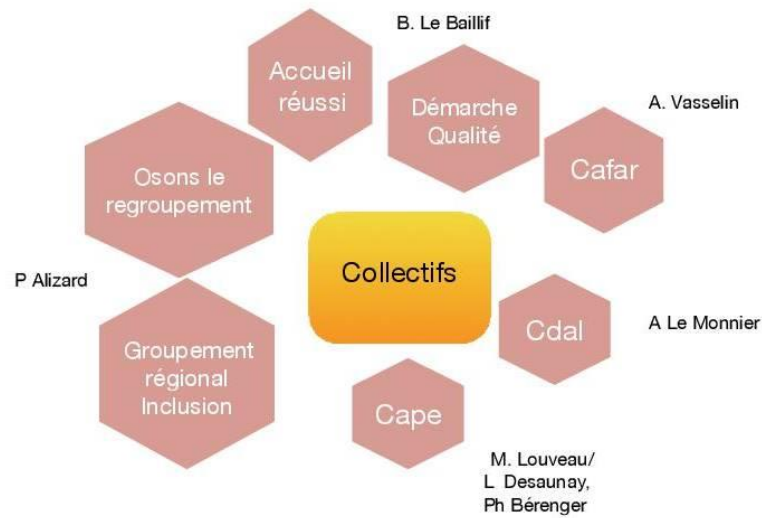
### Désignation des Référents de pôle 2023 / 2024

Pôles	Référents :
Actions Educatives en Milieu Scolaire	Antoine CREVON Christian ROUSSELIN
Actions culturelles – Cinéma – Culture Justice	Christiane BAGUELIN Chantal CARLIER Annie YSEBAERT
Administration Des Services Ressources Humaines	Aurélien FOLLIOU Martine LOUVEAU
Politiques Educatives Territoriales	Anne HEBERT Albert LE MONNIER
Tourisme Educatif et Social	Luc BEUTER Paul DAMAVILLE Anne HEBERT
Ressources associatives – Animation de réseaux de l'Economie sociale et solidaire	Philippe CLEMENT Timothée GENDRIN
Engagement des jeunes	Albert LE MONNIER Alain LEFEBVRE
Actions sociales et médico-sociales	Eveline HOLMAN Martine LOUVEAU
UFOLEP	Luc BEUTER Marc LEFEBVRE
USEP	Christian BOUTRON Marc LEFEBVRE

Pour rappel, en ce qui concerne l'USEP et l'UFOLEP, les Présidents des comités régionaux sont statutairement les référents, sans nécessité de désignation par le Conseil d'Administration.



## CARTE DES REPRÉSENTATIONS LIGUE DANS LES STRUCTURES EXTERNES



---

## **RAPPORT D'ACTIVITÉ 2023 DE LA LIGUE DE L'ENSEIGNEMENT DE NORMANDIE**

Mouvement laïque d'éducation populaire, la Ligue de l'enseignement propose des activités éducatives, culturelles, sportives et de loisirs, à travers 103 fédérations départementales qui accompagnent des associations présentes dans 24 000 communes.

S'engager à la Ligue, c'est apprendre par et avec les autres, faire vivre la convivialité et la fraternité.

S'engager à la Ligue, c'est construire de la solidarité et agir contre les inégalités.

S'engager à la Ligue, c'est prendre sa part d'une démocratie qui implique tous ses citoyens.

S'engager à la Ligue, c'est créer un lien entre des actes à la mesure de chacun et des combats à l'échelle de l'humanité.

La Ligue de l'enseignement de Normandie  
16, rue de la Girafe  
BP 85091  
14078 CAEN cedex 5  
Tél. 02 31 06 11 00  
Mail : [secretariat@laliguenormandie.org](mailto:secretariat@laliguenormandie.org)

Rejoignez-nous !

[www.laliguenormandie.org](http://www.laliguenormandie.org)

Retrouvez-nous sur les réseaux sociaux :



**NORMANDIE**

la ligue de  
l'enseignement

un avenir par l'éducation populaire