

# RAPPORT D'ACTIVITÉ

La Ligue de l'enseignement  
de Normandie

2022



**NORMANDIE**

la ligue de  
l'enseignement

un avenir par l'éducation populaire



# SOMMAIRE

EDITORIAL .....	5
<b>ENJEU 1 POUR UNE TRANSITION ECOLOGIQUE JUSTE ET SOLIDAIRE .....</b>	<b>6</b>
LE CENTRE D'INITIATIVE A L'ECO-CITOYENNETE (CIEC) .....	7
« HELLO LES ECOLOS, 1000 ANS DE POLLUTION » : LA POLLUTION RACONTEE PAR LES ADOLESCENTS DE CONDE SUR VIRE.....	9
TOUTES LES FLEURS DE DEMAIN SONT DES SEMENCES D'AUJOURD'HUI .....	10
« LA PORTE DES ILES « ET « LES SABLES D'OR » : LA COURSE VERS L'ÉCO LABEL EUROPÉEN .....	11
<b>ENJEU 2 POUR UN INVESTISSEMENT MASSIF DANS L'ÉDUCATION .....</b>	<b>12</b>
« PARCOURS CITOYEN DANS LES ÉTABLISSEMENTS SCOLAIRES : ON NE NAIT PAS CITOYEN... ON LE DEVIENT ».....	13
« LA FABRIQUE DE LA PAIX ».....	13
JOUONS LA CARTE DE LA FRATERNITE.....	14
LIRE ET FAIRE LIRE .....	15
VERS UNE GENERALISATION DE L'UTILISATION DU PASS CULTURE.....	16
DES AUTEUR-RICE-S DANS NOS ACCUEILS COLLECTIFS DE MINEURS.....	17
LES CENTRES PERMANENTS : OUTILS AU SERVICE DU PROJET .....	18
UN PARTENARIAT QUI GRANDIT EN MUSIQUE.....	19
UN PARCOURS DE FORMATION INEDIT.....	19
LA COMMISSION SPORT LOISIRS ET LES ACTIONS REGIONALES ACM .....	20
<b>ENJEU 3 POUR LE DEVELOPPEMENT D'UNE PARTICIPATION ACTIVE DU CITOYEN DANS LE CADRE DEMOCRATIQUE .....</b>	<b>21</b>
PAR L'ÉDUCATION TOUT AU LONG DE LA VIE : LA FORMATION DES BENEVOLES.....	22
PARLEMENT LIBRE DES JEUNES : UNE PREMIÈRE EN NORMANDIE ! .....	24
SENSIBILISER LES ACTEURS DU TERRITOIRE .....	25
LES ROLES SOCIAUX A L'USEP.....	26
<b>ENJEU 4 POUR LA CONSTRUCTION DE FORCES COLLECTIVES QUI AGISSENT SUR LES TERRITOIRES 27</b>	
OBTENTION DU MARCHE CULTURE JUSTICE 2022/2026 .....	28
3 <sup>ÈME</sup> ÉDITION D'IMPEC : LE RENDEZ-VOUS DES JEUNES QUI S'ENGAGENT DANS LA MANCHE.....	29
ZOOM SUR LA RENCONTRE DEPARTEMENTALE DES JUNIORS ASSOCIATIONS DE LA MANCHE .....	31
LA SEINE EN PARTAGE : LES JEUNESSES S'ENGAGENT.....	32
SE RENCONTRER POUR MIEUX SE CONNAITRE.....	33
PARTICIPATION À LA SEMAINE EUROPEENNE POUR L'EMPLOI DES PERSONNES HANDICAPEES.....	34
LE DEVELOPPEMENT DU DISPOSITIF « TOUTES SPORTIVES » DANS LES QUARTIERS PRIORITAIRES DE LA VILLE .....	35
<b>ENJEU 5 POUR LA PRESERVATION D'UNE REPUBLIQUE LAÏQUE ET D'UNE SOCIÉTÉ LIBRE ET OUVERTE AU MONDE .....</b>	<b>36</b>
LAÏCITE POUR FAIRE SOCIÉTÉ : ÊTRE ET AGIR ENSEMBLE.....	37
LE COMITÉ RÉGIONAL USEP DE NORMANDIE.....	38
<b>ENJEU 6 POUR L'AFFIRMATION DE NOTRE IDENTITÉ ASSOCIATIVE .....</b>	<b>39</b>
35 ANS DE GÉNÉRIQUES, 35 ANS DE RÉSEAU ASSOCIATIF.....	40
COMMENT SE DÉCLINE NOTRE PROJET RÉGIONAL DANS NOS ACCUEILS COLLECTIFS DE MINEURS ? .....	41
L'ACCOMPAGNEMENT DES ASSOCIATIONS ET LA DÉMARCHÉ GUID'ASSO .....	42
LA CONFIRMATION DE NOTRE DOUBLE AMBITION « SPORT ÉDUCATION » ET « SPORT SOCIÉTÉ » .....	43
« ENJEUX EN JEU, UNE DÉMARCHÉ AU LONG COURT » .....	44
ADMINISTRATION DES SERVICES RESSOURCES HUMAINES .....	46
<b>LES ACTIONS... ..DES CHIFFRES.....</b>	<b>47</b>
<b>1. AMBITION PÉDAGOGIQUE : LA RÉUSSITE SCOLAIRE DE TOUS .....</b>	<b>49</b>
LE PÔLE « POLITIQUES ÉDUCATIVES TERRITORIALES » .....	50
LE PÔLE « RESSOURCES POUR LE SPORT AFFINITAIRE UFOLEP » .....	50
LE PÔLE « ACTIONS ÉDUCATIVES EN MILIEU SCOLAIRE/USEP » .....	51
LE PÔLE « ENGAGEMENT DES JEUNES ».....	51
LE PÔLE « ACTIONS SOCIALES ET MÉDICO-SOCIALES » .....	51
LE PÔLE « ACTIONS CULTURELLES - CINÉMA / IMAGES » .....	51
<b>2. AMBITION RÉPUBLICAINE : LE DÉVELOPPEMENT DU PARCOURS CITOYEN .....</b>	<b>52</b>
LE PÔLE « POLITIQUES ÉDUCATIVES TERRITORIALES » .....	53
LE PÔLE « RESSOURCES POUR LE SPORT AFFINITAIRE UFOLEP » .....	53
LE PÔLE « ACTIONS ÉDUCATIVES EN MILIEU SCOLAIRE/USEP » .....	54
LE PÔLE « TOURISME ÉDUCATIF ET SOCIAL » .....	54
LE PÔLE « ENGAGEMENT DES JEUNES ».....	54

### 3. AMBITION POUR LES ALLIANCES EDUCATIVES : LA FORMATION ET L'ACCOMPAGNEMENT DES ACTEUR-RICE-S DE L'EDUCATION

55

LE POLE « POLITIQUES EDUCATIVES TERRITORIALES » .....	56
LE POLE « RESSOURCES POUR LE SPORT AFFINITAIRE UFOLEP » .....	56
LE POLE « ACTIONS EDUCATIVES EN MILIEU SCOLAIRE/USEP » .....	56
LE POLE « ENGAGEMENT DES JEUNES » .....	57
LE POLE « RESSOURCES ASSOCIATIVES, ANIMATION DE RESEAUX DE L'ECONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE » .....	57
LE POLE « ACTIONS CULTURELLES - CINEMA / IMAGES » .....	57

LE POLE « RESSOURCES ASSOCIATIVES, ACCOMPAGNEMENT DES RESEAUX DE L'ECONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE » .....58

LE POLE « ENGAGEMENT DES JEUNES » .....60

LE POLE « RESSOURCES POUR LE SPORT AFFINITAIRE UFOLEP » SAISON SPORTIVE 2021/2022.....61

LE POLE « ADMINISTRATION DES SERVICES - RESSOURCES HUMAINES » STATISTIQUES SECTEUR SOCIOCULTUREL.....63

### IMPLANTATION RÉGIONALE ET DÉPARTEMENTALE DE NOS ACTIVITÉS ET DE NOTRE RÉSEAU.....67

POLE « ACTIONS EDUCATIVES EN MILIEU SCOLAIRE / USEP ».....68

ASSOCIATIONS AFFILIEES A L'USEP (UNION SPORTIVE DE L'ENSEIGNEMENT DU PREMIER DEGRE) DEPARTEMENTS DU CALVADOS, DE L'EURE, DE LA MANCHE, DE L'ORNE ET DE LA SEINE-MARITIME..... 68

POLE « ACTIONS EDUCATIVES EN MILIEU SCOLAIRE / USEP ».....70

STRUCTURES ACCOMPAGNEES PAR LES ASSOCIATIONS LIRE ET FAIRE LIRE DEPARTEMENTS DU CALVADOS, DE L'EURE, DE LA MANCHE, DE L'ORNE ET DE LA SEINE-MARITIME ..... 70

POLE « POLITIQUES ÉDUCATIVES TERRITORIALES » .....74

ACCOMPAGNEMENT DES PROJETS EDUCATIFS LOCAUX OU TERRITORIALISES ET FORMATION DES PERSONNELS EDUCATIFS DEPARTEMENTS DU CALVADOS, DE LA MANCHE, DE L'ORNE ET DE LA SEINE MARITIME..... 74

POLE « ACTIONS CULTURELLES – CINEMA - IMAGE » .....76

DEPARTEMENTS DU CALVADOS, DE L'EURE, DE LA MANCHE, DE L'ORNE ET DE LA SEINE-MARITIME ..... 76

POLE « ACTIONS SOCIALES ET MEDICO-SOCIALES » .....78

STRUCTURES EN PARTENARIAT AVEC LE D.A.RE. ANDRE BODEREAU.....78

POLE « RESSOURCES ASSOCIATIVES, ANIMATION DE RESEAUX DE L'ECONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE » .....80

ASSOCIATIONS AFFILIÉES SOCIO-CULTURELLES DEPARTEMENTS DU CALVADOS, DE L'EURE, DE LA MANCHE, DE L'ORNE ET DE LA SEINE-MARITIME .....80

POLE « ENGAGEMENT DES JEUNES ».....82

JUNIORS ASSOCIATIONS DEPARTEMENTS DU CALVADOS, DE L'EURE, DE LA MANCHE, DE L'ORNE ET DE LA SEINE-MARITIME ..... 82

POLE « ENGAGEMENT DES JEUNES » .....84

STRUCTURES ACCOMPAGNEES A L'ACCUEIL DE JEUNES EN SERVICE CIVIQUE DEPARTEMENTS DU CALVADOS, DE L'EURE, DE LA MANCHE, DE L'ORNE ET DE LA SEINE MARITIME ..... 84

POLE « RESSOURCES POUR LE SPORT AFFINITAIRE UFOLEP ».....86

ASSOCIATIONS AFFILIEES UFOLEP (SPORT AFFINITAIRE, SPORT FEDERAL, SPORT ET SOCIETE) DEPARTEMENTS DU CALVADOS, DE L'EURE, DE LA MANCHE, DE L'ORNE ET DE LA SEINE-MARITIME ..... 86

POLE « TOURISME EDUCATIF ET SOCIAL » .....88

CENTRES D'HEBERGEMENT - CAMPING ..... 88

CLASSES DE DECOUVERTES..... 88

### VIE STATUTAIRE .....90

CONSEIL D'AMINISTRATION ET BUREAU.....91

ORGANISATION REGIONALE..... 93

NOTRE GOUVERNANCE.....94

COMMISSIONS REGIONALES ET REFERENT-E-S DE POLE (CONSEIL D'ADMINISTRATION DU 31 JANVIER 2022) .....96

CARTE DES REPRESENTATIONS LIGUE DANS LES STRUCTURES EXTERNES .....97

Après deux années fortement marquées par la crise sanitaire, 2022 a permis de retrouver un peu plus de stabilité au sein de nos équipes professionnelles et de reprendre plus sereinement la mise en œuvre des projets de l'Union régionale de la Ligue de l'enseignement de Normandie.

Ce rapport d'activité, comme chaque année dans le cadre de la tenue de l'Assemblée Générale Ordinaire de la Ligue de l'enseignement de Normandie, revient sur les temps forts de l'année.

Ce document détaille également toute une partie statistique qui expose quantitativement l'activité importante de la Ligue de l'enseignement sur l'ensemble des territoires en Normandie, dans nos centres du Tourisme Educatif et Social, dans nos structures médico-sociales, sur les sites du pôle Politiques Educatives Territoriales, au sein des centres pénitentiaires et maisons d'arrêt, au sein des établissements scolaires, aux côtés des collectivités partenaires et des associations affiliées sportives et culturelles.

L'année 2022 est marquée par la dernière étape de notre structuration régionale avec le transfert des biens, des contrats et du personnel de la Fédération départementale de la Seine-Maritime à l'Union régionale de la Ligue de l'enseignement de Normandie.

L'engagement important de tou-te-s les bénévoles au sein des associations locales affiliées, l'investissement des dirigeant-e-s au sein des conseils d'administration des Fédérations départementales de la Ligue de l'enseignement, de l'Union régionale et au sein des comités directeurs des Fédérations sportives USEP et UFOLEP permettent le développement de toutes nos actions.

L'ensemble du personnel de la Ligue de l'enseignement de Normandie, également très engagé et dont le professionnalisme est reconnu de tou-te-s, travaille au quotidien au sein des neuf pôles opérationnels de la Ligue de l'enseignement de Normandie afin de mettre en œuvre le projet régional 2019/2024 qui comprend 6 enjeux structurants :

- Pour une transition écologique juste et solidaire.
- Pour un investissement massif dans l'éducation.
- Pour le développement d'une participation active du citoyen dans le cadre démocratique.

- Pour la construction de forces collectives qui agissent sur les territoires.
- Pour la préservation d'une république laïque et d'une société libre et ouverte sur le monde.
- Pour l'affirmation de notre identité associative.

Si l'année 2022 est marquée par une reprise des activités avec une augmentation nette des classes de découvertes et des séjours, elle est aussi une année d'évolutions notables : renforcement du service financier, engagement clair en matière de transition écologique pour obtenir un Ecolabel et mettre en œuvre la rénovation des bâtiments et former les personnels. L'Union régionale a accueilli un événement national sur ce thème : les Rencontres Nationales Vacances, Séjours et Loisirs Educatifs (RNVSLE).

L'année a été marquée également par la création d'un nouveau pôle fonctionnel : « Engagement des jeunes », le développement des accueils collectifs de mineurs (ACM), un nouveau mode d'hébergement (*camping*) et de nouveaux points de projection cinématographique, l'élaboration d'un nouveau projet medico-social, l'implication dans l'expérimentation de Guid'asso. Les partenariats avec les institutions, les collectivités territoriales, les acteurs de proximité, les associations se sont encore développées.

Le travail engagé avec la démarche « Enjeux en jeu » s'est également poursuivi dans des groupes de travail mixtes (*élu-e-s/salarié-e-s*) qui ont réfléchi à des évolutions concrètes (sur les statuts, les sièges, la création d'un laboratoire de prospective en lien avec l'Université...).

Les valeurs fondatrices et historiques de la Ligue de l'enseignement, mouvement d'éducation populaire, complémentaire de l'école publique, fédération d'associations, entreprise de l'économie sociale et solidaire, nous guident dans notre action quotidienne pour une société plus juste et plus solidaire. L'Union régionale se mobilise dans le cadre du réseau de la Ligue de l'enseignement autour des grands enjeux et engagements nationaux afin de continuer à combattre toute forme de discrimination et à défendre un égal accès de toutes et tous aux loisirs, à l'éducation, à la culture, à la pratique physique et sportive.

Bonne lecture.

**Martine LOUVEAU, Présidente**  
**Cédric COYETTE, Délégué Général**



# ENJEU 1

**POUR UNE  
TRANSITION ÉCOLOGIQUE  
JUSTE ET SOLIDAIRE**



## LE CENTRE D'INITIATIVE A L'ECO-CITOYENNETE (CIEC)

Le Centre d'Initiation à l'Eco-Citoyenneté est une association loi 1901 qui organise, développe et promeut toutes activités éducatives liées à l'éducation à l'environnement et au développement durable (EEDD), contribuant à la formation de l'éco citoyen.



Nous développons des projets pédagogiques EEDD auprès des publics scolaires, extra-scolaires, périscolaires et encadrons des formations auprès d'adultes.

Le CIEC travaille en partenariat avec :

➤ **Le Parc Naturel Régional des Marais du Cotentin et du Bessin** qui nous a confié la mission éducation à l'environnement sur son territoire depuis 2005. Cette année nous avons monté 5 projets d'EEDD conjointement avec les équipes éducatives et encadré 15 animations sur leur territoire. Les projets sont en baisse par rapport aux années antérieures ce qui est dû à une diminution de l'enveloppe budgétaire du parc.

➤ **Le Conseil départemental** à travers le dispositif des « classes planètes Manche » : cette année 3 classes ont bénéficié de ce dispositif en travaillant sur les thématiques : la biodiversité dans mon bocage et l'aménagement de ma cour d'école en la végétalisant, soit 18 animations.

Nous avons également déposé un projet « **L'éco-citoyenneté et moi et nous ?** » auprès du Conseil départemental afin de sensibiliser les jeunes en situation de handicap autour des notions d'éco-citoyenneté dans leur quotidien et d'agir sur leur environnement en les rendant acteur-riche-s et en communiquant autour de leurs proches.

Deux IME du département ont participé à ce projet dont 3 groupes de jeunes âgés de 8 à 20 ans qui ont pu bénéficier de 8 séances chacun, soit sur la thématique de la biodiversité soit sur l'éco-citoyenneté.

Malheureusement, à cause de la pandémie, un des groupes n'a pu avoir d'intervention.

« **Les sens de la nature** » : ce projet était destiné aux résidents des maisons de retraites afin d'offrir du bien être aux résident-e-s à travers la reconnexion à la nature.

« **Nature, éveil** » : ce projet a pour objectif de créer un lien fort entre l'homme et la nature. Nous pensons que les plus jeunes doivent avoir des activités à l'extérieur, avec une approche pédagogique et physique, en connexion avec la nature, pour le bien-être des enfants et pour le bien de son développement.

Pour créer ce lien fort, nous avons sensibilisé, formé les assistantes maternelles qui sont les premières éducatrices des tout-petits en créant 3 animations.

➤ **La ville de Saint-Lô** a souhaité maintenir les « Temps d'Activité Périscolaire » (TAP) dans ses 5 écoles élémentaires. Nous avons proposé un atelier autour de « l'écocitoyenneté ». Courant mai/juin, nous avons été sollicités dans le cadre du dispositif « Sport Santé / Culture Civisme » (2S2C).

➤ Nous avons répondu à l'appel à projet de la politique de la ville pour Saint-Lô en proposant un projet « **Etre un éco-citoyen dans mon quartier** ». Ce projet s'est déroulé en partenariat avec les 2 ACM « Calmette et Guérin » et « Mandela » situés dans les quartiers prioritaires de la Dollée et du Val-Saint-Jean durant le mois de juillet.

A travers ce projet, les enfants ont pu redécouvrir leur quartier sous un autre regard, connaître la nature ordinaire, la faune, la flore qui les entourent, à travers des méthodes pédagogiques ludiques et actives. L'adhésion du public à ce projet par sa motivation, sa curiosité, son implication démontre le fait que tout le monde a besoin d'être connecté à la nature même ordinaire.

## FOCUS : « Il y a des fleurs au balcon »

Ce projet a été co-construit avec le centre social Mersier, la référente du Conseil Citoyen du quartier et le responsable des espaces verts de la ville, dans le cadre du dispositif de la politique de la ville à destination des quartiers prioritaires de la ville de Saint-Lô.

Objectifs :

- Améliorer le cadre de vie en végétalisant certains endroits du quartier.
- Sensibiliser les habitants à l'environnement qui les entoure.
- Faire prendre conscience de l'importance de la biodiversité afin de la respecter.
- Amener les habitant-e-s à devenir éco-citoyen-ne.

Nous avons, avec l'aide des habitant-e-s, réhabilité le jardin partagé du quartier, en aménageant un jardin des sens et un jardin potager et proposé des animations sur la nature ordinaire.

L'animation « Il y a des fleurs au balcon » à l'automne, a réuni une cinquantaine de familles.

Nous leur avons mis à disposition des balconnières, du terreau et des pensées et, à travers des ateliers ludiques et pédagogiques, ils ont conçu leurs jardinières et ont pu les disposer sur leur balcon.

MADE IN FAMILY  
*Mercredi 19 octobre  
de 14h30 à 16h30*

*"Il y a des fleurs au balcon"*

Venez en famille concevoir votre jardinière avec un atelier créatif ! Un goûter sera proposé  
*Gratuit et sans Inscription*

SAINT-LO LES DREETS CITEO

Gratuit et ouvert à tous.  
C'est un plaisir obligatoire à réserver pour les groupes.

Instagram Facebook 46 Avenue des Tilleries, 50000 Saint-Lô  
centresocial.mersier.fr / 02 33 57 33 35



Anne-Sophie GRANDIN  
Animatrice / Coordinatrice « Eco-citoyenneté »  
pôle « Actions éducatives en milieu scolaire »



## « HELLO LES ECOLOS, 1000 ANS DE POLLUTION » : LA POLLUTION RACONTEE PAR LES ADOLESCENTS DE CONDE SUR VIRE

Depuis de nombreuses années, le pôle « Actions culturelles et cinéma » de la Ligue de l'enseignement de Normandie en relation avec l'association « Cinéma et Culture pour tous » propose un stage de court-métrage avec des jeunes adolescent·e·s de Condé-Sur-Vire.

En octobre 2022, la thématique choisie pour ce stage fut l'écologie.

Les 11 adolescents et adolescentes ont rédigé eux mêmes le scénario. Leur objectif était de montrer l'impact de la pollution sur les générations futures. Avec humour, ils-elles ont raconté l'impact des actions de l'Homme sur la planète.

Le court-métrage a été diffusé à Condé-sur-Vire lors de l'assemblée générale de l'association dans la salle de cinéma municipale en présence des parents, des élus·e·s et des enfants.



Gillian CAUFORIER, Animateur Education à l'image,  
pôle « Actions culturelles et cinéma »

## TOUTES LES FLEURS DE DEMAIN SONT DES SEMENCES D'AUJOURD'HUI

La notion de citoyenneté se développe aussi par le prisme de l'éducation à l'environnement pour favoriser une prise de conscience environnementale et agir en sa faveur. Depuis quatre années, les équipes du pôle « Politiques Educatives Territoriales » se forment aux démarches d'éducation à l'environnement et au développement durable.

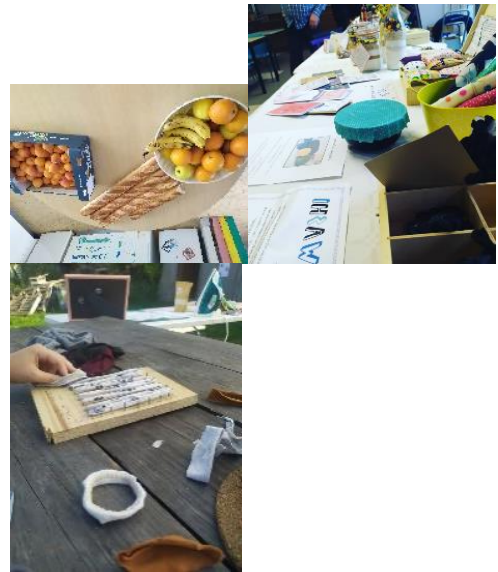
A l'heure des questionnements sur nos modes de consommation et notre impact sur la planète, nous avons à cœur de lancer des initiatives écoresponsables en répondant au principe que **le meilleur déchet est celui qu'on ne produit pas**. La règle d'or du zéro déchet, les 5 R : Refuser ce dont on peut se passer, Réduire ce dont on a besoin, Réutiliser ce que l'on consomme, Recycler ce que l'on ne peut pas réutiliser et Retourner à la terre ce qu'elle a donné.

### ➤ Cultiver un potager



- Réaliser soi-même son goûter : désormais, la majorité de nos structures de loisirs confectionnent elles-mêmes leur goûter. cela permet de travailler sur le circuit court, la saisonnalité, l'équilibre alimentaire.

- Mettre en place un « bar à pique-nique » pour limiter les déchets, le gaspillage alimentaire en permettant aux enfants de concevoir leur sandwich en fonction de leurs goûts et de leur faim. Les alliés pour nos goûters et nos pique-niques 0 déchet sont l'incontournable gourde réutilisable, le « bee wrap » et la serviette en tissu.



- Faire des courses zéro déchet en allant au marché.
- Réaliser des cosmétiques maison (*dentifrice, savon...*).
- Consommer des fruits et légumes de saison.
- Réaliser du compost...



L'important c'est que cela reste « fun » sans culpabiliser en gardant en tête que chaque action menée est déjà une victoire !

Nathalie BARBEY  
Adjointe du Pôle « Politiques Educatives Territoriales »

## « LA PORTE DES ILES » ET « LES SABLES D'OR » : LA COURSE VERS L'ÉCO LABEL EUROPÉEN



L'Ecolabel Européen vise à : « promouvoir la conception, la production, la commercialisation et l'utilisation de produits ayant une incidence moindre sur l'environnement pendant tout leur cycle de vie » et à « mieux informer les consommateurs des incidences qu'ont les produits sur l'environnement, sans pour autant compromettre la sécurité du produit ou des travailleurs, ou influencer de manière significative sur les qualités qui rendent le produit propre à l'utilisation ».

Il est basé sur une « approche globale », **systemique**, qui passe par une **analyse du cycle de vie (ACV)** du produit, de sa fabrication (dont choix des matières premières) à son élimination ou recyclage en passant par sa distribution et sa consommation et utilisation. Ainsi, chaque type de produit doit répondre à un cahier des charges précis qui prend en considération tout le cycle de

vie du produit (matières premières, distribution, consommation et recyclage). À la demande des États membres, l'Ecolabel européen a exclu de son champ d'application : les produits agro-alimentaires, boissons et produits pharmaceutiques.

**A**ujourd'hui, les choses s'accélèrent. Au-delà de sensibiliser nos usagers au respect de règles simples environnementales, il s'agit de réfléchir à réduire de façon drastique les effets de nos activités.

Plusieurs pistes sont à explorer :

- Sensibiliser nos équipes.
- Choisir des produits verts et peu impactants.
- Réfléchir à une alimentation plus saine : vers la cuisine nourricière.
- Réduire nos déchets plutôt que de les traiter ...
- Mettre en œuvre tout ce qui est possible dans nos centres pour réduire les consommations : eau, gaz et électricité.

Une grande partie de ces pistes est attendue dans la démarche de labellisation Eco label Européen.

La Ligue de l'enseignement nationale a fait le choix de rendre plus lisibles ses intentions environnementales à ses usagers. Elle s'inscrit donc dans la démarche de labellisation européenne et abandonne la démarche « Citoyenneté – Environnement – Développement durable » (CED).

Initiés à la démarche éco responsable avec la labellisation CED, label interne à la Ligue de l'enseignement, les centres de la Ligue de l'enseignement de Normandie, sans forcément l'afficher, ont toujours porté une vigilance et une attention particulière à l'impact de nos activités sur l'environnement.

Tous très proches de milieux naturels fragiles, ils sont engagés dans l'accompagnement à la sensibilisation à la protection de l'environnement.

**L**ors de l'année 2022, deux centres permanents sont entrés dans la démarche de labellisation :

- « La Porte des Iles » à Saint Pair sur Mer : projet porté par Thomas DI MAMBRO et Antoine LOISEAUX.
- « Les Sables d'Or » à Gouville sur Mer : projet porté par Gwenaëlle CHAUVIERE et Annabelle SEVENOU.

Accompagnées dans la démarche par Céline MONTEIRO, Alexandre NOIR et Thierry VARNIERE, ces deux structures ont dédié des fonds pour :

- Un audit énergétique des deux centres.
- Un accompagnement de 6 mois par un pilote : Kola NOURRIS.

Dans le même temps, une étude de rénovation, engagée aux « Sables d'Or », était lancée. Répondre aux exigences du décret tertiaire (réduction de 60% de l'utilisation d'énergies fossiles) dès la fin des travaux faisait partie des objectifs affichés de cette rénovation.

C'est ainsi que l'Europe et le Conseil Régional de Normandie, forts de ce projet de transition énergétique, ont voté une aide pour accompagner celle-ci permettant ainsi :

- de changer de mode de production d'eau chaude sanitaire et de chauffage,
- de revoir complètement l'isolation des bâtiments,
- d'accompagner à la production d'électricité solaire.

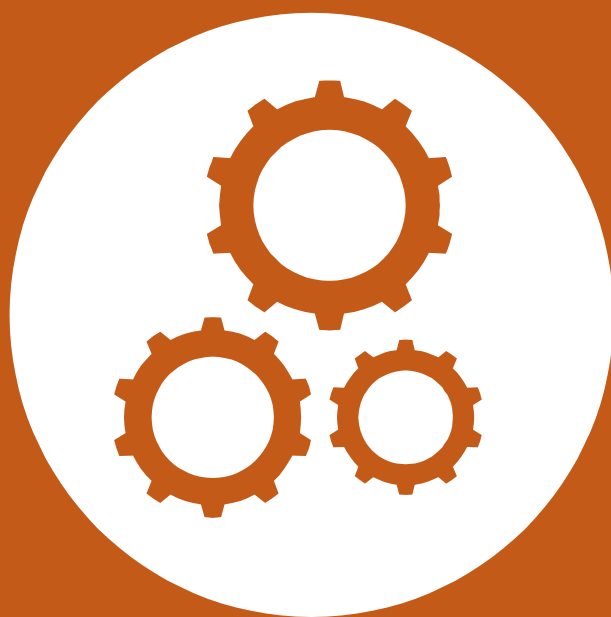


UNION EUROPÉENNE



CONSEIL DE L'EUROPE

Thierry VARNIERE  
Responsable du pôle « Tourisme Educatif et Social »



# ENJEU 2

**POUR UN INVESTISSEMENT  
MASSIF DANS L'ÉDUCATION**



## « PARCOURS CITOYEN DANS LES ETABLISSEMENTS SCOLAIRES : On ne naît pas citoyen... On le devient »

### « LA FABRIQUE DE LA PAIX »

**D**ans une société du chacun pour soi, il est impératif de développer chez les citoyens de demain leur capacité à faire avec l'autre et à s'engager pour agir sur les transitions nécessaires à transformer un monde au bord de la rupture : écologique, sociale, démocratique, ...

Si les apprentissages fondamentaux sont indispensables à la construction des enfants et des jeunes, l'Éducation à la Citoyenneté est tout aussi primordiale. La Ligue de l'enseignement, par sa maîtrise des outils d'Éducation Populaire, se propose d'accompagner les établissements scolaires, de l'école maternelle au lycée, pour co-construire des projets visant à faire émerger chez les élèves, par des démarches pédagogiques actives, des savoir-faire et des savoir-être qui leur permettront d'être des acteur·rice·s de la cité.



La mise en œuvre d'un parcours citoyen cohérent tout au long de la vie des élèves nécessite de penser l'articulation entre les compétences civiques délivrées dans le cadre scolaire et les actions éducatives portées par les structures péri et extrascolaires. Engagée dans la mise en œuvre des politiques éducatives locales et les projets éducatifs de territoire, la Ligue de l'enseignement a développé une expertise utile à la mise en œuvre de projets qui permettent de construire des trajectoires individuelles et collectives d'engagement citoyen indispensable pour faire émerger une autre société.

Dans le cadre de la mise en place du parcours citoyen dans les établissements scolaires, la Ligue de l'enseignement de Normandie contribue à la réalisation de ce parcours, en lien avec les choix pédagogiques des enseignant·e·s, grâce à plusieurs outils :



« La fabrique de la paix » est une exposition interactive sur la paix, les conflits, les préjugés et la diversité. Les participant·e·s visitent l'exposition par 2 et l'interactivité permet un véritable dialogue.

Cette exposition se compose de 58 panneaux.

#### Les thèmes abordés dans l'exposition sont :

- Panneaux de 1 à 14 : les préjugés.
- Panneaux de 15 à 30 : le vivre ensemble, la connaissance de l'autre.
- Panneaux de 31 à 40 : le bouc émissaire. les notions de spectateurs, d'agresseurs.
- Panneaux de 41 à 58 : lutte contre les discriminations (*religion, racisme, homophobie*).

L'exposition peut être installée dans les établissements scolaires, dans les salles communales, médiathèques, etc...

En 2022, 2 sites ont reçu l'exposition : Conches-en-Ouche et Cambremer.



## JOUONS LA CARTE DE LA FRATERNITE

Le dispositif « Jouons la carte de la fraternité » est mené sur les 5 départements normands.

Cette opération consiste en une idée simple, celle de la bouteille à la mer : le 21 mars de chaque année, à l'occasion de la « journée internationale pour l'élimination de la discrimination raciale », des enfants et des adolescent·e·s envoient des cartes postales à des anonymes tirés au hasard dans l'annuaire de leur département.

Chacune des cartes est composée d'une photographie et d'un message de fraternité rédigé dans le cadre d'atelier d'écriture. Les destinataires sont invités à répondre à l'aide d'un coupon détachable à l'adresse de la Ligue de l'enseignement du département qui les fait suivre ensuite aux enfants et jeunes expéditeur·rice·s.

Les objectifs de cette opération :

- Engager, avec les jeunes, une réflexion sur la diversité, le racisme et les discriminations.
- Sensibiliser les jeunes à la lecture d'image.
- Développer l'esprit critique.

L'opération « Jouons la carte de la fraternité » en quelques chiffres en 2022 :

- 2 292 cartes envoyées sur la région.
- 54 établissements scolaires ont participé.
- La mise à disposition d'une exposition sur le thème des discriminations et de la fraternité dans différents lieux : établissements scolaires, centres sociaux, médiathèques, etc.



**Laurent DESAUNAY-MOREAU, Adjoint régional**  
Responsable de pôle  
« Actions éducatives en milieu scolaire / USEP »

**L**ire et faire lire : plaisir de lire, plaisir de partager.

« Lire et faire lire » (*association loi 1901 créée en 1999*) est un programme éducatif d'ouverture à la lecture et de solidarité intergénérationnelle.

En cohérence avec les pratiques éducatives des structures d'accueil, des bénévoles de plus de 50 ans offrent une partie de leur temps aux enfants pour stimuler leur goût de la lecture et favoriser leur approche de la littérature. Lire et faire lire s'adresse aux enfants fréquentant les écoles maternelles et élémentaires, les collèges, les structures petite enfance, les associations socio-culturelles, les centres de loisirs, les structures médico-sociales et les bibliothèques.

Des séances de lecture sont ainsi organisées en petit groupe (*2 à 6 enfants maximum*), une ou plusieurs fois par semaine, durant toute l'année scolaire, dans une démarche axée sur le plaisir de lire et la rencontre entre les générations.

En Normandie, la Ligue de l'enseignement porte le programme sur 4 départements : l'Eure, la Manche, l'Orne et la Seine-Martime.

Sur le Calvados, l'UDAF 14 assure entièrement l'animation. En 2022, plusieurs temps de rencontres avec la présidente de l'association « Lire et Faire Lire 14 » et la coordinatrice de l'UDAF 14 ont eu lieu afin d'engager une réflexion sur une co-animation dans le Calvados.

Au sein du pôle AEMS, ce sont 6 personnels mobilisés (*Valérie MANSOT et Laurent DESAUNAY-MOREAU dans le 27, Baptiste LEMOINE dans le 50, Anthony REGNARD et Orlane MARIE dans le 61 et Hélène LE BRETON dans le 76*) pour animer le dispositif, mobilisation représentant près d'un équivalent temps-plein.

**A**près 2 années de crise sanitaire de fort recul de l'activité et de pertes de plus de 30% des bénévoles, l'exercice 2022 a vu l'arrivée de nouveaux-elles bénévoles qui ont permis de retrouver un volume d'activité similaire à la période précédant le COVID. En 2022, plus de 600 bénévoles sont intervenu-e-s auprès d'enfants.

Dans l'Orne, la dissolution de l'association départementale « Lire et Faire Lire 61 » a fortement impactée la dynamique départementale. Une réflexion pour redynamiser le réseau de bénévoles devra être engagée avec la Fédération départementale de la Ligue de l'enseignement de l'Orne.

Du côté de la Manche, des temps d'échanges ont permis aussi de clarifier les liens financiers entre « Lire et Faire Lire » de la Manche et la Ligue de l'enseignement de Normandie.

2022 aura été l'année de mise en œuvre du logiciel de gestion administrative développé par l'UDAF 79. Exploitée sur le 27, le 61 et le 76, une réflexion pour une gestion régionale centralisée afin de permettre aux coordinateur-ice-s de se recentrer sur leurs missions d'animation est à l'étude.

**Laurent DESAUNAY-MOREAU, Adjoint régional**  
Responsable de pôle  
« Actions éducatives en milieu scolaire / USEP »

## VERS UNE GENERALISATION DE L'UTILISATION DU PASS CULTURE

Le PASS CULTURE est un dispositif du ministère de la Culture favorisant l'accès à la culture aux jeunes. L'objectif est de « renforcer et diversifier les pratiques culturelles, en révélant la richesse culturelle des territoires ».

Le ministère de l'Education nationale, de la Jeunesse et des Sports a rejoint le partenariat dans le cadre de sa mise en place pour les jeunes scolarisés de la classe de quatrième à la terminale.

Ce partenariat se fait en collaboration avec les ministères de l'Agriculture et de la Souveraineté alimentaire, des Armées et le Secrétariat d'Etat en charge de la Mer, s'occupant de l'enseignement agricole, militaire et maritime.

Depuis 2021, le Réseau « Génériques » fait partie des acteurs culturels utilisant le PASS CULTURE pour proposer des offres collectives et individuelles. Ainsi, toutes les salles du Réseau Génériques sont inscrites sur le compte PASS CULTURE et des offres pour les ateliers d'éducation à l'image ont été publiées.

Nous avons développé les offres collectives à destination des lycées et les classes de 4<sup>e</sup> et de 3<sup>e</sup>. L'utilisation de la part collective par les établissements scolaires leur permet de financer les séances de cinéma inscrites dans les dispositifs « collège au cinéma » et « lycée au cinéma ».

Notre objectif est de généraliser l'utilisation de la part collective par les établissements scolaires.



Jessica ST LOUIS ; Assistante de pôle  
« Actions culturelles et cinéma »



## DES AUTEUR-RICE-S DANS NOS ACCUEILS COLLECTIFS DE MINEURS

Initié par le Centre national du Livre (CNL) sous l'impulsion du ministère de la Culture, **Partir en Livre** sort les livres des étagères pour aller à la rencontre des jeunes publics sur leurs lieux et temps de loisirs, afin de transmettre le plaisir de lire.



Depuis maintenant trois années, la Ligue de l'enseignement de Normandie s'inscrit dans le dispositif des résidences d'auteur·rice·s qui associe un temps de création pour l'auteur·rice et un temps de médiation (**6 rencontres proposées pendant 1 à 3 semaines**) pouvant prendre la forme d'ateliers d'écriture, d'illustration, de lecture et de jeux littéraires...

Ces résidences donnent ainsi l'opportunité aux enfants et aux jeunes de rencontrer des auteur·rice·s contemporain·es et de découvrir leurs œuvres et leur processus de création.

En 2022, les enfants de Dozulé ont rencontré Rachel HAUSFATER, autrice jeunesse. Les plus petits ont pu appréhender leurs émotions au travers des albums jeunesse : l'amitié, la frustration, le bonheur et les plus grands ont eu une présentation du métier d'auteur et ont réalisé un travail d'écriture, écrire pour s'exprimer, faire passer des émotions, savoir pour qui et à qui on s'adresse, découvrir un champ lexical plus large etc ... Les enfants ont pu écrire des petits textes, qu'ils pouvaient partager au reste du groupe et les illustrer.

Les enfants et jeunes de Louvigny ont eu l'occasion de rencontrer Angélique THYSSEN, autrice jeunesse qui apprécie de retrouver nos campeur·euse·s loupiciens·ne·s.



Elle a rejoint l'aventure en 2021 à Houlgate puis à Gorrion en 2022 pour partager avec les enfants et les jeunes son expérience et son travail d'autrice.

Angélique est pleine de ressources. Elle sait donner l'envie de découvrir le livre en passant par des activités manuelles, des escape games, etc...

C'est avec plaisir que nous la retrouverons cet été pour la 3<sup>ème</sup> édition au cours d'un séjour campé avec plein de projets en tête.



Nathalie BARBEY  
avec la participation de  
Nell DIVARET et Aline PLESSIS  
pôle « Politiques Educatives Territoriales »

## LES CENTRES PERMANENTS : OUTILS AU SERVICE DU PROJET

La Ligue de l'enseignement de Normandie gère en propriété ou en gestion cinq centres permanents en Normandie et un centre en montagne.

Ces lieux d'apprentissage sont des outils essentiels au service du projet de la Ligue de l'enseignement. Les classes de découvertes et les colonies de vacances sont autant de projets qui contribuent à un investissement massif dans l'éducation.

Représentant entre 60 et 70% de l'activité des centres permanents, **la classe de découvertes** n'est pas une simple technique pédagogique. Elle est la démarche première d'une politique éducative.

En permettant aux élèves de s'extraire du contexte habituel de la classe, elle constitue un réel dépaysement. C'est un moment privilégié d'apprentissage et un temps fort de leur scolarité.

En permettant la découverte par tous les enfants d'autres modes de vie, de cultures différentes, elles tendent à compenser les inégalités sociales et culturelles et contribuent ainsi à l'éducation à la citoyenneté.

Le respect du rythme de chacun-e, la pratique d'activités variées, la démarche de projet, la coopération, la découverte des milieux naturels, humains et culturels ainsi qu'une vie quotidienne de qualité sont les composantes indispensables d'un séjour réussi.

Très motivantes pour les élèves et les enseignant-e-s, les classes de découvertes sont un facteur de cohésion.

C'est à ce titre qu'il est rappelé dans un numéro hors série du Bulletin Officiel de l'Education nationale en 2005 que « les classes de découvertes constituent un moment privilégié d'apprentissage de la vie quotidienne que chaque élève devrait connaître au moins une fois au cours de sa scolarité ».

Après une reprise timide et difficile en 2021, l'année 2022 a montré le besoin et la nécessité pour les enseignants de travailler autrement et ailleurs avec leurs classes.

Partir en **colonie de vacances** est une étape importante dans la vie d'un enfant, quel que soit son âge. Ce temps de vacances collectives s'inscrit dans l'éducation des jeunes enfants et adolescent-e-s en complémentarité de l'école.

Le service « Vacances » de la Ligue de l'enseignement de Normandie propose des séjours variés alliant découverte, partage et détente.

Après l'angoisse que peut représenter le premier départ en séjour collectif, arrive souvent l'angoisse de se séparer de toutes ces rencontres qui ont été rendues possibles pendant cette « colo ».

Fortes du projet éducatif de la Ligue de l'enseignement, les colos sont les lieux où les différences peuvent être gommées le temps des vacances

C'est un réel lieu de partage :

- Pratique d'activités entre pairs, que ce soit en bord de mer, en pleine nature, ou dans les bois. Bien plus que de simples activités occupationnelles, le partage des savoirs animateur-riche-s /enfants, enfants/enfants...
- Faire ensemble, pas seulement pour soi, mais aussi pour l'autre sans forcément attendre une contrepartie. Ecouter, prendre position, argumenter, dans le strict respect de l'autre.
- Partage de moments conviviaux.

La connaissance et le respect de l'autre, la pratique commune d'activités, le partage de tâches de la vie quotidienne sont aussi des atouts pour l'éducation du-de la citoyen-ne.

Ainsi, la Ligue de l'enseignement, de par la diversité des projets proposés aux jeunes, contribue à l'éducation et l'émancipation des jeunes accueilli-e-s.

2022	Classes de découvertes	Colonies de vacances
Enfants	11 365	1 688
Journées / participants	47 780	14 458
CA	2 729 797 €	1 012 376 €

**Thierry VARNIERE**  
 Responsable du pôle  
 « Tourisme Educatif et Social »

## UN PARTENARIAT QUI GRANDIT EN MUSIQUE...

Depuis la rentrée de septembre 2022, un groupe de percussionnistes adolescent·e·s venant du D.A.Re. André BODEREAU, scolarisés au sein de l'Unité d'Enseignement Externalisée au Collège Senghor à Ifs, avec des élèves de 6<sup>ème</sup> SEGPA et des élèves d'Ulis s'est mis en place accompagné par Eric BARBE, éducateur au D.A.Re et également professeur de percussions africaines.

Tous les vendredis matin, ils-elles se rendent à l'École de musique de Ifs pour pratiquer cette activité conviviale et dynamique ! Cela permet des échanges, de faire connaissance et de se rassembler autour d'une activité artistique : la musique.

Le 16 décembre 2022, dans la salle polyvalente du collège, les 7 jeunes musicien·ne·s du D.A.Re., déjà expérimenté·e·s depuis plus d'une année, ont pu accompagner la professeure de musique du collège ainsi que 23 élèves de 5<sup>ème</sup> à découvrir les sons des djembés.

Ils-Elles se sont montré·e·s en capacité de répondre à des questions liées à la musique africaine et à l'utilisation des instruments de musique.

Nous sommes ravi·e·s que de tels événements aient lieu dans l'enceinte du collège où nous sommes accueilli·e·s pour la 2<sup>ème</sup> année et où le partenariat entre les professionnel·le·s s'étoffe et où il se passe également de belles rencontres entre les adolescent·e·s.



## UN PARCOURS DE FORMATION INEDIT...

Le 31 août 2022, après avoir eu une introduction aux Troubles du Spectre Autistique (TSA) et une présentation du repérage et de la prise en charge précoce (*intervention de Marine ANGER, pédopsychiatre et François ORLIAC, psychiatre, tous les deux médecins au D.A.Re. André BODEREAU*), 50 professionnel·le·s ont été réparti·e·s sur 3 groupes pour continuer ce parcours de formation autour des TSA les 24 et 25 octobre 2022.

Trois nouveaux modules ont été proposés par des professionnel·le·s du D.A.Re. André BODEREAU:

- « Cognition et TSA » animé par François ORLIAC, psychiatre ;
- « Communication et TSA » animé par Johanna DUPONT, psychologue et Valentine SIMON, orthophoniste ;
- « Particularités corporelles chez les personnes avec TSA » animé par Adèle GRIGY, Chloé GUÉRIN et Marion MEURISSE, toutes les trois, psychomotriciennes.

Ce parcours s'est poursuivi par un module concernant l'accompagnement éducatif des personnes présentant des TSA : « Rencontrer une personne présentant un TSA ». Angéline VIOT, intervenante de l'IRTS, a accueilli les 3 groupes de professionnel·le·s les 9/12/2022, 13/01/2023 et 10/03/2023 après-midi.

Ce parcours de formation, préparé essentiellement par des professionnels du D.A.Re. André BODEREAU, est une grande première. Il prouve que nous sommes capables, pour améliorer l'accompagnement des personnes qui nous sont confiées, de nous appuyer sur nos ressources et de les mutualiser. Encore une preuve que les professionnel·le·s du D.A.Re. André BODEREAU osent et font preuve d'une réelle agilité.

Merci à eux-elles d'avoir accepté d'intervenir auprès de leurs collègues, avoir partagé leur expérience, avoir fait part d'outils, ...



**Patrick ALLIZARD**  
Directeur du D.A.Re. « André BODEREAU »

## LA COMMISSION SPORT LOISIRS ET LES ACTIONS REGIONALES ACM

L'UFOLEP, fédération sportive affinitaire agréée, au sein de la Ligue de l'enseignement, est composée, en Normandie, du comité régional et des comités départementaux. Même si chaque entité reste indépendante et autonome dans sa gestion et dans la décision des choix politiques, un projet unique territorial UFOLEP en Normandie a été validé par l'ensemble des dirigeants. Ce projet, qui s'inscrit dans une nouvelle dynamique de notre structuration fédérale, décline les orientations nationales de l'UFOLEP, en cohérence avec le projet de la Ligue de l'enseignement.

En s'appuyant sur les réussites de certains comités, la transversalité entre la Ligue de l'enseignement et l'UFOLEP se fait à travers une commission technique calvadosienne intitulée : « Commission Sport Loisir ». Cette dernière existe déjà depuis presque une quinzaine d'années et fut développée lors de l'année 2022 dans un second comité, celui de la Manche. Cette démarche a pour vocation de proposer des activités sportives complémentaires aux actions culturelles et artistiques proposées par la Ligue de l'enseignement et en lien avec les projets des différentes structures d'Accueil Collectif de Minsuers (ACM) affiliées par le biais de la Ligue de l'enseignement notamment.

Les actions proposées permettent de faire pratiquer et découvrir des activités multisports mais aussi de rendre accessible la pratique sportive au plus grand nombre d'enfants et de jeunes. Dans le cadre de cette action, les éducateur·rice·s sportif·ve·s font en sorte de répondre aux problématiques sociétales et prônent les valeurs de la Ligue de l'enseignement et de l'UFOLEP à travers les différentes pratiques : mixité, laïcité, lutte contre les discriminations, etc...

En parallèle de cette commission et de façon plus régionale, les différents Comités départementaux ont toujours eu l'ambition de développer des actions auprès de la jeunesse. Effectivement, l'UFOLEP 14, 27, 50 et 61 développent des activités spécifiques auprès des ACM affiliés ou des collectivités : prêt de matériel sportif, intervention dans les ACM sans pour autant avoir structuré une commission technique dans tous les départements.

Le Comité régional UFOLEP organise deux mini-camps « Raid aventure » lors de la période estivale, à destination des enfants âgés de 8 à 11ans et des jeunes de 12 à 17ans.

Cette offre de pratique est proposée aux différents ACM de la commission sport loisir et réunit tous les ans trois sites différents composés de 8 enfants/jeunes par structure. Les animations sont orientées autour des activités physiques de pleine nature : tir à l'arc, orientation, sarbacane, marche nordique, randonnée, etc...

En 2022, plusieurs événements ont été mis en place par le comité régional dans deux départements (14 et 61) en proposant des ACM TOUR et des rencontres MINI-RAID à Saint-Aubin d'Arquenay (14). Ces derniers ont réuni plus de 600 enfants et jeunes venu·e·s des différents territoires des départements concernés à travers des activités multisports.

**Erwan MARIE**  
**Responsable de pôle « Ressources pour le sport**  
**affinitaire / UFOLEP »**  
**et Délégué régional UFOLEP**



# ENJEU 3

**POUR LE DÉVELOPPEMENT  
D'UNE PARTICIPATION  
ACTIVE DU CITOYEN  
DANS LE CADRE  
DÉMOCRATIQUE**



## PAR L'ÉDUCATION TOUT AU LONG DE LA VIE : LA FORMATION DES BENEVOLES

La Ligue de l'enseignement est un **mouvement d'Éducation Populaire** qui favorise, par la mise en œuvre de pédagogies actives, **l'accès du plus grand nombre aux savoirs et à la culture** afin de faciliter les conditions d'exercice de la **citoyenneté**.

Forme d'implication sociale première pour faire société, **l'engagement associatif bénévole** constitue un **axe primordial de la dynamique d'action de la Ligue de l'enseignement**. L'évolution rapide des pratiques et des conditions de cet engagement, la diversité des formes qu'il prend et des lieux où il s'exerce exigent, pour qu'il perdure, une attention soutenue tant des pouvoirs publics que des responsables associatif·ve·s.

Ainsi, dans la **logique d'éducation tout au long de la vie**, la Ligue de l'enseignement réaffirme la nécessité de développer des **formations à destination des bénévoles**, afin de permettre à chacun de développer un **projet associatif** dans la cité et de ne pas abandonner l'expertise à la seule technocratie, par ailleurs nécessaire. Les organisations qui font vivre le **dialogue civil** et démocratique doivent pouvoir être animées et dirigées par des acteurs issus du bénévolat. Nous ne devons pas renoncer à ce que les engagements bénévoles, notamment dans les classes sociales les moins favorisées de plus en plus exclues des lieux de pouvoir et de décision, permettent de faire émerger des « élites d'origine populaire ».

La **formation des bénévoles, principal levier à l'engagement associatif**, est déclinée par l'équipe régionale dans **4 départements** (Calvados, Manche, Orne et Seine Maritime), **en partenariat avec des acteurs associatifs départementaux ou régionaux**, avec notamment le **CFGGA (Certificat de Formation à la Gestion Associative)** et d'autres **formations complémentaires** qui viennent enrichir le parcours de nombreux·euses bénévoles tous les ans.

Le CFGGA, institué par un décret de 2008, et financé par l'État dans le cadre du **FDVA (Fonds de Développement à la Vie Associative)**, a pour finalité **d'encourager les bénévoles et particulièrement les jeunes qui veulent s'investir dans des projets associatifs**, en leur permettant **d'acquérir des compétences** nécessaires pour assumer des postes à responsabilités au sein des associations. Il s'articule sur 30h de formation théorique et 20 jours de stage pratique.

Dans l'après crise sanitaire, le pôle « Ressources associatives et fédératives et animation des réseaux de l'Economie Sociale et Solidaire » a tenté de se rapprocher au plus près des **besoins, des disponibilités et de la proximité des bénévoles** dans l'offre de formation, pour ainsi pouvoir toucher un maximum d'acteur·rice·s associatif·ve·s. C'est pourquoi, en 2022, une **nouvelle formule du CFGGA a été expérimentée** dans la Manche principalement en distanciel.

### La plus value du CFGGA DIGITAL

Même si nous essayons d'alterner chaque année les **lieux de formation** des CFGGA en présentiel entre le Nord, le Centre et le Sud du département, **la configuration géographique** « allongée » du territoire de la Manche peut être **un frein à la mobilité** et donc à la participation de potentiels acteur·rice·s associatif·ve·s en fonction de leur localisation.

En choisissant le **mardi comme jour de formation**, nous avons aussi pris en compte d'autres facteurs. Les weekends (*notamment le samedi*) sont les jours où bon nombre de bénévoles encore en activité professionnelle sont les plus disponibles dans leurs associations. Ainsi, les temps de formation en visio en semaine sont susceptibles de ne pas « empiéter » sur les temps d'engagement bénévoles. Il en est de même pour le **créneau horaire (20h-22h)** de ce CFGGA digital, permettant d'être plus facilement libéré de toutes obligations professionnelles et parentales.

Avec **2 ans d'expérience de pratique et d'outils digitaux et distanciels**, nous avons poursuivi nos efforts d'innovation afin de :

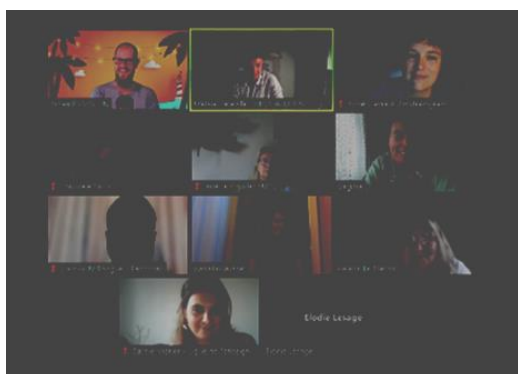
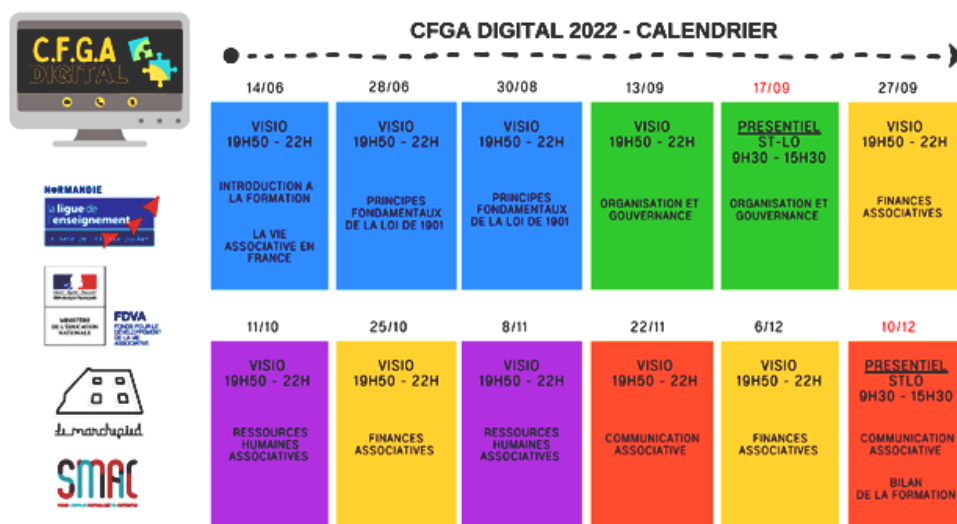
- Favoriser les échanges, le travail en petits groupe, les méthodes pédagogiques interactives et ludiques (*salles de petits groupes, quizz, utilisation d'outils collaboratifs...*).
- Adapter nos outils et contenus au format digital tout en respectant le décret de 2008.
- Accompagner l'apprentissage à l'utilisation de la visioconférence et des outils collaboratifs en ligne.

Ainsi, **8 bénévoles et salarié-e-s d'associations** (7 femmes et 1 homme) ont participé à cette session du CFGA digital, répartie sur **12 rencontres : 10 visioconférences les mardis de 20h à 22h et 2 samedis en présentiel** sur **6 mois de juin à décembre 2022**. Le **DDVA de la Manche** (Délégué Départemental à la Vie Associative) est intervenu sur la dernière journée en présentiel qui clôturait la formation pour rencontrer les stagiaires et partager avec eux-elles les premiers éléments de bilan.

- « Les formateurs étaient bienveillants, professionnels et attentifs. Ils ont su rendre la formation dynamique et les contenus (bien que parfois techniques) plus digestes. Merci à tous ! ».
- « Equipe très dynamique et sympathique ».
- « Les échanges étaient très intéressants, les formateurs adaptables et à l'écoute ».
- « J'aurais préféré que les modules ne soient pas éclatés et se suivent selon les sujets ».
- « La formation est complète. On touche à tout. On a plein de ressources pour aller plus loin ».
- « J'ai bien aimé la formation que je trouve équilibrée, intéressante et pédagogique. Le mix visio-présentiel est un vrai plus pour moi ».
- « Je voulais avoir une connaissance globale de la gestion associative. Ça a été le cas ».
- « C'est suffisamment concret pour pouvoir se projeter rapidement ».

**D**epuis plus d'un siècle, la loi 1901, pilier de notre démocratie, a permis le **développement d'un tissu associatif dense et d'une grande vitalité**. C'est une des forces de la France. **L'engagement bénévole est le moteur des associations** qui partout sur les territoires tentent jour après jour de relever de nombreux défis : *le renouvellement des bénévoles, la gouvernance démocratique, la diversification des financements et des ressources, la fonction employeur, le numérique, le développement durable, la réforme territoriale...*

La **formation des bénévoles** apparaît donc comme un **levier indispensable pour relever ces défis**.



**Arnaud VASELIN,**  
Adjoint régional, Responsable de Pôle  
« Ressources associatives, animations des réseaux de l'économie sociale et solidaire »

## PARLEMENT LIBRE DES JEUNES : UNE PREMIÈRE EN NORMANDIE !

Les 3 et 4 décembre 2022 à Pont D'Ouille, une trentaine de jeunes âgé-e-s de 18 à 30 ans se sont réuni-e-s le temps d'un week-end pour vivre l'expérience du premier Parlement Libre des Jeunes en Normandie.

Cet évènement, co-organisé par l'Union Régionale des Habitats Jeunes - Normandie, la Ligue de l'enseignement de Normandie et l'association « Jeunesse et Vie », a permis à des jeunes normand-e-s d'échanger sur leurs rêves et leurs colères et de proposer des actions concrètes à mettre en œuvre.

Tout au long du week-end, des bénévoles et salariés ont donné de leur temps pour rendre ce week-end dynamique, convivial et riche en échanges sur des sujets qui concernent les jeunes : éducation, mobilité, environnement, santé etc...

Ce Parlement Libre des Jeunes a été l'occasion de faire se rencontrer des jeunes normand-e-s qui ne se seraient sûrement pas croisé-e-s autrement. Les participant-e-s, issu-e-s de milieux et de zones géographiques différents, certain-e-s venu-e-s avec une structure (*FJT, missions locales, etc ...*), et d'autres sans, ont pu se rendre compte que leurs préoccupations individuelles étaient en réalité partagées par d'autres. Dans ces préoccupations, on retrouve notamment : le climat, la santé mentale chez les jeunes, les discriminations.

À la fin des deux jours, les jeunes ont été invité-e-s à voter pour les propositions qui leur semblaient les plus importantes. Les organisateurs ont proposé dès début 2023 un accompagnement aux jeunes qui souhaitent mettre en place les cinq actions qui ont reçu le plus de voix, comme par exemple : l'organisation d'un forum autour de la santé, l'animation d'un chantier biodiversité avec des enfants, ou encore la création d'un réseau de proximité entre jeunes.

Au-delà de l'expérience citoyenne proposée par le Parlement Libre des Jeunes, les jeunes ont également pu découvrir les différents aspects de la vie en collectif en participant à l'organisation des repas, au rangement, et à l'animation de la soirée conviviale.

Le prochain Parlement Libre des Jeunes devrait avoir lieu au mois de décembre 2023 à Louviers.

En attendant, pour revoir en images le premier PLJ : <https://cutt.ly/U8XkHYM>



**Pauline MARCHAND,**  
Coordinatrice de projet engagement des jeunes  
pôle « Engagement des Jeunes »



## SENSIBILISER LES ACTEURS DU TERRITOIRE

Penser une société inclusive, c'est aussi penser qu'il nous faut, en tant que professionnel-le-s du secteur médico-social, promouvoir la connaissance du handicap et développer un appui aux acteurs du territoire. Grâce à leur expertise, les professionnels du D.A.Re. André BODEREAU favorisent « la mise en accessibilité de la société » (*rapport Piveteau du 15 février 2022*). Différentes actions sont menées dans ce sens depuis plusieurs années car nous sommes persuadé-e-s que, pour que notre société soit inclusive, il nous faut aussi « peser » sur l'environnement de droit commun pour l'amener à s'adapter.

Un exemple de ce type d'action : le 25 février 2022, des conducteurs de bus et vérificateurs de titres de transports TWISTO sont venus rencontrer François Orliac, médecin psychiatre du D.A.Re. André BODEREAU et Mélanie BOULAIS, une des responsables de la Plateforme plus de 16 ans.

Après une présentation de notre Dispositif et de notre travail auprès des jeunes notamment dans l'apprentissage de l'autonomie dans les transports, ces professionnels ont pu bénéficier d'une sensibilisation à la Déficience Intellectuelle. Les questions ont été nombreuses et les échanges constructifs.

Les agents Twisto souhaitent, à travers cette démarche, être en capacité d'échanger avec les jeunes en situation de handicap de manière adaptée, pouvoir les aider en cas de besoin et surtout ne pas les mettre en difficulté lors des contrôles de titres de transport.

Deux nouveaux temps seront proposés pour que l'ensemble des agents puissent profiter de cette sensibilisation.



**Patrick ALLIZARD**  
Directeur du D.A.Re. « André BODEREAU »

L'identification des rôles sociaux que peut assumer un enfant à l'USEP rejoint l'objectif de rendre celui-ci auteur de sa rencontre sportive. C'est-à-dire l'amener à assumer ses premières responsabilités, l'aider à comprendre le sens des règles, à communiquer et prendre des décisions, à prendre soin de lui et des autres, pour devenir un citoyen sportif responsable. À l'USEP, tenir un rôle d'organisateur est indissociable de la pratique physique et sportive, et ceci dès l'école maternelle.

L'appropriation de ces rôles sociaux nécessite une préparation en amont de la rencontre elle-même, sur des temps d'éducation physique et sportive ou dans le cadre de l'enseignement moral et civique. Cette appropriation passe notamment par l'apprentissage de « pratiques langagières » écrites ou orales et d'outils de communication, par l'écrit au numérique en passant par l'audiovisuel. Et, pour que l'enfant soit en situation de réussite et se sente pleinement investi du rôle qui lui est confié, celui-ci doit être clairement identifié.



Dans les jeux d'opposition, l'élève de maternelle pourra ainsi être successivement joueur-euse, maître-sse de cérémonie, du temps, du matériel, de la marque ou du jeu. Dans les danses traditionnelles, l'élève de cours préparatoire ou élémentaire sera danseur-euse, chorégraphe, spectateur-riche, maître-sse d'accueil ou de cérémonie ou reporter. Et s'il-elle participe à des jeux et sports collectifs, l'élève de cours moyen pourra être concepteur-riche de rencontre, responsable de l'organisation matérielle, responsable de la rencontre, arbitre, juge de touche, marqueur-euse, chronométreur-euse, capitaine d'équipe...

Chaque fiche se rapportant à ces rôles sociaux est conçue de manière à pouvoir être utilisée par l'enfant (*pour qu'il identifie ses tâches*) et par l'adulte, enseignant-e ou accompagnateur-riche (*pour qu'il puisse donner à l'enfant les moyens d'assumer ce rôle, en référence au socle commun de connaissances et de compétences et aux programmes de l'Éducation nationale*).

La tenue (*casquette, chasuble ou T-shirt de couleur différente*) et les accessoires (*sablier, drapeau, clochette ou sifflet*) attachés à la fonction sont également des éléments d'appropriation importants et ne doivent pas être négligés. Ils contribuent à la légitimité du rôle social rempli par l'enfant et à sa reconnaissance par ses pairs, comme par les adultes.

En 2022, 4 associations USEP ont organisé des rencontres sportives associatives. 12 classes de cycles 2 et 3 ont été formées ainsi qu'1 classe de maternelle.



## **ENJEU 4**

**POUR LA CONSTRUCTION DE  
FORCES COLLECTIVES QUI  
AGISSENT SUR LES  
TERRITOIRES**



## **OBTENTION DU MARCHÉ CULTURE JUSTICE 2022/2026**

La Ligue de l'enseignement de Normandie mène depuis de nombreuses années, dans le Calvados, une politique culturelle à destination des publics empêchés en partenariat avec les Services Pénitentiaires d'Insertion et de Probation (SPIP) et la Direction Interrégionale des Services Pénitentiaires (DISP).

Le dispositif Culture / Justice consiste à la mise en place d'une programmation culturelle de tous les domaines artistiques en collaboration avec les structures culturelles locales et régionales.

Le Pôle « Actions culturelles et cinéma » de la Ligue de l'enseignement de Normandie a remporté le marché pour l'année 2022-2026.

Ceci a permis l'ouverture d'un nouveau poste de coordination à Caen, ce qui permettra à la Ligue de l'enseignement de continuer à travailler auprès de ces publics.

**Céline PAIN**  
Responsable de pôle  
« Actions culturelles et cinéma »

## 3<sup>ÈME</sup> ÉDITION D'IMPEC : LE RENDEZ-VOUS DES JEUNES QUI S'ENGAGENT DANS LA MANCHE

Après deux éditions en 2017 et 2018, l'édition 2022 d'IMPEC se voulait être un moment festif réunissant des jeunes de toute la Manche pour la présentation de leurs initiatives et de leurs engagements. Mission réussie : le 4 novembre au FJT Espace Rabelais de Saint-Lô, plus de 160 personnes ont pu voir toute l'inventivité et la motivation des jeunes à travers 20 projets présentés sous des formes variées.

En effet, les jeunes porteur-euse-s de projets avaient carte blanche pour présenter et valoriser leurs actions sous la forme de leur choix (*témoignage, exposition, spectacle, vidéo, initiation...*).

De plus, des ateliers et activités de rencontres entre jeunes furent mis en place afin de favoriser l'émergence de projets en collaboration, la rencontre et les échanges.

Des espaces d'outillage et de conseils étaient proposés aux jeunes afin de répondre à leurs questions et leur permettre d'avancer dans leur projet.

La clôture de l'évènement fut organisée sous la forme d'un « Cocktail-spectacle » animé par des représentations artistiques assurées par les jeunes.

L'ensemble des partenaires de l'évènement, organisé par la Ligue de l'enseignement de Normandie, s'est réuni en table ronde lors de la clôture de l'évènement afin d'échanger sur les enjeux du soutien aux initiatives et aux engagements des jeunes avec les témoignages de jeunes engagé-e-s au sein d'association, de juniors association et de conseils de jeunes.

Une vidéo et des podcasts radio ont été réalisés tout au long de la journée ainsi qu'un reportage dessiné reflétant l'ambiance de la journée. Toutes ces ressources seront disponibles librement pour tou-te-s les participant-e-s.





Alexandre FOLLIOT, Responsable de mission  
pôle « Engagement des Jeunes »

## ZOOM SUR LA RENCONTRE DEPARTEMENTALE DES JUNIORS ASSOCIATIONS DE LA MANCHE



Le 30 avril 2022 a eu lieu à Cherbourg-en-Cotentin la Rencontre Départementale des Juniors Associations de la Manche. Ce temps fort a permis à une vingtaine de jeunes et 4 accompagnateur·rice·s, réparti 3<sup>e</sup>-s dans 7 juniors associations de faire connaissance, d'échanger, de partager des trucs et astuces pour leurs projets et surtout de passer un moment convivial !

La matinée a été consacrée à des jeux de présentations et à l'animation de deux ateliers. Le premier atelier sur les actions d'autofinancement a permis aux jeunes d'échanger autour de leurs pratiques, de se donner des conseils, et de repérer les points forts et points faibles dans la mise en place de chaque action (*vente de gâteaux, organisation de tombola, emballage cadeaux, etc..*).

Puis, un deuxième atelier a permis aux jeunes de se rendre compte en quoi leur engagement est valorisant pour eux-elles-mêmes, pour les autres jeunes et pour les villes dans lesquelles ils-elles évoluent. Un beau moment de discussion où les jeunes s'accordent à dire que la junior association leur permet de mieux communiquer, de savoir gérer un budget, de s'essayer à la prise de responsabilité tout en développant des amitiés et en se créant des souvenirs indélébiles.

Après deux temps de réflexions et d'échanges, place à un déjeuner de l'engagement où les participant·e·s ont pu continuer les discussions, faire des jeux et discuter avec les invités du midi : Roselyne MOUCHEL, venue partager son engagement au sein de la Ligue de l'enseignement et Olivia GERVAIS pour partager avec les jeunes son expérience de service civique dans le domaine de l'environnement



En début d'après-midi, les jeunes ont pu préparer des stands pour présenter leur junior association aux autres participant·e·s. Ce moment a aussi été l'occasion d'avoir en direct une démonstration de danse et de visionner tou·te·s ensemble certaines vidéos réalisées par les jeunes.

Enfin, pour finir cette journée sur un moment convivial, les jeunes et leurs accompagnateur·rice·s ont pu tester leurs talents de mimes à travers un jeu de relais.

Une rencontre junior association, c'est l'occasion pour les jeunes de profiter d'un espace d'échanges, de pratiques et d'idées, de se rencontrer en passant un moment agréable et également de valoriser toutes les actions qu'ils-elles réalisent tout en contribuant à l'émergence d'une identité départementale.

Prochaine rencontre des juniors associations à l'automne 2023 !

**Pauline MARCHAND,**  
Coordinatrice de projet engagement des jeunes  
pôle « Engagement des Jeunes »

## LA SEINE EN PARTAGE : LES JEUNESSES S'ENGAGENT

Une rencontre interdépartementale entre Juniors Associations de Seine-Saint-Denis et Juniors Associations de Seine-Maritime a eu lieu le 3 novembre 2022 à Rouen.



Dix jeunes ont participé à cette journée, parmi eux-elles, 5 venaient de Seine-Maritime et 5 de Seine-Saint-Denis. Pour animer cette journée, 6 accompagnateur·rice·s étaient mobilisé·e·s, dont 2 appartenant au Réseau des MJC de Normandie (relais départemental 76), Annick KAPETA (relais départemental 93), une représentante du Réseau National de Juniors Associations, et 2 représentant·e·s de la Ligue de l'enseignement de Normandie (relais départemental 76).

Cette journée a d'abord débuté par un petit déjeuner à la gare de Rouen, ceci ayant pour but d'établir des premiers contacts entre jeunes et accompagnateur·rice·s. Après avoir participé à des jeux d'interconnaissances, les jeunes ont pu découvrir la ville aux cent clochers à travers un rallye photo d'environ 5 kilomètres qui regroupait 13 photos à reproduire.

Une fois le rallye terminé, les jeunes ont pu reprendre des forces à "la Cantine" un restaurant solidaire proposant des plats à base de produits locaux à petits prix. Ce repas du midi a également permis un temps d'échanges entre jeunes mais aussi avec Marlène (*ambassadrice Junior Association*) ainsi que deux jeunes migrants en voie d'insertion qui étaient présents pour partager ce déjeuner convivial.

Après avoir pris le temps d'échanger autour de leurs projets et de leurs engagements tout en reprenant des forces, les jeunes se sont rendu·e·s à la MJC du Mont Gargan pour y effectuer quelques ateliers autour de la discrimination, des préjugés et stéréotypes animés par Krystal. Ensuite, les jeunes ont pu échanger sur leur engagement, leur vision à court et long terme du réseau Junior Association grâce à un atelier toujours animé par Krystal.

Pour clôturer ce moment riche en échange et partage, les résultats du rallye ont été annoncés avant que les accompagnateur·rice·s débrieffent de cette journée de rencontre interdépartementale autour d'une collation.



**Julien TREVISAN / Gabin LENOIR**  
pôle « Engagement des Jeunes »



## SE RENCONTRER POUR MIEUX SE CONNAITRE

Le jeudi 2 mai, 8 membres de l'association C.J.D. (*Centre des Jeunes Dirigeants d'entreprises*) ont passé la matinée en compagnie des jeunes de certains ateliers (*initiation aux travaux manuels, travaux horticoles et couture*).

Issu-e-s d'une grande diversité professionnelle (*avocat, responsable d'une entreprise informatique, directeur de micros crèches, entrepreneur promoteur immobilier, architecte, directrice de Normandie emballage, géomètre expert*), ce fut pour eux-elles l'occasion de participer à la vie d'un atelier technique, de découvrir notre pédagogie, nos objectifs préprofessionnels et le potentiel des jeunes accueilli-e-s au D.A.Re.

Après un accueil café organisé par M. ALLIZARD, directeur du D.A.Re., le dispositif leur a été présenté dans sa globalité. Les questions furent nombreuses et les échanges riches.

Passé ce temps d'échange, les jeunes dirigeant-e-s ont rejoint les ateliers techniques pour travailler avec les personnes accompagnées par le dispositif pendant environ 1 heure. Nous nous sommes ensuite réuni-e-s avec les jeunes dirigeant-e-s et certain-e-s jeunes volontaires pour échanger sur cette matinée.

Chacun-e a beaucoup appris de l'autre et les jeunes du D.A.Re. se sont retrouvé-e-s en position « d'apprenant-e-s ». Les jeunes dirigeant-e-s ont découvert des jeunes du D.A.Re. ayant des savoir-faire, des savoir-être mais aussi sachant faire montre de pédagogie et de patience.

Audrey (*Normandie emballage*) en I.T.M. : « *ce qui m'étonne le plus, c'est la différence de temporalité sur le rendu entre nos entreprises et le D.A.Re.* ».

Arnaud (*architecte*) en travaux horticoles :

- « *Les jeunes sont très au fait et respectueux des règles de sécurité concernant les machines* ».
- « *Je suis étonné de l'apprentissage par l'autoévaluation qui fonctionne très bien* »

David (*avocat*) avec beaucoup d'humour : « *Les jeunes sont vraiment dans le travail. Je leur ai appris l'art de la glande !!!* ».

Du côté des jeunes du D.A.Re., d'abord intimidé-e-s par ces nouveaux-elles venu-e-s, ils-elles sont ensuite parvenu-e-s à échanger et travailler avec eux-elles. Ils-Elles ont pu exprimer leur satisfaction d'avoir accueilli les jeunes dirigeant-e-s.

Angélica (*atelier couture*) : « *Je suis fière d'avoir appris à coudre à Jérémy (architecte) et Guillaume (entrepreneur et promoteur immobilier)* »

Un grand merci aux jeunes dirigeant-e-s pour avoir pris du temps sur leur entreprise et nous avoir rejoint le temps d'une matinée qui s'est montrée si riche et apprenante pour tous.



Patrick ALLIZARD  
Directeur du D.A.Re. « André BODEREAU »

## PARTICIPATION À LA SEMAINE EUROPEENNE POUR L'EMPLOI DES PERSONNES HANDICAPEES

Dans le cadre de la Semaine Européenne pour l'Emploi des Personnes Handicapées (S.E.E.P.H.), plusieurs actions ont été menées par le D.A.Re. André BODEREAU.

La première a été de permettre à 9 jeunes de participer à des Duo Day. Le principe du Duo Day est le suivant :

« Une entreprise, une collectivité ou une association accueille, à l'occasion d'une journée nationale, une personne en situation de handicap, en duo avec un-e professionnel-le volontaire. Au programme de cette journée : découverte du métier, participation active, immersion en entreprise. Cette journée représente une opportunité de rencontre pour changer de regard et, ensemble, dépasser nos préjugés. »

Les entreprises qui ont accueilli les jeunes du D.A.Re. André BODEREAU :

- DistriCenter de Ouistreham pour Enzo ;
- McDo Côtes de Nacre pour Sacha ;
- McDo de Bretteville-sur-Odon pour Chloé ;
- Normandie Emballages à Mondeville pour Enzo ;
- Pizza Family à Bayeux pour Sheirane ;
- Médiatrice animale au CHU Côte de Nacre pour Alexandre ;
- McDo de Villers Bocage pour Cécilia ;
- McDo d'Ifs pour Brayanne ;
- Carrefour Saint-Ouen à Caen pour Nicolas.

Pendant cette semaine, l'atelier traiteur Le Labo a accueilli 5 stagiaires accompagné-e-s par le dispositif #Avenir mis en place par le Conseil Régional de Normandie.

Et, pour terminer cette semaine, nous avons été invité-e-s par CAP EMPLOI, le 18 novembre 2022, dans le cadre d'une présentation générale de la F.P.S.R. (*Fédération animatrice du dispositif CAP EMPLOI*), de l'évolution de son siège en tant que lieu ressource handicap emploi, de ses services et de ses activités à travers des témoignages orientés sur la thématique de la compensation du handicap.

Plusieurs personnalités étaient présentes dont le Président de l'A.G.E.F.I.P.H., Christophe ROTH.

Nous avons pu présenter le D.A.Re. et notre partenariat avec CAP EMPLOI qui dure depuis 3 ans et qui a permis à 7 jeunes de trouver un emploi en milieu ordinaire. Nous avons eu également l'honneur d'assurer le buffet et l'atelier Le Labo a encore une fois été à la hauteur de ses engagements. Bravo à Sacha, Bryan, Alexandre, Dylan et Jade pour leurs préparations.



**Patrick ALLIZARD**  
Directeur du D.A.Re. « André BODEREAU »

## LE DEVELOPPEMENT DU DISPOSITIF « TOUTES SPORTIVES » DANS LES QUARTIERS PRIORITAIRES DE LA VILLE

**E**n France, les femmes ont **deux fois moins accès que les hommes à la pratique sportive dans les quartiers prioritaires**. Toutefois sur le territoire, **45% des femmes déclarent avoir une activité sportive régulière**. De plus, la part des licences féminines dans les **fédérations multisports** est de 51,8%.

Les Fédérations multisports, se caractérisent par des lieux d'accueil plus diversifiés et des activités élargies au loisir et à l'entretien physique et comptent à peu près **autant de femmes (2,6 millions) que d'hommes (2,5 millions)**. Il est donc permis de penser que la sous-représentation des femmes parmi les pratiquant-e-s licencié-e-s est davantage due à la place réduite qu'on leur accorde qu'à une supposée incompatibilité entre le sport et le public féminin.

**Construit dans le cadre d'une démarche globale, « Toutes Sportives » accompagne :**

- La **féminisation des postes cadres et des dirigeant-e-s**.
- La **formation** des acteur-ric-e-s issu-e-s du monde du sport.
- Le **changement culturel** et la **lutte contre les stéréotypes de genre**.
- La **lutte contre les violences faites aux femmes**.
- La **féminisation des activités sportives**.
- La **réduction des inégalités d'accès**.
- La **santé et le bien-être**.

Pour répondre aux objectifs communs, plusieurs actions sont déclinées et adaptées au public dans les différents comités départementaux (14, 27, 50 et 61). Ces actions s'adressent uniquement et exclusivement à un public féminin de tous âges et de toutes catégories sociales.

**D**ans le cadre de nos animations socio-sportives, les éducateur-ric-e-s du comité utilisent le sport comme un outil d'insertion et de remobilisation sociale afin de pouvoir développer, créer et maintenir les relations entre les différents acteurs du quartier (*associations, structures, habitant-e-s etc...*).

De plus, l'approche sociale est valorisée à travers différents temps comme les cercles de paroles en lien avec de multiples sujets (*nutrition, sommeil, hydratation, sujets d'actualité...*) tout en laissant la possibilité aux citoyen-ne-s de pouvoir s'exprimer de manière libre et d'apporter eux-elles-mêmes des thématiques.

Les projets « Toutes Sportives » UFOLEP sont portés par les comités départementaux UFOLEP de Normandie et sont localisés dans plusieurs quartiers relevant de la politique de la ville (*urbains ou ruraux*). Ces projets sont accueillis au sein des structures partenaires affiliées aux comités.



**Erwan MARIE, Responsable de pôle  
« Ressources pour le sport affinitaire / UFOLEP »**



# ENJEU 5

**POUR LA PRÉSERVATION  
D'UNE RÉPUBLIQUE LAÏQUE ET  
D'UNE SOCIÉTÉ LIBRE  
ET OUVERTE AU MONDE**



## LAÏCITE POUR FAIRE SOCIETE : ETRE ET AGIR ENSEMBLE

Depuis 8 ans, la Ligue de l'enseignement de Normandie est engagée dans les formations « Valeurs de la République et Laïcité » mis en place par le Commissariat Général à l'Égalité des Territoires (CGET) et la Délégation Régionale Académique à la Jeunesse, à l'Engagement et aux Sports (DRAJES) de Normandie. En lien avec ces formations, nous animons en partenariat avec la DRAJES de Normandie de la Jeunesse, des Sports le réseau de formateur·rice·s normand·e·s.



Délégation régionale académique  
à la jeunesse, à l'engagement  
et aux sports

L'objectif principal de ce dispositif est d'engager un travail d'information et de formation, en s'appuyant sur les repères historiques et juridiques, afin de permettre aux citoyen·ne·s de comprendre que la laïcité n'apporte pas des réponses toutes faites à des questions préalablement identifiées, inventoriées.

Les enjeux pour la Ligue de l'enseignement de Normandie :

- Retrouver toute sa place dans le débat public.
- Former nos bénévoles, nos militant·e·s sur ces différents sujets.
- Être acteur·rice et être un élément moteur du réseau qui se met en place.
- Former les salarié·e·s de la Ligue de l'enseignement.
- Être un lieu ressources sur ce sujet pour les associations, les établissements scolaires.

Les formations « Valeurs de la République » et les rencontres du réseau sont des temps ouverts à tous les bénévoles, élu·e·s d'associations, élu·e·s de collectivités territoriales et salarié·e·s.

En 2022, la Ligue de l'enseignement de Normandie, sur ce grand principe fondateur de notre mouvement, aura :

- mobilisé 7 formateur·rice·s niveau 2 (*Didier BURGOS, Albert LE MONNIER, Anthony RÉGNARD, Charles PAGNON, Frédérique VENTURELLI, Philippe CLÉMENT, Mathieu OLINGUE*) et 1 formateur niveau 1 (*Vincent POZO*),
- assuré 23 formations « Valeurs de la République » menées en binôme soit 230 personnes formées,
- conduit 10 formations « Valeurs de la République » à l'IRTS et l'IFEN dans le cadre des formations des travailleur·euse·s sociaux·ales, soit 206 personnes formées,
- Accompagné 5 établissements scolaires sur la Laïcité.

**Didier BURGOS et  
Laurent DESAUNAY-MOREAU, Adjoint régional  
Responsable de pôle « Actions éducatives en milieu  
scolaire / USEP »**

Pour la mise en place de ses actions, le Comité régional s'appuie sur le plan de développement national et sa déclinaison régionale.

Les 3 orientations du Plan Sportif Associatif Régional :

- VIE SPORTIVE ET ASSOCIATIVE.
- VIE PÉDAGOGIQUE, RECHERCHE ET FORMATION.
- VIE DES TERRITOIRES.

S'appuyant sur des pôles :

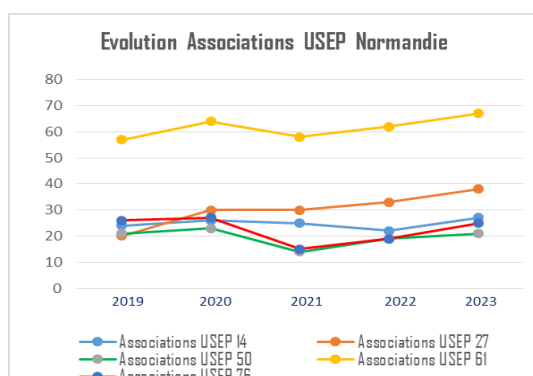
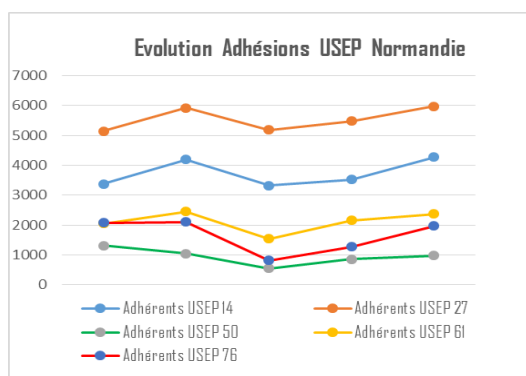
- Laboratoire des pratiques.
- Communication et ressources.

Le Comité régional est composé de 18 membres élu-e-s, des 5 Délégué-e-s départementaux-ales et du Coordinateur régional. En 2022, la vie des instances du CRUSEP Normand se décline de la façon suivante :

- 3 réunions du **Conseil d'Administration** en 2022.
- Commissions mixtes salarié-e-s/élu-e-s (**Rencontres Régionales et Formation**) : **4 REUNIONS EN 2022.**
- 1 **Equipe Technique Régionale (ETR)** chargée de la mise en œuvre des 2 commissions : **1 E.T.R en 2022.**

#### L'USEP NORMAND EN CHIFFRES

L'année 2022 aura vu l'embellie de notre secteur sportif scolaire se confirmer après une saison 2020/2021 fortement impactée par la crise sanitaire. A l'heure où nous écrivons ce rapport d'activité, nous pouvons même nous réjouir de voir qu'à la fin de l'année scolaire 2022/2023 nous avons même dépassé les effectifs et le nombre d'associations USEP est passé de 148 en 2019 à 178 unités en 2023.



#### L'USEP NORMAND EN ACTIONS.

Sur l'année 2022, le CRUSEP aura mobilisé des moyens pour structurer l'organisation des Comités départementaux avec l'achat d'un logiciel permettant la gestion du matériel sportif. Cet outil a été livré en décembre 2022.

Pour rendre plus visible les membres du Comité Régional et leur permettre d'affronter le vent normand, des vestes ont été achetées pour équiper tous les délégué-e-s, animateur-ric-e-s et membres du Comité. Cet équipement est bien utilisé par toutes et tous.

Mais, le CRUSEP de Normandie, c'est aussi le soutien à des actions à portées régionales :

- Les rencontres d'athlétismes de Mondeville au printemps 2022 qui ont regroupé près de 530 licencié-e-s.
- Le déplacement d'une cinquantaine d'enfants sur le site de Roland Garros pour une journée inoubliable en juin 2022.
- Le déploiement du projet « Laïcité » mis en œuvre en 2021 et qui aura permis à plus de 300 enfants de vivre des ateliers afin de mieux comprendre ce principe Républicain.
- Les USEPlages à Trouville qui ont regroupé 680 licencié-e-s pour pratiquer de multiples activités les pieds dans le sable. 2022 marquera d'ailleurs la fin de cette emblématique opération normande. Dans le cadre de son projet régional, et afin de répondre aux enjeux de transition écologique édictés dans le manifeste des enfants de l'USEP en 2019, le Comité a décidé de mobiliser des moyens pour accompagner les jeunes sportif-ve-s dans la mise en œuvre de rencontres Eco-citoyennes.

Enfin, l'année aura été marquée par le changement de coordinateur régional. Après plusieurs années à l'animation du comité normand, Didier BURGOS a laissé la main à Laurent DESAUNAY-MOREAU en septembre 2022.



**Didier BURGOS**  
puis **Laurent DESAUNAY-MOREAU**,  
Coordinateur du CRUSEP de Normandie



# ENJEU 6

**POUR L’AFFIRMATION DE  
NOTRE IDENTITÉ ASSOCIATIVE**



## 35 ANS DE GÉNÉRIQUES, 35 ANS DE RESEAU ASSOCIATIF

**E**n 2022, le Réseau « Génériques » a fêté ses 35 ans. Pour marquer ce moment, un week-end de festivités a été organisé dans la Manche à Carolles et à Hauteville-sur-Mer avec les bénévoles du réseau « Génériques ».

Le week-end a débuté le samedi 25 juin à Carolles avec des ateliers cinéma, une démonstration de réalité virtuelle suivie d'ateliers sportifs animés par l'UFOLEP. La soirée a débuté par le concert du groupe Eden Eden. Pour clôturer la journée, le film *Le sens de la fête* d'Eric TOLEDANO et Olivier NAKACHE a été projeté en plein air.

Le dimanche 26 juin, les activités ont repris à Hauteville-sur-Mer avec des projections de films amateurs des années 1920-1950 réalisés dans la Manche, des ateliers et la projection en avant-première de *Tori et Lokita* de Jean-Pierre et Luc DARDENNE.

**L**e weekend s'est clôturé avec un déjeuner offert aux bénévoles sur la place du cinéma d'Hauteville-sur-Mer.

Cette rencontre a permis aux bénévoles de se rencontrer et d'échanger après une période très affectée par le COVID-19, mais aussi d'affirmer l'identité associative du Réseau « Génériques ».



Céline PAIN,  
Responsable de pôle « Actions culturelles et cinéma »

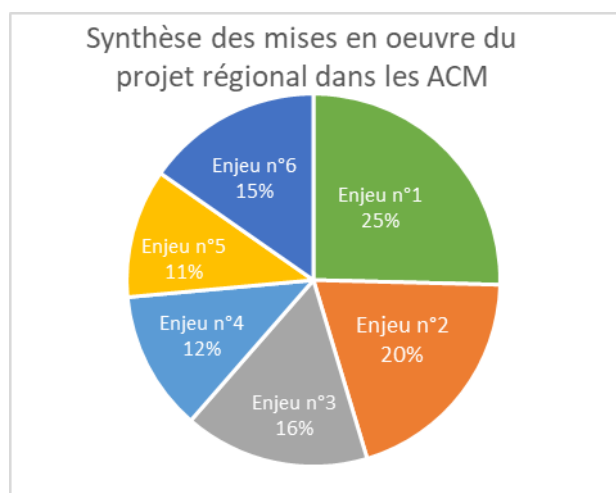


## COMMENT SE DECLINE NOTRE PROJET REGIONAL DANS NOS ACCUEILS COLLECTIFS DE MINEURS ?

C'est à travers notamment les actions et projets développés au sein de nos accueils collectifs de mineurs (ACM) que la Ligue de l'enseignement fait vivre son projet d'éducation populaire. Celui-ci a été décliné en Normandie pour les années 2019/2024 en 6 enjeux :

- Pour une transition écologique juste et solidaire.
- Pour un investissement massif dans l'éducation.
- Pour le développement d'une participation active du citoyen dans le cadre démocratique.
- Pour la construction de forces collectives qui agissent sur les territoires.
- Pour la préservation d'une république laïque et d'une société libre et ouverte sur le monde.
- Pour l'affirmation de notre identité associative.

Dans le cadre d'un projet de formation DEJEPS Développement de projets, territoires et réseaux, j'ai pu mettre en place un travail de diagnostic concernant la mise en place de ces 6 enjeux dans le cadre des accueils de loisirs organisés par la Ligue de l'enseignement. 18 d'entre eux ont pu être visités pour permettre d'identifier les actions mises en place par les équipes qui répondent aux enjeux.



Une synthèse de ces informations a pu être produite. Une fois ce diagnostic effectué, des temps de travail ont été mis en place avec les directeur-ice-s de sites et les coordinateur-ice-s enfance/jeunesse afin d'identifier les différents freins et leviers qu'ils-elles connaissent sur le terrain pour la mise en place du projet régional. Ces temps ont permis de cibler davantage leurs besoins d'accompagnement dans cette démarche.

Une démarche de co-construction de projets entre les coordinateur-ice-s et des associations affiliées aux Fédérations départementales de la Ligue de l'enseignement a été entamée dans le Calvados et pourra par la suite être mise en place dans la Manche et l'Orne. Le but est de pouvoir répondre aux enjeux du projet régional en profitant de la richesse des actions proposées par les associations affiliées, ainsi mutualiser et fédérer nos ressources. Durant ce projet, des outils ont été créés pour accompagner les équipes d'ACM :

- Un annuaire des associations affiliées aux Fédérations de la Ligue de l'enseignement.
- Un répertoire d'exemples de mise en actions du projet régional dans les ACM.
- Un annuaire de personnes ressources présentes sur les sites d'ACM.

Luc BEAUCHAMP, Formateur – Animateur réseaux  
pôle « Politiques éducatives territoriales »

## L'ACCOMPAGNEMENT DES ASSOCIATIONS ET LA DEMARCHE GUID'ASSO

**A**ccompagner le développement des initiatives associatives et soutenir les bénévoles dans leurs missions est une des missions phares de la Ligue de l'enseignement de Normandie à travers ses Centres de Ressources à la Vie Associative (CRVA).

Pour accompagner les associations et leurs bénévoles potentiel-le-s en action sur les territoires, la Ligue de l'enseignement travaille constamment de manière partenariale et en réseau avec les acteurs institutionnels et associatifs identifiés.

Cette dynamique collective est entrée en résonance en fin d'année 2021 et s'est poursuivie en 2022, avec la démarche nationale appelée « Guid'Asso ».

Cette démarche impulsée par les services de l'Etat en partenariat avec le Mouvement Associatif a pour objectif de renforcer l'accompagnement des associations locales et des porteurs de projet qui œuvrent chaque jour au renforcement de la cohésion sociale sur le territoire national.

Le but étant que chaque association, même la plus petite, puisse sur son territoire, même le plus éloigné d'un centre urbain, trouver près de chez elle une structure ressource labellisée pour répondre à ses questions afin de se renforcer et éventuellement de mutualiser des actions dans le cadre d'un parcours d'accompagnement clarifié et visible.

**A** terme, les futures structures labellisées Guid'Asso, membre d'un réseau départemental (actuel réseau PAVA, Point d'Appui à la Vie Associative), pourront développer leurs compétences et ainsi accompagner au mieux les associations en fonction de leurs besoins.

**4 niveaux de labels** Guid'Asso sont prévus en fonction des capacités des structures : **orientation, information, accompagnement généraliste et accompagnement spécialiste.**

La Ligue de l'enseignement de Normandie s'engage et s'implique dans la mise en œuvre de cette démarche en Normandie et dans les départements en y apportant son expertise et en partageant son savoir-faire.

Le travail partenarial avec les services de l'Etat et les autres réseaux associatifs s'amplifie petit à petit dans chaque département et à l'échelle régionale pour assurer et accompagner le développement de la vie associative sur les territoires.

**Arnaud VASELIN, Adjoint régional**  
Responsable de pôle  
« Ressources associatives, animations des réseaux de l'économie sociale et solidaire »



Accessibilité  
Visibilité  
Lisibilité

### Un réseau d'acteurs labellisés

**Labellisation** par le Délégué Départemental à la Vie Associative (ou Délégué Régional le cas échéant), après avis du comité stratégique départemental (ou régional) → signature d'une charte et d'une convention

**4 missions complémentaires pour appuyer les associations → 4 labels Guid'Asso**

 <p><b>Guid'Asso</b> Orientation</p>	 <p><b>Guid'Asso</b> Information</p>	 <p><b>Guid'Asso</b> Accompagnement généraliste</p>	 <p><b>Guid'Asso</b> Accompagnement spécialiste</p>
<p>Est en lien avec des associations ou des porteurs de projets qui lui font part de questions.</p> <p>Connait les structures d'appui (information/accompagnement) qui peuvent être ressources pour ces usagers</p> <p>Orienté les associations vers ces structures avec un contact.</p>	<p>Est en lien avec des associations ou des porteurs de projets sur son territoire.</p> <p>Délivre les informations de base et les fondamentaux sur la vie associative</p> <p>Est en mesure d'expliquer les démarches essentielles</p> <p>Si besoin, oriente vers une structure d'accompagnement</p>	<p>Accompagne les associations ou les porteurs de projets de façon transversale sur tous les sujets vie associative</p> <p>Accueille, évalue les besoins, propose les conseils, l'accompagnement et le suivi adaptés</p> <p>Mobilise les ressources et les autres acteurs si nécessaire</p> <p>Apporte son appui et son expertise à la vie du réseau</p>	<p>Accompagne les associations ou les porteurs de projets sur un secteur d'activité particulier ou sur une thématique</p> <p>Evalue les besoins, propose les conseils, l'accompagnement et le suivi adaptés</p> <p>Mobilise les ressources et s'associe à d'autres acteurs si nécessaire</p> <p>Apporte son expertise à la vie du réseau</p>

## LA CONFIRMATION DE NOTRE DOUBLE AMBITION « SPORT EDUCATION » et « SPORT SOCIETE »

L'UFOLEP, Fédération sportive d'éducation populaire, est structurée depuis quelques années sur trois champs d'intervention :

- Sport éducation.
- Sport société.
- La formation.

### CQP (Certificat de qualification Professionnelle) Animateur de Loisir Sportif (ALS) :

Depuis 2015, le Comité régional (CR) UFOLEP, est déclaré comme Organisme de Formation (OF). Suite à l'Assemblée Générale du 11 juin 2016, le CRUFOLEP ayant modifié ses statuts et sa dénomination, le Comité régional Normandie est un organisme de la formation professionnelle.

Le Comité régional UFOLEP Normandie est un organe déconcentré de l'UFOLEP habilité à ouvrir les sessions de formation au CQP Animateur de Loisir Sportif et à organiser les certifications au nom de l'UFOLEP Nationale, une des 6 Fédérations sportives en France habilitée par la branche professionnelle pour le CQP ALS.

L'action formation au CQP ALS a représenté environ 15% de l'activité du Comité régional UFOLEP de Normandie en 2022 avec la programmation de 2 sessions de formation :

- La fin de la session option AGEE (*Activités Gymniques d'Entretien et d'Expression*) à Caen pour les épreuves de certification début 2022. Cette session avait débuté en septembre 2021 avec 10 stagiaires.
- Une session option AGEE à Caen qui a débuté en novembre 2022 (*fin en mai 2023*) avec 11 stagiaires.

De plus, l'année 2022 a été ponctuée par un temps fort le 22 juin lors de l'audit initial Qualiopi, démarche Qualité de l'organisme de formation. Plus précisément, quels sont les intérêts d'une démarche qualité ? :

- avoir un cadre pour s'interroger sur la **dynamique de progression /développement de son OF** (*la formation, mais aussi la culture et les valeurs de l'organisme, son management et son organisation, sa stratégie et son positionnement sur le territoire, ses ressources humaines et financières*).

Cette démarche est un levier pour :

- pérenniser sa structure, accroître son activité face à la concurrence accrue et répondre aux exigences croissantes des « clients » et de la réglementation,
- **structurer son organisation et améliorer** son fonctionnement quotidien, à définir les rôles et les fonctions de chacun, connaître ses responsabilités, améliorer la communication interne et les échanges entre membres de l'équipe, être réactif face à un imprévu, ...
- **permettre de professionnaliser, fédérer et motiver** son équipe, faciliter le partage des objectifs,
- **faciliter la traçabilité**, l'analyse des informations et les exigences demandées pour répondre et maintenir la certification Qualiopi.

Le Comité régional a été évalué et jugé conforme aux exigences requises du processus de qualité.

Le Comité régional UFOLEP de Normandie est très satisfait du taux de réussite aux épreuves de certification depuis 2015. Ci-dessous, vous trouverez la synthèse des résultats arrêtée au 31 décembre 2022, depuis la création de notre organisme de formation, des candidat-e-s présenté-e-s aux certifications :

	Obtention CQP	
JSJO	90	96%
AGEE	125	95%
Total	215	95%
	Non obtention CQP	
JSJO	4	4%
AGEE	7	5%
Total	11	5%

JSJO : Jeux Sportifs et Jeux d'Opposition  
AGEE : Activités Gymniques, d'Entretien et d'Expression

**Erwan MARIE, Responsable de pôle  
« Ressources pour le sport affinitaire / UFOLEP »**

## ENJEUX EN JEU

**La question : "L'organisation actuelle, au sens large du terme, est-elle la mieux adaptée pour la mise en œuvre du Projet 2019/2024 ?"**

*Une démarche collaborative  
à long terme pour*

*Identifier les pistes de transformation  
de notre organisation :  
être plus agile, être un levier  
de propulsion, de développement,  
de pérennité pour faire face aux  
problématiques identifiées*

## JANV 2021-JUIN 2021

Accompagnement par un cabinet extérieur coopératif, *S comme*. Le travail a dû se faire en visio pour cause de confinement. Plus de 80 participant.es Une dizaine de réunions

## SEPTEMBRE 2021

Présentation de la synthèse en 6 points et des 2 récits *La Ligue en 2025* aux équipes lors du séminaire des salarié.es (120 personnes)

## NOV-DÉC 2021

Définition d'une méthode de travail : décision du CA de traiter les 6 thématiques dans 4 groupes " de production "

## FÉVRIER 2022

Réunion des 4 groupes de production ( près de 30 personnes)  
Réunion du comité de coordination

## MARS 2022

Analyse des travaux des groupes de production par le comité de coordination. Définition des axes de travail.

## MAI-JUIN 2022

Réunions mixtes ( 1er et 20 juin) sur l'accueil des nouveaux salarié.es et élu.es : livret accueil salarié.es  
Tentative inaboutie pour répertoire dans chaque pôle les outils et les compétences liés à la communication

## SEPT 2022

Mise en place d'une nouvelle mission : suivi budgétaire des pôles, gestion des investissements .

## SEPT 22 À JANV 23

Lancement de 3 groupes mixtes de travail avec appel aux élu.es et salarié.es :

-Statuts et règlement intérieur (gr2)  
4 réunions : 3 et 24 nov, 5 déc, 6 janv  
Travail prêt à être présenté au bureau

-Ressources financières et humaines (gr3) 3 réunions : 27 sept et 24 oct en gr restreint et 16 nov avec 15 personnes

- Mise en oeuvre d'un état des lieux des 5 sièges
- Elaboration d'outils (cartes, listes...)des ressources ( structures, personnes...)

- Culture associative (gr1) et Innovation prospective( gr 4) ont demandé à fusionner, ce qui a été validé par le bureau  
2 réunions séparées en sept-oct 22  
1 réunion commune le 18 janv 2023  
Validation au CA du 30 janv 23 d'une recherche-action de sept 23 à sept 26 ( présence d'un.e doctorat.e)

## MARS 2023

Comité de coordination  
Mise en place du livret d'accueil des nouveaux salariés  
Réunion des nx salariés

## AVRIL 2023

Séminaire des salariés  
Thématique :  
Pour une éducation du futur

## MAI-JUIN 2023

Discussion sur les statuts. Enjeux : Garantir le fonctionnement démocratique de l'association ( place des 5 fédérations, place des salarié.es, parité, durée des mandats... )  
S'ouvrir sur le monde ( composition du CA , personnalités extérieures à la Ligue ?)  
Validation à l'AGE ( juin ? sept ? )

## SEPTEMBRE 2023

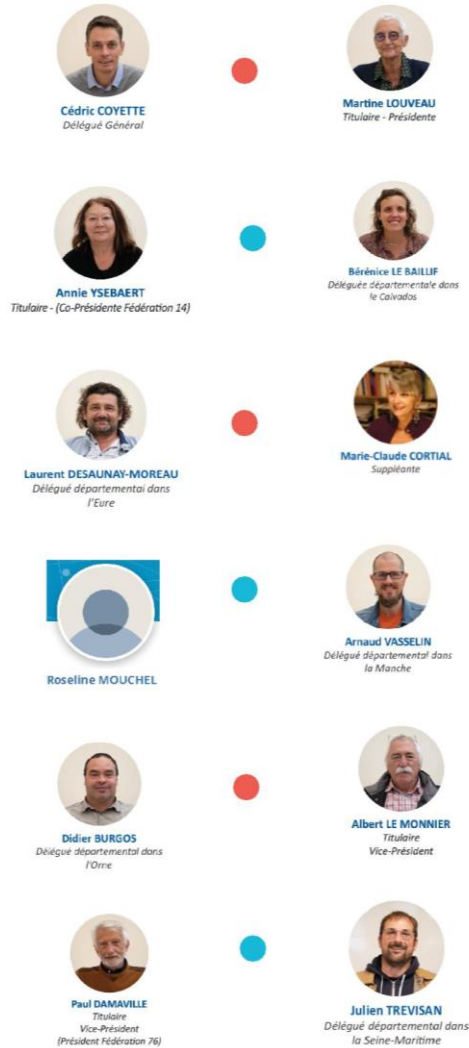
CA élargi ( élu.es +responsables pôles) : travail sur le projet régional /à partir de la démarche Enjeux



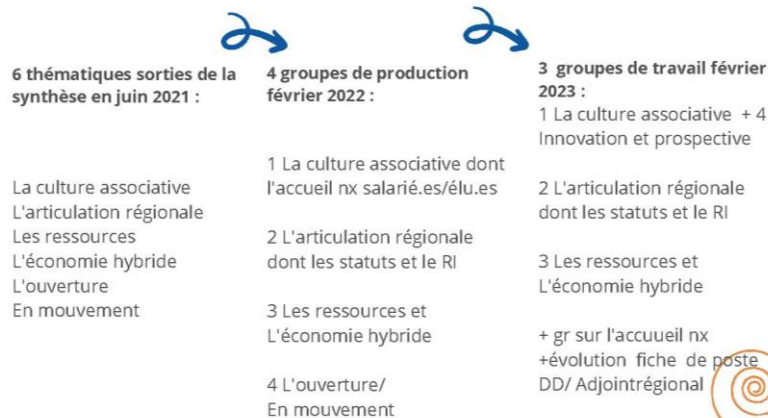
# ENJEUX EN JEU

La question : "L'organisation actuelle, au sens large du terme, est-elle la mieux adaptée pour la mise en œuvre du Projet 2019/2024 ?"

## Le comité de coordination



Il s'est réuni 5 fois en 2022. : 21 février ; 26 février ; 23 mars ; 20 juin ; 15 décembre, 6 mars 23, Une réunion est prévue d'ici fin juin. Son rôle est de suivre la démarche globale et de coordonner le travail des différents groupes de production.



En introduisant le panorama de l'année 2022 pour le pôle « Administration des services – Ressources humaines » (ADS-RH), je veux tout d'abord avoir une pensée pour l'ensemble des collègues de la Ligue de l'enseignement de Normandie qui ont su mettre en œuvre notre projet d'éducation populaire avec une créativité et une abnégation qui forcent l'admiration compte tenu du contexte particulier.

En effet, 2022 a été une année riche en événements à commencer par la fin des restrictions liées à la pandémie. Nous avons pu progressivement recommencer à vivre normalement tant professionnellement que personnellement. Les protocoles sanitaires ont peu à peu pris fin et les activités sont revenues à la normale. Néanmoins, l'impact de la crise a eu des effets délétères sur nos activités et ont malheureusement engendré des licenciements.

Parallèlement à cela, nous avons, malgré tout, déployé l'énergie et les différentes forces en présence dans notre pôle afin de mener à bien les projets ci-dessous :

- Intégration des collègues de la Fédération de Seine-Maritime en lien avec l'aboutissement du projet régional. Des déplacements, des visio-conférences et des appels ont ponctué cette première année afin que les nouveaux collègues rejoignent au mieux le cadre de l'Union régionale. Ce projet qui vient d'aboutir, mais qui a été imaginé il y a bien des années, commence déjà à porter ses fruits. Comme l'adage nous le rappelle : l'union fait la force !
- Nous avons également procédé à l'intégration de nouveaux-elles salarié-e-s suite à l'acquisition ou à la création des sites d'Helleville-Heauville, de Sottevast, de Barneville, de Port-Bail. Parallèlement à cela, nous avons perdu la gestion de deux sites, et pas des moindres, ceux de Troarn et de Mézidon Vallée d'Auge.
- Reprise du camping « L'étoile de mer » à Saint Pair sur Mer.
- Remise en place des entretiens des salarié-e-s proches de la retraite. Nous avons rencontré 7 personnes avec qui nous avons échangé sur les perspectives de fin de carrière en lien notamment avec la Gestion Prévisionnelle des Emplois et des Compétences (GPEC).

- La mise en place des nouvelles élections professionnelles du Comité Social et Economique (CSE) conjointement avec celui du DARE André BODEREAU pour une mandature 2022-2025. Ces élections ont fait suite à différents temps de travail : négociations d'accords, d'un protocole, de liens avec des entreprises permettant le vote dématérialisé...
- Travail sur le déploiement du Règlement Général sur la Protection des Données (RGPD) sur le pôle ADS-RH afin de répondre au mieux aux obligations légales. Des temps de formations, de travaux individuels et de groupes ont ponctué cette mise en place.
- Négociation dans le cadre des Négociations Annuelles Obligatoires (NAO) et mise en place d'un accord global et pérenne sur le télétravail. Il nous tenait à cœur de faire perdurer ce nouveau type de travail sur le long terme afin de répondre à ce changement sociétal.
- Un grand travail a également été mis en place concernant le déploiement de l'indemnité inflation accordée par le gouvernement auprès des salariés concerné-e-s.
- Aboutissement du partenariat avec l'association « Normandie Salsa » pour le prêt partiel de sa salle basée rue Colbert à Caen pendant 24 mois par le biais d'une convention bipartite.

Nous continuons le travail au sein du pôle ADS-RH afin que les activités des autres pôles puissent fonctionner au mieux. De nouvelles menaces voient le jour (hausse du coût des énergies, baisse des aides publiques, guerre, etc) mais nous avons toujours réussi à faire face à ces problématiques, 2023 ne fera pas exception.

**Florian MAUGER**  
Responsable du pôle « Administration des Services - Ressources Humaines »

**LES ACTIONS...**  
**...DES CHIFFRES**

Dans les pages suivantes, les actions et les éléments chiffrés vous sont présentés selon l'organisation de la Convention Pluriannuelle d'Objectifs (CPO) qui lie la Ligue de l'enseignement et les services de l'Education Nationale.

Les actions sont organisées selon 3 ambitions :

- Ambition pédagogique : la réussite scolaire de tous·te·s.
- Ambition républicaine : le développement du parcours citoyen.
- Ambition pour les alliances éducatives : la formation et l'accompagnement des acteur·rice·s de l'éducation.

Cette articulation de nos actions, selon les 3 ambitions de la convention pluriannuelle d'objectifs de l'Education nationale, sera complétée par des projets et des éléments chiffrés qui n'entrent pas dans le cadre de cette convention pour que l'ensemble des actions de la Ligue de l'enseignement de Normandie puisse vous être présenté dans ce rapport d'activité.



# **1. AMBITION PEDAGOGIQUE : LA REUSSITE SCOLAIRE DE TOUS**

## LE PÔLE “ POLITIQUES EDUCATIVES TERRITORIALES ”

*Nb enfants / jeunes accueillis*

### ORIENTATION ET PREVENTION DU DECROCHAGE

- DECOUVERTE MONDE PRO : 68
- PIJ : 53
- ACCOMPAGNEMENT PROJET PRO : 45

### DISPOSITIFS PERISCOLAIRES ET EXTRASCOLAIRES

- ACM ET LOCAL ADOS : 3 389
- GARDERIE PERISCOLAIRE : 6 290
- PROJET PAUSE MERIDIENNE : 540
- SOUTIEN A LA SCOLARITE : 45

### LUTTE CONTRE LA PAUVRETE

- LES ATELIERS DU SAMEDI : 120

### EDUCATION ARTISTIQUE ET CULTURELLE

- PROJET MEMOIRE EN NORMANDIE : 104
- PROJET EUREKA : 202
- ACTIVITES CULTURELLES EN ACM : 656

### LECTURE – ILLETTRISME

- ACCOMPAGNEMENT CLAS : 432
- SEMAINE DU LIVRE : 160

### CULTURE SCIENTIFIQUE ET NUMERIQUE

- PROJET ACM "AUTOUR DES SCIENCES" : 79
- NUMERIQUE EN ACM : 31
- PROMENEUR DU NET ET FAKE NEWS : 186

### INCLUSION SCOLAIRE

*Accueil et intégration des enfants handicapés  
dans les centres de loisirs et de vacances*

- ACCUEIL EN ACM : 28

## LE PÔLE “ RESSOURCES POUR LE SPORT AFFINITAIRE UFOLEP ”

*Nb enfants / jeunes accueillis*

### LUTTE CONTRE LA PAUVRETE

- SPORTS CENTRES CAF : 261
- SPORT POUR TOUS EN QPV : 826
- UFOSTREET en QPV : 1 087

*QPV : Quartier Prioritaire de la Politique Ville*

### DISPOSITIFS PERISCOLAIRES ET EXTRASCOLAIRES

- COMMISSION LOISIRS ACM : 991
- ACTIVITES SPORTIVES TAP - PAUSE MERIDIENNE : 3 032

### ORIENTATION ET PREVENTION DU DECROCHAGE SCOLAIRE

- MISSION LOCALE "COUP D'BOOST" : 60

## LE PÔLE “ ACTIONS EDUCATIVES EN MILIEU SCOLAIRE/USEP ”

*Nb enfants / jeunes accueillis*

### ORIENTATION ET PREVENTION DU DECROCHAGE SCOLAIRE

- PROJET ECOLE OUVERTE : 37
- ACCUEIL STAGIAIRES : 13

### EDUCATION ARTISTIQUE ET CULTURELLE

- PROJET MUSIQUE : 880

### DISPOSITIFS PERISCOLAIRES ET EXTRASCOLAIRES

- STAGE SAVOIR ROULER A VELO : 3 548
- DEVOIRS FAITS : 4 360

### CLIMAT SCOLAIRE

- ATELIER LUTTE CONTRE LE HARCELEMENT : 283

### CULTURE SCIENTIFIQUE ET NUMERIQUE

- PROJET RADIO EN ACM : 24

### LECTURE – ILLETTRISME

- LIRE ET FAIRE LIRE : 16 738

### EGALITE FILLES / GARÇONS

- ATELIER EGALITE : 163

## LE PÔLE “ ENGAGEMENT DES JEUNES ”

*Nb enfants / jeunes accueillis*

### ORIENTATION ET PREVENTION DU DECROCHAGE

- BADGEONS L'ENGAGEMENT : 188
- PROJET JEUNES et ESS : 32

## LE PÔLE “ ACTIONS SOCIALES ET MEDICO-SOCIALES ”

*Nb enfants / jeunes accueillis*

### INCLUSION SCOLAIRE

- GESTION DISPOSITIF D.A.Re. (IME et SESSAD) : 187

## LE PÔLE “ ACTIONS CULTURELLES - CINÉMA / IMAGES ”

*Nb enfants / jeunes accueillis*

### EDUCATION ARTISTIQUE ET CULTURELLE

- ANIMATION CINEMA HORS DISPOSITIF : 1 843
- DISPOSITIF ECOLE ET CINEMA : 1 805
- STAGE D'INITIATION AU CINEMA : 338

## **2. AMBITION RÉPUBLICAINE : LE DEVELOPPEMENT DU PARCOURS CITOYEN**

## LE PÔLE “ POLITIQUES EDUCATIVES TERRITORIALES ”

*Nb enfants / jeunes accueillis*

### EDUCATION A LA SANTE

- LES SEMAINES DE LA SANTE EN ACM : 344
- PIJ : LUTTE CONTRE LES CONDUITES A RISQUES : 30

### ACTIVITES PHYSIQUES ET SPORTIVES

- ACTIVITES SPORTIVES EN ACM : 5 308

### EDUQUER AU DEVELOPPEMENT DURABLE

- EEDD EN ACM : 856

### ESPRIT CRITIQUE

- PROMENEUR DU NET ET FAKE NEWS : 186
- ATELIER ESPRIT CRITIQUE : 412
- FORMER AU DEBAT : 127

### EDUCATION A LA CITOYENNETE

- PIJ : ACCOMPAGNEMENT DES JEUNES : 125
- PIJ PROJET MOBILITE : 244

## LE PÔLE “ RESSOURCES POUR LE SPORT AFFINITAIRE UFOLEP ”

*Nb enfants / jeunes accueillis*

### ACTIVITES PHYSIQUES ET SPORTIVES

- STAGE SPORTIF CITOYEN : 191

### EDUCATION A LA CITOYENNETE

- SERVICES CIVIQUES SPORT CD ET ASSOS : 8

### EDUCATION A LA SANTE

- TOUTES SPORTIVES : 32
- PROJET "A MON RYTHME" : 139
- FORMATION PSC1 : 259

## LE PÔLE “ ACTIONS EDUCATIVES EN MILIEU SCOLAIRE/USEP ”

*Nb enfants / jeunes accueillis*

### EDUCATION A LA SANTE

- FORMATION GESTES QUI SAUVENT : 154
- COMPETENCES PSYCHOSOCIALES : 904

### CLIMAT SCOLAIRE

#### ET LUTTE CONTRE VIOLENCES

- RENCONTRES SPORTIVES ENFANTS PARENTS : 589

### EDUCATION A LA CITOYENNETE

- RENCONTRE ASSOCIATIVE ET SPORTIVE : 16 958
- DEBAT ASSOCIATIF USEP : 2 710
- STAGE SAVOIR ROULER A VELO : 3 548
- SEMAINES SPORTIVES ET ASSOCIATIVES : 817

### EDUQUER AU DEVELOPPEMENT DURABLE

- PROJET BIODIVERSITE ET CYCLE DE L'EAU : 2 976

### ACTIVITES PHYSIQUES ET SPORTIVES

- RENCONTRES SPORTIVES USEP : 23 586
- USEP GENERATION 2024 : 9 529

### LUTTE CONTRE LES DISCRIMINATIONS

- CARTE DE LA FRATERNITE : 2 292
- LES SEMAINES DE LA DIVERSITE : 2 771
- LUTTE CONTRE LES DISCRIMINATIONS : 183
- DIVERSITE DANS LE SPORT : 1 180

### LAÏCITE

- FORMATION VRL : 436
- INTERVENTION LAÏCITE : 312

### EGALITE FILLES-GARÇONS

- REMUE-MENINGES / DEBAT : 2 106

### ESPRIT CRITIQUE

- REMUE-MENINGES / DEBAT : 2 520

## LE PÔLE “ TOURISME EDUCATIF ET SOCIAL ”

*Nb enfants / jeunes accueillis*

### EDUCATION A LA CITOYENNETE / EEDD

- CLASSES DE DECOUVERTES : 2 394 enfants
- SEJOURS VACANCES : 940

### CLASSES DE DECOUVERTES :

- 12 251 enfants
- 47 780 journées

### CENTRES DE VACANCES ET DE LOISIRS :

14 458 Journées

### RESIDENCE CLUB :

25 835 journées

### VILLAGE CLUB :

7 916 journées

### GROUPES ENFANTS :

3 408 journées

### GROUPES ADULTES :

6 511 journées

## LE PÔLE “ ENGAGEMENT DES JEUNES ”

*Nb enfants / jeunes accueillis*

### EDUCATION A LA CITOYENNETE

- JUNIORS ASSOCIATIONS : 288
- SERVICES CIVIQUES : 103

**3. AMBITION POUR LES  
ALLIANCES EDUCATIVES :  
LA FORMATION ET  
L'ACCOMPAGNEMENT DES  
ACTEUR·RICE·S DE  
L'EDUCATION**

## LE PÔLE “ POLITIQUES EDUCATIVES TERRITORIALES ”

*Nb adultes bénéficiaires*

### ACCOMPAGNEMENT DES PARENTS

- ACCOMPAGNEMENT PRIMO-ARRIVANTS : 186
- PROJET REAAP : 19

### FORMATION PERSONNELS DE L'EDUCATION NATIONALE

- DISPOSITIF « REZORNE » : 25
- DISPOSITIF « PESL » Manche : 25

### ACCOMPAGNEMENT DE RESEAUX ASSOCIATIFS

- COORDINATION ASSOCIATIVE : 95
- PROJET EDUCATIF DU TERRITOIRE : 19

### ACCOMPAGNER LE DEVELOPPEMENT DES PEDT

- ACCOMPAGNEMENT PEDT : 265
- RESEAU ACM ET PEL : 52
- ACCOMPAGNEMENT LABELISATION STRUCTURE PETITE ENFANCE : 15

### FORMATION AUTRES ACTEUR·RICE·S DE L'EDUCATION

- BAFA BAFD : 223
- FORMATION CONTINUE ANIMATEURS ACM : 180
- FORMATION CNFPT : 230
- CQP PERISCOLAIRE : 34

### INNOVATION EDUCATIVE ET PEDAGOGIQUE

- MALLES PEDAGOGIQUES ET RESSOURCES EDUCATEURS : 530
- ATELIERS ECHANGES DE PRATIQUES : 18

## LE PÔLE “ RESSOURCES POUR LE SPORT AFFINITAIRE UFOLEP ”

*Nb adultes bénéficiaires*

### FORMATION AUTRES ACTEUR·RICE·S DE L'EDUCATION

- BPJEPS ET CPJEPS : 198
- CQP ALS : 18

### EDUCATION CITOYENNETE

- SERVICE CIVIQUE VOLONTAIRE TOUT TERRAIN : 8

## LE PÔLE “ ACTIONS EDUCATIVES EN MILIEU SCOLAIRE/USEP ”

*Nb adultes bénéficiaires*

### FORMATION PERSONNELS DE L'EDUCATION NATIONALE

- FORMATION ENSEIGNANT·E ACTIVITE SPORTIVE : 27
- FORMATION GENERATION 2024 : 77
- FORMATION ANIMATEUR·RICE·S ENSEIGNANT·E·S USEP : 260

### FORMATION AUTRES ACTEUR·RICE·S DE L'EDUCATION

- CLAS : 14

### INNOVATION EDUCATIVE ET PEDAGOGIQUE

- OUTILS PEDAGOGIQUES USEP : 179



## LE PÔLE “ ENGAGEMENT DES JEUNES ”

*Nb adultes bénéficiaires*

### FORMATION AUTRES ACTEUR·RICE·S DE L'EDUCATION

- FORMATION CIVIQUE ET CITOYENNE : 1 080
- FORMATION TUTEUR·RICE·S SERVICE CIVIQUE : 307

### INOVATION EDUCATIVE ET PEDAGOGIQUE

- COORDINATION JEUNESSE MANCHE : 1 900
- IMPEC PRO : 164

### FORMATION PERSONNELS DE L'EDUCATION NATIONALE

- FORMATION SERVICE CIVIQUE EDUCATION NATIONALE : 463

## LE PÔLE “ RESSOURCES ASSOCIATIVES, ANIMATION DE RÉSEAUX DE L'ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE ”

*Nb adultes bénéficiaires*

### ACCOMPAGNEMENT DU RESEAU ASSOCIATIF

- CRVA et CRIB : 827
- FORMATION DES BENEVOLES : 127

## LE PÔLE “ ACTIONS CULTURELLES - CINÉMA / IMAGES ”

### ACCOMPAGNEMENT DU RESEAU ASSOCIATIF

- ACCOMPAGNEMENT RESEAU GENERIQUES : 15

### FORMATION PERSONNELS DE L'EDUCATION NATIONALE

- FORMATION ENSEIGNANT·E·S EDUCATION A L'IMAGE : 270

## LE PÔLE “ RESSOURCES ASSOCIATIVES, ACCOMPAGNEMENT DES RÉSEAUX DE L'ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE “

OBJECTIFS, ACTIONS	TYPLOGIE, DURÉE OU NOMBRE	PUBLIC	TERRITOIRES
<b>ACCOMPAGNEMENT TECHNIQUE DES ASSOCIATIONS</b>	Service aux associations : ➤➤ <b>Paie (dispositif IMPACT EMPLOI)</b>	52 associations concernées	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤➤ ASSOCIATION BIEN VIVRE EN DURANCE (14)</li> <li>➤➤ ASSOCIATION ENERTERRE (50)</li> <li>➤➤ ASSOCIATION LA LOURE (14)</li> <li>➤➤ ASSOCIATION LA MAISON (14)</li> <li>➤➤ ASSOCIATION LA MAISON BLEUE (14)</li> <li>➤➤ BANDE DE SAUVAGES (14)</li> <li>➤➤ CINEMA LE PALACE (50)</li> <li>➤➤ CINEMA LE PARADISIO (14)</li> <li>➤➤ COMITE DEPARTEMENTAL UFOLEP CALVADOS (14)</li> <li>➤➤ COMITE DEPARTEMENTAL UFOLEP MANCHE (50)</li> <li>➤➤ COMITE REGIONAL UFOLEP NORMANDIE (14)</li> <li>➤➤ ECOLE DE MUSIQUE EN PRE BOCAGE (14)</li> <li>➤➤ FANFARE DE VASSY (14)</li> <li>➤➤ GRAINES DE PARTAGE (50)</li> <li>➤➤ GECAJEP (14)</li> <li>➤➤ JOUONS ENSEMBLE (14)</li> <li>➤➤ ECOLE DE PREETI</li> <li>➤➤ LE BOCAGE PERCHE (14)</li> <li>➤➤ OMAC THURY HARCOURT (14)</li> <li>➤➤ AEP LE SENTIER (27)</li> <li>➤➤ AIDE &amp; COURS (27)</li> <li>➤➤ A PETITS PAS (27)</li> <li>➤➤ ACL GISORS (27)</li> <li>➤➤ ASSO ADN (27)</li> <li>➤➤ ATELIERS DES ARTS (27)</li> <li>➤➤ CEMSO BCT (27)</li> <li>➤➤ CLEP (27)</li> <li>➤➤ COMPAGNIE II 27DOUBLE CROCHE (27)</li> <li>➤➤ ECOLE BEAUX ARTS BA (27)</li> <li>➤➤ ESPACE CLARTE (27)</li> <li>➤➤ FEMMES EN ACTION (27)</li> <li>➤➤ FEP GUICHAINVILLE (27)</li> <li>➤➤ FOYER RURAL DU LIEUVIN (27)</li> <li>➤➤ INITIATIVES (27)</li> <li>➤➤ LA CAUSE DES ENFANTS (27)</li> <li>➤➤ LA CHACOULIENNE (27)</li> <li>➤➤ LA LUDO D'ITON (27)</li> <li>➤➤ LE PARC (27)</li> <li>➤➤ LE RESSOURC'EURE (27)</li> <li>➤➤ LEZARTS ET LES MOTS (27)</li> <li>➤➤ MJC ALLER (27)</li> <li>➤➤ MJC DAMVILLE (27)</li> <li>➤➤ OHE (27)</li> <li>➤➤ PRINCIPE ACTIF (27)</li> <li>➤➤ RECREA'MOMES (27)</li> <li>➤➤ RAS CAMPAGNE (27)</li> <li>➤➤ RESEAUX RECIPROQUES (27)</li> <li>➤➤ SILEMBLOC CIE (27)</li> <li>➤➤ SOLID'ACTIV (27)</li> <li>➤➤ THEATRE DES COTEAUX (27)</li> <li>➤➤ UFSBD (27)</li> <li>➤➤ VESTIAIRE D'ENTRAIDE (27)</li> </ul>
	➤➤ <b>BasiCompta®</b>	20 associations concernées	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤➤ LA DEMEUREE (14)</li> <li>➤➤ LA MAISON (14)</li> <li>➤➤ BANDE DE SAUVAGES (14)</li> <li>➤➤ FJEP-AL CONDE EN NORMANDIE (14)</li> <li>➤➤ LE DIT DE L'EAU (14)</li> <li>➤➤ BOUILLONNANT VALTHERE (50)</li> <li>➤➤ ASSOCIATION GESTION CINEMA LE DONJO</li> <li>➤➤ ENERTERRE (50)</li> <li>➤➤ CINEMA ET CULTURE POUR TOUS CONDE SUR VIRE (50)</li> <li>➤➤ PATRONAGE LAIQUE EQUEURDEVILLE (50)</li> <li>➤➤ PIERRE ET MASSE (50)</li> <li>➤➤ LES GOUBLINS – OCTEVILLE (50)</li> <li>➤➤ INTERMEDE (50)</li> <li>➤➤ Ligue de l'enseignement fédération de la Manche (50)</li> <li>➤➤ COMPAGNIE TOURNER LA PAGE (50)</li> <li>➤➤ LE LEURRE (50)</li> <li>➤➤ PLANNING FAMILIAL (61)</li> <li>➤➤ LES AMIS DES JEUX (61)</li> <li>➤➤ GRAINES DE PARTAGE (50)</li> <li>➤➤ HORIZON NAVIGUER PARTAGER (14)</li> </ul>

OBJECTIFS, ACTIONS	TYPOLOGIE, DURÉE OU NOMBRE	PUBLIC	TERRITOIRES
<p><b>DISPOSITIF LOCAL D'ACCOMPAGNEMENT (DLA)</b></p>	<p>Accompagnement dans leurs démarches de création, de consolidation et de développement de l'emploi</p>	<p>47 structures accompagnées 40 structures diagnostiquées 37 structures bénéficiant d'une ingénierie</p>	<p><b>CALVADOS</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>↗↗ CC DE BAYEUX INTERCOM</li> <li>↗↗ CC SEULLES TERRE ET MER</li> <li>↗↗ CU CAEN LA MER</li> <li>↗↗ CC NORMANDIE CABOURG PAYS D AUGE</li> <li>↗↗ CC BLANGY PONT L EVEQUE INTERCOM</li> <li>↗↗ CC DU PAYS DE HONFLEUR</li> <li>↗↗ CA LISIEUX NORMANDIE</li> <li>↗↗ CC DU PAYS DE FALAISE</li> <li>↗↗ CC PRE BOCAGE INTERCOM</li> <li>↗↗ CC INTERCOM DE LA VIRE AU NOIREAU</li> </ul> <p><b>MANCHE</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>↗↗ CC MONT SAINT MICHEL NORMANDIE</li> <li>↗↗ CA DU COTENTIN</li> <li>↗↗ CA AGGLO SAINT LO</li> <li>↗↗ CC COUTANCES MER ET BOCAGE</li> <li>↗↗ CC GRANVILLE TERRE ET MER</li> <li>↗↗ CC COTE OUEST CENTRE MANCHE</li> </ul>
<p><b>ANIMATION DES RESEAUX ECONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE</b></p>		<p>30 étudiant·e·s, 2 demi-journées de formation</p>	<p>↗↗ CAEN, IAE</p>
<p><b>DEVELOPPEMENTS DE LA VIE ASSOCIATIVE</b></p>	<p>Accompagnement de projets associatifs, création associations, statuts... <i>(conception du projet associatif, organisation interne, communication externe/interne, gestion et comptabilité)</i>, centre de ressources à la vie associative.</p>	<p>Bénévoles responsables d'associations et associations du réseau Animafac  400 associations rencontrées</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>↗↗ Département du Calvados (CRVA)</li> <li>↗↗ Département de la Manche (CRVA)</li> <li>↗↗ Département de l'Orne (CRIB)</li> <li>↗↗ Département de la Seine Maritime</li> <li>↗↗ Département de l'Eure</li> </ul>
	<p>Formation de bénévoles associatifs <i>(préparation du Certificat de Formation à la Gestion Associative (CFG), les outils multimédias au service de la gestion associative)</i>.</p>	<p>Préparation CFGA (5 jours par session)  BasiCompta</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>↗↗ Dans le Calvados : 2 sessions, 40 stagiaires</li> <li>↗↗ Dans la Manche : 2 sessions dont digital, 25 stagiaires</li> <li>↗↗ Dans l'Orne : 1 session, 20 stagiaires</li> <li>↗↗ Dans la Seine Maritime : 1 session, 20 stagiaires</li> <li>↗↗ Dans l'Orne : « mon association et le numérique » 1 session, 12 stagiaires</li> </ul> <ul style="list-style-type: none"> <li>↗↗ Dans le Calvados : 1 session, 4 stagiaires</li> </ul>

OBJECTIFS, ACTIONS	TYPLOGIE, DURÉE OU NOMBRE	PUBLIC	TERRITOIRES
<b>EDUCATION A LA CITOYENNETE</b>	<b>Journée IMPEC rencontre des professionnel·le·s</b>	Elu·e·s et jeunes 164 participant·e·s	↗ Saint-Lô (50)
	<b>Accompagnement des Juniors Associations</b>	• 20 Juniors associations	↗ Calvados : 3 associations ↗ Eure : 3 associations ↗ Manche : 10 associations ↗ Orne : 3 associations ↗ Seine-Maritime : 1 association
<b>DISPOSITIF AJIR</b>	<b>Promouvoir et valoriser la capacité d'initiative des jeunes</b>	4 projets soutenus sur 4 présentés 23 points d'appui	↗ Manche (50)
<b>VOLONTARIAT EN SERVICES CIVIQUES</b>	<b>Volontariats en service civique</b>	103 jeunes concerné·e·s du 01.01 au 31.12.2022 Dont : • 88 dans les associations affiliées • 4 sur des missions USEP • 2 sur des missions UFOLEP • 9 sur des missions au sein de la Ligue de l'enseignement de Normandie  45 structures concernées	↗ Calvados (14) ↗ Eure (27) ↗ Manche (50) ↗ Orne (61) ↗ Seine-Maritime (76)
	<b>Formations volontaires et tuteur·rice·s de services civiques</b>	1 049 volontaires formé·e·s 307 tuteur·rice·s de volontaires formé·e·s	

## LE PÔLE " RESSOURCES POUR LE SPORT AFFINITAIRE UFOLEP "

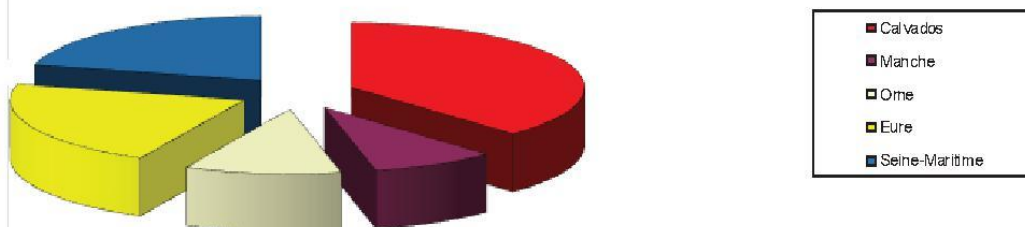
SAISON SPORTIVE 2021/2022



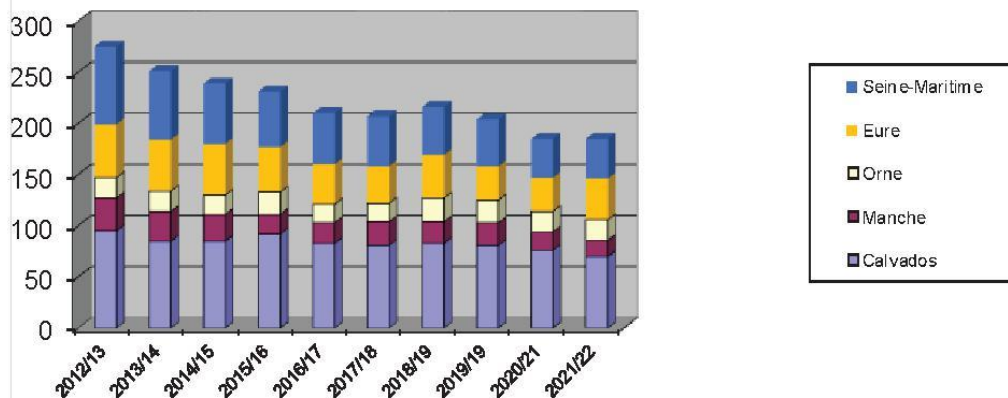
### ASSOCIATIONS :

	Nombre de structures affiliées 2021/2022
Calvados	70 (-6)
Manche	16 (-2)
Orne	20 (=)
Eure	40 (+7)
Seine-Maritime	39 (+1)
<b>TOTAL</b>	<b>185 (=)</b>

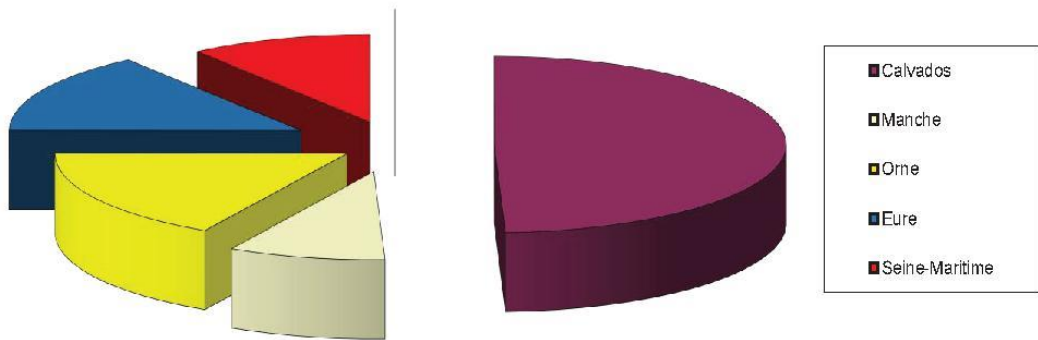
Nombre d'associations 2021/2022



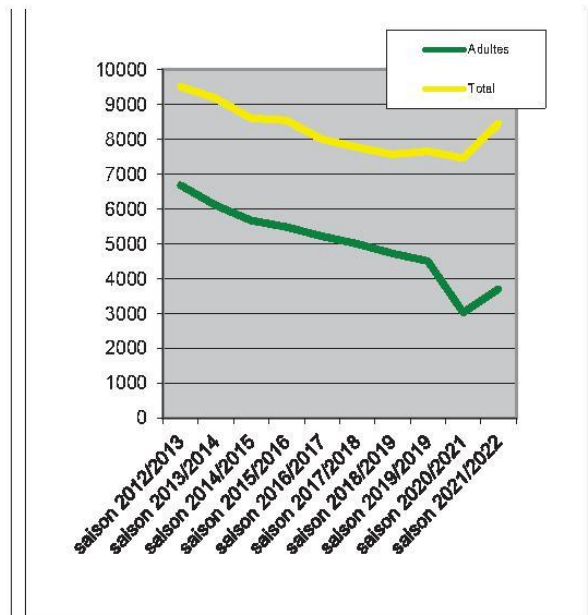
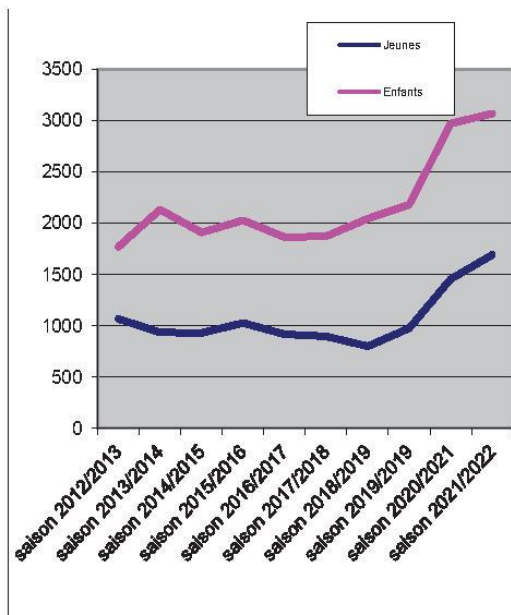
Evolution du nombre des associations affiliées



Nombre de licencié(e)s et adhérents 2021/2022



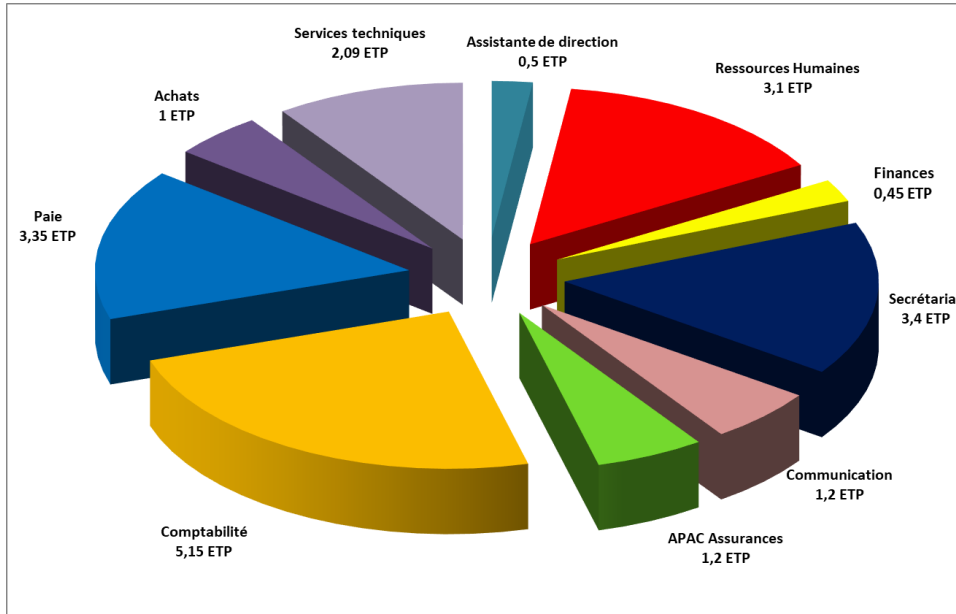
Evolution depuis 2012



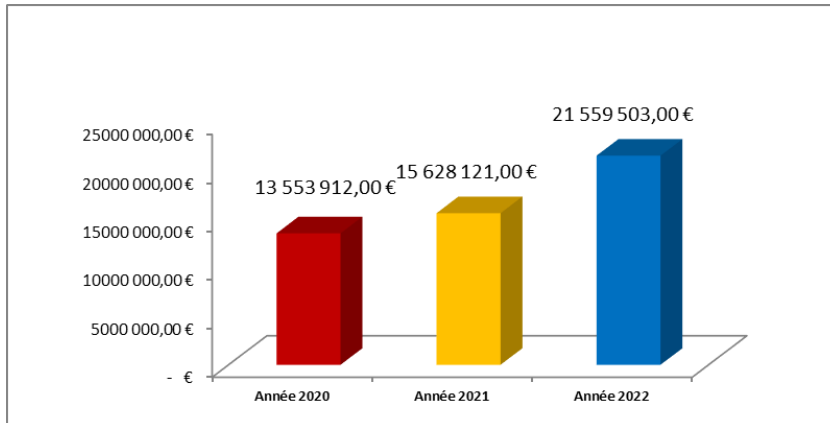
## LE POLE “ ADMINISTRATION DES SERVICES - RESSOURCES HUMAINES “

### STATISTIQUES SECTEUR SOCIOCULTUREL

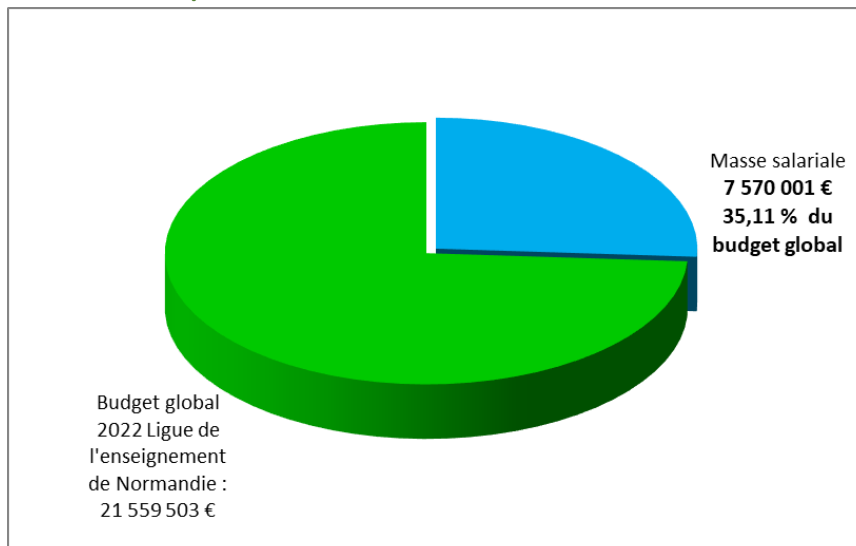
#### ▶ CAPITAL HUMAIN DU POLE « ADMINISTRATION DES SERVICES »



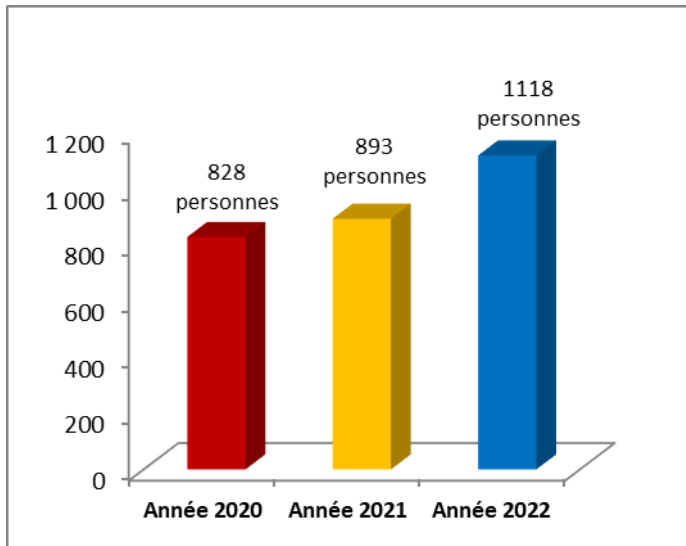
#### ▶ BUDGET GLOBAL DE LA LIGUE DE L'ENSEIGNEMENT DE NORMANDIE – SECTEUR SOCIO-CULTUREL



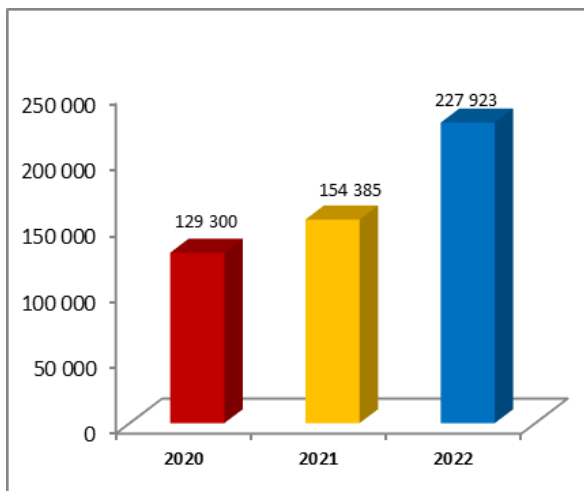
#### ▶ MASSE SALARIALE / BUDGET GLOBAL



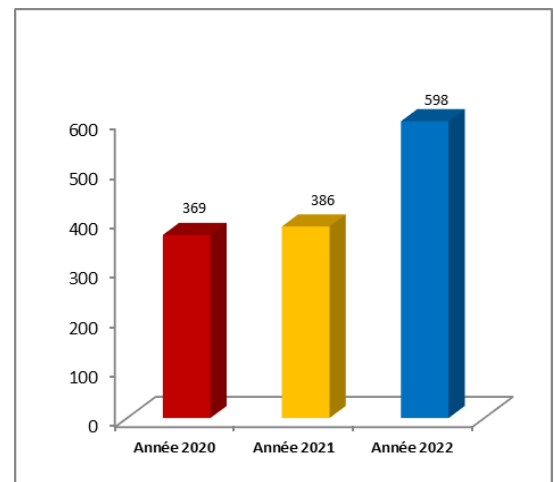
▼ CAPITAL HUMAIN



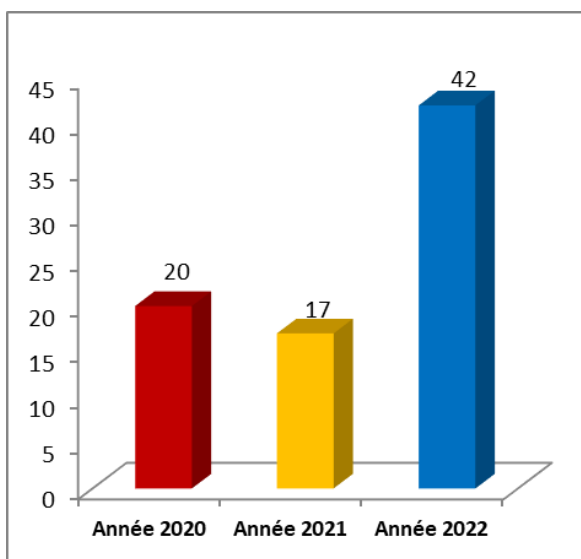
▼ NOMBRES D'ECRITURES COMPTABLES



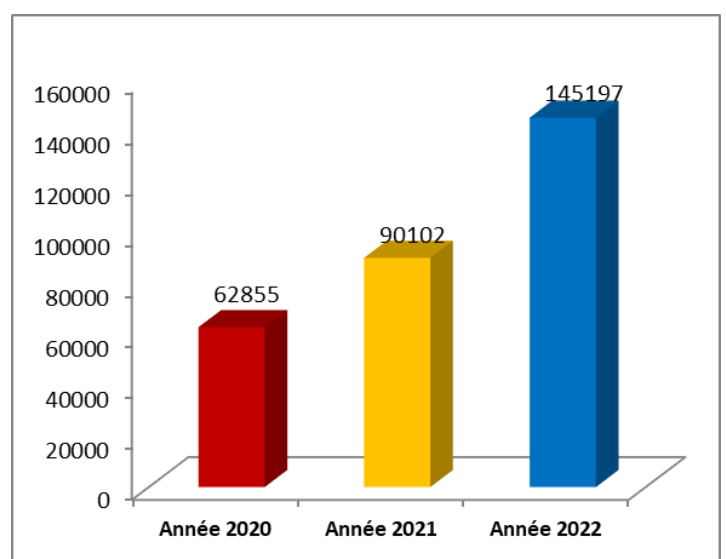
▼ NOMBRES DE CONTRATS ET AVENANTS ETABLIS



▼ NOMBRES D'EMPLOIS AIDES

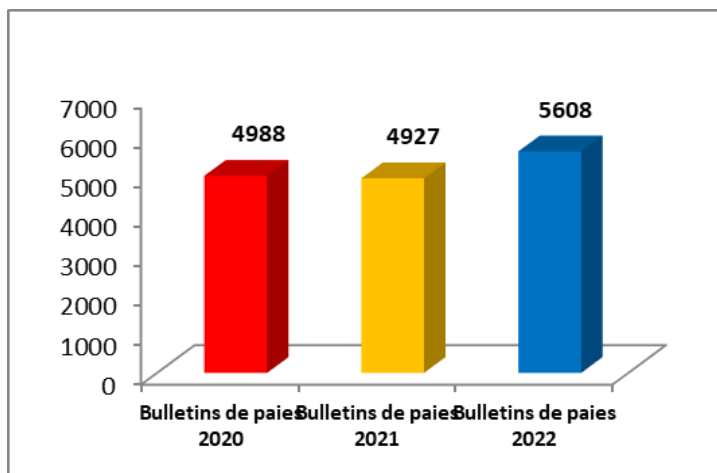


▼ AIDES EMPLOIS AIDES

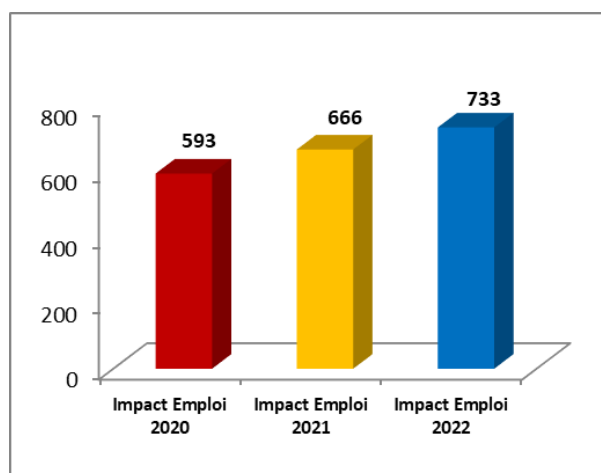




## ▼ BULLETINS DE PAIES

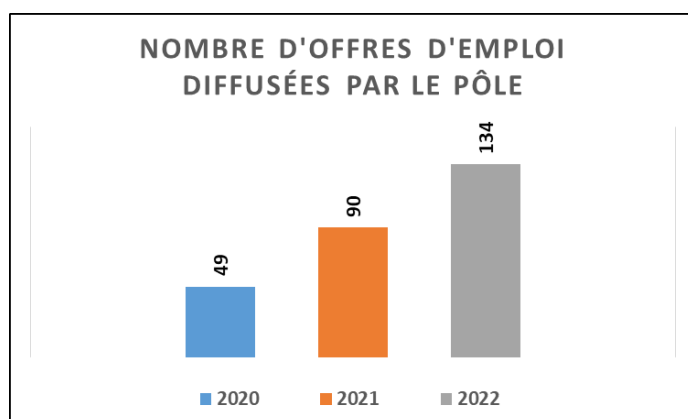


## ▼ IMPACT EMPLOI

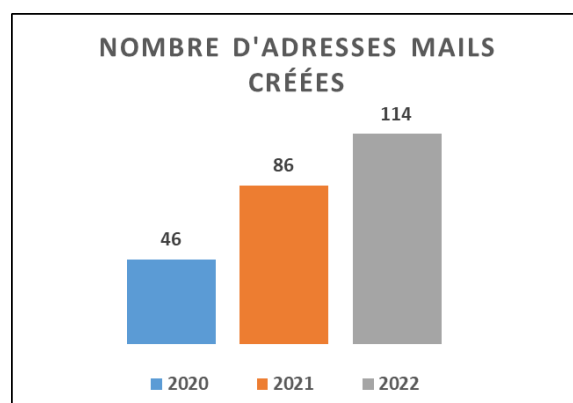


Impact Emploi : Dispositif tiers de confiance avec l'URSSAF : émission de bulletins pour les associations affiliées

## ▼ NOMBRE D'OFFRES D'EMPLOIS DIFFUSES



## ▼ NOMBRE D'ADRESSES MAILS CREEES



## ▼ EFFECTIF DE LA LIGUE DE L'ENSEIGNEMENT DE NORMANDIE AU 31 DECEMBRE 2022

### • NOMBRE TOTAL DES SALARIE·E·S PRESENT·E·S AU 31/12/2022 :

**EFFECTIF GLOBAL = 283** (dont 0 CEE) (195 femmes – 88 hommes)

Dont nombre d'emplois aidés : **20** (dont 2 CDI CUI-PEC- 14 CDD Apprentis - 2 CDD contrats professionnels – 2 CDD CUI- PEC)

### • EQUIVALENT TEMPS PLEIN TRAVAILLE (ETP) EN 2022 :

**EFFECTIF TEMPS PLEIN MOYEN ANNUEL = 290.05** (dont 39.31 CEE)  
(contrats aidés et contrats de remplacement exclus)

### • Nombre de personnels mis à disposition par une autorité publique : **2 MAD E.N**

### • Nombre de CDI à temps complet : **115**

### • Nombre de CDI à temps partiel : **112 (dont 19 CDII)**

### • Nombre de CDD à temps complet : **19**

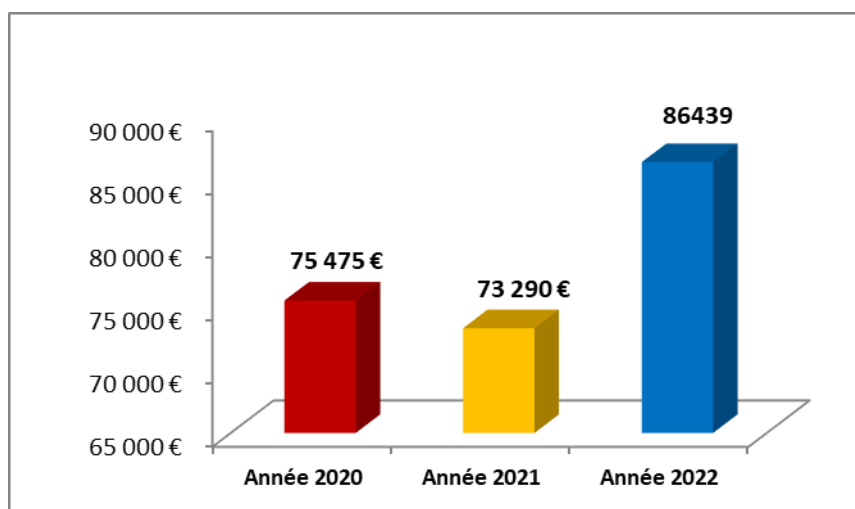
### • Nombre de CDD à temps partiel : **15**

### • Nombre de CEE au 31/12/2022 : **0**

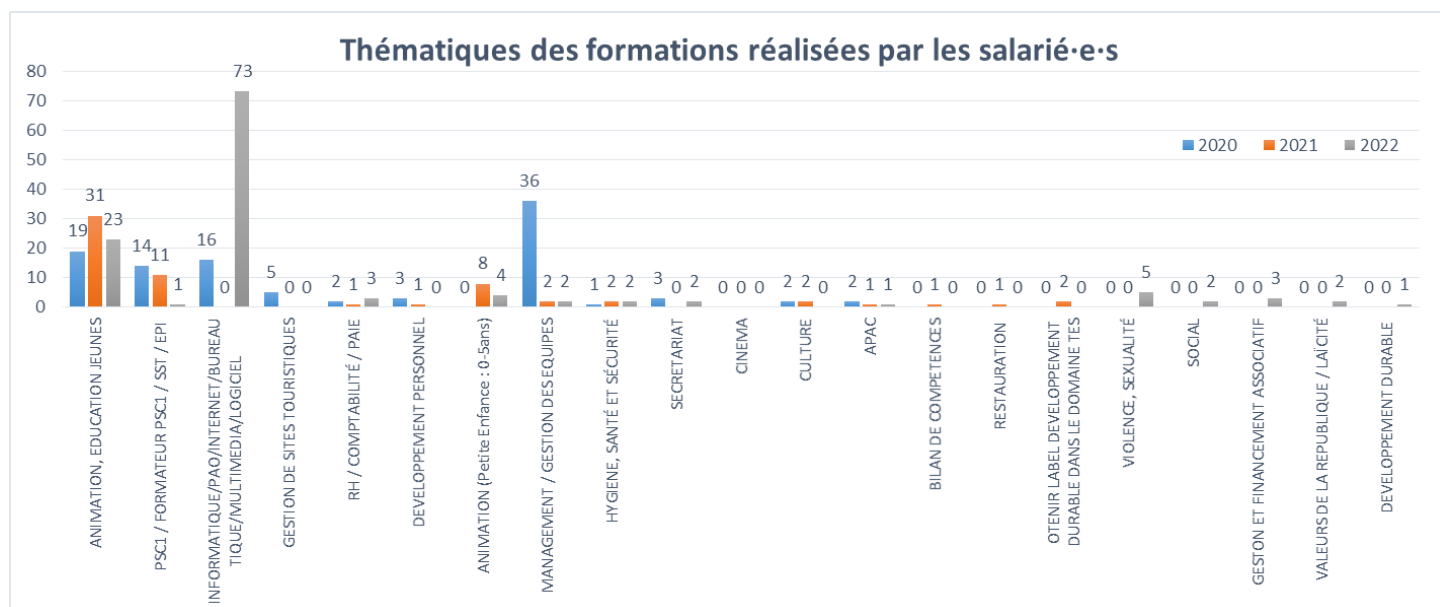
### • CONTRATS AIDES AU 31/12/2022

- Nombre de contrats aidés à temps complet : **5** (dont 3 CUI-CAE PEC & 2 Contrats professionnels)
- Nombre de contrats aidés à temps partiel : **1 CUI-CAE PEC**
- Nombre d'apprentis à temps complet : **14**

➤ **FORMATION : MONTANT (HORS REMUNERATION)**



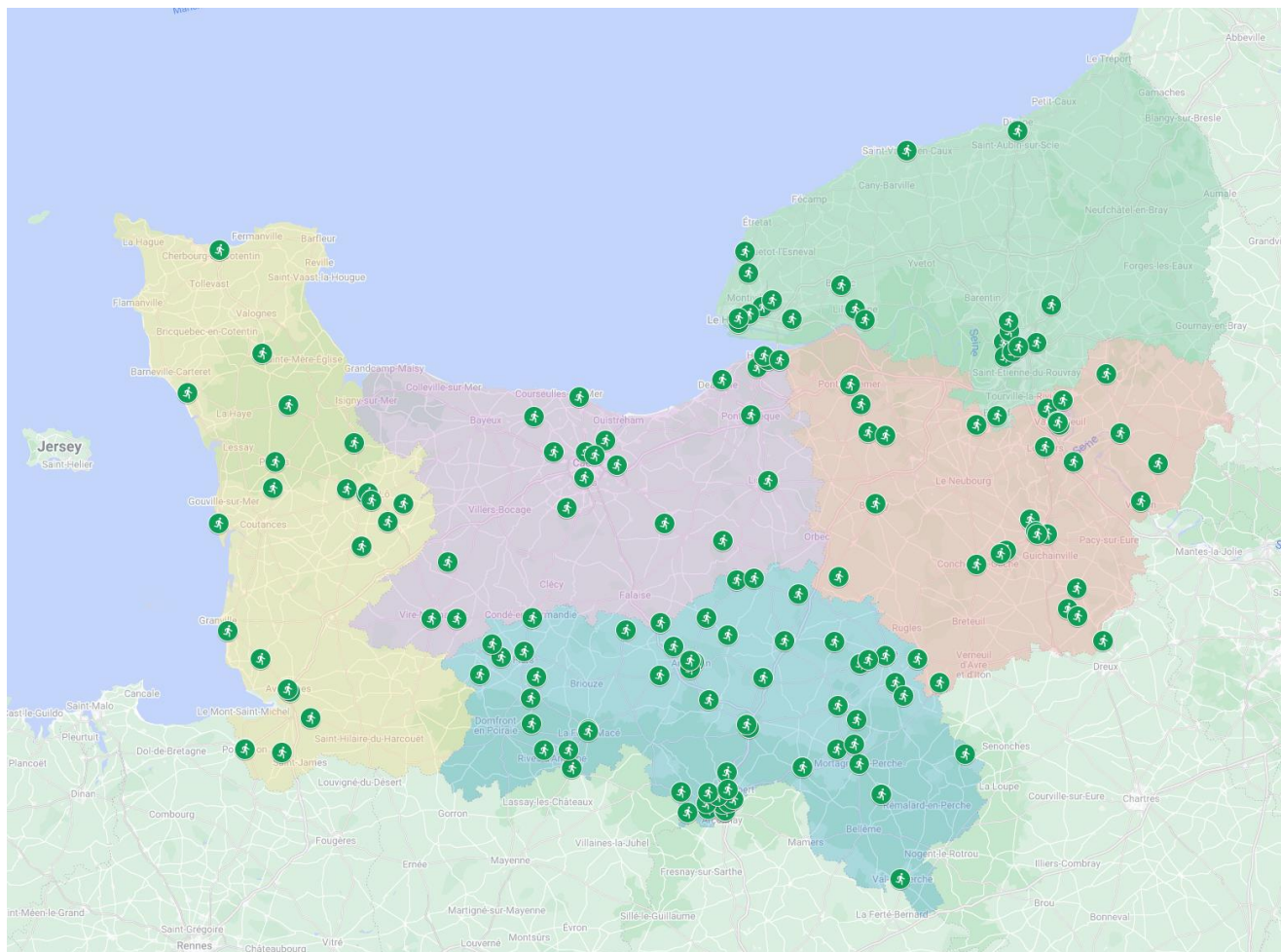
➤ **FORMATIONS DISPENSEES AUX SALARIE·E·S  
(NOMBRE DE PERSONNELS AYANT SUIVI UNE FORMATION) :**



**IMPLANTATION RÉGIONALE  
ET DÉPARTEMENTALE  
DE NOS ACTIVITÉS  
ET DE NOTRE RÉSEAU**

## PÔLE “ ACTIONS ÉDUCATIVES EN MILIEU SCOLAIRE / USEP ”

**Associations affiliées à l'USEP (Union Sportive de l'Enseignement du Premier degré)**  
*Départements du Calvados, de l'Eure, de la Manche, de l'Orne et de la Seine-Maritime*



**161 associations affiliées à l'USEP**

Calvados : 22 associations

Eure : 33 associations

Manche : 23 associations

Orne : 62 associations

Seine-Maritime : 21 associations

FÉDÉRATION DU CALVADOS

AMAYE SUR ORNE, ECOLE PRIMAIRE JACQUES TEXIER AMAYE  
 BLAINVILLE SUR ORNE, AS USEP BLAINVILLE/ORNE  
 CAEN, COMITE DEP USEP 14  
 CREULLY, USEP SEULLES TERRE ET MER  
 DEMOUVILLE, AS USEP DEMOUVILLE  
 EQUEMAUVILLE, ASSOCIATION SPORTIVE ET SCOLAIRE D'EQUEMAUVILLE  
 FLEURY SUR ORNE, ASSO SPORTIVE USEP ECOLE J GOUESLARD FLEURY/ORNE  
 HEROUVILLE ST CLAIR, POPPA / USEP 14  
 HONFLEUR, AS USEP HONFLEUR CAUBRIERE ELEMENTAIRE  
 HONFLEUR, AS USEP HONFLEUR SAMUEL DE CHAMPLAIN  
 HONFLEUR, USEP BEAULIEU HONFLEUR

LA RIVIERE ST SAUVEUR, AS USEP LA RIVIERE ST SAUVEUR  
 LE TOURNEUR, AS USEP ECOLE LE TOURNEUR  
 LISIEUX, AS USEP LISIEUX ECOLE J. MOULIN ECOLE  
 MEZIDON CANON, AS USEP MAGNY LA CAMPAGNE/ MEZIDON  
 PONT L EVEQUE, AS USEP PONT L EVEQUE ECOLE PRIMAIRE  
 ROTS, AS USEP ROTS CONSEIL PARENTS ELEVES  
 ST AUBIN SUR MER, USEP ECOLE PRIMAIRE JB COUTURE  
 STE MARGUERITE DE VIETTE, AS USEP STE MARGUERITE DE VIETTE  
 TROUVILLE SUR MER, AS USEP TROUVILLE DES ECOLES PUBLIQUES  
 VIESOIX, AS USEP VIESOIX  
 VIRE, USEP VIRE NORMANDIE

FÉDÉRATION DE L'EURE

AVIRON, ASSOCIATION USEP D'AVIRON  
 BERNAY, ASSOCIATION USEP DE BERNAY  
 CAMPIGNY, VIVRE LE SPORT USEP ECOLE DE LA PELOUSE  
 CHARLEVAL, ASSOCIATION USEP DE L'ANDELLE  
 CONCHES EN OUCHE, USEP ECOLE VICTOR HUGO DE CONCHES EN OUCHE  
 COUDRES, LES SUPERS SPORTIFS DE COUDRES  
 EVREUX, COMITE USEP SECTEUR D'EVREUX  
 EVREUX, USEP JACQUES CARTIER  
 EVREUX, USEP O' MACELYMPIQUE  
 EVREUX, USEP ROCHEREUIL EN COEUR  
 FONTAINE BELLENGER, USEP JEM'SA  
 GLISOLLES, ASSOCIATION USEP LES 3 FORETS  
 LA BONNEVILLE SUR ITON, USEP LA FORGE  
 LE THUIT SIGNAL, ASSOCIATION USEP GEORGES CHARPAK  
 LES ANDELYS, CIRCONSCRIPTION USEP DES ANDELYS  
 LES DAMPS, USEPJV (J'Y VAIS) LES DAMPS  
 LIEUREY, USEP LIEUREY

LIGNEROLLES, LES P'TITS SPORTIFS DE LIGNEROLLES  
 LOUVIERS, COMITE USEP DE LOUVIERS  
 MONTREUIL L ARGILLE, USEP MONTREUIL L'ARGILLE-LE SPORT DU COEUR  
 PITRES, USEP JACQUES PREVERT DE PITRES  
 PONT AUDEMER, CIRCONSCRIPTION USEP DE PONT AUDEMER  
 PONT AUDEMER, ECOLE PAUL HERPIN DE PONT AUDEMER  
 ST ANDRE DE L EURE, CIRCONSCRIPTION USEP DE ST ANDRE DE L'EURE  
 ST CHRISTOPHE SUR AVRE, ASSOCIATION USEP DE L'AVRE  
 ST GEORGES MOTEL, ASSOCIATION USEP DE ST GEORGES MOTEL  
 ST GREGOIRE DU VIEVRE, USEP ST GREGOIRE DU VIEVRE  
 TOURNY, ASSOCIATION USEP DE L'ECOLE DE TOURNY  
 VAL-DE-REUIL, ASSOCIATION USEP CERFS VOLANTS  
 VAL-DE-REUIL, USEP BORD-ARCHE-CONFLUENT  
 VAL-DE-REUIL, USEP LOUISE MICHEL VAL-DE-REUIL  
 VAL-DE-REUIL, USEP PIVOLLET VDR  
 VERNON, CIRCONSCRIPTION USEP DE VERNON

FÉDÉRATION DE LA MANCHE

AGON COUTAINVILLE, RUGBY CLUB PAYS DE COUTANCES  
 AVRANCHES, AS SPORT SC P.M. FRANC AVRANCHES  
 AVRANCHES, ASSOCIATION USEP DU MORTAINAIS  
 BAUPTTE, USEP DE BAUPTTE  
 CONDE SUR VIRE, ASS.AMIS ECOLE LAIQUE CONDE/VIRE  
 DUCEY, ASS USEP ECOLE PRIMAIRE DUCEY  
 HEBECREUVON, ASSOC.SPORT.ECOLE HEBECREUVON  
 LA CROIX AVRANCHIN, USEPIENS DE LA CROIX AVRANCHIN  
 MOYON, ASS. USEP ECOLE MOYON  
 ORGLANDES, USEP RPI COLOMBY - ORGLANDES  
 PERIERS, USEP ECOLE PUBLIQUE PERIERS  
 PONTORSON, AMICALE LAIQUE PONTORSON

PONTORSON, LA SCOLAIRE PONTORSONNAISE  
 PORTBAIL, USEP ECOLE HENRI VALLY PORTBAIL  
 SARTILLY, USEP ALAIN FOURNIER SARTILLY  
 ST JEAN DE DAYE, AS.SPORT.USEP ST JEAN DE DAYE  
 ST JEAN DES BAISANTS, CLUB SP. RPI ST JEAN ROUXEV USEP  
 ST LO, AMICALE LAIQUE ST CLAIR SUR ELLE  
 ST LO, ASSOCIATION USEP PAYS ST LOIS  
 ST LO, COMITE DEP USEP 50  
 ST PAIR SUR MER, USEP LES PIEDS DANS L'EAU  
 ST SAUVEUR LENDELIN, USEP COMMUNAUTÉ DE COMMUNES ST SAUVEUR LENDELIN  
 TOURLAVILLE, ASSO.SAUVETAGE ET EDUCATION A LA SECURITE DU COTENTIN

FÉDÉRATION DE L'ORNE

ALENCON, ECOLE PUBLIQUE JULES FERRY  
 ALENCON, ECOLE PUBLIQUE LA FONTAINE  
 ALENCON, ECOLE PUBLIQUE R. DESNOS  
 ALENCON, ECOLE PUBLIQUE JULES VERNE  
 ALENCON, EPP ALENCON COURTEILLE  
 ALENCON, EPP ALENCON MOLIERE  
 ARGENTAN, EPP ANNE FRANK ARGENTAN  
 ARGENTAN, EPP ARGENTAN VICTOR HUGO  
 ARGENTAN, EPP MARCEL PAGNOL ARGENTAN  
 ARGENTAN, EPP VINCENT MUSELLI ARGENTAN  
 AUBE, EPP AUBE  
 BAGNOLES DE L ORNE, GROUPE SCOLAIRE LANCELOT BAGNOLES DE L'ORNE  
 BANVOU, ECOLE DE BANVOU  
 BAZOCHES AU HOULME, EPP BAZOCHES AU HOULME  
 BAZOCHES SUR HOENE, BAZOCHES OLYMPIQUE USEP  
 BOISCHAMPRE, USEP DU RPI 59 MONTMERREI MARCEI  
 CERISE, EPP CERISE  
 CHAMBOIS, CHAMBOIS USEP  
 CHAMPSECRET, EPP CHAMPSECRET ECOLE DES PETITS SEGREURS  
 CHANDAI, RPI ST QUEN SUR ITON CHANDAI ST MICHEL THUBEUF  
 CONDE SUR SARTHE, EPP CONDE SUR SARTHE  
 COUTERNE, EPP COUTERNE  
 CROUTTES, EPP CROUTTES  
 CRULAI, EPP CRULAI (RPI 31)  
 DAMIGNY, ECOLE DAMIGNY  
 ECOUCHE, USEP ECOUCHE  
 GACE, ASSO USEP EPP GACE  
 IRAI, EPP IRAI  
 JUVIGNY SOUS ANDAINE, EPP JUVIGNY VAL D'ANDAINE  
 L AIGLE, EPP VICTOR HUGO L'AIGLE  
 LA FERRIERE BOCHARD, EPP LA FERRIERE BOCHARD

LA FERTE MACE, PREVERT'SPORTS LA FERTE MACE  
 LA FERTE MACE, SOUVRAY MULTISPORTS USEP  
 LANDISACQ, RPI LANDISACQ CHANU  
 LE MELE SUR SARTHE, ASS USEP LE MELE SUR SARTHE  
 LE SAP, AMICALE DES ECOLES DU SAP  
 LE THEIL, EPP LE THEIL SUR HUISNE  
 LONRAI, EPP LONRAI  
 MAUVES SUR HUISNE, EPP MAUVES SUR HUISNE  
 MESSEI, ASSO. SPORTIVE FLERS BOCAGE  
 MORTAGNE AU PERCHE, ASS. SPORTIVE BRIAND MORTAGNE  
 MOULINS LA MARCHE, ASSOCIATION SPORTIVE ECOLE DE MOULINS  
 NECY, USEP NECY  
 NEUILLY SUR EURE, EPP NEUILLY SUR EURE  
 NONANT LE PIN, ASS USEP NONANT LE PIN  
 OCCAGNES, EPP OCCAGNES  
 RADON, ASS PETIT PRINCE RADON  
 RAI, EPP RAI  
 SEES, ITEP LA ROSACE SEES  
 SEES, LES P'TITS SPORTIFS SEES  
 SOLIGNY LA TRAPPE, EPP SOLIGNY  
 ST CORNIER DES LANDES, EPP ST CORNIER DES LANDES  
 ST DENIS SUR SARTHON, ASS. SCOL. ST DENIS SUR SARTHON  
 ST EVROULT NOTRE DAME DU BOIS, ECOLE DU LAC ST EVROULT  
 ST GEORGES DES GROSEILLERS, USEP ST GEORGES LES GROSEILLERS  
 ST GERMAIN DU CORBEIS, COMITE USEP DEPARTEMENTAL 61  
 ST HILAIRE LE CHATEL, USEP ST HILAIRE STE CERONNE  
 ST PIERRE DU REGARD, EPP ST PIERRE DU REGARD  
 TINCHEBRAY BOCAGE, APE-USEP FRENES MONTSECRET CLAIREFOUGERE  
 TRUN, USEP ECOLE THOMAS PESQUET TRUN  
 VALFRAMBERT, EPP VALFRAMBERT  
 VIMOUTIERS, EPP VIMOUTIERS

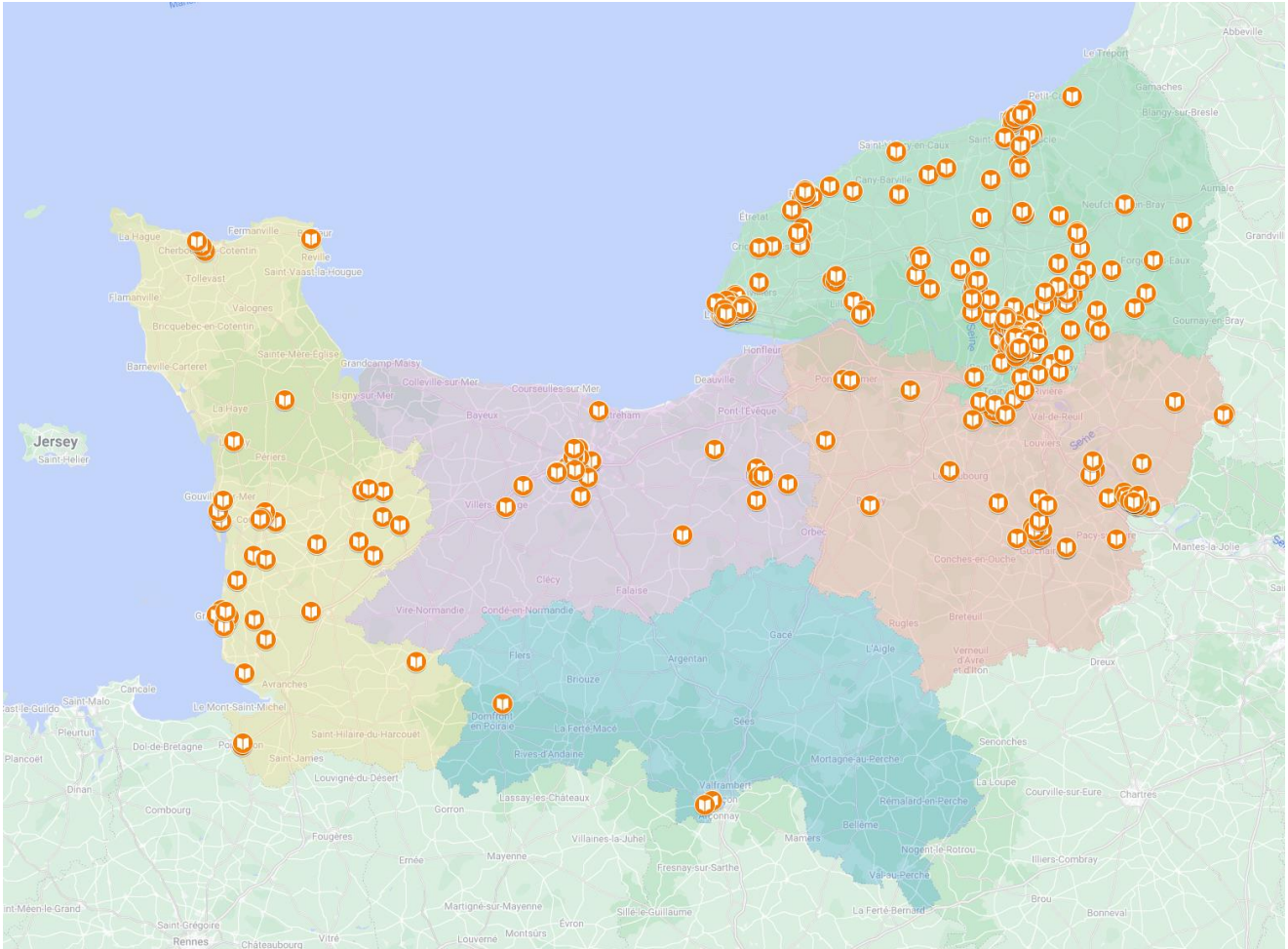
FÉDÉRATION DE LA SEINE-MARITIME

BOLBEC, USEP JULES FERRY BOLBEC  
 DEVILLE LES ROUEN, ALD DE DEVILLE LES ROUEN  
 DIEPPE, A.S.C. ECOLES PUBLIQUES DIEPPE  
 ELBEUF CEDEX, USEP CIRCONSCRIPTION ELBEUF  
 GONFREVILLE L ORCHER, SOLIDARITE LAIQUE DE GOURNAY  
 LE GRAND QUEVILLY, ASSOCIATION USEP DES ECOLES DE GRAND QUEVILLY  
 LE HAVRE, ASC ECOLE MASSILLON LE HAVRE  
 LE HAVRE, ASSOCIATION USEP ECOLE GROUCHY 2 - LE HAVRE  
 LE HAVRE, ECOLE VALMY LE HAVRE  
 LILLEBONNE, A.S.C. ECOLES CANTON LILLEBONNE  
 MANNEVILLE, USEP ECOLE LE CLOS PERRINE

NOTRE DAME DE BONDEVILLE, ASSO SPORT CULTURELLE DES ECOLES DE ND BONDEVILLE  
 NOTRE DAME DE GRAVENCHON, ASSOCIATION DES ECOLES MULTISPORTS GRAVENCHONNAISE  
 QUINCAMPOIX, ASC ECOLE ST EXUPERY- QUINCAMPOIX  
 ROUEN, COMITE DEPARTEMENTAL USEP  
 ROUEN, USEP DES ECOLES DE PETIT QUEVILLY  
 ROUEN, USEP GRAND ROUEN  
 SANDOUILLE, ECOLE SANDOUILLE  
 ST JOUIN BRUNEVILLE, ASC ECOLE LE PELICAN  
 ST LAURENT DE BREVEDENT, USC DE L'ECOLE DE ST AUBIN ROUTOT  
 ST VALERY EN CAUX, USEP CIRCONSCRIPTION SAINT VALERY EN CAUX

## PÔLE “ ACTIONS ÉDUCATIVES EN MILIEU SCOLAIRE / USEP ”

**Structures accompagnées par les associations Lire et faire lire**  
*Départements du Calvados, de l'Eure, de la Manche, de l'Orne et de la Seine-Maritime*



**372 structures accompagnées par les associations Lire et faire lire**

Calvados : 30 structures

Eure : 52 structures

Manche : 42 structures

Orne : 3 structures

Seine-Maritime : 245 structures

#### FÉDÉRATION DU CALVADOS

**BONNEBOSQ**, ECOLE JEAN SCHMUMBERGER  
**BRETTEVILLE SUR ODON**, BIBLIOTHEQUE MUNICIPALE  
**CAEN**, CHRS JANINE VAN DAELE  
**CAEN**, CHRS LA SOURCE  
**CAEN**, CRECHE AUX PETITS PAS 1  
**CAEN**, CRECHE AUX PETITS PAS 2  
**CAEN**, CRECHE BLEUE  
**CAEN**, CRECHE LA COLLINE AUX BOUT'CHOUX  
**CAEN**, CRECHE LA PRAIRIE DES BAMBINS  
**CAEN**, ECOLE NOTRE DAME  
**CAEN**, ECOLE SACRE COEUR  
**CAEN**, ECOLE SAINT FRANÇOIS  
**CAEN**, SAINTE BERNADETTE  
**CAEN**, TANDEM  
**COURTONNE LA MEUDRAC**, ECOLE THIERRY CORDIER

**EPINAY SUR ODON**, ECOLE  
**FONTENAY LE MARMION**, ECOLE MATERNELLE  
**HERMANVILLE SUR MER**, MEDIATHEQUE  
**IFS**, ECOLE MARIE CURIE  
**LISIEUX**, CENTRE DE LOISIRS DE LA VALLEE  
**LISIEUX**, ECOLE SAINTE THERESE  
**LISIEUX**, MAISON DE LA PETITE ENFANCE  
**LOUVIGNY**, ECOLE HUBERT REEVES  
**NOYERS-BOCAGE**, ECOLE  
**SAINT CONTEST**, CRECHE DOUCALINOU  
**SAINT GERMAIN DE LIVET**, ECOLE  
**SAINT PIERRE SUR DIVES**, ECOLE ARISTIDE BISSON  
**VERSON**, CENTRE DE LOISIRS  
**VERSON**, ECOLE FRANÇOISE DOLTO  
**VERSON**, ECOLE VICTOR HUGO

#### FÉDÉRATION DE L'EURE

**AIGLEVILLE**, ECOLE LES CHARMILLES  
**AUBEVOYE**, ECOLE LE PETIT CHARLEMAGNE  
**BERNAY**, ECOLE MATERNELLE JEAN MOULIN  
**BERNIENVILLE**, ECOLE  
**EMALLEVILLE**, ECOLE MATERNELLE  
**ETREPAGNY**, IMP HOVIA  
**EVREUX**, CRECHE DEPARTEMENTALE  
**EVREUX**, ECOLE DU PUIT CARRE  
**EVREUX**, ECOLE J MICHELET  
**EVREUX**, ECOLE JEAN MACE  
**EVREUX**, ECOLE MAILLOT  
**EVREUX**, ECOLE MATERNELLE ISAMBARD  
**EVREUX**, ECOLE MATERNELLE JEAN MOULIN  
**EVREUX**, ECOLE MAXIME MARCHAND  
**EVREUX**, ECOLE ROMAND ROLLAND  
**EVREUX**, ECOLE SAINT JEAN  
**EVREUX**, ECOLE SAINT PIERRE MARIE CECILE  
**GAILLON**, ECOLE MATERNELLE LOUISE MICHEL  
**GAILLON**, GROUPE SCOLAIRE PIERRE PIROU MATERNELLE  
**GISORS**, BIBLIOTHEQUE COMMUNAUTAIRE GUY DE MAUPASSANT  
**GISORS**, ECOLE EUGENE ANNE  
**GIVERNY**, ECOLE PRIMAIRE  
**GRAVIGNY**, ECOLE LANGEVIN WALLON  
**ILLEVILLE**, ECOLE PRIMAIRE  
**LA CHAPELLE REANVILLE**, ECOLE LOUIS ARAGON  
**LE BOULAY MORIN**, ECOLE MATERNELLE

**LE VAL DAVID**, CRECHE BABY VILLAGE  
**LE VAL DAVID**, ECOLE PRIMAIRE  
**LE VAL DAVID**, GARDERIE PERISCOLAIRE MAIRIE  
**LE VAL D'HAZEY**, ECOLE DU CHAT BOTTE  
**MEZIERES EN VEXIN**, ECOLE  
**MORAINVILLE JOUVEAUX**, ECOLE PRIMAIRE  
**PONT AUDEMER**, GROUPE SCOLAIRE HELENE BOUCHER SAINT EXUPERY  
**PONT AUDEMER**, LOISIRS PLURIELS  
**SAINT JUST**, ECOLE THOMAS PESQUET  
**SAINT MARCEL**, ECOLE PRIMAIRE JULES FERRY  
**SAINT SEBASTIEN DE MORSENT**, MICRO CRECHE SOLH  
**VERNON**, ECOLE ARC EN CIEL 2  
**VERNON**, ECOLE DU CENTRE  
**VERNON**, ECOLE DU CHATEAU SAINT LAZARE  
**VERNON**, ECOLE DU MOUSSEL  
**VERNON**, ECOLE DU VIEUX CHATEAU  
**VERNON**, ECOLE FRANÇOIS MITTERRAND  
**VERNON**, ECOLE MATERNELLE ARC EN CIEL  
**VERNON**, ECOLE MATERNELLE DU PARC  
**VERNON**, ECOLE MATERNELLE MAXIME MARCHAND  
**VERNON**, ECOLE MATERNELLE REPUBLIQUE  
**VERNON**, ECOLE MAXIME MARCHAND  
**VERNON**, ECOLE P BONNARD  
**VERNON**, ECOLE PRIMAIRE DU PARC  
**VERNON**, MICRO CRECHE LES OOUSTITIS  
**VILLEZ LE NEUBOURG**, ECOLE MATERNELLE DES 4 VENTS

#### FÉDÉRATION DE LA MANCHE

**AGON COUTAINVILLE**, CRECHE « LES COCCINELLES »  
**AGON COUTAINVILLE**, EPP DU MEQUET  
**BAUPTÉ**, ECOLE PRIMAIRE PUBLIQUE DE BAUPTÉ  
**BLAINVILLE SUR MER**, RPI BLAINVILLE SUR MER  
**BRICQUEVILLE SUR MER**, ECOLE « ANDRE PREROT-VALERIE »  
**CERENCES**, ECOLE « JACQUES PREVERT »  
**CHERBOURG-EN-COTENTIN**, ECOLE PRIMAIRE FRATERNITE  
**CHERBOURG-EN-COTENTIN**, L'AUTRE LIEU  
**CONDE SUR VIRE**, CRECHE « LEA ET LEO »  
**COURCY**, ECOLE PRIMAIRE DE COURCY  
**COUTANCES**, COLLEGE « JACQUES PREVERT »  
**COUTANCES**, CRECHE « LES COOPAINS DE PAULO »  
**COUTANCES**, CRECHE « PETITS ET COMPAGNIE »  
**COUTANCES**, ECOLE PRIMAIRE « JULES VERNE »  
**DONVILLE LES BAINS**, CLSH ALBERT BELIN  
**DRAGEY-RONTHON**, RPI DRAGEY -RONTHON  
**EQUEURDREVILLE**, EPP JEAN MACE  
**FLEURY**, L'ECOLE DES PENSEES DE FLEURY  
**GOUVILLE SUR MER**, ECOLE PRIMAIRE PUBLIQUE DE GOUVILLE  
**GRANVILLE**, CENTRE LOISIRS « CHATEAU BONHEUR »  
**GRANVILLE**, CLSH « CHATEAU BONHEUR »  
**GRANVILLE**, CRECHE « LES JEUNES POUSSÉS »  
**GRANVILLE**, ECOLE JULES FERRY  
**GRANVILLE**, EPP LANOS

**LA BARRE DE SEMILLY**, EPP LA BARRE DE SEMILLY  
**LA LUCERNE D'OUTREMER**, ECOLE MATERNELLE  
**LESSAY**, MAISON DU PAYS DE LESSAY  
**MONTFARVILLE**, GUILLAUME DE NORMANDIE  
**MOYON**, ECOLE « RAYMOND QUENEAU »  
**NOTRE DAME DE CENILLY**, ECOLE ARC-EN-CIEL  
**PONTORSON**, ECOLE « LE CHAT PERCHE »  
**PONTORSON**, EPP LOUIS PERGAUD  
**QUETTREVILLE SUR SIENNE**, ECOLE MATERNELLE QUETTREVILLE/SIENNE  
**SAINT JEAN DES CHAMPS**, EPP SAINT-JEAN-DES-CHAMPS  
**SAINT PAIR SUR MER**, ECOLE PRIMAIRE « ANNE FRANCK »  
**SAINT-LO**, CADA FRANCE TERRE D'ASILE  
**SAINT-LO**, IEM ADAPT  
**SAINT-LO**, PERISCOLAIRE SERVICE EDUCATION SAINT-LO  
**TESSY BOCAGE**, EPP TESSY BOCAGE  
**TORIGNY LES VILLES**, ECOLE DU SACRE CŒUR  
**TRELLY**, EPP TRELLEY  
**YQUELON**, ECOLE JEAN MOULIN

ALENCON, ECOLE ROBERT DESNOS  
SAINT BOMER LES FORGES, ECOLE PRIMAIRE

SAINT GERMAIN DU CORBEIS, CENTRE DE LOISIRS ROBERT HEE CLAUDE  
VARNIER

## FÉDÉRATION DE LA SEINE-MARITIME

ARGUEIL, ECOLE MATERNELLE ARGUEIL  
ARQUES LA BATAILLE, CRECHE LES EMPIRES DE LA LUNE  
ARQUES LA BATAILLE, ECOLE ELEMENTAIRE JEAN ROSTAND  
ARQUES LA BATAILLE, ECOLE MATERNELLE «LES MARRONNIERS»  
ARQUES-LA-BATAILLE, I.M.E LE CHATEAU BLANC  
AUBERVILLE LA RENAULT, ECOLE ELEMENTAIRE AUBERVILLE LA RENAULT  
AUBERVILLE LA RENAULT, ECOLE MATERNELLE AUBERVILLE LA RENAULT  
AUFFRAY, COLLEGE RENE COTY  
AUFFRAY, ECOLE ELEMENTAIRE JULES FERRY  
AUFFRAY, HALTE CRECHE «LA FUTAIE»  
BACQUEVILLE EN CAUX, PMI  
BARENTIN, ECOLE MATERNELLE BERNARD HAVEL  
BARENTIN, ECOLE MATERNELLE PAPE CARPENTIER  
BARENTIN, ECOLE MATERNELLE POULBOT  
BELLECOMBRE, MAM LES P'TITS PRICES DE LA FORET  
BETTEVILLE, ECOLE MATERNELLE ET PRIMAIRE  
BIERVILLE, ECOLE MATERNELLE  
BIHOREL, CLASSE MONTESSORI - LE GLOBE COLORE  
BIHOREL, ECOLE ELEMENTAIRE PRIVEE STE VICTRICE  
BIHOREL, MAIRIE/ECOLE MATERNELLE RENE COTY  
BLAINVILLE CREVON, ECOLE MATERNELLE  
BOIS GUILLAUME, CRECHE ANDERSEN - GPE LIBERTY  
BOIS GUILLAUME, ECOLE MATERNELLE LES CLAIRIERES  
BOIS GUILLAUME, ECOLE MATERNELLE LES CLAIRIERES  
BOIS GUILLAUME, ECOLE MATERNELLE POMPIDOU  
BOLBEC, ECOLE MATERNELLE «CHAMP DES OISEAUX <  
BOLBEC, ECOLE MATERNELLE JACQUES PREVERT  
BOLBEC, ECOLE MATERNELLE PABLO PICASSO  
BONSECOURS, ECOLE MATERNELLE JOSE DE HERAIDA  
BONSECOURS, ECOLE MATERNELLE LA FERME DU PLAN (SEPT)  
BOOS, CRECHE LES P'TITS PIEDS  
BOOS, ECOLE ELEMENTAIRE M. GENEVOIX  
BOSVILLE, ECOLE PRIMAIRE BOSVILLE  
BRETEVILLE EN CAUX, ECOLE MATERNELLE BRETTEVILLE DU GRAND  
CAUX  
BUCHY, ECOLE MATERNELLE ET ELEMENTAIRE BERNARD LEMAITRE  
CAILLY, ECOLE MATERNELLE ET ELEMENTAIRE  
CANTELEU, ECOLE ELEMENTAIRE FLAUBERT  
CANTELEU, ECOLE MATERNELLE BIZET  
CANTELEU, ECOLE MATERNELLE EMILE ZOLA  
CANTELEU, ECOLE MATERNELLE G. DE MAUPASSANT  
CANTELEU, ECOLE PRIMAIRE DU VILLAGE  
CAUDEBEC LES ELBEUF, ECOLE MATERNELLE LOUISE MICHEL  
CAUDEBEC LES ELFEUF, ECOLE ELEMENTAIRE A. ST EXUPERY  
CONTEVILLE, ECOLE MATERNELLE ET ELEMENTAIRE  
CRIQUETOT L'ESNEVAL, ECOLE MATERNELLE «LES PRIMEVERES»  
CROSVILLE SUR SCIE, ECOLE ELEMENTAIRE  
DARNETAL, ECOLE ELEMENTAIRE SUZANNE SAVALE  
DARNETAL, ECOLE MATERNELLE CANDELLIER  
DARNETAL, ECOLE MATERNELLE GEORGES CLEMENCEAU  
DARNETAL, ECOLE MATERNELLE MOZART  
DARNETAL, MICRO CRECHE DARNETAL NATUREA  
DENESTANVILLE, ECOLE ELEMENTAIRE  
DEVILLE LES ROUEN, ECOLE ELEMENTAIRE SAINTE-MARIE  
DEVILLE LES ROUEN, ECOLE MATERNELLE ANDERSEN  
DEVILLE LES ROUEN, ECOLE MATERNELLE PERRAULT  
DEVILLE LES ROUEN, MAIRIE/ACCUEIL DE LOISIRS  
DEVILLE-LES-ROUEN, ECOLE MATERNELLE CRETAY  
DIEPPE, COLLEGE CLAUDE DELVINCOURT  
DIEPPE, ECOLE ELEMENTAIRE DESCELIERS  
DIEPPE, ECOLE ELEMENTAIRE JULES FERRY  
DIEPPE, ECOLE ELEMENTAIRE MICHELET  
DIEPPE, ECOLE MATERNELLE BLAINVILLE  
DIEPPE, ECOLE MATERNELLE LOUIS DE BROGLIE  
DIEPPE, ECOLE MATERNELLE VALENTIN FELDMAN  
DIEPPE, HOPITAL - SERVICE PEDIATRIE  
ELBEUF, ECOLE ELEMENTAIRE CONDORCET  
EMANVILLE, ECOLE ELEMENTAIRE PUBLIQUE  
EPOUVILLE, ECOLE MATERNELLE MARGUERITE MULLER  
ERMENOUVILLE, ECOLE MATERNELLE  
ESTEVILLE, ECOLE MATERNELLE ABBE PIERRE

ESTOUTEVILLE ECALLES, ECOLE ELEMENTAIRE ESTOUTEVILLE  
FECAMP, CRECHE FAMILIALE DE BULLE EN BULLE  
FECAMP, CRECHE LEON DUFOUR  
FECAMP, ECOLE ELEMENTAIRE ALBERT CAMUS  
FECAMP, ECOLE ELEMENTAIRE DU PORT  
FECAMP, ECOLE ELEMENTAIRE FRANÇOIS RABELAIS  
FECAMP, ECOLE ELEMENTAIRE JEAN LORRAIN  
FECAMP, ECOLE MATERNELLE DU PARC  
FECAMP, ECOLE MATERNELLE GERMAINE COTY  
FECAMP, ECOLE MATERNELLE JEAN LORRAIN  
FECAMP, ECOLE MATERNELLE JEAN MACE  
FECAMP, EHPAD LE BOIS MARTEL  
FECAMP, EHPAD LES SCHAMROCK  
FECAMP, PAVILLON DE L'ENFANCE  
FONTAINE LA MALLET, ECOLE MATERNELLE JEAN FERBOURG  
FONTAINE LA MALLET, ECOLE ELEMENTAIRE JEAN MONNET  
FONTAINE LE DUN, HALTE CRECHE «MERLIN L'ENCHANTEUR»  
FORGES LES EAUX, ECOLE MATERNELLE MARGUERITE COUTURIER  
FRENEUSE, ECOLE MATERNELLE «LES CYGNES»  
FROBERVILLE, CRECHE LE JARDIN DES PETITS  
FROBERVILLE, ECOLE ELEMENTAIRE JACQUES PREVERT  
GODERVILLE, ECOLE ELEMENTAIRE JEAN SAVIGNY  
GONNEVILLE LA MALLET, ECOLE MATERNELLE  
GRAND QUEVILLY, CRECHE DELACROIX  
GRAND QUEVILLY, CRECHE L'ILE AUX ENFANTS  
HOUPPEVILLE, ECOLE MATERNELLE JEAN DE LA FONTAINE  
ISNEAUVILLE, ECOLE MATERNELLE JULES VERNE  
LA LONDE, ECOLE MATERNELLE  
LA NEUVILLE CHANT D'OISEL, MAM ILOT PANDA  
LA VAUPALIERE, ECOLE PRIMAIRE LA VAUPALIERE  
LE HAVRE, CRECHE PRIVEE ULYSSE  
LE HAVRE, CRECHE MINI PLANETE  
LE HAVRE, ECOLE ELEMENTAIRE CASARD  
LE HAVRE, ECOLE ELEMENTAIRE CASSARD  
LE HAVRE, ECOLE ELEMENTAIRE FERDINAND BUISSON  
LE HAVRE, ECOLE ELEMENTAIRE GOBELINS  
LE HAVRE, ECOLE ELEMENTAIRE JEAN MARIDOR  
LE HAVRE, ECOLE ELEMENTAIRE JEHAN DE GROUCHY 2  
LE HAVRE, ECOLE ELEMENTAIRE JEHAN DE GROUCHY1  
LE HAVRE, ECOLE ELEMENTAIRE JULES GUESDES  
LE HAVRE, ECOLE ELEMENTAIRE L'OBSERVATOIRE  
LE HAVRE, ECOLE ELEMENTAIRE MAURICE BOUCHOR  
LE HAVRE, ECOLE ELEMENTAIRE PRIVEE SAINT MICHEL  
LE HAVRE, ECOLE JOFFRE  
LE HAVRE, ECOLE MATERNELLE ANTONIO VIVALDI  
LE HAVRE, ECOLE MATERNELLE AUGUSTE MARANDE  
LE HAVRE, ECOLE MATERNELLE DES DAHLIAS  
LE HAVRE, ECOLE MATERNELLE DES DOUANES  
LE HAVRE, ECOLE MATERNELLE DESMAILLIERE  
LE HAVRE, ECOLE MATERNELLE DU MONT LECOMTE  
LE HAVRE, ECOLE MATERNELLE JULES GUESDE  
LE HAVRE, ECOLE MATERNELLE JULES MASSENET  
LE HAVRE, ECOLE MATERNELLE LA MAILLERAYE  
LE HAVRE, ECOLE MATERNELLE LOUIS BLANC  
LE HAVRE, ECOLE MATERNELLE LOUISE MICHEL  
LE HAVRE, ECOLE MATERNELLE MAURICE SCLEWITZ  
LE HAVRE, ECOLE MATERNELLE PAUL BERT  
LE HAVRE, ECOLE MATERNELLE PAUL LANGEVIN  
LE HAVRE, ECOLE MATERNELLE PAULINE KERGOMARD  
LE HAVRE, ECOLE MATERNELLE PERCANVILLE  
LE HAVRE, ECOLE MATERNELLE PERE FLAVIGNY  
LE HAVRE, ECOLE MATERNELLE PRIVEE SAINT MICHEL  
LE HAVRE, ECOLE MATERNELLE REPUBLIQUE  
LE HAVRE, ECOLE MATERNELLE ROBESPIERRE  
LE HAVRE, ECOLE MATERNELLE SAINT DENIS  
LE HAVRE, ECOLE MATERNELLE STENDHAL  
LE HAVRE, ECOLE MATERNELLE THIONVILLE  
LE HAVRE, ECOLE MATERNELLE VICTOR HUGO  
LE HAVRE, ECOLE PRIMAIRE PAUL BERT  
LE HAVRE, MAIRIE/ECOLE MATERNELLE ANCELOT  
LE MESNIL ESNARD, CRECHE LES PETITS PANDAS



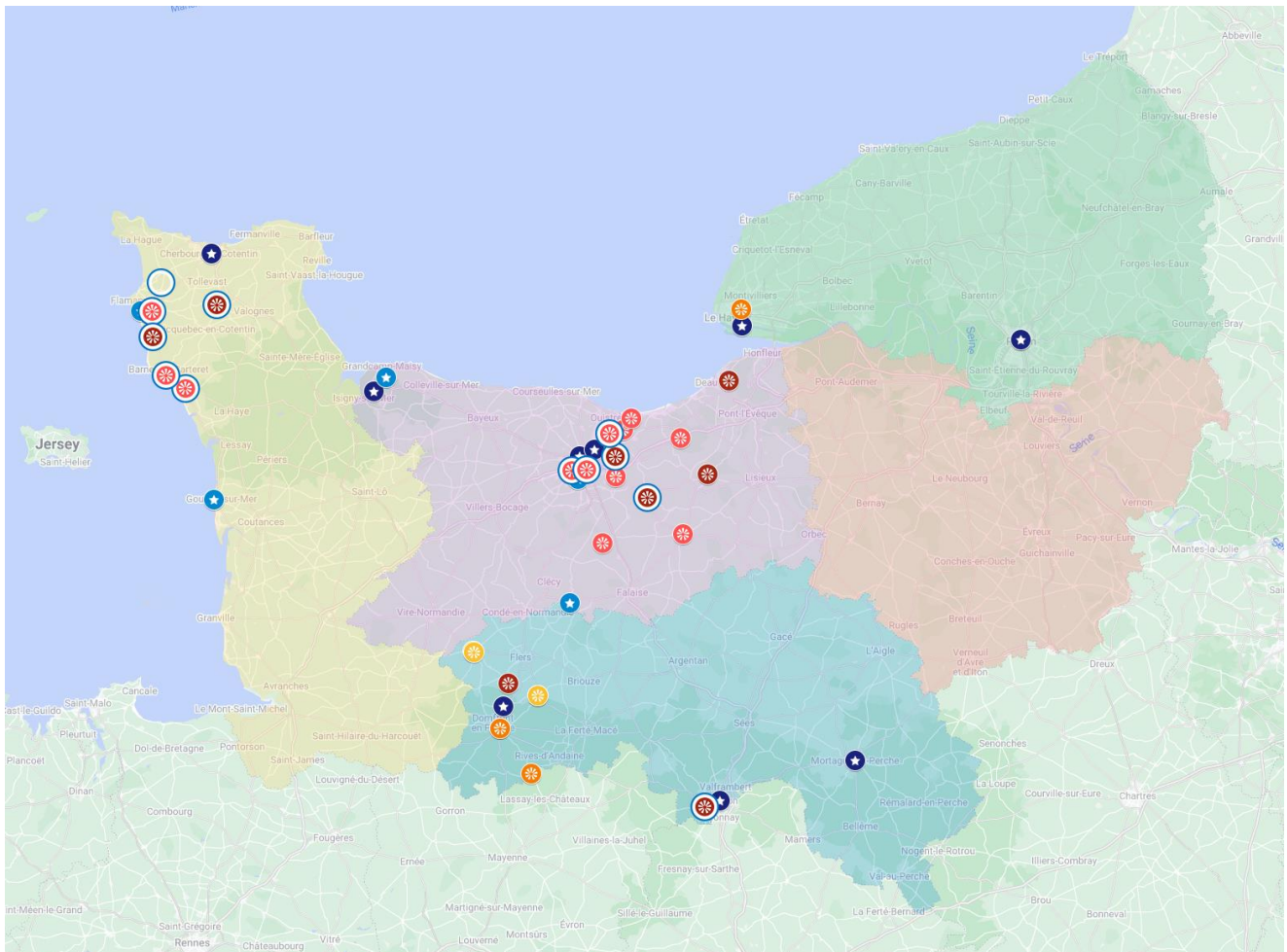
**LE PETIT-QUEVILLY**, ECOLE MATERNELLE ELSA TRIOLET  
**LE THUIT DE L'OISON**, ECOLE MATERNELLE  
**LILLEBONNE**, COLLEGE COTE BLANCHE  
**LILLEBONNE**, ECOLE MATERNELLE DU CLAIRVAL  
**MAROMME**, ECOLE MATERNELLE DESNOS  
**MESNIL PANNEVILLE**, ECOLE ELEMENTAIRE NORBERT HEDOUIN  
**MONT ST AIGNAN**, CRECHE CRESCENDO  
**MONT ST AIGNAN**, CRECHE HAPPY ZOU  
**MONT ST AIGNAN**, ECOLE ELEMENTAIRE ST EXUPERY  
**MONT ST AIGNAN**, ECOLE MATERNELLE ST ANDRE  
**MONT ST AIGNAN**, MAIRIE/ECOLE MATERNELLE ALBERT CAMUS  
**MONT ST AIGNAN**, MAIRIE/ECOLE MATERNELLE BERTHELOT  
**MONT ST AIGNAN**, MAIRIE/ECOLE MATERNELLE MARIE CURIE  
**MONT ST AIGNAN**, MAIRIE/ECOLE MATERNELLE ST EXUPERY  
**MONT ST AIGNAN**, PAVILLON DE L'ENFANCE  
**MONT ST AIGNAN**, POUPONNIERE BELVEDERE  
**MONTMAIN**, ECOLE ELEMENTAIRE LES CATELAINES  
**MONT-SAINT-AIGNAN**, POUPONNIERE BELVEDERE  
**MORGNY LA POMMERAIE**, ECOLE ELEMENTAIRE LES 3 HAMEAUX  
**NEUFCHATEL EN BRAY**, ECOLE MATERNELLE PRIVEE SAINT JACQUES  
**NEUVILLE LES DIEPPES**, ECOLE MATERNELLE PAUL LANGEVIN  
**NOTRE DAME DE BONDEVILLE**, ECOLE ELEMENTAIRE VICTOR HUGO  
**NOTRE DAME DE BONDEVILLE**, ECOLE MATERNELLE DUTEURTRE  
**NOTRE DAME DE GRAVENCHON**, ECOLE MATERNELLE CHARLES PEGUY  
**NOTRE DAME DE GRAVENCHON**, ECOLE MATERNELLE PETITE CAMPAGNE  
**OFFRANVILLE**, ECOLE J. PREVERT  
**OFFRANVILLE**, MUTI ACCUEIL (CRECHE 4 PATTES ET PETITS PAS)  
**OISSEL**, ECOLE ELEMENTAIRE JEAN JAURES  
**PALUEL**, ECOLE PRIMAIRE PALUEL  
**PAVILLY**, ECOLE MATERNELLE A. MARIE  
**PAVILLY**, ECOLE MATERNELLE FRANCIS YARD  
**PETIT CAUX**, ECOLE PRIMAIRE  
**PETIT COURONNE**, ECOLE ELEMENTAIRE G. DE MAUPASSANT  
**PETIT QUEVILLY**, ECOLE MATERNELLE JEANNE D'ARC  
**PIERREVAL**, ECOLE MATERNELLE BEAU SOLEIL  
**PISSY-POVILLE**, ECOLE PRIMAIRE  
**PORT-JEROME-SUR-SEINE**, ECOLE PRIMAIRE MARIE CURIE  
**QUIMCAMPOIX**, ECOLE MATERNELLE HELENE BOUCHER  
**QUIMCAMPOIX**, MAM  
**QUIMCAMPOIX**, MICRO CRECHE LES BOUTS DE CHOUX  
**ROUEN**, CRECHE LES PETITS BECQS  
**ROUEN**, CRECHE BABY RECRE  
**ROUEN**, CRECHE CANNELLE  
**ROUEN**, CRECHE HAPPY ZOU  
**ROUEN**, CRECHE LES FRIPUILLES  
**ROUEN**, CRECHE PETITE OURSE  
**ROUEN**, CRECHE ROSE DES VENTS  
**ROUEN**, ECOLE ELEMENTAIRE C. DEBUSSY  
**ROUEN**, ECOLE ELEMENTAIRE G. DE MAUPASSANT  
**ROUEN**, ECOLE ELEMENTAIRE H. DE BALZAC  
**ROUEN**, ECOLE ELEMENTAIRE JEAN DE LA FONTAINE  
**ROUEN**, ECOLE ELEMENTAIRE VILLON  
**ROUEN**, ECOLE MATERNELLE ACHILLE LEFORT  
**ROUEN**, ECOLE MATERNELLE C. CLAUDEL








**ROUEN**, ECOLE MATERNELLE J. P. RAMEAU  
**ROUEN**, ECOLE MATERNELLE LES SAPINS  
**ROUEN**, ECOLE MATERNELLE MARCEL CARTIER  
**ROUEN**, ECOLE MATERNELLE MARGUERITE MESSIER  
**ROUEN**, ECOLE MATERNELLE PAPE CARPENTIER  
**ROUEN**, ECOLE MATERNELLE PAUL CLAUDEL  
**ROUEN**, ECOLE MATERNELLE RONSARD  
**ROUEN**, ECOLE MATERNELLE SAINT VIVIEN PRIVEE  
**ROUEN**, ECOLE PRIMAIRE. J. P. RAMEAU  
**ROUEN**, LE JARDINS DES BISOUS  
**ROUEN**, MAIRIE/ECOLE ELEMENTAIRE C.NICOLLE  
**ROUEN**, MAIRIE/ECOLE MATERNELLE C.MAROT  
**ROUEN**, MAIRIE/ECOLE MATERNELLE P. KERGOMARD  
**ROUEN**, MAISON D'ENFANTS PROVIDENCE MESIRICORDE  
**ROUEN**, MICRO CRECHE LES DEUX RIVIERES  
**RY**, ECOLE MATERNELLE RY  
**SAHURS**, ECOLE PRIMAIRE FRANCK INNOCENT  
**SAINT AIGNAN SUR RY**, ECOLE ELEMENTAIRE  
**SAINT ANDRE SUR CAILLY**, ECOLE MATERNELLE  
**SAINT AUBIN CELLOVILLE**, ECOLE MATERNELLE ARTHUR RAIMBAUD  
**SAINT AUBIN LES ELBEUF**, ECOLE MATERNELLE L. MAILLE ET G. PECOUD  
**SAINT DENIS LE THIBOUT**, CENTRE EDUCATIF FERME  
**SAINT GEORGES SUR FONTAINE**, ECOLE MATERNELLE  
**SAINT HELENE BONDEVILLE**, ECOLE ELEMENTAIRE STE HELENE BONDEVILLE  
**SAINT LEGER DU BOURG DENIS**, ECOLE MATERNELLE LES SOURCES  
**SAINT LEGER DU BOURG DENIS**, ECOLE PRIMAIRE RENE COTY  
**SAINT MARTIN DE VARENGEVILLE**, ECOLE MATERNELLE JACQUES PREVERT  
**SAINT MARTIN OSMONVILLE**, ECOLE MATERNELLE  
**SAINT PAER**, ECOLE MATERNELLE Y. COUSTEAU  
**SAINT PIERRE LES ELBEUF**, ECOLE MATERNELLE PAPE CARPENTIER  
**SAINT SAENS**, ECOLE ELEMENTAIRE SAINTE MARIE  
**SAINT SAENS**, ECOLE MATERNELLE LES PETITS TANNEURS  
**SAUSSEUZEMARE**, ECOLE ELEMENTAIRE LES «4 SAISONS»  
**SERVAVILLE SALMONVILLE**, ECOLE MATERNELLE JOSEPH BARA  
**SOTTEVILLE LES ROUEN**, MAIRIE/ECOLE ELEMENTAIRE JEAN JAURES  
**SOTTEVILLE LES ROUEN**, MAIRIE/ECOLE ELEMENTAIRE MICHELET  
**SOTTEVILLE LES ROUEN**, MAISON ASSISTANTES MATERNELLES LES PETITES BOUILLES  
**SOTTEVILLE LES ROUEN**, MAISON DES LUTINS  
**SOTTEVILLE LES ROUEN**, MINI CRECHE HAPPY ZOU  
**SOTTEVILLE-LES-ROUEN**, CRECHE HAPPY ZOU  
**THEUVILLE-AUX-MAILLOTS**, CRECHE PETITE POMME  
**TOUFFREVILLE-LA-CORBELINE**, ECOLE MATERNELLE ET PRIMAIRE BUISSIERE  
**TOURVILLE LA RIVIERE**, ECOLE MATERNELLE LOUIS ARAGON  
**TOURVILLE-SUR-ARQUES**, ECOLE ELEMENTAIRE ET MATERNELLE  
**VAL-DE-SAANE**, ECOLE ELEMENTAIRE GUY DE MAUPASSANT  
**VAL-DE-SAANE**, ECOLE MATERNELLE FRANÇOISE DOLTO  
**VIEUX MANOIR**, ECOLE MATERNELLE VIEUX MANOIR  
**VILLERS ECALLE**, ECOLE MATERNELLE LES BLEUETS  
**YVETOT**, ECOLE MATERNELLE COTTARD  
**YVETOT**, ECOLE MATERNELLE RODIN

## PÔLE " POLITIQUES ÉDUCATIVES TERRITORIALES "

### Accompagnement des projets éducatifs locaux ou territorialisés et formation des personnels éducatifs

Départements du Calvados, de la Manche, de l'Orne et de la Seine-Maritime



-  Accueils de loisirs sans hébergement enfance :  
périscolaire (mercredis) et extrascolaire (vacances)
-  Accueils de loisirs sans hébergement enfance et jeunesse (11-17 ans) :  
periscolaire (mercredis) et extrascolaire (vacances)
-  Accueils de loisirs sans hébergement enfance et/ou jeunesse :  
péri (accueil matin - soir) et / ou animations pause méridienne, ateliers périscolaires
-  Relais petite enfance
-  Multi accueil petite enfance 0-4 ans
-  Formations BAFA-BAFD
-  Formation qualifiante « encadrement éducatif » et « certificat de qualification professionnelle »

**ACCUEILS DE LOISIRS SANS HEBERGEMENT ENFANCE :  
PERISCOLAIRE (MERCREDIS) ET EXTRASCOLAIRE (VACANCES)**

**CALVADOS :**

Cambremer  
Cuverville  
Touques  
Valambray (Airan) - (mercredis)

**ORNE :**

La Ferrière-aux-Étangs  
Saint-Clair-de-Halouze (vacances)  
Saint-Germain-du-Corbéis -  
Communauté urbaine d'Alençon

**MANCHE :**

Sottevast  
Surtainville

**ACCUEILS DE LOISIRS SANS HEBERGEMENT  
ENFANCE ET JEUNESSE (11-17 ANS) :  
PERISCOLAIRE (MERCREDIS) ET EXTRASCOLAIRE (VACANCES)**

**CALVADOS :**

Bénouville  
Caen (La Grâce de Dieu) et Point information jeunesse (PIJ)  
Cagny  
Communauté de communes Cingal-Suisse Normande  
Communauté de communes Normandie Cabourg Pays d'Auge :  
Amfreville, Dozulé et Merville-Franceville  
Louvigny  
Saint-Pierre-en-Auge

**MANCHE :**

Côte des Isles : Barneville-Carteret / Port-Bail-sur-Mer  
Les Pieux

**ACCUEILS DE LOISIRS SANS HEBERGEMENT ENFANCE ET/OU JEUNESSE :  
PÉRI (ACCUEIL MATIN - SOIR) et / ou animations pause méridienne, ateliers périscolaires**

**CALVADOS :**

Bénouville  
Caen (La Grâce de Dieu)  
Cuverville  
Louvigny  
Valambray (Airan)

**MANCHE :**

Côte des Isles : Barneville-Carteret /  
Port-Bail-sur-Mer  
Helleville-Héauville  
Les Pieux  
Sottevast  
Surtain ville

**ORNE :**

Saint-Germain-du-Corbéis –  
(commune)

**RELAIS PETITE ENFANCE**

**ORNE :**

Communauté de communes Domfront Tinchebray Interco :  
Domfront  
Communauté de communes Andaine Passais

**SEINE-MARTIME :**

Le Havre : la Maison à Jouer

**MULTI ACCUEIL  
PETITE ENFANCE 0-4 ANS**

**ORNE :**

Communauté de communes Domfront Tinchebray Interco : 2 micro-crèches à Tinchebray, 1 crèche à Domfront  
La Ferrière-aux-Étangs - Communauté d'agglomération Flers Agglo : 1 multi-accueil

**FORMATIONS  
BAFA-BAFD**

**CALVADOS :**

Caen (7 formations : 2 Base, 3 appro, 1 BAFD base et 1 BAFD perf)  
Fleury-sur-Orne (2 formations : 1 BAFA Base, 1 BAFA Appro.)  
Pont-d'Ouilly (1 formation : BAFA Appro.)  
Grandcamp (1 formation : BAFA Base)

**MANCHE :**

Gouville-sur-Mer (1 formation : BAFA Base)  
Sciotot (1 formation : BAFA Base)

**FORMATION QUALIFIANTE**

**Intervention « ENCADREMENT EDUCATIF » formation CNFPT, et « CERTIFICAT DE QUALIFICATION PROFESSIONNELLE » CQP,  
« Certificat professionnel de la jeunesse et de l'éducation populaire et du sport » CPJEPS avec l'INFREP**

**CALVADOS :**

Caen, CPJEPS avec l'INFREP  
Coulombs, Formation CNFPT  
Hérouville-St-Clair, Formation CNFPT

**ORNE :**

Alençon, CPJEPS, BPJEPS avec l'INFREP  
Mortagne-au-Perche, CPJEPS, BPJEPS  
avec l'INFREP  
Saint-Bômer-les-Forges, Formation  
CNFPT

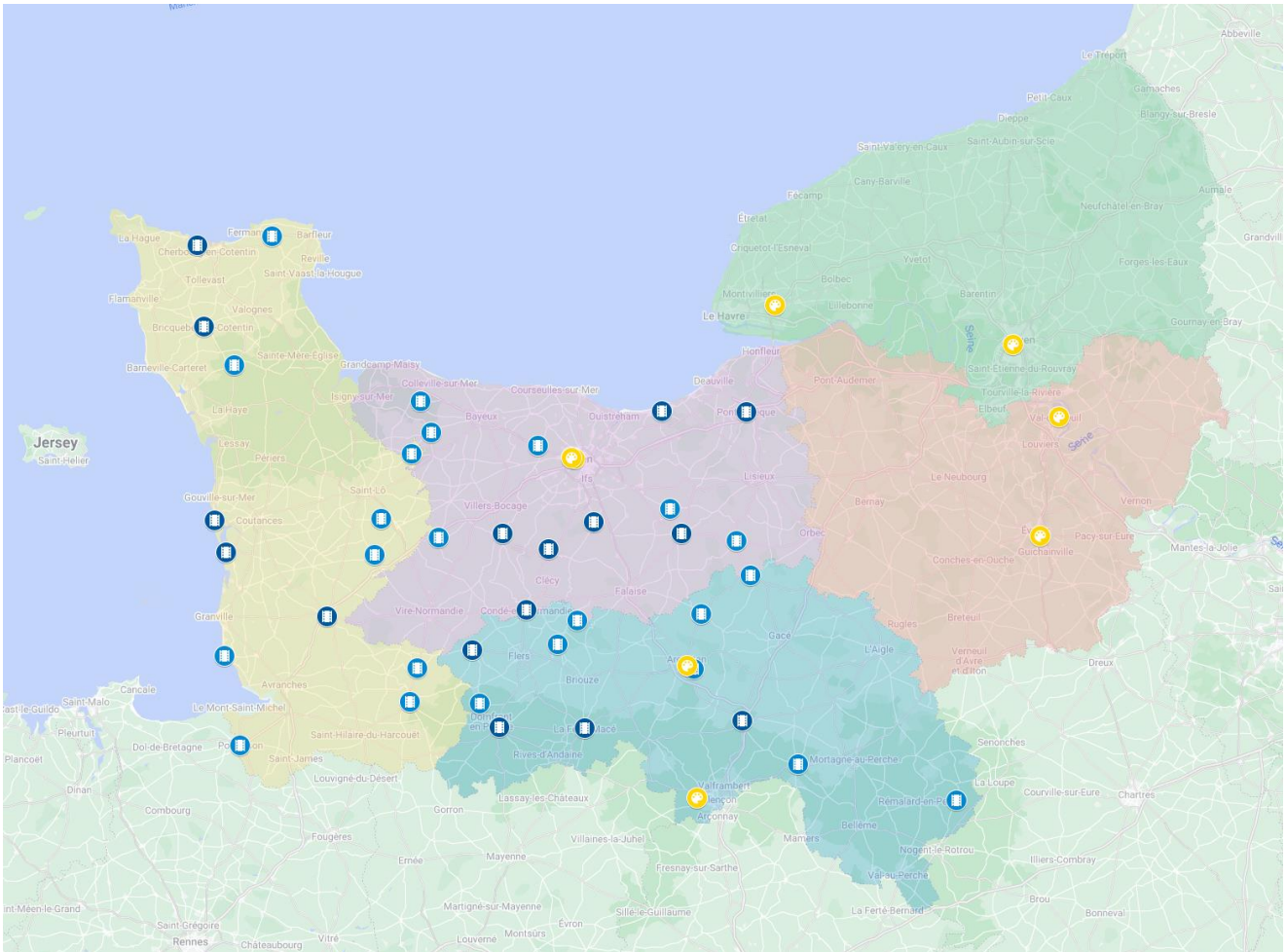
**SEINE-MARITIME :**

Le Havre, CPJEPS avec l'INFREP  
Rouen, Formation CNFPT  
Rouen, CPJEPS avec l'INFREP

**MANCHE :**

Cherbourg-en-Cotentin, CPJEPS avec  
l'INFREP

Départements du Calvados, de l'Eure, de la Manche, de l'Orne et de la Seine-Maritime



## LES SALLES DU RÉSEAU GÉNÉRIQUES



**24 salles du circuit itinérant**

Calvados : 7 salles

Manche : 9 salles

Orne : 8 salles



**16 salles fixes**

Calvados : 7 salles

Manche : 5 salles

Orne : 4 salles

## ACTIONS CULTURELLES EN MILIEU PÉNITENTIAIRE



**Dispositif Culture/Justice**



**24 SALLES DU CIRCUIT ITINÉRANT,  
RÉSEAU GÉNÉRIQUES**

**DEPARTEMENT DU CALVADOS**

**CAEN**, Maison d'Arrêt  
**LE MOLAY-LITTRY**, Salle des Fêtes  
**LIVAROT-PAYS-D'AUGE**, Cinéma « Le Parc »  
**MÉZIDON VALLÉE D'AUGE**, Salle « Jean Vilar »

**SOULEUVRE-EN-BOCAGE**, Salle des Fêtes  
**THUE ET MUE**, Le Studio  
**TRÉVIÈRES**, Cinéma « Le Normandy »

**DEPARTEMENT DE LA MANCHE**

**CAROLLES**, Salle des Fêtes  
**CERISY-LA-FORÊT**, Salle des Fêtes  
**CONDÉ-SUR-VIRE**, Cinéma Municipal de Condé-sur-Vire  
**MORTAIN-BOCAGE**, Cinéma « Le Géricault »  
**PONTORSON**, Salle des Fêtes

**SAINT-PIERRE-ÉGLISE**, La Halle 901  
**SAINT-SAUVEUR-LE-VICOMTE**, Cinéma « Le Normandy »  
**SOURDEVAL**, Cinéma « Le Rex »  
**TESSY-BOCAGE**, Théâtre des Halles

**DEPARTEMENT DE L'ORNE**

**ARGENTAN**, Centre de détention d'Argentan  
**BRETONCELLES**, Salle des Fêtes de Bretoncelles  
**LA CARNEILLE**, Salle Polyvalente Paul Vivier  
**LA ROCHE D'OÛTRE**, Complexe Culturel

**LE MÊLE-SUR-SARTHE**, Salle « Daniel Rouault »  
**LONLAY-L'ABBAYE**, Salle Sainte Thérèse  
**TRUN**, Salle des Fêtes de Trun  
**VIMOUTIERS**, Salle des Fêtes Armontel



**16 SALLES FIXES,  
RÉSEAU GÉNÉRIQUES**

**DEPARTEMENT DU CALVADOS**

**BRETTEVILLE-SUR-LAIZE**, Cinéma « Le Normandy »  
**CONDÉ-EN-NORMANDIE**, Cinéma Le Royal  
**DIVES-SUR-MER**, Cinéma Le Drakkar  
**LE HOM**, Cinéma Le Normandy

**LES MONTS D'AUNAY**, Cinéma Paradiso  
**PONT-L'EVÊQUE**, Cinéma Le Concorde  
**SAINT-PIERRE-EN-AUGE**, Cinéma Le Remy

**DEPARTEMENT DE LA MANCHE**

**AGON-COUTAINVILLE**, Cinéma l'Espace  
**BRICQUEBEC-EN-COTENTIN**, Cinéma Le Donjon  
**CHERBOURG-EN-COTENTIN**, Cinéma Le Palace

**HAUTEVILLE-SUR-MER**, Cinéma de la Plage  
**VILLEDIEU-LES-POÊLES-ROUFFIGNY**, Villedieu Cinéma

**DEPARTEMENT DE L'ORNE**

**DOMFRONT-EN-POIRAIE**, Théâtre Intercommunal  
**LA FERTÉ-MACÉ**, Cinéma Gérard Philippe

**SÉES**, Cinéma Le Rex  
**TINCHEBRAY-BOCAGE**, Cinéma « Le Normandy »



**Actions culturelles en milieu pénitentiaire : le dispositif Culture/Justice**

**DEPARTEMENT DU CALVADOS**

**Caen**, Maison d'arrêt de Caen  
**Caen**, Centre pénitentiaire de Caen

**FÉDÉRATION DE L'EURE**

**Évreux**, Maison d'arrêt d'Évreux  
**Val-de-Reuil**, Centre de détention « Les Vignettes »

**DEPARTEMENT DE L'ORNE**

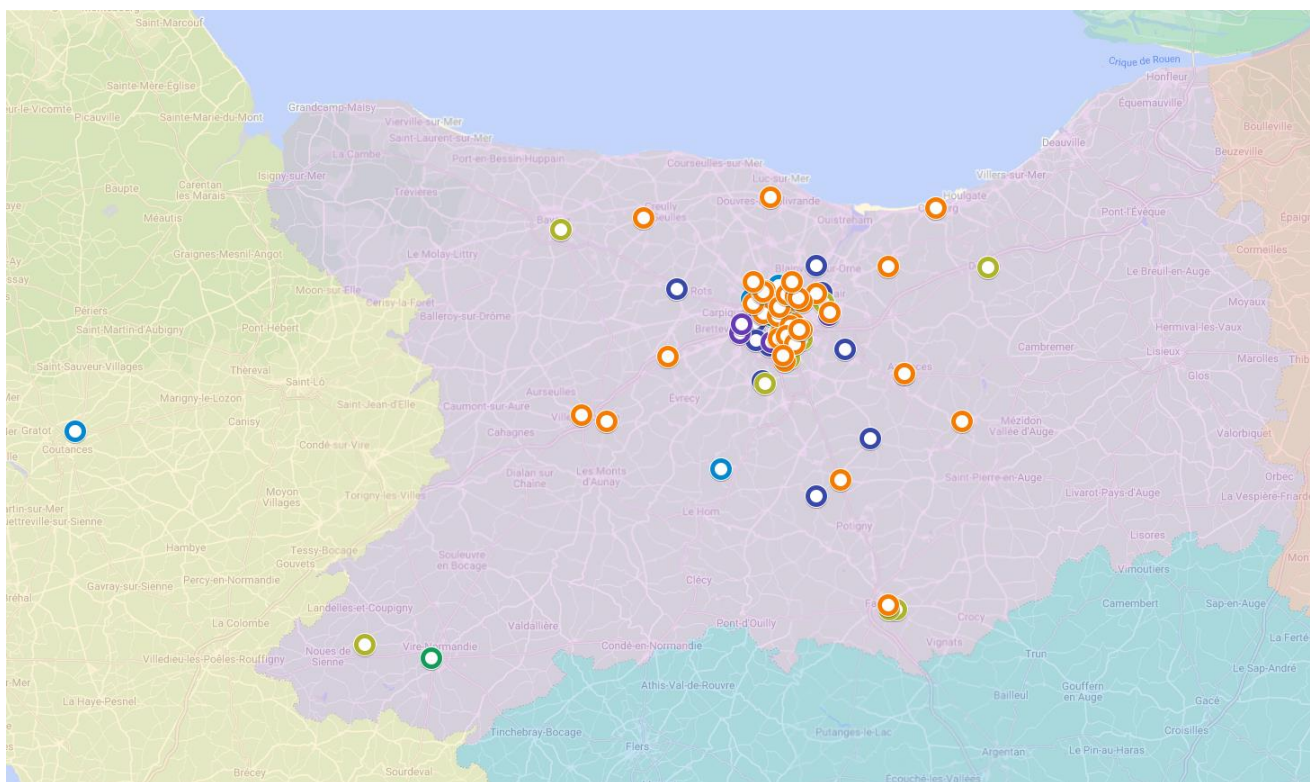
**Argentan**, Centre de détention d'Argentan  
**Condé-sur-Sarthe**, Centre pénitentiaire d'Alençon/Condé sur Sarthe

**FÉDÉRATION DE LA SEINE-MARITIME**







**Rouen**, Maison d'arrêt de Rouen  
**Saint-Aubin-Routot**, Centre pénitentiaire du Havre

# PÔLE "ACTIONS SOCIALES ET MÉDICO-SOCIALES"

**Structures en partenariat avec le D.A.Re. André BODEREAU**



## En partenariat avec le D.A.Re. André Bodereau

-  12 Accueils de loisirs
-  8 Associations
-  4 Établissements de formation
-  4 Établissements d'hébergement
-  10 Établissements et Services d'Aide par le Travail (ESAT)
-  48 Établissements scolaires

## ACCUEILS DE LOISIRS

**BLAINVILLE-SUR-ORNE**, ESPACE JEUNESSE BLAINVILLE  
**CAEN**, MJC CHEMIN VERT  
**CAEN**, MJC VENOIX  
**CAGNY**, CENTRE DES LOISIRS  
**COLLOMBELLES**, CENTRE LÉO LAGRANGE  
**FLEURY-SUR-ORNE**, ACM FLEURY (CLSH ET LOCAL ADO)

**IFS**, ACM IFS (CLSH ET LOCAL ADO)  
**LOUVIGNY**, ESPACE JEUNESSE DE LOUVIGNY  
**SAINT-ANDRÉ-SUR-ORNE**, LES FRANCAS  
**SAINT-GERMAIN-LE-VASSON**, PÔLE ANIMATION DU CINGAL  
**SAINT-SYLVAIN**, CENTRE LOISIR CINGAL  
**THUE ET MUE**, LOISIRS JEUNESSE ENTRE THUE ET MUE

## ASSOCIATIONS

**BRETTEVILLE-SUR-ODON**, CENTRE ÉQUESTRE EPRON  
BRETTEVILLAIS  
**BRETTEVILLE-SUR-ODON**, LCBO SECTION FOOTBALL  
**CAEN**, ASPTT FOOTBALL  
**CAEN**, CAEN TENNIS DE TABLE

**CAEN**, ESPACE CONVIVIAL CITOYEN DE CAEN  
**FLEURY-SUR-ORNE**, ECOLE DE CIRQUE BORSBERG  
**GIBERVILLE**, AS GIBERVILLE HANDBALL  
**IFS**, ECOLE DE MUSIQUE ET DE DANSE IFS

## ÉTABLISSEMENTS DE FORMATION

**CAEN**, C.I.F.A.C. CENTRE INTERPROFESSIONNEL FORMATION  
ARTISANAT CALVADOS  
**CAEN**, CFA DU BÂTIMENT CAEN

**COUTANCES**, CFA MFR COUTANCES  
**LES MOUTIERS-EN-CINGLAIS**, MFR BAGOTIÈRE

## ÉTABLISSEMENTS D'HÉBERGEMENT

**CAEN**, FJT NOTRE DAME  
**CAEN**, FJT OASIS

**CAEN**, FJT ROBERT RÈME  
**VIRE**, CCLAJ VIRE

## ÉTABLISSEMENTS ET SERVICES D'AIDE PAR LE TRAVAIL (ESAT)

**BAYEUX**, ESAT LES COMPAGNONS  
**COLOMBELLES**, ESAT APAEI DE COLOMBELLES  
**CORMELLES-LE-ROYAL**, ESAT APAJH - ATELIER CONTACT  
**DOZULE**, ESAT DE DOZULE  
**FALAISE**, ESAT LES CONQUERANTS

**FALAISE**, FOYER RESIDENCE HENRY LE CLAINCHE  
**HÉROUVILLE-SAINT-CLAIR**, ESAT APAEI DE LEBISEY  
**IFS**, ESAT APAJH  
**LE MESNIL-CLINCHAMPS**, ESAT « LE BELLAIE »  
**SAINT-ANDRÉ-SUR-ORNE**, ESAT DE SAINT ANDRE SUR ORNE

## ÉTABLISSEMENTS SCOLAIRES

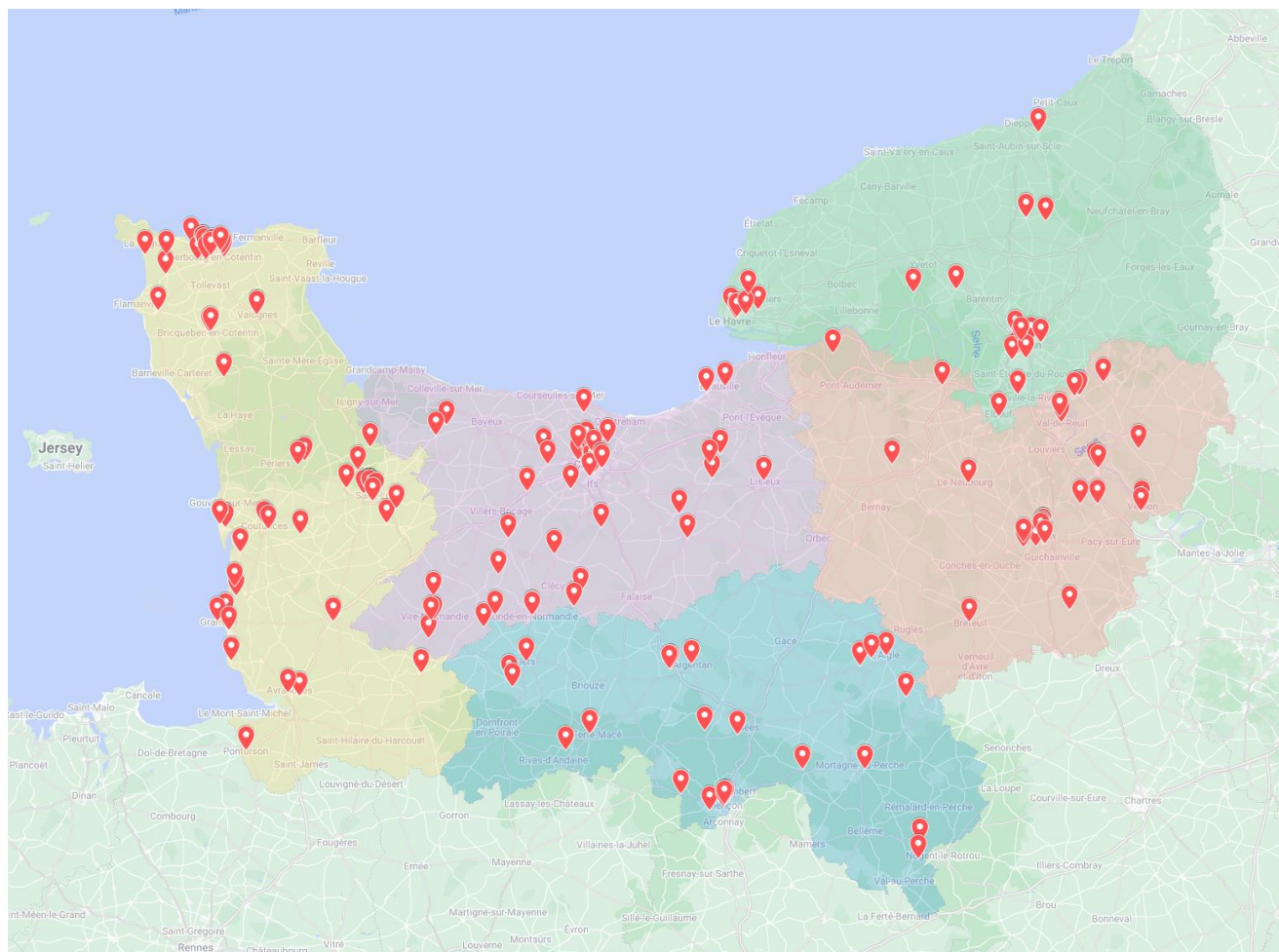
**ARGENCES**, COLLÈGE JEAN CASTEL  
**ARGENCES**, ECOLE PAUL DERRIEN  
**BAVENT**, ECOLE MATERNELLE BAVENT  
**BOURGUÉBUS**, ECOLE PRIMAIRE MADELEINE LALLIER  
**CABOURG**, ECOLE JEAN GUILLOU  
**CAEN**, COLLEGE GUILLAUME DE NORMANDIE  
**CAEN**, COLLÈGE HASTINGS  
**CAEN**, COLLÈGE HENRI BRUNET  
**CAEN**, COLLÈGE INSTITUTION SAINT PIERRE  
**CAEN**, COLLÈGE JACQUES MONOD  
**CAEN**, COLLÈGE SACRÉ CŒUR  
**CAEN**, COLLEGE SAINT PIERRE LEBISEY  
**CAEN**, COLLÈGE VILLEY DESMESERETS  
**CAEN**, ECOLE AUTHIE NORD  
**CAEN**, ECOLE DU CLOS HERBERT  
**CAEN**, ECOLE MATERNELLE ET PRIMAIRE ALBERT CAMUS  
**CAEN**, ECOLE PRIMAIRE LES MILLEPERTUIS  
**CAEN**, ECOLE PRIMAIRE VICTOR LESAGE  
**CAEN**, ECOLE REINE MATHILDE  
**CAEN**, ECOLE VIEIRA DA SILVA  
**CAEN**, LYCEE CAMILLE CLAUDEL  
**CAEN**, LYCÉE LAPLACE  
**CAEN**, LYCÉE LEMONNIER  
**CAEN**, LYCÉE PROFESSIONNEL L'OASIS  
**CAEN**, LYCEE SAINT URSULE

**CAEN**, LYCÉE VICTOR LÉPINE  
**COLOMBELLES**, COLLÈGE ET PRIMAIRE HENRI SELLIER  
**DOUVRES-LA-DÉLIVRANDE**, COLLÈGE MAITRISE NOTRE DAME  
**ÉPINAY-SUR-ODON**, ECOLE MATERNELLE  
**FALAISE**, COLLÈGE DES DOUITS  
**FLEURY SUR ORNE**, COLLEGE HAWKING  
**FLEURY-SUR-ORNE**, ECOLE MATERNELLE  
**GIBERVILLE**, COLLÈGE EMILE ZOLA  
**GRAINVILLE-SUR-ODON**, ECOLE MATERNELLE PIE X  
**HÉROUVILLE SAINT CLAIR**, COLLÈGE LYCÉE EXPÉRIMENTAL  
CLE  
**HEROUVILLE SAINT CLAIR**, COLLEGE NELSON MANDELA  
**HÉROUVILLE-SAINT-CLAIR**, ECOLE CHARLES PEGUY  
**HÉROUVILLE-SAINT-CLAIR**, ECOLE ET COLLÈGE SAINT MICHEL  
**HÉROUVILLE-SAINT-CLAIR**, ECOLE PIERRE GRINGOIRE  
**HÉROUVILLE-SAINT-CLAIR**, EREA YVONNE GUÉGAN  
**IFS**, COLLÈGE LÉOPOLD SÉDAR SENGHOR  
**IFS**, ECOLE MATERNELLE PAUL FORT  
**MÉZIDON-CANON**, COLLÈGE BORIS VIAN  
**MONDEVILLE**, ECOLE PRIMAIRE PAUL LANGEVIN  
**MONDEVILLE**, LYCÉE JULES VERNE  
**SAINT-CONTEST**, ECOLE ELEMENTAIRE JEAN DE LA FONTAINE  
**SAINT-GABRIEL-BRÉCY**, LYCÉE PROFESSIONNEL  
**VILLERS-BOCAGE**, COLLÈGE SIMON VEIL

## **PÔLE “ RESSOURCES ASSOCIATIVES, ANIMATION DE RÉSEAUX DE L'ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE ”**

### **ASSOCIATIONS AFFILIÉES SOCIO-CULTURELLES**

*Départements du Calvados, de l'Eure, de la Manche, de l'Orne et de la Seine-Maritime*



### **185 associations affiliées socio-culturelles**

**Calvados : 55 associations**

**Eure : 29 associations**

**Manche : 56 associations**

**Orne : 25 associations**

**Seine-Maritime : 20 associations**



FÉDÉRATION DU CALVADOS

**AUNAY SUR ODON**, CINEMA LE PARADISO  
**AUNAY SUR ODON**, ECOLE INTERCOMMUNALE DE MUSIQUE DU PRÉ BOCAGE  
**BLAINVILLE SUR ORNE**, OMAC BLAINVILLE SUR ORNE  
**BLAY**, CERCLE CONDORCET-VOLTAIRE-D'HOLBACH DE NORMANDIE  
**BLONVILLE SUR MER**, ASC BLONVILLE / MER  
**BONNEBOSQ**, NRJV  
**BRETTEVILLE L ORGUEILLEUSE**, ASSOCIATION LOISIRS JEUNESSE ENTRE THUE ET MUE  
**BRETTEVILLE SUR LAIZE**, COLLEGE DU CINGAL  
**CAEN**, ASSO CALVADOSIENNE ACCUEIL ET HABITAT JEUNES  
**CAEN**, ASSOCIATION ZONES D'ONDES  
**CAEN**, BANDE DE SAUVAGES  
**CAEN**, CIVILAB  
**CAEN**, HORIZONS NAVIGUER ET PARTAGER  
**CAEN**, JOUONS ENSEMBLE  
**CAEN**, KINO CAEN  
**CAEN**, LA CITE THEATRE  
**CAEN**, LA MAISON

**CAEN**, LA MAISON BLEUE  
**CAEN**, LA RONDE DES BAMBINS  
**CAEN**, LABA  
**CAEN**, LIGUE DE L'ENSEIGNEMENT FEDERATION CALVADOS  
**CAEN**, MJC CHEMIN VERT / LE SILLON  
**CAEN**, OASIS HABITAT JEUNES  
**CAEN**, PLANNING FAMILIAL  
**CAEN**, VACANCES POUR TOUS  
**CAEN**, VOVA FRANCE ART VOCAL ET VERBAL  
**CAMBREMER**, LE RAYON CAMBREMERIEN  
**CONDE SUR NOIREAU**, CINE CONDE  
**CONDE SUR NOIREAU**, FJEP-AL  
**DOUVRES LA DELIVRANDE**, ASSOCIATION DOUVRES ANIMATION JEUNES  
**EPRON**, ASSOCIATION PAYS DES MIROIRS PRODUCTIONS  
**FLEURY SUR ORNE**, COLLEGE STEPHEN HAWKING  
**HEROUVILLE ST CLAIR**, UNCMT  
**LE MOLAY LITTRY**, FOYER RURAL  
**LEAUPARTIE**, LES CONTES BUISSONNIERS

**LISIEUX**, PAYS D'AUGE RESSOURCERIE  
**MALTOT**, TRIMARAN  
**MEZIDON CANON**, ASSOCIATION ARTS M-C  
**MONDEVILLE**, EPICENE  
**MONDEVILLE**, SNARK  
**NOYERS BOCAGE**, ASL NOYERS/MISSY  
**PIERREFITTE EN CINGLAIS**, F.J.E.P.  
**PONT D OUILLY**, PONT D'OUILLY LOISIRS  
**RULLY**, PROTECTION/SAUVEGARDE PATRIMOINE DU BOCAGE NORMAND  
**ST CONTEST**, LA DEMEURÉE  
**ST JEAN LE BLANC**, BIEN VIVRE EN DRUANCE  
**ST MANVIEU NORREY**, LE DIT DE L'EAU  
**ST MARTIN DE TALLEVENDE**, ASSOCIATION LA LOURE  
**ST PIERRE SUR DIVES**, CINEMA LE REXY  
**THURY HARCOURT**, OMAC CINEMA  
**TOUQUES**, MAISON DES JEUNES DE TROUVILLE/MER  
**VASSY**, HARMONIE-FANFARE ET ECOLE DE MUSIQUE  
**VIRE**, AMICALE LAIQUE VIRE  
**VIRE**, LE BOCAGE PERCHÉ  
**VIRE**, MJC BERTRAND LE CHEVREL VIRE NORMANDIE

FÉDÉRATION DE L'EURE

**AUBEVOYE**, THEATRE DES COTEAUX  
**AUTHEUIL AUTHOUILLET**, ALESCAA  
**BOURG ACHARD**, RAS'CAMPAGNE  
**BRETEUIL SUR ITON**, ASSOCIATION LE PARC  
**COUDRES**, AMICALE LAIQUE LA CHACOULIENNE  
**COURCELLES SUR SEINE**, FOYER DES JEUNES, FOYER POUR TOUS  
**EVREUX**, ASSOCIATION DES JEUNES DE LA MADELEINE  
**EVREUX**, ASSOCIATION SOCIO CULTURELLE EVREUX 109  
**EVREUX**, CHOEUR VEGA  
**EVREUX**, ENFANCE ET FAMILLES D'ADOPTION

**EVREUX**, LA CAUSE DES ENFANTS  
**EVREUX**, LA COMPAGNIE DEUX  
**EVREUX**, LA FABRIQUE  
**EVREUX**, MAISON DE L'EUROPE DE L'EURE  
**FLEURY SUR ANDELLE**, AMICALE SCOLAIRE  
**GUISENIERS**, ASSOCIATION DE LOISIRS DE GUISENIERS  
**LE NEUBOURG**, C.L.E.P. LE NEUBOURG  
**LE PETIT QUEVILLY**, LES VAGABONDS DE L'ENERGIE  
**MARAIS VERNIER**, CULTURE ET NATURE  
**PONT ST PIERRE**, AMICALE LAIQUE PONT ST PIERRE  
**PONT ST PIERRE**, CENTRE DE LOISIRS EDUCATIFS

**ROMILLY SUR ANDELLE**, MJC ALER  
**ST CYR DE SALERNE**, LEZARTS ET LES MOTS  
**ST SEBASTIEN DE MORSENT**, AEP LE SENTIER  
**STE COLOMBE PRES VERNON**, ASS SPORTS & LOISIRS  
**VAL DE REUIL**, LA FACTORIE  
**VAL DE REUIL**, LIRE ET FAIRE LIRE BORDS DE SEINE RIVES DE L'EURE  
**VERNON**, ESPACE LAIQUE VERNONNAIS  
**VERNON**, VILLE DE VERNON

FÉDÉRATION DE LA MANCHE

**AGNEAUX**, LES SALTIMBRES  
**AGON COUTAINVILLE**, ASSOCI.POUR UNE PECHE A PIED RESPECTUEUSE DE APP2R  
**AGON COUTAINVILLE**, COMMUNE AGON COUTAINVILLE  
**AGON COUTAINVILLE**, RUGBY CLUB PAYS DE COUTANCES  
**BREHAL**, L'A.E.D.E  
**BRICQUEBEC**, AMICALE LAIQUE BRICQUEBEC  
**BRICQUEBEC**, ASSOCIATION DE GESTION CINEMA DE DONJON BRICQUEBEC  
**BRICQUEVILLE SUR MER**, THEATRE PARTANCE EMBRUNS BREHAL  
**CAROLLES**, CAROL'IN  
**CHERBOURG**, L'ECOLE DE PREETI  
**CHERBOURG**, PATRONAGE LAIQUE OCTEVILLE  
**CHERBOURG**, SHAREBOURG  
**CHERBOURG**, SOL'AIR ECOLE DE CIRQUE  
**CONDE SUR VIRE**, CINEMA & CULTURE POUR TOUS  
**COUTANCES**, ASSOCIATION DES DEVENUS SOURDS ET MALENTENDANTS DE LA MANCHE  
**COUTANCES**, MANCHE NATURE  
**DONVILLE LES BAINS**, AMICALE ECOLE PUBLIQUES

**EQUEURDREVILLE HAINNEVILLE**, ASSOC.CINEMA PALACE EQUEURDREVILLE  
**EQUEURDREVILLE HAINNEVILLE**, AU FIL DE L'ECRAN  
**EQUEURDREVILLE HAINNEVILLE**, PLE  
**GRANVILLE**, LE LEURRE  
**HEBECRETON**, BOUILLONNANT VALTHERE  
**LE VAL ST PERE**, COMPAGNIE TOURNER LA PAGE  
**LES PIEUX**, ASSO D'ANIMATION GLOBALE INTERCOM AAGIR  
**MARCHESIEUX**, GRAINE D'IMAGIN'AIR  
**MONTMARTIN SUR MER**, CHAUFFER DANS LA NOIRCEUR MONTM  
**MONTPINCHON**, ASSOCIATION PIERRE & MASSE  
**OCTEVILLE**, LES GOUBLINS ARTS&TRAD.POP.OCTEV  
**PONT HEBERT**, CHORALE INTERCOMMUNALE TUTTI CANTI  
**PONTORSON**, AMICALE LAIQUE PONTORSON  
**QUERQUEVILLE**, ASSOCIATION SMAC  
**SOURDEVAL**, LA SAUCE CULTUR'AILES  
**ST FROMOND**, ASS.THEAT.LES 3 COUPS ST FROMOND  
**ST JEAN DES BAISANTS**, INTERMEDE  
**ST LO**, AMICALE LAIQUE ST CLAIR SUR ELLE  
**ST LO**, ASSOCIATION ENERTERRE

**ST LO**, ATOUT THEATRE  
**ST LO**, C.I.E.C.  
**ST LO**, LE PIED QUI R'MUE  
**ST LO**, LIGUE ENSEIGNEMENT FÉDÉRATION MANCHE  
**ST LO**, LIRE ET FAIRE LIRE MANCHE ST LO  
**ST LO**, VACANCES POUR TOUS 50  
**ST MARTIN D AUBIGNY**, ADAME DES MARAIS  
**ST MARTIN DES CHAMPS**, AVRANCHES FM  
**ST PAIR SUR MER**, AMICALE ANCIENS ELEVES ECOLE NORMALE  
**ST PIERRE DE COUTANCES**, AVRIL  
**ST SAUVEUR LE VICOMTE**, AMICALE LAIQUE  
**STE CROIX HAGUE**, HAGUE VACANCES LOISIRS  
**TOURLAVILLE**, ASSO.SAUVETAGE ET EDUCATION A LA SECURITE DU COTENTIN  
**TOURLAVILLE**, CLUB DE LOISIRS TOURLAVILLE  
**TOURLAVILLE**, FIL ET TERRE  
**VALOGNES**, A.V.L. VALOGNES  
**VALOGNES**, AMICALE LAIQUE VALOGNES  
**VASTVILLE**, MAISON DES JEUNES VASTVILLE ACQUEVILLE  
**VAUVILLE**, ANTIROUILLE  
**VILLEDIEU LES POELES**, VILLEDIEU-CINEMA

FÉDÉRATION DE L'ORNE

**ALENCON**, LE GOBELIN FARCEUR  
**ALENCON**, MOUVEMENT DE LA PAIX COMITE LOCAL D'ALENÇON  
**ALENCON**, MOUVEMENT FRANCAIS POUR LE PLANNING FAMILIAL  
**ALENCON CEDEX**, SEPTEMBRE MUSICAL DE L'ORNE  
**ARGENTAN**, ESPACE XAVIER ROUSSEAU ARGENTAN  
**AUBE**, CLUB OMNISPORT DE AUBE  
**BAGNOLES DE L ORNE**, COMPAGNIE DES TOURNES-CIGALES  
**BERD HUIS**, MIL PERCHE

**FLERS**, API POTAGER  
**GOULET**, ACCUEIL DE LOISIRS LES GALOPINS  
**GOULET**, AMICALE LAIQUE DE GOULET  
**IRAI**, MELIMEL'OP  
**L AIGLE**, LES JARDINS D'AYMERIC  
**LA CHAPELLE BICHE**, ASSOCIATION CANTINE SCOLAIRE  
**LA FERTE MACE**, CINE FERTE LA FERTE MACE  
**LA FERTE MACE**, LES AMIS DES JEUX MUSIQUES ET CONTES TRADITIONNELS  
**LE CERCUEIL**, GRANDIR ENSEMBLE AUTREMENT  
**LE MELE SUR SARTHE**, CINE PAYS MELOIS

**MORTAGNE AU PERCHE**, ASSO POUR LE SPECTACLE VIVANT INTERACTIF  
**RAI**, AMICALE LAIQUE DE RAI  
**SEES**, SEES ANIMATION SERVICE  
**ST CLAIR DE HALOUZE**, AMICALE DES ECOLES PUBLIQUES CLSH M. DELAUNAY  
**ST DENIS SUR SARTHON**, ALC ST DENIS S/SARTHON  
**ST GERMAIN DU CORBEIS**, LIGUE DE L'ENSEIGNEMENT FEDERATION ORNE  
**ST HILAIRE SUR ERRE**, FOYER RURAL

FÉDÉRATION DE LA SEINE-MARITIME

**AUFFAY**, UNION SPORTIVE D AUFFAY  
**BIHOREL**, LA RONDE FOLK. INTERN. - BIHOREL  
**BLACQUEVILLE**, LOISIRS A BLACQUEVILLE  
**DARNETAL**, AMICALE LAIQUE DE DARNETAL  
**ELBEUF CEDEX**, USEP CIRCONSCRIPTION ELBEUF  
**HARFLEUR**, AMICALE LAIQUE HARFLEUR FLEURVILLE  
**LE GRAND QUEVILLY**, AML BASTIE CALMETTE SALENGRO  
**LE HAVRE**, ASSOCIATION DE LOISIRS P.ELUARD

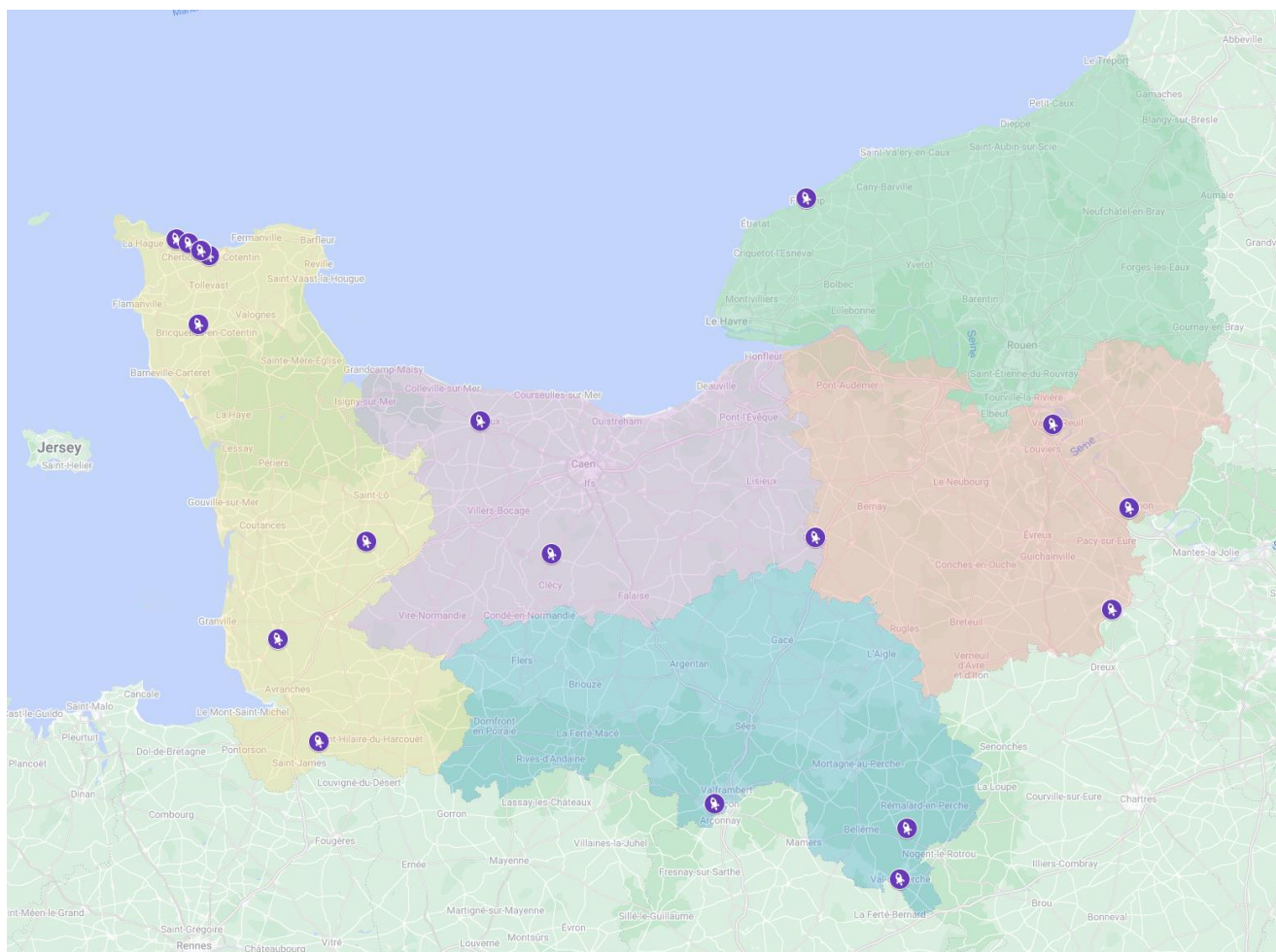
**LE HAVRE**, LE GRAIN MONNAIE LOCALE  
**LE HAVRE**, LIGUE DE L ENSEIGNEMENT SEINE MARITIME  
**LE HAVRE**, UNION TOURISTIQUE LES AMIS DE LA NATURE LE HAVRE  
**MARTIN EGLISE**, CLUB 2000  
**MAULEVRIER STE GERTRUDE**, ALM MAULEVRIER STE GERTRUDE  
**MONT ST AIGNAN**, R2R RADIO CAMPUS ROUEN

**MONTVILLIERS**, GYMNASTIQUE SPORTIVE ETOILE  
**OISSEL**, EPN ANTOINE KOENIGSWARTER  
**ROUEN**, AEPAS LA MAISON DES LOISIRS  
**ROUEN**, HF NORMANDIE  
**SEVIS**, AMICALE ANCIENS ELEVES - SEVIS  
**SOTTEVILLE LES ROUEN**, ADCAB - BEUR FM 98 7 FM

## PÔLE “ ENGAGEMENT DES JEUNES ”

### JUNIORS ASSOCIATIONS

*Départements du Calvados, de l'Eure, de la Manche, de l'Orne et de la Seine-Maritime*



**20 Juniors associations**

**Calvados : 3 associations**

**Eure : 3 associations**

**Manche : 10 associations**

**Orne : 3 associations**

**Seine-Maritime : 1 association**

FÉDÉRATION DU CALVADOS

**BAYEUX, CONQUIST'ADOS**  
**LE HOM, PONEYVASIONS**  
**ORBEC, TRIP'ASSO**

FÉDÉRATION DE L'EURE

**EZY-SUR-EURE, TEENAG'EURE**  
**VAL DE REUIL, MAISON DES LYCEENS**  
**VERNON, BUREAU DES ÉLÈVES**

FÉDÉRATION DE LA MANCHE

**BRICQUEBEC, DECOUV'VERTE**  
**CHERBOURG EN COTENTIN, YOUNGFREE**  
**CHERBOURG-EN-COTENTIN, LES CRAZYS DANCERS**  
**CHERBOURG-EN-COTENTIN, LES WARGAMERS DU DIMANCHE**  
**CHERBOURG-EN-COTENTIN, RIDER CREW**  
**LA HAYE-PESNEL, SOL50**  
**MOYON VILLAGES, K KONTACT**  
**QUERQUEVILLE, LES P'TITS D'KERKOS**  
**SAINT LAURENT DE TERREGATTE, JA DU TERREGATTE**  
**URVILLE NACQUEVILLE LA HAGUE, ADOMIK**

FÉDÉRATION DE L'ORNE

**ALENÇON, FESTI'BAHUTS**  
**PERCHE EN NOCE, CAP DJEUN'S**  
**VAL AU PERCHE, LES JEUNES PERCHES**

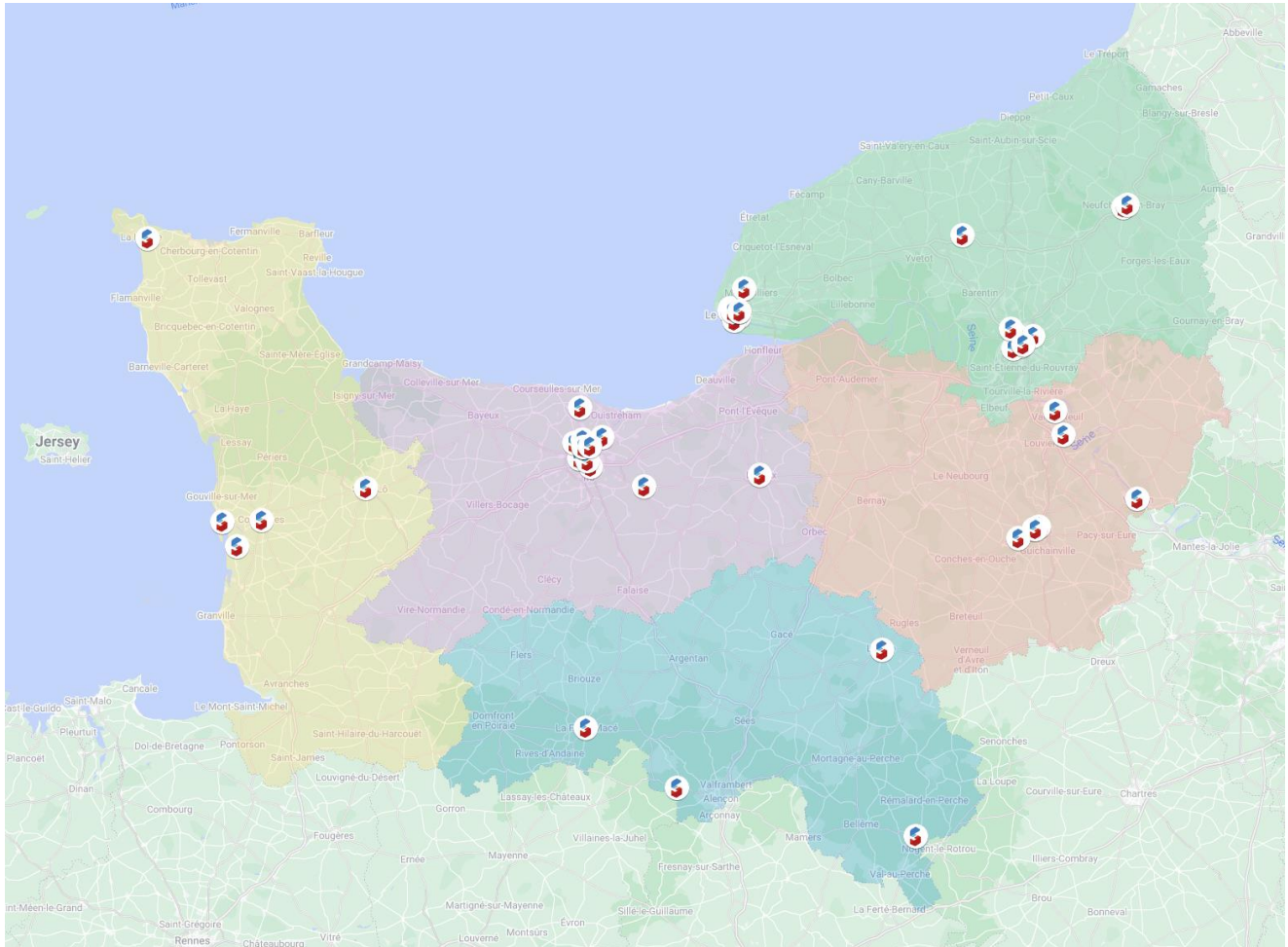
FÉDÉRATION DE LA SEINE-MARITIME

**FECAMP, JFA (JEUNES FECAMPOIS EN ACTION)**

## PÔLE “ ENGAGEMENT DES JEUNES ”

### Structures accompagnées à l'accueil de jeunes en Service Civique

*Départements du Calvados, de l'Eure, de la Manche, de l'Orne et de la Seine-Maritime*



### 49 structures accompagnées à l'accueil de jeunes en Service Civique

Calvados : 14 structures

Eure : 8 structures

Manche : 5 structures

Orne : 4 structures

Seine-Maritime : 18 structures

#### FÉDÉRATION DU CALVADOS

**ARGENCES**, MUANCE FC

**BLAINVILLE SUR ORNE**, OMAC BLAINVILLE

**CAEN**, CD USEP 14

**CAEN**, HORIZON NAVIGUER PARTAGER

**CAEN**, KINO CAEN

**CAEN**, LA MAISON

**CAEN**, LIGUE NDIE - GENERIQUES

**CAEN**, LIGUE NDIE -LOISIRS EDUCATIFS

**CAEN**, UFOLEP 14

**DOUVRES LA DELIVRANDE**, ADAJ / ASSOCIATION DOUVRES ANIMATION JEUNES

**EPRON**, ASSOCIATION PAYS DES MIROIRS PRODUCTIONS

**HEROUVILLE ST CLAIR**, WARCITY PARCOURS

**LISIEUX**, PAYS AUGÉ RESSOURCERIE

**ST CONTEST**, LA DEMEUREE

#### FÉDÉRATION DE L'EURE

**ANDE**, ASSOCIATION CUTURELLE DU MOULIN DE ANDE

**EVREUX**, ASSOCIATION DE JEUNES DE LA MADELEINE

**EVREUX**, LA CAUSE DES ENFANTS

**EVREUX**, LIGUE NDIE 27

**LE PETIT QUEVILLY**, LES VAGABONDS DE L ENERGIE

**ST SEBASTIEN DE MORSENT**, SAINT-SEBASTIEN SPORTS

**VAL DE REUIL**, LA FACTORIE

**VERNON CEDEX**, VILLE DE VERNON

#### FÉDÉRATION DE LA MANCHE

**AGON COUTAINVILLE**, APP2R

**BEAUMONT HAGUE**, AMSH

**COUTANCES**, MANCHE NATURE

**MONTMARTIN SUR MER**, CHAUFFER DANS LA NOIRCEUR

**SAINT LO**, COMITE UFOLEP50

#### FÉDÉRATION DE L'ORNE

**BERD HUIS**, MIL PERCHE

**LA FERTE MACE**, LES AMIS DES JEUX

**L'AIGLE**, LES JARDINS D AYMERIC

**ST DENIS SUR SARTHON**, CENTRE COMMUNAL D ACTION SOCIALE / ALC ST DENIS S/SARTHON

#### FÉDÉRATION DE LA SEINE-MARITIME

**LE HAVRE**, ASSOCIATION FORT

**LE HAVRE**, FORM IDEAL POUR TOUS

**LE HAVRE**, GG HB / GROUPEMENT GYMNIQUE HAVRE ET BANLIEUE

**LE HAVRE**, LE HANGAR (LE HANGAR ZERO)

**LE HAVRE**, LIGUE NDIE 76

**LE HAVRE**, SPORTING CLUB HAVRAIS

**LE HAVRE**, STARS BLOCK

**MONT ST AIGNAN**, RADIO CAMPUS

**MONTIVILLIERS**, GYMNASTIQUE SPORTIVE ETOILE

MONTIVILLERS

**NEUFCHATEL EN BRAY**, ENTENTE CYCLISTE NEUFCHATELOISE

**NEUFCHATEL EN BRAY**, L'APES

**ROUEN**, ECOLE SUP D'ART DESIGN LE HAVRE ROUEN

**ROUEN**, ESPRIT LIBRE

**ROUEN**, H/F NORMANDIE

**ROUEN**, LA MAISON DES LOISIRS LOUIS THUBEUF / AEPAS

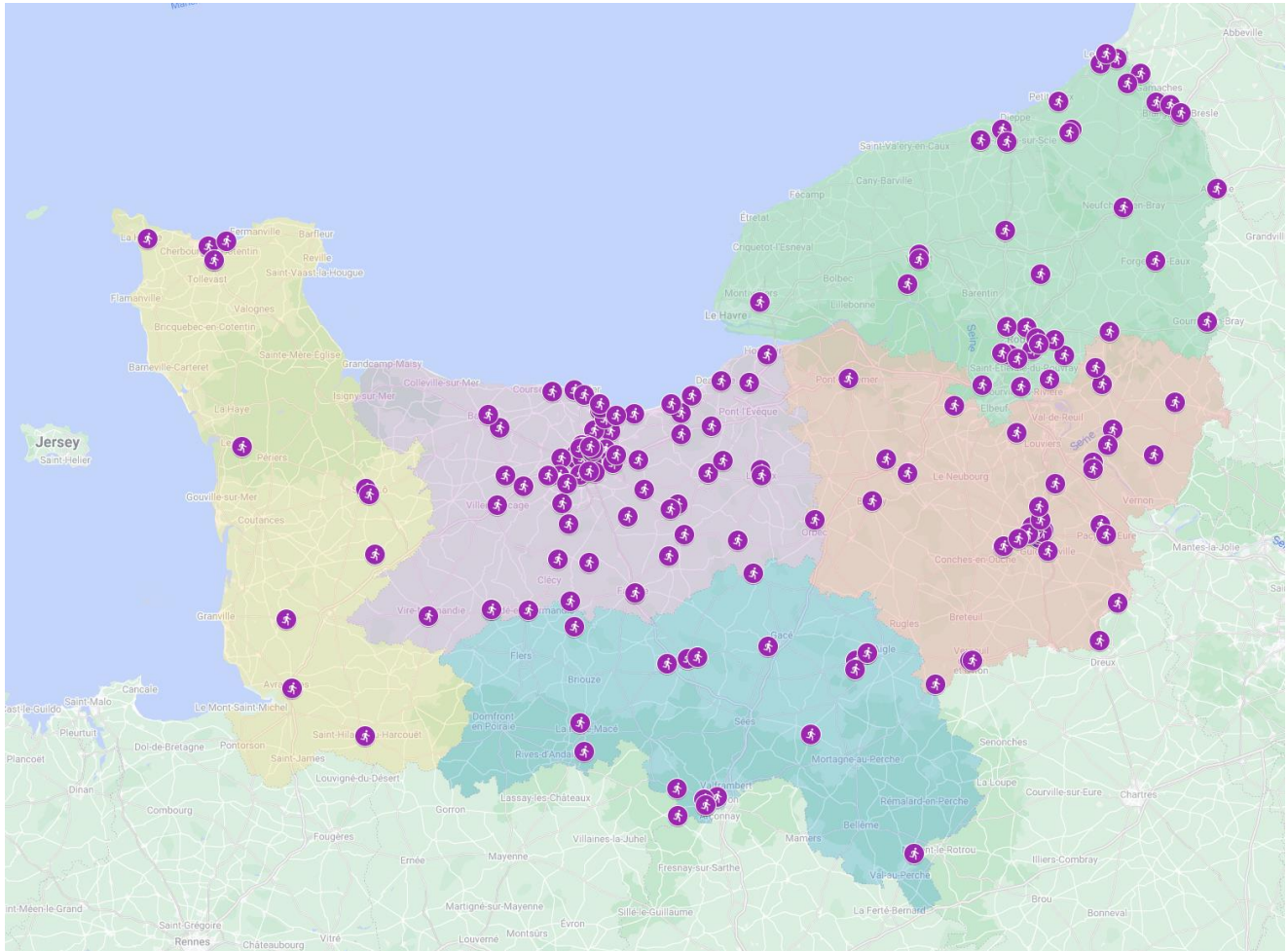
**ROUEN**, LE CHAMP DES POSSIBLE

**ROUEN**, ROUEN TRIATHLON

**YERVILLE**, ASSOCIATION DU LIVRE MON AMI

## PÔLE “ RESSOURCES POUR LE SPORT AFFINITAIRE UFOLEP “

**Associations affiliées UFOLEP (sport affinitaire, sport fédéral, sport et société)**  
*Départements du Calvados, de l'Eure, de la Manche, de l'Orne et de la Seine-Maritime*



**186 associations affiliées à l'UFOLEP**

Calvados : 72 associations

Eure : 40 associations

Manche : 13 associations

Orne : 20 associations

Seine-Maritime : 41 associations

FÉDÉRATION DU CALVADOS

AMAYE SUR ORNE, LE SPORT A AMAYE SUR ORNE  
 ANNEBAULT, ASSOCIATION TENNIS DE T. DES JEUNES  
 BAYEUX, CERCLE SPORTIF DE BAYEUX VOLLEY BALL  
 BENOUVILLE, ASS. SPORTS ET LOISIRS BENOUVILLE  
 BERNIERES SUR MER, VOLLEY CLUB LUC  
 BIEVILLE BEUVILLE, AS VOLLEY BIEVILLE BEUVILLE  
 CAEN, ALAS GANIL CAEN  
 CAEN, ASL CHEMIN VERT CAEN  
 CAEN, ASSOCIATION ITINERAIRES  
 CAEN, AVANT GARDE CAENNAISE  
 CAEN, CAISSE ALLOCATIONS FAMILIALES CALVADOS  
 CAEN, COMITE DEP UFOLEP 14  
 CAEN, LIGUE DE L'ENSEIGNEMENT FEDERATION 14  
 CAEN, MAISON ARRET DE CAEN / UFOLEP 14  
 CAEN, SPORTS DEMI-LUNE CAEN  
 CAEN, T DE T FOLIE COUVRECHEF CAEN  
 CAMBREMER, LE RAYON CAMBREMERIEN  
 CARPIQUET, ELAN SPORTIF DE CARPIQUET  
 COLLEVILLE MONTGOMERY, M.J.C. INTERCOMMUNALE  
 COLLEVILLE MONTGOMERY, VOLLEY CLUB  
 COLLEVILLAIS  
 COLOMBELLES, C.S.C. LEO LAGRANGE COLOMBELLES  
 CONDE SUR NOIREAU, FJEP-AL  
 CORNELLES LE ROYAL, LOISIRS VOLLEY-BALL  
 DEMOUVILLE, ASPTT CAEN  
 DOZULE, ASSOCIATION SPORTIVE TENNIS DE TABLE  
 DOZULENNE

ESSON, DONNAY FUTSAL CLUB  
 FALAISE, ENTENTE SPORTIVE VOLLEY BALL FALAISE  
 FALAISE, ES VTT CLUB FALAISIEN  
 FLEURY SUR ORNE, CLUB SPORT PONGISTES FLEURY/O.  
 FLEURY SUR ORNE, F.L.E.P. FOYER LAÏQUE  
 D'EDUCATION POP FLEURY/ORNE  
 FONTAINE ETOUPEFOUR, ASSOCIATION SPORTS ET  
 LOISIRS FONTAINE-ETOUPEFOUR  
 GONNEVILLE SUR MER, CORPS ACCORD GONNEVILLE  
 GRAYE SUR MER, MAIRIE DE GRAYE SUR MER  
 HERMANVILLE SUR MER, A.L. PORTE NORD CAEN  
 HEROUVILLE ST CLAIR, FRANCAS DU CALVADOS  
 HEROUVILLE ST CLAIR, CAP'SPORT  
 HEROUVILLE ST CLAIR, MAIRIE D'HEROUVILLE ST CLAIR  
 HEROUVILLE ST CLAIR, WARCITY PARCOURS  
 HONFLEUR, C SOCIOCULTUREL JEUNES SENIORS  
 FAMILLES HONFLEUR  
 HOULGATE, AMICALE LAIQUE HOULGATE  
 IFS, VOLLEY DETENTE IFS  
 JORT, U.S.P. VOLLEY ST PIER.EN.AUGE  
 LA ROQUE BAIGNARD, AS PONT L'EVEQUE VOLLEY BALL  
 LANGRUNE SUR MER, A.J.S.O. VOLLEY BALL  
 OUISTREHAM  
 LION SUR MER, ASTTLH ASSOCIATION SPORTIVE TENNIS  
 DE TABLE  
 LISIEUX, CAL BASKET LISIEUX  
 LISIEUX, V B C A L LISIEUX

LIVAROT, MOTO CLUB LIVAROT  
 MALTOT, TRIMARAN  
 MERVILLE FRANCEVILLE PLAGES, VOLLEY BALL MERVILLE  
 FRANCEVILLE  
 MEZIDON CANON, 2MA14  
 MEZIDON CANON, USCM BASKET MEZIDON  
 MOUEN, MOUEN FORUM  
 MOULT, AVENIR SPORTIF MOULT  
 NONANT, FRJEP NONANT  
 NOYERS BOCAGE, ASL NOYERS/MISSY  
 OUISTREHAM, MAIRIE RIVA BELLA / UFOLEP 14  
 PONT D OUILLY, PONT D'OUILLY LOISIRS  
 SANNERVILLE, MAIRIE DE SANNERVILLE  
 ST GATIEN DES BOIS, POLE SOCIO-CULTUREL  
 ST LAURENT DE CONDEL, FOYER RURAL ST LAURENT DE  
 CONDEL SECTION VOLLEY  
 ST PIERRE SUR DIVES, USP GYM ST PIERRE SUR DIVES  
 ST SYLVAIN, SAINT SYLVAIN FUTSAL  
 ST VAAST SUR SEULLES, CLUB VOLLEY BALL TILLY  
 ST VIGOR LE GRAND, TOP FORM' ST VIGOR LE GRAND  
 TOUQUES, MAISON DES JEUNES DE TROUVILLE/MER  
 TROARN, ES TROARN HB  
 VASSY, CLUB ARTS MARTIAUX VASSY-RULLY  
 VASSY, MODELISME CLUB DU BOCAGE VASSEEN  
 VILLERS BOCAGE, SPORTS ET LOISIRS EN PRÉ BOCAGE  
 VILLERS SUR MER, ASS. DES JEUNES VILLERSOIS  
 VIRE, UNION SPORTIVE MUNICIPALE VIROISE

FÉDÉRATION DE L'EURE

ARMENTIERES SUR AVRE, ASSOCIATION NORMANDE  
 DE SPORTS MOTORISES  
 AUBEVOYE, VELO CLUB EURE MADRIE SEINE  
 BERNAY, VELO CLUB DE BERNAY  
 BERTHOUVILLE, MOTO CLUB BERTHOUVILLAIS  
 BOUAFLES, ASSOCIATION SPORTIVE CHATEAU  
 GAILLARD  
 BOURGTHEROULDE INFREVILLE, VELO CLUB  
 BOURGTHEROULDE INFREVILLE  
 ETREPAGNY, U.S. ETREPAGNY  
 EVREUX, A L LA MADELEINE EVREUX  
 EVREUX, AL ST MICHEL  
 EVREUX, AMICALE DE NAVARRE  
 EVREUX, AMICALE LAIQUE EVREUX EST  
 EVREUX, AQUA BABY-CLUB EBROICIEN  
 EVREUX, FOYER DEPARTEMENTAL DE L'ENFANCE  
 D'EVREUX

EVREUX, GRETA DE L'EURE  
 EVREUX, JEANNE D'ARC EVREUX  
 EVREUX, LYCEE MODESTE LEROY  
 EVREUX, PIRATES D'EVREUX TENNIS-BALLON  
 EVREUX, REGIE DES QUARTIERS  
 EZY SUR EURE, MOTO CLUB DE LA VESGRE  
 FONTAINE HEUDEBOURG, VELO CLUB CAER  
 NORMANVILLE  
 FONTAINE LA SORET, MOTO CLUB BARROIS  
 GAILLON, ADOMA  
 GRAINVILLE, F.J.E.P. FLEURY SUR ANDELLE  
 GRAVIGNY, PST CAP NORD EST  
 GUICHAINVILLE, F. E. P. GUICHAINVILLE  
 LA BONNEVILLE SUR ITON, CLUB SPORTIF  
 BONNEVILLOIS  
 LA BONNEVILLE SUR ITON, MAIRIE DE LA BONNEVILLE  
 SUR ITON

LES ANDELYS, CS ANDELYS CYCLISME  
 MENILLES, GROUPEMENT AEROMODELISME DE  
 MENILLES (GAM-27)  
 MONTAURE, A. C. MONTAURE  
 NORMANVILLE, ENTENTE SPORTIVE NORMANVILLE  
 PACY SUR EURE, VELO CLUB PACEEN  
 PONT AUDEMER, VILLE DE PONT-AUDEMER  
 ST GEORGES MOTEL, LES TONTONS BOULISTES  
 ST GERMAIN LA CAMPAGNE, A.M.C. ST GERMAIN LA  
 CAMPAGNE  
 ST SEBASTIEN DE MORSENT, SAINT SEBASTIEN SPORTS  
 TOURNY, UNION SPORTIVE ET CULTURELLE ALEXIS  
 LEGRAND USCAL  
 VANDRIMARE, F.L.E.P. DE VANDRIMARE  
 VERNEUIL SUR AVRE, CLUB MOTOCYCLISTE KICK 2000  
 VERNEUIL SUR AVRE, LA RUCHE ET LE SICO

FÉDÉRATION DE LA MANCHE

AVRANCHES, CLUB DE MODELISME DES JEUNES  
 BEAUCHAMPS, CLUB DE LA BAIE CAROLLES  
 BEAUMONT HAGUE, AMSH ASS MEDICO SOCIAL DE LA  
 HAGUE  
 CHERBOURG, NORD COT.MOUNT.BIKE

LA GLACERIE, UNION SPORTIVE LA GLACERIE P'TITS  
 MARMOTS GYM  
 LA GLACERIE, USLG SPORT LOISIRS  
 LESSAY, 50 SPORTS  
 ST HILAIRE DU HARCQUET, MOB CROSS DU LYCEE  
 CLAUDE LEHEC

ST LO, BADMINTON SAINT-LOIS  
 ST LO, COMITE DEP UFOLEP 50  
 ST LO, MISSION LOCALE DU CENTRE MANCHE  
 TESSY SUR VIRE, BADMINTON LOISIRS TESSY SUR VIRE  
 TOURLAVILLE, ECOLE VOILE ET VENT TOURLAVILLE

FÉDÉRATION DE L'ORNE

ALENCON, ETD0 KOKORO  
 ANTOIGNY, ASSOCIATION SPORTIVE ORNE KART AUTO  
 CROSS 61  
 ARGENTAN, ESPACE XAVIER ROUSSEAU ARGENTAN  
 AUBE, CLUB OMNISPORT DE AUBE  
 BRETHEL, MOTO CLUB DE BRETHEL  
 CONDE SUR SARTHE, ASS. SPORTS ET LOISIRS  
 COURMENIL, LES CIBLES GACENNES

GOULET, AMICALE LAIQUE DE GOULET  
 LA FERRIERE BOCHARD, MOTO CLUB DES SOURCES  
 RAI, AMICALE LAIQUE DE RAI  
 RAI, JCRAI  
 SEGRIE FONTAINE, MAISON DE LA RIVIERE ET DU  
 PAYSAGE - CP1E61  
 ST DENIS SUR SARTHON, ALC ST DENIS S/SARTHON  
 ST GERMAIN DU CORBEIS, JUDOKAS DYONISIENS

ST GERMAIN DU CORBEIS, UFOLEP ORNE ALENCON  
 ST HILAIRE SUR ERRE, FOYER RURAL  
 ST MAURICE DU DESERT, MOTO CLUB FERTOIS  
 STE SCOLASSE SUR SARTHE, FOYER RURAL STE  
 SCOLASSE/SARTHE  
 UROU ET CRENNES, PATRONAGE LAIQUE ARGENTAN  
 VIMOUTIERS, MJC VIMOUTIERS

FÉDÉRATION DE LA SEINE-MARITIME

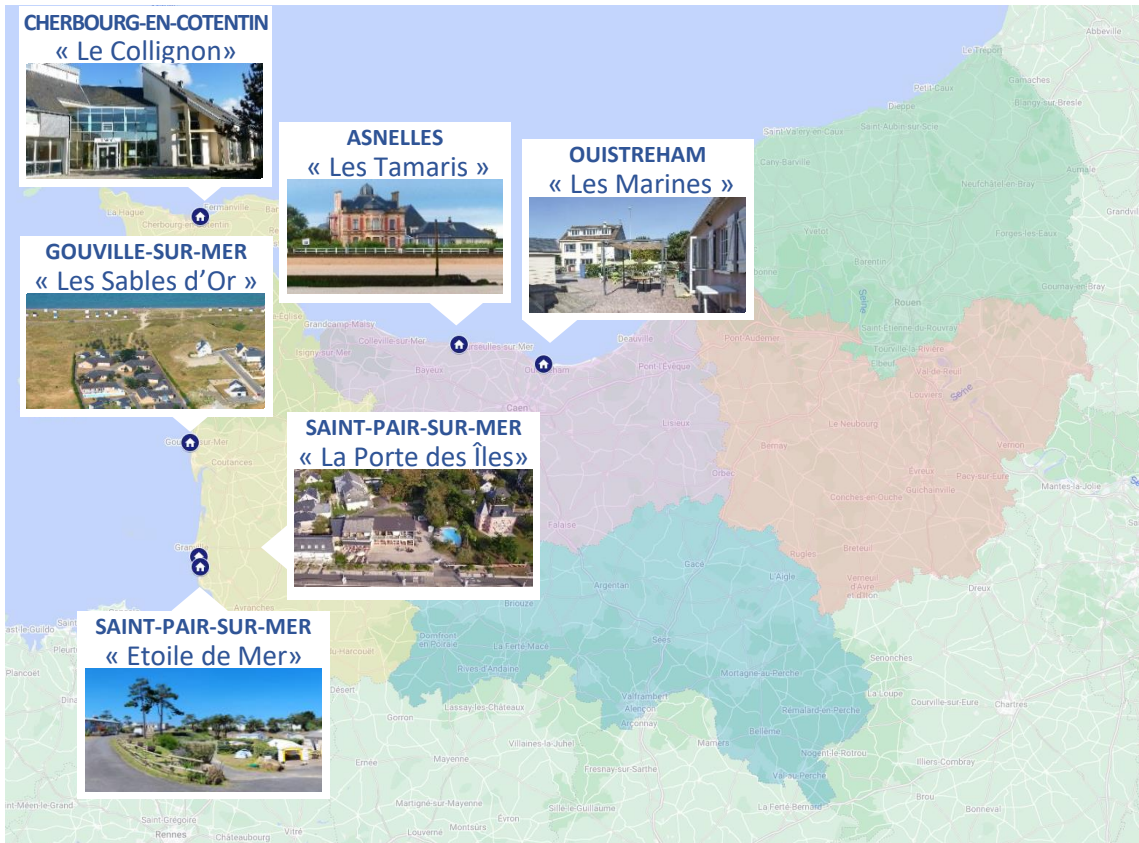
AUMALE, ENTENTE SPORTIVE AUMALOISE SECTION  
 CYCLISME  
 BAZINVAL, AUTO RODEO CLUB BAZINVAL  
 BAZINVAL, COMITE DEPARTEMENTAL UFOLEP 76  
 BLANGY SUR BRESLE, GUILLAUME TELL  
 BOIS GUILLAUME, USCB YOGA  
 BOIS GUILLAUME CEDEX, USCBB CYCLISME  
 BONSECOURS, TEAM JOP 76  
 BOUTTENCOURT, BLANGY TEAM BIKE  
 CROISY SUR ANDELLE, BOIS & VALLEES VTT  
 DARNETAL, UNION CYCLISTE DARNETAISE  
 DEVILLE LES ROUEN, VELO CLUB DE DEVILLE LES ROUEN  
 ENVERMEU, MOTO CLUB HAUDRICOURT  
 ENVERMEU, UNION CYCLISTE ENVERMEUDOISE  
 EU, VELO CLUB EUDOIS ET BRESLOIS  
 FLOCQUES, ASSO CYCLISTE LIBRE DE FLOCQUES  
 FONTAINE LE BOURG, VELO CLUB BOURGUFONTAIN  
 FORGES LES EAUX, FORGES VELO S 76

GONFREVILLE L ORCHER, SOLIDARITE LAIQUE DE  
 GOURNAY  
 GOURNAY EN BRAY, CYCLO CLUB GOURNAY EN BRAY  
 GOURNAY EN BRAY, SSA DES SAPEURS-POMPIERS  
 HAUTOT SUR MER, VELOCE CLUB D HAUTOT SUR MER  
 INCHEVILLE, CYCLO-SPORT INCHEVILLE  
 LE GRAND QUEVILLY, ENTENTE CYCLISTE QUEVILLAISE  
 LE GRAND QUEVILLY, STE LUCIE CYCLISME SPORT  
 LOISIR  
 LE TREPONT, A.S. TREPONT CYCLISME  
 MAULEVRIER STE GERTRUDE, VELO CLUB HATTENVILLE  
 FAUVILLE  
 MONCHY SUR EU, ACCRO BIKE 76  
 MONTMAIN, CYCLO CLUB DE FRESNE LE PLAN MESNIL  
 RAOUL MONTMAIN  
 MOULINEAUX, CYCLO SPORT COURONNE MOULINEAUX  
 NEUFCHATEL EN BRAY, ENTENTE CYCLISTE  
 NEUFCHATELOISE

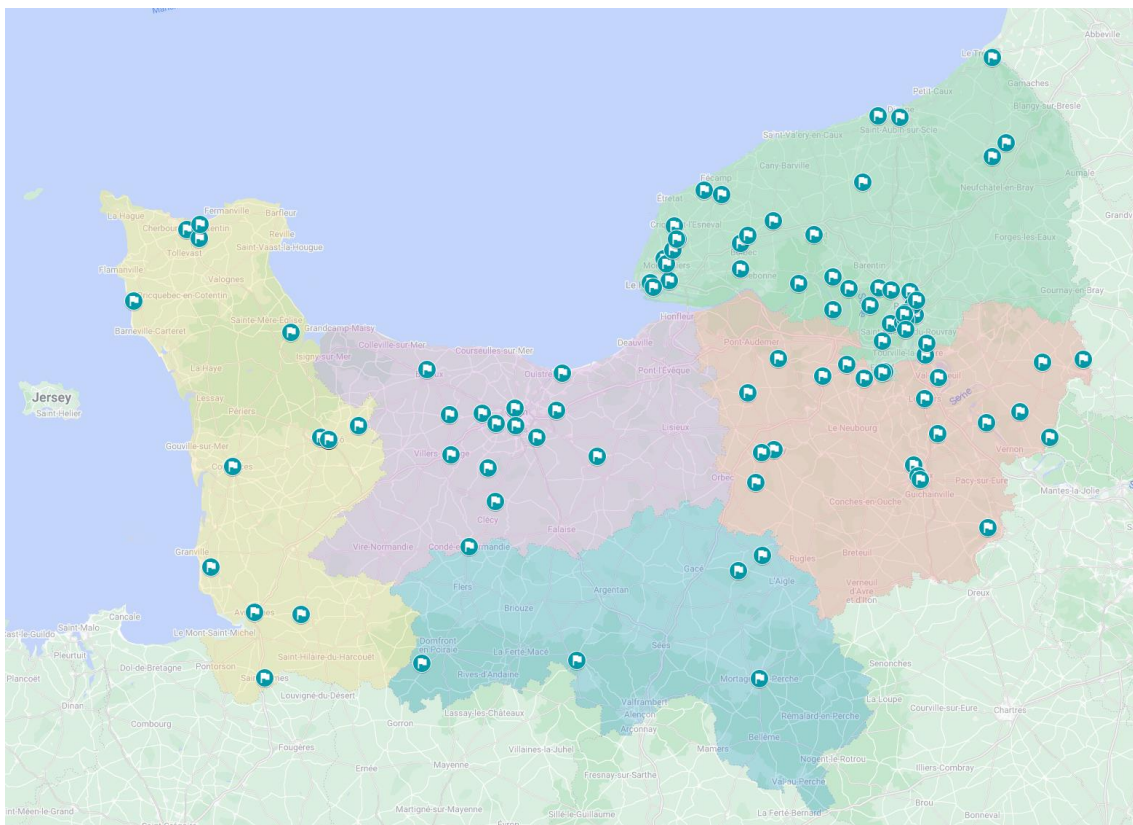
OFFRANVILLE, TEAM CYCL'N RUN  
 OISSEL, ENTENTE CYCLISTE OISSEL  
 OUVILLE LA RIVIERE, VELO CLUB DE LA BASSE SAANE  
 QUEVREVILLE LA POTERIE, ACADEMIE SELF DEFENSE  
 SOTTEVILLE LES ROUEN, AUTO CYCLE SOTTEVILLAIS  
 ST JACQUES SUR DARNETAL, U.S. DE ST JACQUES SUR  
 DARNETAL SECTION CYLISME  
 ST LEGER DU BOURG DENIS, AMICALE LAIQUE  
 ST MARTIN EN CAMPAGNE, V.C. PETIT CAUX ST  
 MARTIN EN C.  
 TOTES, CYCLO CLUB TOTES 3 RIVIERES  
 YVETOT, ROUE LIBRE YVETOTAISE  
 YVETOT, VIKING CLUB YVETOT

## PÔLE "TOURISME ÉDUCATIF ET SOCIAL"

### Centres d'hébergement - Camping



### Classes de découvertes



 **Etablissements scolaires de Normandie partis en séjours et classes de découvertes**



#### ETABLISSEMENTS SCOLAIRES DU CALVADOS

<b>BAYEUX</b> , ECOLE ARGOUGES	<b>FLEURY SUR ORNE</b> , D.A.RE. A BODEREAU
<b>BOURGUEBUS</b> , ECOLE MADELEINE LALLIER	<b>MERVILLE FRANCEVILLE PLAG</b> , ECOLE ÉLÉMENTAIRE PUBLIQUE
<b>CAEN</b> , CLUB D'ATLÉTISME	<b>MEZIDON CANON</b> , ECOLE DU VAL LAIZON
<b>CAEN</b> , CLUB DE TAROT	<b>MONTILLIERES SUR ORNE</b> , ECOLE DES COTEAUX DE L'ORNE
<b>CAEN</b> , ECOLE STE BERNADETTE	<b>SANNERVILLE</b> , ECOLE PRIMAIRE
<b>CONDE SUR NOIREAU</b> , ECOLE TERRE ADÉLIE	<b>ST MANVIEU NORREY</b> , ECOLE PRIMAIRE
<b>EPINAY SUR ODON</b> , ECOLE PRIMAIRE	<b>TILLY SUR SEULLES</b> , ECOLE
<b>ESSON</b> , ECOLE PRIMAIRE LES TROIS VILLAGES	<b>VERSON</b> , GROUPE SCOLAIRE VICTOR HUGO

#### ETABLISSEMENTS SCOLAIRES DE L'EURE

<b>AVIRON</b> , ECOLE PUBLIQUE	<b>FONTAINE HEUDEBOURG</b> , ECOLE
<b>BAZINCOURT SUR EPTE</b> , ECOLE JEAN MERMOZ	<b>FOURGES</b> , ECOLE PAUL ARMAND LANGUET
<b>BERNAY</b> , ECOLE PAUL BERT	<b>IGOVILLE</b> , ECOLE
<b>BOISSEY LE CHATEL</b> , ECOLE	<b>LA COUTURE BOUSSEY</b> , ECOLE LES QUATRE VENTS
<b>BOURGTHEROULDE INFREVILLE</b> , ECOLE HECTOR MALOT	<b>LE THUIT DE L OISON</b> , ECOLE
<b>BROGLIE</b> , ECOLE	<b>LIEUREY</b> , ECOLE
<b>CAORCHES ST NICOLAS</b> , ECOLE	<b>LOUVIERS</b> , COLLEGE LE HAMELET
<b>CONDE SUR RISLE</b> , ECOLE	<b>SAINT PIERRE LA GARENNE</b> , ECOLE
<b>ETREPAGNY</b> , ECOLE GEORGE DELAMARE	<b>VAL DE REUIL</b> , ECOLE LES DOMINOS
<b>EVREUX</b> , ECOLE JEAN MACE	<b>VEXIN SUR EPTE</b> , ECOLE PAUL ARMAND LANGUET
<b>EVREUX</b> , INSTITUTION ND ST FRANCOIS	

#### ETABLISSEMENTS SCOLAIRES DE LA MANCHE

<b>AGNEAUX</b> , UDDEN 50	<b>ST LO</b> , ANNIE ROUMY
<b>AVRANCHES</b> , COLLEGE CHALLEMEL LACOUR	<b>ST LO</b> , ECOLE BON SAUVEUR
<b>CHERBOURG</b> , AMICALE CYCLISTE CHERBOURG COTENTIN	<b>ST LO</b> , LYCÉE CURIE-COROT
<b>COUTANCES</b> , LYCEE AGRICOLE	<b>ST LO</b> , SDIS 50 SERVICE FORMATION
<b>LA GLACERIE</b> , IME ACAIS	<b>ST LO</b> , USEP DE LA MANCHE ECOLE AGNEAUX
<b>LE GRAND CELLAND</b> , ECOLE PRIMAIRE DE LA CABANE FLEURIE	<b>ST PAIR SUR MER</b> , ASSOCIATION USEP ECOLE ANNE FRANCK
<b>ST GEORGES D'ELLE</b> , ECOLE	<b>STE MARIE DU MONT</b> , ECOLE ELEMENTAIRE
<b>ST JAMES</b> , ECOLE IMMACULÉE CONCEPTION	<b>SURTAINVILLE</b> , ECOLE PRIMAIRE
<b>ST LO</b> , A.P.E.I. CENTRE MANCHE/ IME M.MARIE	<b>TOURLAVILLE</b> , ECOLE NOTRE DAME

#### ETABLISSEMENTS SCOLAIRES DE L'ORNE

<b>CARROUGES</b> , ECOLE PRIMAIRE SACRE CŒUR	<b>ST EVROULT NOTRE DAME DU B</b> , ECOLE ELEMENTAIRE DU LAC
<b>GAUVILLE</b> , ECOLE HENRI MATISSE	<b>ST MARS D'EGRENNE</b> , ECOLE
<b>MORTAGNE AU PERCHE</b> , ECOLE ARISTIDE BRIAND MORTAGNE	

#### ETABLISSEMENTS SCOLAIRES DE LA SEINE-MARITIME

<b>AUZOUVILLE SUR SAANE</b> , ECOLE ELEMENTAIRE	<b>ROLLEVILLE</b> , ECOLE LES VOYELLES
<b>BAILLEUL NEUVILLE</b> , ECOLE ELEMENTAIRE	<b>ROUEN</b> , ECOLE ANATOLE FRANCE
<b>BOIS GUILLAUME</b> , ECOLE CODET	<b>ROUEN</b> , ECOLE BALZAC
<b>BOIS GUILLAUME</b> , ECOLE LES PORTES DE LA FORET	<b>ROUEN</b> , ECOLE CLEMENT MAROT
<b>BONSECOURS</b> , ECOLE HEREDIA	<b>ROUVILLE</b> , ECOLE LE LIN BLEU
<b>CAUDEBEC LES ELBEUF</b> , ECOLE MADAME DE SEVIGNE	<b>SMERMESNIL</b> , ECOLE ELEMENTAIRE
<b>DIEPPE</b> , ECOLE LA PROVIDENCE	<b>SOTTEVILLE LES ROUEN</b> , ECOLE FERDINAND BUISSON
<b>DUCLAIR</b> , ECOLE ANDRE MALRAUX	<b>SOTTEVILLE LES ROUEN</b> , ECOLE JEAN JAURES
<b>ELBEUF</b> , ECOLE MOLIERE	<b>SOTTEVILLE LES ROUEN</b> , ECOLE JULES MICHELET
<b>EU</b> , ECOLE LA PROVIDENCE-NAZARETH	<b>ST ANTOINE LA FORET</b> , ECOLE MAURICE LEBLANC
<b>FONTENAY</b> , ECOLE ELEMENTAIRE	<b>ST ETIENNE DU ROUVRAY</b> , ECOLE J CURIE
<b>GONNEVILLE LA MALLET</b> , ECOLE ELEMENTAIRE	<b>ST LEONARD</b> , ITEP LES HOGUES
<b>GRAND COURONNE</b> , ECOLE FERDINAND BUISSON	<b>ST MARTIN DE BOSCHERVILLE</b> , ECOLE ELEMENTAIRE
<b>GRAND QUEVILLY</b> , ECOLE HENRI RIBIERE	<b>STE MARGUERITE SUR DUCLAIR</b> , ECOLE COMMANDANT COUSTEAU
<b>HARFLEUR</b> , ECOLE LES CARAQUES	<b>TERRE DE CAUX</b> , ECOLE JL CHRETIEN
<b>JUMIEGES</b> , ECOLE ARSENE LUPIN	<b>TOURVILLE LES IFS</b> , ECOLE MARCEL PAGNOL
<b>LA VAUPALIERE</b> , ECOLE ELEMENTAIRE	<b>TURRETOT</b> , ECOLE LES VIKINGS
<b>LE HAVRE</b> , COLLEGE MONTESQUIEU	<b>TURRETOT</b> , ECOLE TURRETOT
<b>LE HAVRE</b> , ECOLE VALMY	<b>VARENGEVILLE SUR MER</b> , ECOLE JEAN LECANUET
<b>LE MESNIL ESNARD</b> , ECOLE NOTRE DAME DE NAZARETH	<b>VATTEVILLE LA RUE</b> , ECOLE BELCINAC
<b>MAROMME</b> , ECOLE GUSTAVE FLAUBERT	<b>YMARE</b> , ECOLE WIMARA
<b>MONTIVILLIERS</b> , ECOLE JULES FERRY	<b>YVETOT</b> , LYCEE AGRICOLE
<b>NOINTOT</b> , ECOLE ELEMENTAIRE	

**V!E**

**STATUTAIRE**

## CONSEIL D'ADMINISTRATION ET BUREAU

LIGUE de l'ENSEIGNEMENT de NORMANDIE Composition du CONSEIL d'ADMINISTRATION et du BUREAU (CA 11/07/2022) MAJ 17/02/2023					
	TITRE	NOM	PRENOM	FEDERATION REPRESENTEE	STATUT
<b>C A L V A D O S</b> (14)	Monsieur	<b>CLEMENT</b>	Philippe	CALVADOS titulaire	administrateur <b>TRESORIER</b>
	Madame	<b>LOUVEAU</b>	Martine	CALVADOS titulaire	administratrice <b>PRESIDENTE</b>
	Madame	<b>YSEBAERT</b>	Annie	CALVADOS titulaire	administratrice <b>Co-Présidente Ligue 14</b>
	Madame	<b>CARLIER</b>	Chantal	CALVADOS suppléante	administratrice
	Monsieur	<b>GENDRIN</b>	Timothée	CALVADOS suppléant	administrateur <b>Co-Président Ligue 14</b>
	Monsieur	<b>LAGARDE</b>	Loïc	CALVADOS suppléant	administrateur
<b>E U R E</b> (7)	Monsieur	<b>BUQUET</b>	Patrick	EURE titulaire	administrateur
	Madame	<b>CORTIAL</b>	Marie-Claude	EURE titulaire	administratrice
	Monsieur	<b>CREVON</b>	Antoine	EURE titulaire	administrateur <b>VICE-PRESIDENT</b> <b>Président Ligue 27</b>
	Monsieur	<b>BOUGET</b>	Régis	EURE suppléant	administrateur
	Monsieur	<b>HUMBERT</b>	Maxime	EURE suppléant	administrateur
	Monsieur	<b>KAREB</b>	Pascal	EURE suppléant	administrateur
<b>M A N C H E</b> (50)	Monsieur	<b>DESCHAMPS</b>	Jean-Karl	MANCHE suppléant	administrateur
	Madame	<b>HEBERT</b>	Anne	MANCHE titulaire	administratrice <b>VICE-PRESIDENTE</b> <b>Co-Présidente Ligue 50</b>
	Monsieur	<b>MOUCHEL</b>	Régis	MANCHE titulaire	administrateur <b>TRESORIER ADJOINT</b>
	Monsieur	<b>FOLLIOT</b>	Aurélien	MANCHE suppléant	administrateur <b>Co-Président Ligue 50</b>
	Monsieur	<b>LELOUEY</b>	Dominique	MANCHE suppléant	administrateur
	Madame	<b>MOUCHEL</b>	Roseline	MANCHE suppléante	administratrice

<b>O R N E</b> (61)	Monsieur	<b>BELLET</b>	Dominique	ORNE titulaire	administrateur
	Monsieur	<b>LE MONNIER</b>	Albert	ORNE titulaire	administrateur <b>VICE-PRESIDENT</b>
	Monsieur	<b>LEFEVRE</b>	Marc	ORNE titulaire	administrateur
	Monsieur	<b>AVININ</b>	Sébastien	ORNE suppléant	administrateur
	Madame	<b>BAGUELIN</b>	Christiane	ORNE suppléante	administratrice
	Monsieur	<b>ROUSSELIN</b>	Christian	ORNE suppléant	administrateur <b>Président Ligue 61</b>
<b>S E I N E</b> (76) <b>M A R I T I M E</b>	Monsieur	<b>BERENGER</b>	Philippe	SEINE MARITIME titulaire	administrateur
	Monsieur	<b>DAMAVILLE</b>	Paul	SEINE MARITIME titulaire	administrateur <b>VICE-PRESIDENT</b> <b>Président Ligue 76</b>
				SEINE MARITIME titulaire	
	Monsieur	<b>BONAY</b>	Patrice	SEINE MARITIME suppléant	administrateur
	Madame	<b>LESCOUARCH</b>	Danielle	SEINE MARITIME suppléante	administratrice
	Monsieur	<b>LESCOUARCH</b>	Pierre	SEINE MARITIME suppléant	administrateur
<b>M E S D R O I T</b> <b>M B D R E</b>	Monsieur	<b>BEUTER</b>	Luc	Président Comité régional UFOLEP Normandie	membre de droit avec voix délibérative
	Monsieur	<b>BOUTRON</b>	Christian	Président Comité régional USEP Normandie	membre de droit avec voix délibérative

## Organisation de la Ligue de l'enseignement de Normandie



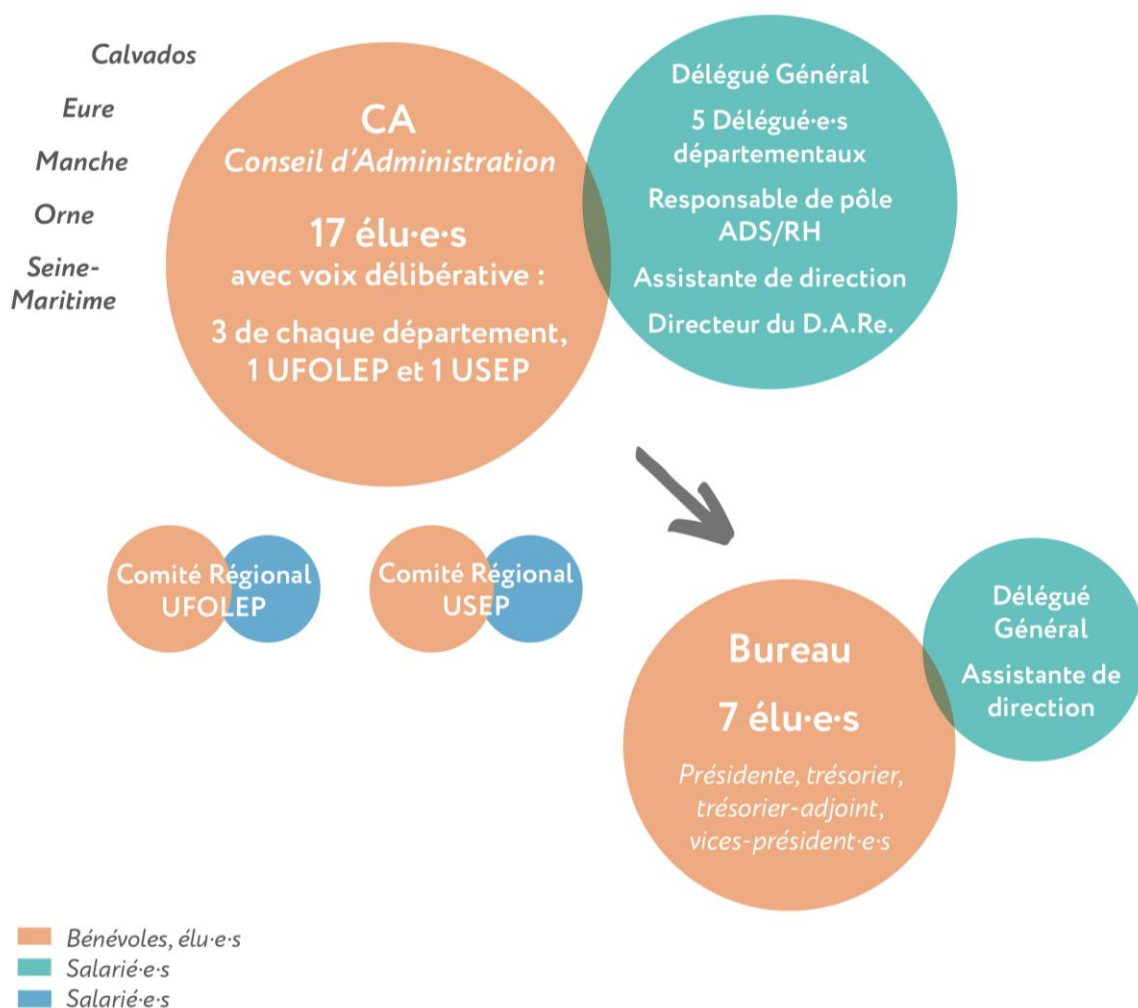
# NOTRE GOUVERNANCE

## LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

La Ligue de l'enseignement de Normandie est administrée par un conseil d'administration (CA), composé de membres bénévoles désignés des cinq fédérations départementales.

Le CA se réunit régulièrement et intervient sur plusieurs questions comme l'orientation générale de la Ligue de l'enseignement de Normandie (*création de commissions ou groupes de travail sur un ou plusieurs sujets par exemple*), le vote du budget, la gestion du patrimoine immobilier...

Pour plus d'informations, les statuts de la Ligue de l'enseignement de Normandie sont à votre disposition sur l'espace ressources (voir p.14).



## EQUIPE DE DIRECTION



- Participer au bon fonctionnement général
- Participer aux réflexions sur les choix de gestion et de fonctionnement
- Suivre la mise en œuvre du projet régional

## EQUIPE DE RESPONSABLES DE PÔLES



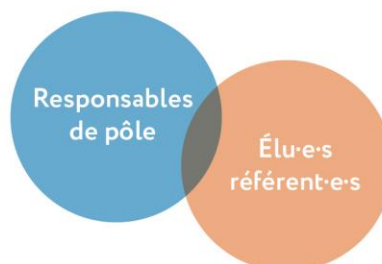
- Organiser le fonctionnement des pôles et la cohérence inter-pôles
- Garantir la mise en œuvre du projet dans tous ses dimensions : stratégique, opérationnelle et budgétaire

## COMMISSION FINANCES ET PATRIMOINE



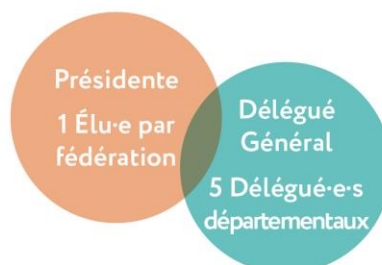
- Piloter le budget et le plan d'investissement
- Gérer le patrimoine

## ACCOMPAGNEMENT ET SUIVI DES PÔLES (référents de pôles)



- Échanger sur la mise en œuvre du projet
- Assurer le lien entre les pôles, le CA Normandie et les CA départementaux

## COMITÉ DE COORDINATION ENJEUX EN JEU



- Coordonner le travail des 4 groupes de travail (*culture, associative, la gouvernance, l'innovation/prospective, finances*)
- Produire des propositions présentées au bureau

- Bénévoles, élu·e·s
- Salarié·e·s
- Salarié·e·s

## COMMISSIONS REGIONALES ET REFERENT-E-S DE POLE (Conseil d'Administration du 31 janvier 2022)

### Rappel des décisions du Conseil d'Administration du 13/12/2021 : Référent-e-s de pôle

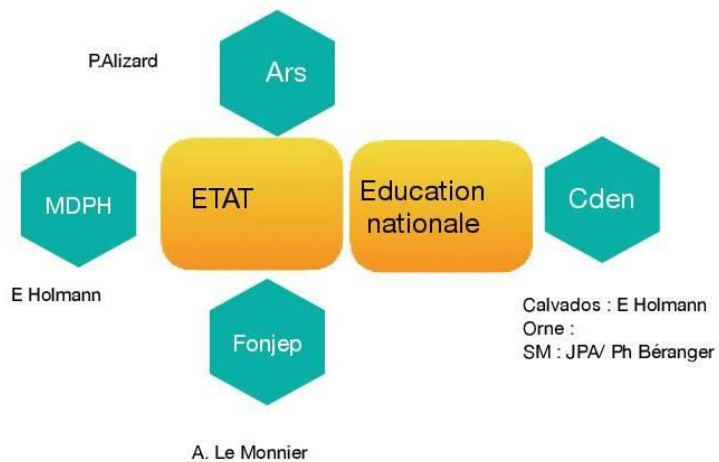
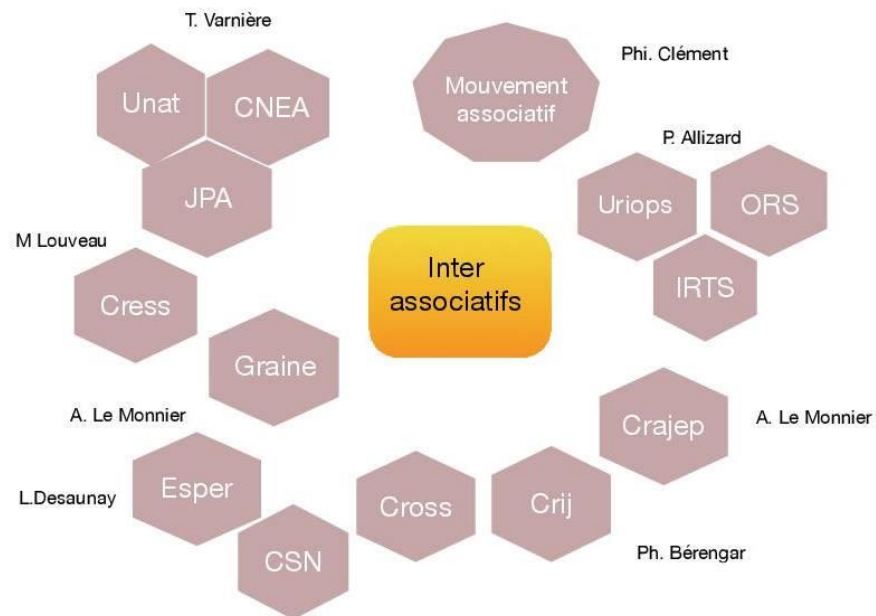
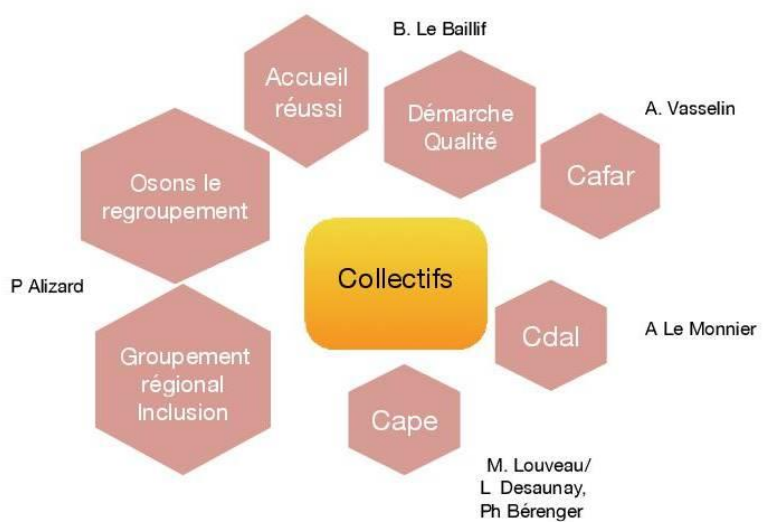
- *1 référent-e élu-e régional-e par pôle et, si possible, un binôme*
- *Leur rôle :*
  - *Echanger avec le responsable de pôle sur la stratégie et les orientations.*
  - *Assurer le lien avec le Bureau et le Conseil d'Administration.*
  - *Participer, si possible, aux réunions du pôle en les préparant avec le responsable.*
  - *Communiquer les relevés de note et de conclusion.*
  - *Programmer un temps d'échanges avec le Conseil d'Administration au sein des Fédérations départementales sur les actions du pôle sur le département.*
- *Utiliser les rencontres en visio pour faciliter les échanges*

Pôle	Référent-e
Actions Educatives en Milieu Scolaire	Antoine CREVON Jean-Louis MENEREUL
Actions culturelles et cinéma	Chantal CARLIER Christian ROUSSELIN Anne HEBERT Annie YSEBAERT
Administration des services – Ressources humaines	Martine LOUVEAU
Politiques Educatives Territoriales	Christian ROUSSELIN
Tourisme Educatif et Social	Luc BEUTER Paul DAMAVILLE Jean-Louis MENEREUL
Ressources associatives et animation de réseaux ESS	Philippe CLEMENT Timothée GENDRIN
Engagement des jeunes	Anne HEBERT Albert LE MONNIER
Actions sociales et médicosociales	Albert LE MONNIER Martine LOUVEAU
USEP	Christian BOUTRON Marc LEFEVRE
UFOLEP	Marc LEFEVRE

Pour rappel, en ce qui concerne l'USEP et l'UFOLEP, les Présidents des comités régionaux sont statutairement les référents, sans nécessité de désignation par le Conseil d'Administration



## CARTE DES REPRESENTATIONS LIGUE DANS LES STRUCTURES EXTERNES



---

## **RAPPORT D'ACTIVITÉ 2022 DE LA LIGUE DE L'ENSEIGNEMENT DE NORMANDIE**

Mouvement laïque d'éducation populaire, la Ligue de l'enseignement propose des activités éducatives, culturelles, sportives et de loisirs, à travers 103 fédérations départementales qui accompagnent des associations présentes dans 24 000 communes.

S'engager à la Ligue, c'est apprendre par et avec les autres, faire vivre la convivialité et la fraternité.

S'engager à la Ligue, c'est construire de la solidarité et agir contre les inégalités.

S'engager à la Ligue, c'est prendre sa part d'une démocratie qui implique tous ses citoyens.

S'engager à la Ligue, c'est créer un lien entre des actes à la mesure de chacun et des combats à l'échelle de l'humanité.

La Ligue de l'enseignement de Normandie  
16, rue de la Girafe  
BP 85091  
14078 CAEN cedex 5  
Tél. 02 31 06 11 00  
Mail : [secretariat@laliguenormandie.org](mailto:secretariat@laliguenormandie.org)

Rejoignez-nous !

[www.laliguenormandie.org](http://www.laliguenormandie.org)

Retrouvez-nous sur les réseaux sociaux :



**NORMANDIE**

la ligue de  
l'enseignement

un avenir par l'éducation populaire