



les samedis  
11 et 18 mars et 1 avril 2023  
Caen - Hérouville Saint Clair

# GOVERNANCE ASSOCIATIVE

## et la participation dans les associations non employeuses

- Identifier, comprendre les problématiques et les enjeux du bénévolat dans les associations non employeuses ;
- Agir pour promouvoir et rendre attractif le bénévolat dans mon association ;
- Clarifier le cadre légal du fonctionnement des associations et des modes de gouvernance possibles... prévus par la loi 1901 ;
- Appréhender les différentes formes de gouvernance des associations ;
- Découvrir et partager des méthodes et des outils de participation et de processus de prise de décision ;
- Du bénévolat d'action au rôle de mandataire social, comment donner envie de franchir le pas ?



### POUR QUI ?

La formation s'adresse à des adhérents d'associations non-employeuses, qui souhaitent porter un regard sur leur fonctionnement statutaire actuel pour envisager de le faire évoluer. Elle mobilisera entre 7 et 9 associations et devra être suivie par deux bénévoles d'une même association.

### PAR QUI ?

Cette formation est co-construite par l'ARDES, S3A et la Ligue de l'Enseignement Normandie. Elle fait suite à des actions d'accompagnement d'associations et d'organisations de formation sur la gouvernance collective. Elle sera mise en œuvre et animée par Jean Baptiste CAZIN, Arnaud VASSELIN et Grégory AUTIER.



## POUR UNE GOUVERNANCE PLUS COLLECTIVE

Notre objectif commun est de rassembler des associations qui ont le désir de se départir de la troïka président-e, trésorier-ère, secrétaire et de s'engager dans une gouvernance plus collective, plus démocratique car ils constatent aujourd'hui un essoufflement dans leurs pratiques, un manque d'envie d'engagement de la part de nouveaux bénévoles. Nous souhaitons faire réfléchir différemment les participants pour qu'ils innover, qu'ils aient la volonté d'expérimenter afin de faire vivre un leadership mieux défini et partagé.



## S'OUTILLER POUR MIEUX FAIRE COLLECTIF

Comment renforcer la participation dans mon association ? Comment partager le leadership et les responsabilités ? Comment favoriser les coopérations et animer le débat en interne ? Comment structurer et répartir le pouvoir, les différents rôles ? Comment mieux appréhender la notion de responsable légal en interne et à l'externe ?

Comment s'outiller pour partager les informations, débattre et décider collectivement ? Comment faire le lien avec les autres instances et animer la vie démocratique de l'association ?

Cette formation sera l'occasion d'appréhender les enjeux théoriques juridiques et organisationnels, mais elle se veut aussi un espace d'échanges de bonnes pratiques entre acteurs engagés.

# AU MENU...

## JOUR 1

samedi 11 mars 2023 - 9h - 12h30 - 14h-17h30

Accueil et présentation de la formation  
Le bénévolat en France et dans nos associations  
Favoriser la participation, les premières pistes de travail  
Définition collective de la gouvernance associative  
Identification des problématiques et des enjeux pour chaque association  
Le cadre légal, le mandatement, la collégialité

## JOUR 2

samedi 18 mars 2023 - 9h - 12h30 - 14h-17h30

Association et fonctionnement démocratique, illusion ou réalité ?  
La participation, définition, mécanismes, freins et leviers  
La participation et les différentes parties-prenantes : qui participe ? quand et comment ?  
Savoir débattre et savoir décider : les processus de la décision collective  
Quelles évolutions de la gouvernance dans vos associations ?  
Bilan et perspectives...

## JOUR 3

samedi 1er avril 2023 - 9h - 12h30 - 14h-17h30

Date et contenu du jour 3 définis suite aux deux premiers jours de formation pour s'adapter au mieux au groupe et aux attentes des participants.



## MÉTHODES PÉDAGOGIQUES

Faire sérieusement sans se prendre au sérieux ! La formation repose sur un équilibre entre apports théoriques, retours d'expériences et animation d'ateliers collectifs. Elles sont animées par des méthodes de pédagogies actives et mettent en pratique les outils d'animation de collectifs.

Cette formation de 3 jours permet à chaque participant de travailler sur des problématiques particulières qui peuvent être traitées en atelier collectif.

Pas de travail à la chaîne ! Cette formation est conçue sur mesure en fonction des attentes des participants.

## PLUS QU'UNE FORMATION

Avant la formation, les stagiaires sont questionnés sur leurs attentes de manière à préparer au mieux le contenu de la formation.

Les documents pédagogiques, vidéos, bibliographie ainsi que les photos des travaux collectifs sont remis au terme de la formation.

## CONTACT ET INSCRIPTION

Les demandes d'informations se font par mail et téléphone :  
contact@ardes.org / 07 57 18 82 09.

Pour s'inscrire, avant le 25 février 2023 et c'est par ici : <https://forms.gle/WrF1ccdsRR8Czv7t8>

Le coût de la formation est de 50€ par association pour couvrir les frais de repas et d'accueil café.

Les informations concernant les lieux, les repas et l'organisation d'une manière plus générale seront transmises une fois les inscriptions faites.

Cette formation est réalisée dans le cadre du FDVA 1 (Fonds de Développement de la Vie Associative - formation des bénévoles).

