



# RAPPORT D'ACTIVITÉ

La Ligue de l'enseignement  
de Normandie

|  
2021



**NORMANDIE**

la ligue de  
l'enseignement

un avenir par l'éducation populaire



# SOMMAIRE

EDITORIAL.....	5
<b>ENJEU 1 : POUR UNE TRANSITION ECOLOGIQUE JUSTE ET SOLIDAIRE.....</b>	<b>7</b>
PROJET DU CENTRE D'INITIATIVE A L'ECO-CITOYENNETE (CIEC) AVEC LES INSTITUTS MEDICO-EDUCATIFS (IME).....	8
SORTIES FAMILLES - CLUB CPN SAINT GERMAINS.....	9
PARTENARIAT ECO-ECOLE SURTAINVILLE.....	10
OBTENIR L'ECOLABEL EUROPEEN.....	11
INTERMEDIATION : DEVELOPPEMENT DES MISSIONS DE SERVICE CIVIQUE SUR LA THEMATIQUE DE L'ENVIRONNEMENT .....	12
ATELIER « DEVELOPPEMENT DURABLE » .....	13
<b>ENJEU 2 : POUR UN INVESTISSEMENT MASSIF DANS L'EDUCATION.....</b>	<b>14</b>
DISPOSITIF « ECOLE OUVERTE ».....	15
ACCOMPAGNEMENT DU PROJET EDUCATIF LOCAL (PEL) DE LOUVIGNY.....	16
LA CLASSE DE DECOUVERTES : SES ENJEUX.....	17
UNITE D'ENSEIGNEMENT EXTERNALISEE AU COLLEGE SENGHOR.....	18
DES ACTIVITES MULTISPORTS COMMISSION « SPORT LOISIRS » .....	19
<b>ENJEU 3 : POUR LE DEVELOPPEMENT D'UNE PARTICIPATION ACTIVE DU CITOYEN DANS LE CADRE DEMOCRATIQUE .....</b>	<b>20</b>
INCITER A S'ENGAGER ET ACCOMPAGNER L'ENGAGEMENT VIA LE DISPOSITIF JEUNES BENEVOLES, FUTUR.E.S BENEVOLES .....	21
POUR LE DEVELOPPEMENT D'UNE PARTICIPATION ACTIVE DU CITOYEN DANS LE CADRE DEMOCRATIQUE.....	22
CENTRE DE VACANCES : LIEU DE PARTAGE .....	23
EDUCATION POPULAIRE ET EVALUATION DE LA PARTICIPATION CITOYENNE AU SEIN DES CONSEILS CITOYENS DE LA MANCHE .....	24
LA FORMATION DES VOLONTAIRES EN SERVICE CIVIQUE DE L'EDUCATION NATIONALE.....	25
LE CONSEIL DE VIE SOCIAL (CVS) ET L'ATELIER CITOYENNETE DE LA PLATEFORME DES PLUS DE 16 ANS .....	26
<b>ENJEU 4 : POUR LA CONSTRUCTION DE FORCES COLLECTIVES QUI AGISSENT SUR LES TERRITOIRES .....</b>	<b>27</b>
DEVELOPPER LES PARTENARIATS ET STRUCTURER UNE DYNAMIQUE DE RESEAU D'ACTEURS SUR LE DEPARTEMENT DE LA MANCHE POUR MIEUX ACCOMPAGNER LES ASSOCIATIONS LOCALES.....	28
PARTICIPATION A LA DYNAMIQUE "ACTIVATEURS DE POTENTIELS" DANS LE CENTRE MANCHE POUR LA VALORISATION DES COMPETENCES DANS UN ECOSYSTEME DE RECONNAISSANCE.....	29
IMPEC PRO 2021 .....	30
FORUM « CAP SUR MA VIE D'ADULTE ».....	31
PROJETS D'INSERTION SOCIALE ET PROFESSIONNELLE .....	32
<b>ENJEU 5 : POUR LA PRESERVATION D'UNE REPUBLIQUE LAÏQUE ET D'UNE SOCIETE LIBRE ET OUVERTE AU MONDE.....</b>	<b>33</b>
FORMATION « VALEURS DE LA REPUBLIQUE » EXTERNE ET INTERNE.....	34
PROMOUVOIR LES VALEURS D'EGALITE, DE TOLERANCE, DE RESPECT DE SOI ET D'AUTRUI ET LES FAIRE VIVRE VIA LE PROJET D'EDITION DU LIVRE LE PLUS IMPORTANT DU MONDE.....	35
MISE EN PLACE DE NOUVELLES FORMATIONS THEMATIQUES POUR LES VOLONTAIRES EN SERVICE CIVIQUE .....	36
COMITE REGIONAL USEP DE NORMANDIE - BILAN D'ACTIVITE 2021.....	37
<b>ENJEU 6 : POUR L'affIRMATION DE NOTRE IDENTITE ASSOCIATIVE .....</b>	<b>39</b>
UNE APPROPRIATION DU PROJET EDUCATIF EN QUELQUES CLICS.....	40
LE SOUTIEN AU BENEVOLAT ET AUX ASSOCIATIONS EN 2021 .....	41
SPORT ET SOCIETE .....	43
ADMINISTRATION DES SERVICES - RESSOURCES HUMAINES.....	44
<b>LES ACTIONS... ...DES CHIFFRES.....</b>	<b>46</b>
<b>1. AMBITION PEDAGOGIQUE : LA REUSSITE SCOLAIRE DE TOUS .....</b>	<b>48</b>
LE PÔLE « POLITIQUES EDUCATIVES TERRITORIALES » .....	49
LE PÔLE « RESSOURCES POUR LE SPORT AFFINITAIRE UFOLEP » .....	49
LE PÔLE « ACTIONS EDUCATIVES EN MILIEU SCOLAIRE/USEP ».....	50
LE PÔLE « RESSOURCES ASSOCIATIVES, ACCOMPAGNEMENT DES RESEAUX DE L'ECONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE ET ENGAGEMENT DES JEUNES » .....	50
LE PÔLE « ACTIONS SOCIALES ET MEDICO-SOCIALES » .....	50
LE PÔLE « ACTIONS CULTURELLES - CINEMA / IMAGES » .....	50
<b>2. AMBITION REPUBLICAINE : LE DEVELOPPEMENT DU PARCOURS CITOYEN.....</b>	<b>51</b>
LE PÔLE « POLITIQUES EDUCATIVES TERRITORIALES » .....	52
LE PÔLE « RESSOURCES POUR LE SPORT AFFINITAIRE UFOLEP » .....	52
LE PÔLE « ACTIONS EDUCATIVES EN MILIEU SCOLAIRE/USEP ».....	53
LE PÔLE « TOURISME EDUCATIF ET SOCIAL ».....	53
LE PÔLE « RESSOURCES ASSOCIATIVES, ACCOMPAGNEMENT DES RESEAUX DE L'ECONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE ET ENGAGEMENT DES JEUNES » .....	53

<b>3. AMBITION POUR LES ALLIANCES EDUCATIVES : LA FORMATION ET L'ACCOMPAGNEMENT DES ACTEUR·RICE·S DE L'EDUCATION</b> .....	<b>54</b>
<b>LE PÔLE « POLITIQUES EDUCATIVES TERRITORIALES »</b> .....	<b>55</b>
<b>LE PÔLE « RESSOURCES POUR LE SPORT AFFINITAIRE UFOLEP »</b> .....	<b>55</b>
<b>LE PÔLE « ACTIONS EDUCATIVES EN MILIEU SCOLAIRE/USEP »</b> .....	<b>55</b>
<b>LE PÔLE « RESSOURCES ASSOCIATIVES, ACCOMPAGNEMENT DES RESEAUX DE L'ECONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE ET ENGAGEMENT DES JEUNES »</b> .....	<b>56</b>
<b>LE PÔLE « ACTIONS CULTURELLES - CINEMA / IMAGES »</b> .....	<b>56</b>
<b>LE PÔLE « RESSOURCES ASSOCIATIVES, ACCOMPAGNEMENT DES RESEAUX DE L'ECONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE ET ENGAGEMENT DES JEUNES »</b> .....	<b>57</b>
<b>LE PÔLE « RESSOURCES POUR LE SPORT AFFINITAIRE UFOLEP » - SAISON SPORTIVE 2020/2021</b> .....	<b>59</b>
<b>LE PÔLE « ADMINISTRATION DES SERVICES - RESSOURCES HUMAINES » - STATISTIQUES SECTEUR SOCIOCULTUREL</b> .....	<b>61</b>

## **IMPLANTATION RÉGIONALE ET DÉPARTEMENTALE DE NOS ACTIVITÉS ET DE NOTRE RÉSEAU.....65**

<b>PÔLE « ACTIONS EDUCATIVES EN MILIEU SCOLAIRE / USEP »</b> .....	<b>66</b>
<b>ASSOCIATIONS AFFILIÉES A L'USEP (UNION SPORTIVE DE L'ENSEIGNEMENT DU PREMIER DEGRE)</b> .....	<b>66</b>
<b>PÔLE « ACTIONS EDUCATIVES EN MILIEU SCOLAIRE / USEP »</b> .....	<b>68</b>
<b>STRUCTURES ACCOMPAGNÉES PAR LES ASSOCIATIONS LIRE ET FAIRE LIRE</b> .....	<b>68</b>
<b>PÔLE « POLITIQUES ÉDUCATIVES TERRITORIALES »</b> .....	<b>72</b>
<b>ACCOMPAGNEMENT DES PROJETS EDUCATIFS LOCAUX OU TERRITORIALISÉS ET FORMATION DES PERSONNELS EDUCATIFS</b> .....	<b>72</b>
<b>PÔLE « ACTIONS CULTURELLES – CINEMA - IMAGE »</b> .....	<b>74</b>
<b>PÔLE « ACTIONS SOCIALES ET MEDICO-SOCIALES »</b> .....	<b>76</b>
<b>STRUCTURES EN PARTENARIAT AVEC LE D.A.RE. ANDRE BODEREAU</b> .....	<b>76</b>
<b>PÔLE « RESSOURCES ASSOCIATIVES, ANIMATION DES RESEAUX DE L'ECONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE ENGAGEMENT DES JEUNES »</b> .....	<b>78</b>
<b>ASSOCIATIONS AFFILIÉES SOCIO-CULTURELLES DEPARTEMENT DU CALVADOS, DE L'EURE, DE LA MANCHE, DE L'ORNE ET DE LA SEINE-MARITIME</b> .....	<b>78</b>
<b>PÔLE « RESSOURCES ASSOCIATIVES, ANIMATION DES RESEAUX DE L'ECONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE ENGAGEMENT DES JEUNES »</b> .....	<b>80</b>
<b>JUNIORS ASSOCIATIONS DEPARTEMENT DU CALVADOS, DE L'EURE, DE LA MANCHE, DE L'ORNE ET DE LA SEINE-MARITIME</b> .....	<b>80</b>
<b>PÔLE « RESSOURCES ASSOCIATIVES, ANIMATION DES RESEAUX DE L'ECONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE ENGAGEMENT DES JEUNES »</b> .....	<b>82</b>
<b>STRUCTURES ACCOMPAGNÉES A L'ACCUEIL DE JEUNES EN SERVICE CIVIQUE</b> .....	<b>82</b>
<b>PÔLE « RESSOURCES POUR LE SPORT AFFINITAIRE UFOLEP »</b> .....	<b>84</b>
<b>ASSOCIATIONS AFFILIÉES UFOLEP (SPORT AFFINITAIRE, SPORT FEDERAL, SPORT ET SOCIÉTÉ) DEPARTEMENT DU CALVADOS, DE L'EURE, DE LA MANCHE, DE L'ORNE ET DE LA SEINE-MARITIME</b> .....	<b>84</b>
<b>PÔLE « TOURISME EDUCATIF ET SOCIAL »</b> .....	<b>86</b>
<b>CENTRES D'HEBERGEMENT</b> .....	<b>86</b>
<b>CLASSES DECOUVERTES</b> .....	<b>86</b>

## **VIE STATUTAIRE .....88**

<b>CONSEIL D'ADMINISTRATION ET BUREAU</b> .....	<b>89</b>
<b>ORGANISATION DE LA LIGUE DE L'ENSEIGNEMENT DE NORMANDIE</b> .....	<b>891</b>
<b>CARTE DES REPRESENTATION LIGUE DANS LES STRUCTURES EXTERNES</b> .....	<b>92</b>

Ce rapport d'activité, comme chaque année dans le cadre de la tenue de l'Assemblée Générale Ordinaire de la Ligue de l'enseignement de Normandie, expose l'ensemble des activités menées en 2021.

Pour la deuxième année de la crise sanitaire liée à la covid-19, les actions ont été organisées dans ce contexte très particulier, parfois de reprise d'activité, parfois de confinement. Mais aussi, il a fallu prendre en compte en 2021, la gestion du pass sanitaire et dans un autre registre, les conséquences de la covid-19 subies en 2020. L'arrêt des activités en 2020 a eu aussi pour effet une baisse des adhésions/affiliations sur la saison 2020/2021.

Comme toujours, dans les moments difficiles, tout le personnel de la Ligue de l'enseignement de Normandie a su s'adapter à toutes les contraintes liées à la pandémie et à la protection des usagers, bénévoles et salarié-e-s : au sein des sièges de l'Union Régionale et des Fédérations Départementales, dans nos centres du Tourisme Educatif et Social, dans notre structure médico-sociale, sur les sites du pôle « Politiques Educatives Territoriales », au sein des centres pénitentiaires et maisons d'arrêt, au sein des établissements scolaires, aux côtés des collectivités partenaires et des associations affiliées sportives et culturelles. Ce fût une année éprouvante et difficile pour tout le monde. Malheureusement en raison de la situation économique et financière, après trois années consécutives avec un résultat déficitaire, l'association a dû décider d'une réorganisation pendant l'année 2021 qui a eu pour conséquence la suppression de quatre postes.

Je tiens à nouveau à remercier très sincèrement tous les personnels car grâce à leur engagement et leur professionnalisme, ce rapport d'activités est riche et diversifié.

Bien évidemment, la Ligue de l'enseignement de Normandie étant une association, toutes ces activités ne pourraient exister sans l'engagement important de tous les bénévoles auprès de nos salarié-e-s, nos publics, nos partenaires et sans l'investissement des dirigeant.es élu.es au sein des conseils d'administration des fédérations départementales et de l'union régionale, mais aussi au sein des comités directeurs des fédérations sportives USEP et UFOLEP.

Par ailleurs, le conseil d'administration avait décidé en décembre 2020 d'engager une démarche d'analyse et de réflexion sur notre organisation et notre fonctionnement.

Cette première étape de la démarche intitulée « Enjeux en jeu » a permis entre janvier et septembre 2021, d'identifier des pistes de transformation organisationnelle. Ce travail collectif a été mené par de nombreux salariés et bénévoles dirigeants, accompagné d'un regard extérieur. Le lundi 20 septembre 2021, les conditions sanitaires nous ont permis d'organiser après une année d'arrêt, notre séminaire de rentrée à Asnelles.

Cette journée était consacrée entièrement à cette démarche « Enjeux en jeu » afin de prendre connaissance des éléments de synthèse de cette première étape et d'en échanger. Le bilan a incité le conseil d'administration à valider le démarrage de la deuxième étape de « Enjeux en jeu » : passer de la démarche de prospective à la démarche de projet.

Pour cela, après avoir effectué un nouvel appel auprès de tous les salariés et bénévoles élus en fin d'année 2021, 4 groupes de travail ont été constitués, regroupant les 6 thèmes de la synthèse de l'étape 1 : la culture associative ; l'articulation régionale ; l'économie hybride et les ressources ; l'ouverture et être en mouvement.

Cette étape 2 est pilotée par un comité de coordination, constitué des 5 délégués départementaux, d'un élu référent par fédération départementale, de la présidente régionale et du délégué général. Ces travaux se poursuivent en 2022 et devront aboutir à des choix stratégiques.

Les pôles de la Ligue de l'enseignement de Normandie illustrent à travers ce rapport d'activité la mise en œuvre du projet régional 2019/2024 qui comprend 6 enjeux structurants :

- Pour une transition écologique juste et solidaire.
- Pour un investissement massif dans l'éducation.
- Pour le développement d'une participation active du citoyen dans le cadre démocratique.
- Pour la construction de forces collectives qui agissent sur les territoires.
- Pour la préservation d'une république laïque et d'une société libre et ouverte sur le monde.
- Pour l'affirmation de notre identité associative.

**L**e projet régional de la Ligue de l'enseignement de Normandie doit permettre ainsi de répondre aux besoins de notre société, aux besoins de tous les publics avec une attention plus particulière en direction des publics dits « éloignés » ou « fragilisés » pour tendre vers un égal accès aux loisirs, à l'éducation, à la culture, à la pratique physique et sportive.

Les valeurs fondatrices et historiques de la Ligue de l'enseignement, mouvement d'éducation populaire, complémentaire de l'école publique, fédération d'associations, mais aussi aujourd'hui entreprise de l'économie sociale et solidaire, nous guident dans notre action quotidienne pour une société plus juste et plus solidaire. L'actualité nationale et internationale nous prouve encore et toujours la nécessité d'exister et d'agir dans ce sens.

Bonne lecture.

**Cédric COYETTE**  
Délégué Général

**L'**année 2021 a été une année de réflexion sur notre organisation, comme cela a été dit plus haut. Ce fut également le moment de réfléchir à notre instance de direction, qui a amené le conseil d'administration à proposer de passer du système classique de secrétaire élu à celui, de plus en plus répandu au sein des associations, de délégué.

Ce passage s'est fait au moment où le secrétaire général a fait valoir ses droits à la retraite et a quitté ses fonctions en novembre 2021.

**C**ette évolution s'inscrit dans un ensemble de questionnements qui traversent toutes les associations sur la capacité à élaborer des choix de manière démocratique et sur la place de chacun, bénévoles et professionnels.

Je réitère ici les remerciements du conseil d'administration aux personnels de l'Union Régionale qui ont dû subir et surmonter les vicissitudes liées à la crise sanitaire. Vous lirez dans ces pages ce qui a pu être mis en œuvre grâce à la mobilisation de toutes et de tous, bénévoles et salarié.es, malgré des conditions encore difficiles.

**Martine LOUVEAU**  
Présidente



# ENJEU 1

**POUR UNE  
TRANSITION ÉCOLOGIQUE  
JUSTE ET SOLIDAIRE**



## Projet du Centre d'Initiative à l'Eco-Citoyenneté (CIEC) avec les Instituts Médico-Educatifs (IME)

Dans le cadre des actions menées sur la thématique de la transition écologique, l'éco-citoyenneté, la Ligue de l'enseignement de Normandie, par l'intermédiaire du Centre d'Initiative à l'Eco-Citoyenneté, a mis en place un projet innovant et structurant sur le territoire de la Manche.



Ce projet a été proposé dans le cadre des appels à projets du Conseil Département de la Manche.

### ► **Projet intitulé : l'éco-citoyenneté, et moi et nous ?**

Ce projet a été mis en œuvre dans 3 instituts médicaux éducatifs dont un foyer d'accueil médicalisé pour adultes.

Les 3 structures :

- Foyer d'accueil médicalisé de Valognes
- L'IDRIS de Marigny
- L'IME la Mondrée de Valognes

Les objectifs du projet :

- Sensibiliser les personnes en situation de handicap à l'éco-citoyenneté
- Sensibiliser les publics aux notions de déchet, de recyclage et consommer autrement
- Sensibiliser le public à la nature ordinaire

Les différents contenus (*quelques exemples*) :

- Création d'abris à insectes
- Création d'un terrarium
- Le circuit naturel de l'eau : visite d'un château d'eau, visite d'une station d'épuration

- Fabrication de produits naturels : gel douche, baume hydratant
- Les déchets : le vocabulaire, les emballages, le compostage

Cette action s'est déroulée entre septembre et décembre 2021. 41 jeunes ont bénéficié de cette action, 24 séances d'animation soit 8 par établissement.



En amont, un travail important a été réalisé avec les équipes d'éducateur-riche-s des structures sur les objectifs, le séquençage des interventions, l'adaptation des outils et la connaissance du public.

Sur la connaissance des publics, il faudra se rapprocher des collègues du D.A.Re. « *André BODEREAU* » de Fleury sur Orne pour encore mieux appréhender les différents handicaps et avoir des retours sur les outils et les méthodes d'animation qui seront proposés en amont des interventions sur site avec le public.

**Didier BURGOS**

Adjoint Régional en charge du pôle  
« Actions éducatives en milieu scolaire/USEP »,  
Délégué Départemental dans l'Orne

L'éducation à l'environnement au-delà des mots. Les actions prennent de l'ampleur au centre RHCV !

Axe prioritaire du projet de la structure, agir pour une transition écologique juste et solidaire passe pour l'équipe du centre, par une diversité d'actions éducatives et de publics.

Pêle-mêle, cette année 2021 aura été marquée par l'essor du club nature CPN « Robert WOOD » qui accueille des enfants fidèles le mercredi au centre de loisirs, des animations thématiques Nature sur les temps extrascolaires au centre, des animations dans le cadre du dispositif vacances apprenantes, des animations en périscolaire dans les écoles d'Hesloup et Saint Germain du Corbéis.

2021 a également vu naître de nouveaux rendez-vous avec les familles !

Les deux premières sorties parents-enfants se sont déroulées à l'automne, à la découverte des traces et indices des animaux de la forêt. Deux premières classes du département ont également été accueillies avec au programme des animations pédagogiques mixant Education à l'Environnement et au Développement Durable (EEDD) et Orientation avec l'USEP pour profiter pleinement du site.

De nouveaux projets sont en cours au centre RHCV afin d'étoffer le projet avec la création d'un verger, d'un jardin médiéval et l'exploitation pédagogique de la mare.

#### Quelques Chiffres :

- Périscolaire : plus de 70 séances – 300 enfants
- Extrascolaire : plus de 50 séances – 200 enfants
- Scolaires : 2 classes – 50 enfants
- Familles : 2 séances – 6 familles

### ÉDUCATION À L'ENVIRONNEMENT VERS UN DÉVELOPPEMENT DURABLE



Alexis FRANGEUL – Animateur Nature  
Mickael BROHAN - Responsable de mission  
« Politiques éducatives territoriales » dans l'Orne

## PARTENARIAT ECO-ECOLE SURTAINVILLE

L'ALSH (Accueil de loisirs sans hébergement) de Surtainville décline un projet de sensibilisation au développement durable toute l'année, au quotidien dans les gestes de tous les jours, par ses aménagements et par des actions spécifiques portées par les membres de l'équipe ou des partenaires. Ce projet est co-construit avec l'équipe éducative de l'école de Surtainville, école labélisée éco responsable, et s'inscrit également dans un des axes du projet éducatif du territoire.

Afin de sensibiliser les enfants, nous avons mis en place divers ateliers et actions autour du développement durable en partenariat et en changeant nos pratiques lors des activités quotidiennes.

L'apprentissage du recyclage s'effectue à travers le tri des déchets sur le centre mais également en partenariat avec l'école, par la récolte des papiers et des emballages plastiques, ... Les enfants ont adopté ces gestes à la maison et reviennent avec leurs paniers de récoltes recyclage, bouchons, stylos, papiers, emballages, ... Nos activités manuelles sont également menées au maximum avec du matériel de récupération, recyclage, seconde vie, .... Nous avons « banni » les gobelets jetables pour des gobelets lavables et essayons régulièrement de faire des pique-niques zéro déchet.



« Nous avons ramassé des déchets sur les plages et créé nos monstres des émotions JOIE avec une partie de la récolte. »

Ce travail a été renforcé par la découverte du milieu environnant afin d'expliquer l'impact de nos actes sur la protection du littoral. Des partenariats ont été mis en place pour visiter les côtes, découvrir le système dunaire, expliquer la faune et la flore aux enfants.



Un atelier mené par l'association « les bouchons de l'amour » a permis de sensibiliser les jeunes aux différents usages après le tri pour la création de fauteuil roulant.

Florence GARCIA,  
Directrice d'Accueil de loisirs de Surtainville

Initiés à la démarche éco responsable avec la labellisation « Citoyenneté, Environnement, Développement durable » (CED), label interne à la Ligue de l'enseignement, les centres de la Ligue de l'enseignement de Normandie, sans forcément l'afficher, ont toujours porté une vigilance et une attention particulière à l'impact de nos activités sur l'environnement.

Tous très proches de milieux naturels fragiles, ils sont engagés dans l'accompagnement à la sensibilisation à la protection de l'environnement.

Aujourd'hui, les choses s'accroissent. Au-delà du fait de sensibiliser nos usager-e-s aux respects de règles simples environnementales, il s'agit de réfléchir à réduire de façon drastique les effets de nos activités.

Plusieurs pistes sont à explorer :

- Sensibiliser nos équipes.
- Choisir des produits verts et peu impactants.
- Réfléchir à une alimentation plus saine : vers la cuisine nourricière.
- Réduire nos déchets plutôt que de les traiter ...
- Mettre en œuvre tout ce qui est possible dans nos centres pour réduire les consommations : eau, gaz et électricité.

Une grande partie de ces pistes sont attendues dans la démarche de labellisation Eco label européen.

La Ligue de l'enseignement nationale a fait le choix de rendre plus lisible ses intentions environnementales à ses usager-e-s. Elle s'inscrit donc dans la démarche de labellisation européenne et abandonne la démarche CED.

En Normandie, l'objectif au sein du pôle « Tourisme Educatif et Social », est d'afficher notre ambition environnementale en rentrant petit à petit dans la démarche de labellisation.

C'est ainsi, qu'accompagnés par Céline MONTERO, Chargée de mission nationale, les centres de Saint-Pair-sur-Mer et Gouville-sur-Mer sont en cours de labellisation...

Les autres structures suivront dans les mois à venir.



**L'Ecolabel Européen** vise à : « promouvoir la conception, la production, la commercialisation et l'utilisation de produits ayant une incidence moindre sur l'environnement pendant tout leur cycle de vie » et à « mieux informer les consommateurs des incidences qu'ont les produits sur l'environnement, sans pour autant compromettre la sécurité du produit ou des travailleurs, ou influencer de manière significative sur les qualités qui rendent le produit propre à l'utilisation ».

Il est basé sur une « approche globale », systemique, qui passe par une analyse du cycle de vie (ACV) du produit, de sa fabrication (dont choix des matières premières) à son élimination ou recyclage en passant par sa distribution et sa consommation et utilisation. Ainsi, chaque type de produit doit répondre à un cahier des charges précis qui prend en considération tout le cycle de vie du produit (matières premières, distribution, consommation et recyclage). À la demande des États membres, l'écolabel européen a exclu de son champ d'application : les produits agro-alimentaires, boissons et produits pharmaceutiques.

## INTERMÉDIATION : DÉVELOPPEMENT DES MISSIONS DE SERVICE CIVIQUE SUR LA THÉMATIQUE DE L'ENVIRONNEMENT

En 2021, la plupart des missions ont pu reprendre quasi totalement en présentiel. De nouvelles associations ont rejoint la Ligue de l'enseignement et ont été accompagnées pour accueillir leurs premiers volontaires en Service Civique. Parmi elles, nous pouvons notamment nommer dans le Calvados :

- Le collectif La Maison,
- Horizon Naviguer Partager ou encore
- la Ressourcerie Pays d'Auge de Lisieux.

Ces nouvelles structures affiliées proposent des missions sur la thématique de l'environnement. En 2021, la création de nouvelles missions s'est essentiellement faite sur cette thématique, ce qui n'était pas le cas lors des années précédentes. Les actions portent notamment sur la réduction des déchets, l'animation d'un tiers lieu, sur l'alimentation durable, la préservation des haies et la revalorisation des objets. Ces missions attirent des jeunes aux profils divers et les structures affiliées n'ont pour l'instant pas de soucis pour le recrutement. Nous avons des jeunes qui viennent de l'extérieur (*hors Normandie*) pour venir effectuer ce type de mission.

C'est le cas par exemple de Siobane, originaire de La Rochelle. Elle a rencontré l'association *Horizons Naviguer et Partager* durant leur Tour de France à la voile. En novembre 2021, elle a rejoint l'association à Caen pour un service civique de 6 mois. Elle rêve d'un tour du monde sans avion pour aller découvrir le monde et les modes de vie alternatifs. Son service civique au sein de l'association lui permet d'approfondir ses connaissances en matière d'environnement et d'en découvrir davantage sur les voyages en bateau et la navigation.

Le développement du programme Transiterre créé par la Ligue de l'enseignement permettra aux jeunes en mission sur la thématique de l'environnement de faire du lien entre eux et d'approfondir leurs connaissances sur le sujet.

On remarque une vraie dynamique sur les missions « environnement » et nous souhaitons poursuivre ce développement qui répond totalement à un des enjeux de la Ligue de l'enseignement de Normandie « Pour une transition écologique juste et solidaire ».



*Pernelle et Milene, volontaires en Service Civique au collectif La Maison en 2021*

**Gaëlle COUETTE**  
Animatrice « Engagement des Jeunes »

L'atelier « Développement durable », animé par Murielle CARVILLE, Educatrice spécialisée, est un atelier éducatif qui accueille 6 jeunes âgés de 16 ans et plus. Tous les mardis après-midi, nous nous y retrouvons pour réaliser des activités et des sorties liées à l'éco-citoyenneté.

Les jeunes sont valorisés par leurs actions et leurs connaissances en la matière : il s'agit quand même de protéger la nature, d'agir dans un collectif et de s'inscrire dans une mouvance sociétale !

Le sujet environnemental est vaste. Les jeunes ont des centres d'intérêt variés et une lassitude pourrait naître à travailler plusieurs mois sur une seule et même tâche ; les activités proposées sont donc diversifiées :

- Formation des jeunes, au tri sélectif et au recyclage, par une professionnelle du Syvédac, dans les locaux de celui-ci.
- Participation à la mise en place du tri sélectif sur les différents sites du D.A.Re.
- Réalisation d'abris à hérissons.
- Plantation de plantes dépolluantes, travail sur la notion de pollution.
- Mise en godet de graines : semis en vue d'introduire de la verdure, du naturel et de la beauté dans son environnement personnel.
- Découverte d'associations liées aux dons (ex : *coop 5%*, *La Chiffo* et *Emmaüs*) : notions de solidarité, d'altérité en terme de consommation mais aussi d'emploi, et aussi de recyclage puisqu'il s'agit de réutiliser.



- Projet d'une vente aux enchères, préparée et animée par les jeunes : des biens contenus à la recyclerie seront proposés à la vente afin d'obtenir des fonds pour l'Ukraine.
- Participation active à la journée Changer d'R, le 18 juin à Colombelles : réalisation de carrés de tissu à usage de serviettes.

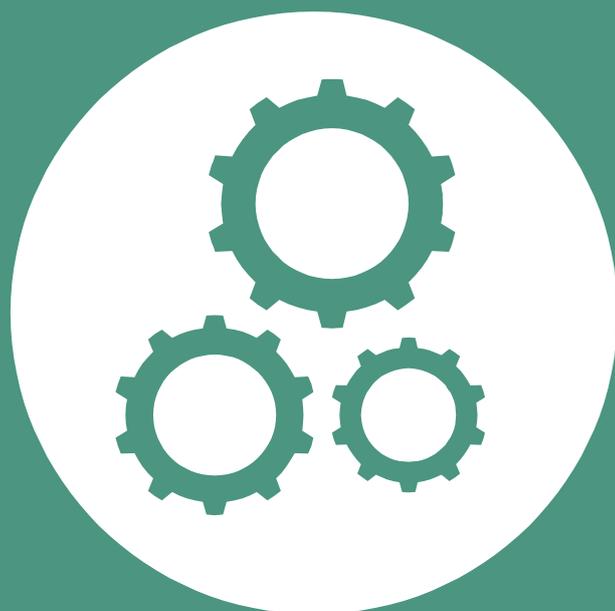


- Visite de la Maison de la nature et de l'estuaire à Sallenelles, de l'arboretum de Grimboisq, etc... et tant d'autres choses...

Nous avons de quoi occuper, à bon escient évidemment, ces séances pour les mois voire les années à venir ; le champ des possibles est réel, les jeunes en prennent conscience.



**Patrick ALLIZARD**  
 Directeur du D.A.Re. « André BODEREAU »



# ENJEU 2

**POUR UN INVESTISSEMENT  
MASSIF DANS L'ÉDUCATION**



**A**u cours de l'année 2021, la Ligue de l'enseignement de Normandie a été engagée dans plusieurs dispositifs d'accompagnement des établissements scolaires : devoirs faits, école ouverte et colos apprenantes. Cet engagement a été permis grâce à l'engagement des différents services de la Ligue de l'enseignement.

### Le dispositif « Ecole Ouverte »

Le pôle « *Actions Educatives en Milieu Scolaire* » a été sollicité pour plusieurs projets d'école ouverte sur la période de l'été.

Deux projets ont pu aboutir malgré des délais toujours très contraints entre le moment où la circulaire d'organisation est transmise aux Chefs d'établissements et aux directeurs d'écoles. Des fonctionnements différents entre départements complexifient la mise en place des projets : date de dépôt des projets différente, date de validation des projets, délais entre le dépôt et la validation.

- **Collège d'Isigny-sur-Mer (Calvados)** : ce projet a été mené en deux temps : du 7 au 13 juillet avec les élèves de 6<sup>ème</sup> et de 5<sup>ème</sup> et du 23 au 27 août avec les élèves de CM2 entrant au collège en septembre.



- 1) Sur la période de juillet, l'activité mise en place a été le Savoir Rouler à vélo (SRAV). L'action a été menée en lien avec le Comité directeur USEP 50 disposant du matériel nécessaire pour ce projet en particulier les vélos. Dans le cadre du dispositif, les élèves participant-e-s ont pu valider les différents blocs du dispositif SRAV. En clôture de la semaine, le groupe s'est rendu en vélo dans le marais pour une sortie en kayak.

- 2) Sur la période d'août : deux thématiques ont été proposées : atelier cinéma avec le pôle « Actions culturelles – Cinéma » et développement durable avec le Centre d'Initiative à l'Eco-Citoyenneté (CIEC). 18 futur-e-s 6ème ont pu bénéficier des deux activités en complément du travail fait par les enseignant-e-s et les personnels de l'établissement sur la découverte du collège.

- **Ecole primaire Louis Forton de Sées (Orne)** : ce projet a été mis en place du 15 au 21 juillet pour 12 élèves (CE1 à CM1).

Les deux thématiques du projet : Le Savoir Rouler à Vélo et la création d'une webradio.

Dans la continuité du projet radio mis en place avec l'école lors du confinement en 2020, le groupe a continué à faire vivre la radio Forton durant toute cette semaine « école ouverte ». L'objectif du projet étant de maîtriser l'outil radio (*construire une émission, connaître le matériel, faire des recherches*) + le déplacement à vélo (*code de la route, connaissance du vélo, etc...*) pour mettre en place le dernier jour une animation radio avec le public et les personnels d'un parc animalier et de s'y rendre en vélo en toute sécurité soit un trajet aller-retour de 25 kms.

Pari totalement réussi pour les 12 élèves aussi bien pour l'émission de radio, avec les personnels du parc, que le déplacement à vélo mais hélas une émission en direct quelque peu gâchée par une quasi-absence de public au parc à cause de la mise en place du pass-sanitaire pour le 1<sup>er</sup> jour ne permettant pas à toutes les personnes de rentrer.



**Didier BURGOS**  
Adjoint Régional en charge du pôle « Actions  
éducatives en milieu scolaire/USEP »  
Délégué Départemental dans l'Orne

Accompagnement du Projet Éducatif Local (PEL)  
de Louvigny : « Résister c'est rêver qu'un autre  
rêve est possible » Ignacio Ramonet.



Lors de cette seconde phase, les différents publics du territoire ont été invités à rêver pour penser l'avenir éducatif des enfants et des jeunes loupiaciens. Notre mouvement fort d'inventivité avec des équipes formées et engagées pour faire vivre des démarches d'éducation populaire, malgré un contexte sanitaire difficile, a su encore une fois adapter ses méthodes afin de garantir la participation de toutes et tous.

L'aboutissement de ce travail, permet aujourd'hui à l'ensemble des acteurs de la communauté éducative d'avoir une feuille de route partagée.

« Le PEL 2021-2025 se donne pour objectif d'accompagner les enfants et les jeunes de 0 à 18 ans vers l'âge adulte... c'est un outil qui permet tout à la fois : de donner cohésion et lisibilité à l'action publique conduite en direction de l'enfance et de la jeunesse, d'adapter les services proposés aux spécificités locales et de développer des actions répondant aux besoins des Loupiaciens, de créer de la cohérence et de la transversalité entre les différents axes politiques de la municipalité afin d'avoir une vision la plus globale possible ».

P.5 du PEL 2021-2025 de Louvigny

Suite à un premier PEL en 2016, la Ville de Louvigny a fait le choix de renouveler cette démarche, afin de poursuivre une ambition politique forte en faveur des jeunes et des enfants du territoire. Dans le cadre de la convention de partenariat qui nous lie, Aline PLESSIS, Coordinatrice enfance-jeunesse, a piloté cette démarche, avec le soutien du pôle « Politiques Educatives Territoriales ». Le travail a démarré en novembre 2020 par une enquête auprès des familles qui a recueilli 144 réponses. Puis, une seconde phase de consultation a eu lieu début 2021, et progressivement se sont dégagés des objectifs communs, déclinés en actions.



Bérénice LE BAILLIF  
Adjointe Régionale en charge du pôle « Politiques  
Educatives Territoriales »  
Déléguée Départementale dans le Calvados



La classe de découvertes n'est pas une simple technique pédagogique. Elle est la démarche première d'une politique éducative.

En permettant aux élèves de s'extraire du contexte habituel de la classe, elle constitue un réel dépaysement. C'est un moment privilégié d'apprentissage et un temps fort de leur scolarité.

En permettant la découverte par tous les enfants d'autres modes de vie, de cultures différentes, elle tend à compenser les inégalités sociales et culturelles et contribue ainsi à l'éducation à la citoyenneté.

Le respect du rythme de chacun-e, la pratique d'activités variées, la démarche de projet, la coopération, la découverte des milieux naturels, humains et culturels ainsi qu'une vie quotidienne de qualité sont les composantes indispensables d'un séjour réussi.

Très motivantes pour les élèves et les enseignant-e-s, les classes de découvertes sont un facteur de cohésion.

C'est à ce titre qu'il est rappelé dans le Bo HS 2005 que « les classes de découvertes constituent un moment privilégié d'apprentissage de la vie quotidienne que chaque élève devrait connaître au moins une fois au cours de sa scolarité »

La Ligue de l'enseignement de Normandie, dont environ 60% à 70% de sa production repose sur les classes de découvertes, a énormément souffert des mesures prises pour faire face à la pandémie en 2021.

Les accueils d'établissements scolaires n'ont eu lieu qu'à l'automne, réduisant de façon drastique le nombre de journée participant-e-s.

	Asnelles	Gouville sur Mer	Saint Pair sur Mer	Tourlaville	Ouistreham
Nombre de classes	23	20	9	1	7
Nombre de journées	2 814	1 986	917	120	633

Journées / participant-e-s	2019	2021
Total	46 664	6 470

## UNITÉ D'ENSEIGNEMENT EXTERNALISÉE AU COLLÈGE SENGHOR

Penser un parcours scolaire inclusif pour les jeunes confiés au D.A.Re. André BODEREAU est un des objectifs opérationnels de notre CPOM 2020-2024 (*Contrat Pluriannuel d'objectifs et de moyens*) signé avec l'ARS (*Agence Régionale de Santé*) de Normandie. Cet objectif opérationnel se décline en plusieurs objectifs spécifiques dont celui de la création d'unités d'enseignements externalisées (U.E.E.).

Concrètement, cela consiste que des jeunes scolarisé-e-s sur un des sites du D.A.Re. André BODEREAU le soient en milieu ordinaire en étant accompagnés par un-e de nos enseignant-e-s spécialisé-e-s et par un-e ou des éducateur-ric-e-s. Le 5 octobre 2021, 8 jeunes de la plateforme 12-15 ans ont passé leur 1<sup>er</sup> jour au collège Leopold Sédar Senghor d'Ifs.

C'est Mathilde ROBIN, Enseignante spécialisée qui assure les temps de classe. Ces jeunes sont présent-e-s les mardi, jeudi et vendredi matin. Eric BARBE ou Nicolas BEUVE ou Alice LÉBOULANGER, Educateur-ric-e-s, accompagnent les jeunes, notamment, sur les temps dits informels (*récréations, repas*).

M. GEVAERT, Principal du collège et ses équipes pédagogique et de direction ont mis à disposition de notre U.E.E. tous les moyens nécessaires à la réussite du projet.

Une nouvelle fois, le D.A.Re. André BODEREAU a su faire preuve d'agilité et d'adaptation. Les professionnel-le-s ont fait le pas de côté nécessaire pour penser autrement leurs pratiques et les jeunes et leurs familles font preuve de résilience pour se lancer dans cette nouvelle aventure. Une nouvelle pierre, petite certes, a été posée pour un accompagnement vers une société plus inclusive.



Patrick ALLIZARD  
Directeur du D.A.Re. « André BODEREAU »

DES ACTIVITES MULTISPORTS  
COMMISSION « SPORT LOISIRS »

L'UFOLEP, Fédération sportive affinitaire agréée, au sein de la Ligue de l'enseignement, est composée, en Normandie, du Comité régional et des Comités départementaux. Même si chaque entité reste indépendante et autonome dans leur gestion et dans la décision des choix politiques, un projet unique territorial UFOLEP en Normandie est validé par l'ensemble des dirigeant-e-s. Ce projet, qui s'inscrit dans une nouvelle dynamique de notre structuration fédérale, décline les orientations nationales de l'UFOLEP, en cohérence avec le projet de la Ligue de l'enseignement.



Cette dernière fut engagée lors de l'année 2021 afin d'assurer certains dispositifs comme les vacances apprenantes. Pour rappel, ces opérations ont pour objectifs d'assurer la consolidation des apprentissages et de contribuer à l'épanouissement personnel des jeunes à travers des activités culturelles, sportives et de loisirs, encadré-e-s par des professionnel-le-s. L'UFOLEP en tant que Fédération sportive affinitaire s'est donc occupée des animations sportives dans plusieurs établissements scolaires du département du Calvados.

L'objectif étant d'intervenir en complémentarité de l'éducation nationale et des autres partenaires culturels, le Comité départemental a pu proposer des activités multisports afin de favoriser les liens sociaux et permettre une pratique physique régulière sur le temps des vacances scolaires.

Plusieurs activités, Tchoukball, Poull Ball, Longboard, ont été proposées à plus de 100 jeunes.



En parallèle des vacances apprenantes, les différents Comités départementaux ont toujours eu l'ambition de développer des actions auprès de la jeunesse. Effectivement, l'UFOLEP 14, 27, 50 et 61 développent des activités spécifiques auprès des ACM (*Accueil collectif de Mineurs*) affiliés ou des collectivités : prêt de matériel sportif, intervention dans les ACM pour faire découvrir et développer la pratique sportive, organisation de rencontres inter-centres. Le Comité régional UFOLEP organise deux mini-camps « Raid aventure » lors de la période estivale, à destination des enfants âgés de 8 à 11 ans et des jeunes de 12 à 17 ans. Cette offre de pratique est proposée aux différents ACM de la Commission « sport loisir » et réunit tous les ans trois sites différents composés de 8 enfants/jeunes par structure. Les animations sont orientées autour des activités physiques de pleine nature : tir à l'arc, orientation, sarbacane, marche nordique, randonnée, etc...

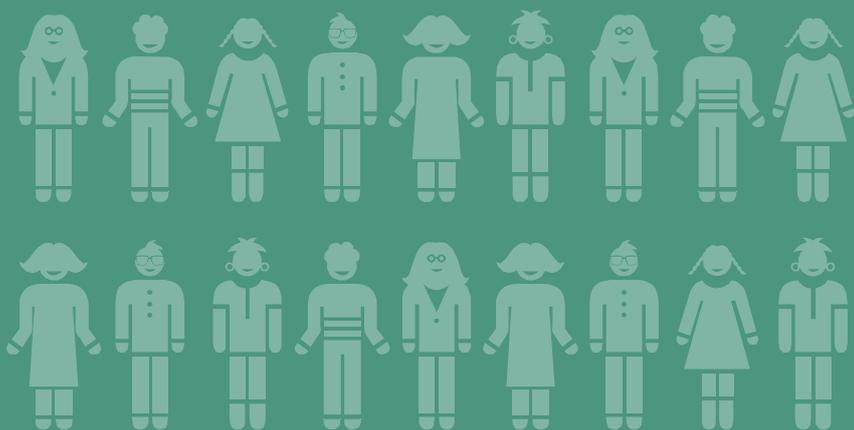
En 2021, plusieurs événements ont été mis en place par le Comité régional dans deux départements (14 et 61) autour des UFOLEPIADES et des UFOPLAGES. Ces derniers ont réuni plus de 500 enfants et jeunes venus des différents territoires des départements concernés à travers des activités multisports.

**Erwan MARIE**  
Délégué UFOLEP de Normandie



# ENJEU 3

**POUR LE DÉVELOPPEMENT  
D'UNE PARTICIPATION  
ACTIVE DU CITOYEN  
DANS LE CADRE  
DÉMOCRATIQUE**



## INCITER À S'ENGAGER ET ACCOMPAGNER L'ENGAGEMENT VIA LE DISPOSITIF JEUNES BÉNÉVOLES, FUTUR.E.S BÉNÉVOLES

Lors de l'édition 2021 du festival « *Jazz Sous les Pommiers* », à Coutances, le pôle « *Actions Culturelles - Cinéma / Images* » et le pôle « *Engagement des Jeunes* » ont expérimenté pour la première fois le dispositif « **Jeunes bénévoles, futur.e.s bénévoles** » afin de proposer une nouvelle forme de bénévolat à destination des jeunes mineur.e-s, à partir de 12 ans. Un dispositif leur permettant d'être sensibilisé au bénévolat, de se forger une véritable habitude culturelle, mais aussi de s'ancrer et de s'investir sur leur territoire. L'idée est de faire accompagner le ou la jeune par un.e bénévole plus aguerri.e qui transmet ses connaissances et son enthousiasme.



Ce projet apparaît comme une solution non seulement à court mais aussi à long terme afin de développer une offre d'appui et d'accompagnement aux structures culturelles locales dans le renouvellement de leurs bénévoles. Ce dispositif permet aussi aux fidèles bénévoles de transmettre les savoirs et les connaissances acquises au cours de leur engagement, le tout avec le soutien et l'expérience de la Ligue de l'enseignement via le pôle « *Engagement des Jeunes* », le pôle « *Actions Culturelles - Cinéma / Images* » et le pôle « *Ressources associatives, accompagnement des réseaux de l'économie sociale et solidaire* ».

L'expérience à Coutances fut une vraie réussite et y sera renouvelée en 2022 en collaboration avec le Centre d'animation « *Les Unelles* ». L'objectif final est d'étendre ce dispositif aux autres acteurs culturels de Normandie faisant part d'un besoin de renouvellement bénévole au sein de leur structure via la création et diffusion d'un kit « *clé en main* ». Ainsi, les structures intéressées pourront, grâce au kit, et à l'accompagnement personnalisé proposé par la Ligue de l'enseignement, développer le dispositif selon leurs besoins.

De plus, les expériences des jeunes bénévoles pourront être valorisées par le biais du dispositif « *OpenBadge* » pour confirmer leur acquisition d'aptitudes, de connaissances et de compétences et les rendre visibles.

Les « *OpenBadge* » pourront aussi valoriser les compétences des référent.e-s adultes. Cet outil répond au besoin de reconnaissance des parcours d'engagement du citoyen que la Ligue de l'enseignement a toujours cherché à valoriser.



Anne-Lise CARO,  
Assistante administrative  
Pôle « *Actions Culturelles - Cinéma / Images* »

## POUR LE DÉVELOPPEMENT D'UNE PARTICIPATION ACTIVE DU CITOYEN DANS LE CADRE DÉMOCRATIQUE

Dans le cadre de nos actions jeunesse sur le territoire de la Grâce de Dieu à Caen, nous proposons aux jeunes la possibilité de monter des projets collectifs en les accompagnant tout au long de la démarche. Les objectifs sont multiples pour les jeunes. Ainsi, le but pour eux-elles est de développer des compétences d'organisation, de vivre ensemble, de prise de décision en consensus et surtout de montrer à chacun-e qu'ils-elles sont capables de faire ensemble et concrétiser leurs envies. C'est aussi l'occasion de travailler sur l'engagement et l'investissement de soi au profit du collectif.

Du rêve à la réalité, c'est ainsi que nous démarrons chaque processus de projets de jeunes. Il est nécessaire et indispensable que l'envie soit commune à l'ensemble du groupe. Une fois le groupe formé, nous commençons le travail de démarche de projet. Commence alors le premier travail de recherche afin de préciser les souhaits de chacun-e ; cet aspect se fait sans filtre : les jeunes cherchent, échantent, discutent, proposent... L'animateur référent lui est là pour guider, recenser et synthétiser. On définit le cadre général du projet ensemble dès la première réunion : qui ? quoi ? quand ? comment ? pour combien ? et il évoluera au fil de l'eau.

Il faut savoir que dans notre méthodologie de projet, les décisions se prennent sous forme de vote démocratique avec la majorité. Cela induit de travailler avec le groupe sur les consensus ; le but étant de réussir à trouver ce qui peut convenir à tout le monde sans qu'un individu ne subisse une décision qui lui semblerait arbitraire. C'est à l'animateur d'accompagner les jeunes dans cette démarche pour que ça devienne automatique tout au long du processus. Nous avons aussi maintenant un système de votes sur Instagram (*groupe restreint créé spécifiquement pour le projet*) afin de faciliter le travail avec les jeunes. C'est pratique aussi pour faire avancer le projet hors réunion ou temps de rencontre.



Vient alors tout le travail avec le groupe d'organisation. Les jeunes se divisent en plusieurs sous-groupes avec des missions spécifiques, par exemple : transports et logistique, activités et sorties, budget... Là encore les jeunes sont acteur-ric-e-s et choisissent leurs missions en fonction de leurs appétences et goûts. Cela favorise l'implication de chacun-e. Les décisions définitives sont prises en réunion plénière avec l'ensemble des jeunes ; l'animateur va lui formuler les contraintes et le cadre à respecter. Nous faisons, en règle générale, pour un projet de départ en vacances d'une semaine : 10 mois de préparation, à hauteur d'une réunion par cycle et 5 à 6 actions d'autofinancement.



Pour favoriser l'engagement de tous-toutes, la cohésion du groupe et impliquer les jeunes dans l'aspect financier, il y a tout un travail sur l'autofinancement qui dure tout le long du projet. Les jeunes sont là encore à l'origine des idées pour récolter des fonds ; ils-elles s'inspirent de ce qui a déjà été fait, mais aussi de leurs connaissances (*ex : le compte « Vinted » mis en place en sept 2020*). Nous fixons un objectif chiffré à atteindre pour que le projet puisse se réaliser. Nous tenons les comptes avec un visuel : « le baromètre à tunes », qui permet à chacun de voir l'évolution de l'autofinancement et comment on adapte nos actions en fonction.

Un cadre est défini dès la première réunion sur les conditions d'assiduité aux différents temps de montage du projet. Chacun-e doit s'y tenir et être en accord pour participer. C'est une sorte de charte tacite mais qui permet aussi de reprendre certains jeunes s'ils s'en écartent. Cela participe aussi à l'engagement des jeunes : on adhère et on s'engage dans un but commun = on s'y tient.

Après quatre projets différents concrétisés depuis 2017 et un cinquième en préparation, la méthode a fait ses preuves... Mais c'est un travail d'accompagnement qui est en perpétuel évolution car le fondement reste les jeunes, leurs envies et leurs besoins, et c'est bien le groupe qui fait le projet et non l'animateur.

Sylvain HARDY, Directeur « RDV'Ados »  
Gatien GAUTIER, Coordonnateur Jeunesse, Centre  
d'Animation de la Grâce de Dieu



Partir en centre de vacances est une étape importante dans la vie d'un enfant, quel que soit son âge.

Après l'angoisse que peut représenter le premier départ en séjour collectif, arrive souvent l'angoisse de se séparer de toutes ses rencontres qui ont été rendues possibles pendant cette « colo » (comme on aime encore les appeler).

Fort du projet éducatif de la Ligue de l'enseignement, les colos sont les lieux où les différences peuvent être gommées le temps des vacances.

C'est aussi un lieu de partage :

- Partage d'activités entre pairs, que ce soit en bord de mer, en pleine nature, ou dans les bois. Bien plus que de simples activités occupationnelles, le partage des savoirs animateur-ric-e-s / enfants, enfants / enfants...
- Partage de moment de vie collective et de vie quotidienne. Faire ensemble, pas seulement pour soi, mais aussi pour l'autre sans forcément attendre une contrepartie. Ecouter, prendre position, argumenter, dans le strict respect de l'autre.
- Partage de moments conviviaux.

Tous ces moments de partage ne seraient pas possibles sans les équipes qui font vivre ces séjours : animateur-ric-e-s, directeur-ric-e-s et tous les adultes qui gravitent autour dans les séjours.

Les colos, c'est aussi un lieu de partage entre adultes (plus ou moins jeunes) qui échangent, se questionnent et se donnent, dans un but commun : aider les enfants et jeunes à grandir !

Depuis 2 ans, nous le savons, petit-e-s et grand-e-s se sont vus isolé-e-s les un-e-s des autres avec parfois une peur de l'autre naissante.

Il y avait donc nécessité de maintenir cet espace de partage et de découvertes.

La Ligue de l'enseignement de Normandie, en s'engageant dans le dispositif « vacances apprenantes » a maintenu tous les séjours dans ses structures permanentes, malgré toutes les contraintes que nous connaissons.



2021	Gouville sur Mer	Ouistreham	Tourlaville	Thuit de l'Oison	Saint Germain du Corbèis	Pont d'Ouilly
Enfants	645	248	245	415	168	143
Journée/P	5187	2138	1899	3171	1414	1218

## ÉDUCATION POPULAIRE ET ÉVALUATION DE LA PARTICIPATION CITOYENNE AU SEIN DES CONSEILS CITOYENS DE LA MANCHE

**L**es Conseils citoyens (CC), rendus obligatoires dans les quartiers dits prioritaires par la loi Lamy, ou loi de programmation pour la ville et la cohésion sociale du 21 février 2014, sont des structures indépendantes du pouvoir politique, ayant pour objectif la **participation active et directe de l'ensemble des habitant-e-s et des acteur-ric-e-s des quartiers**, dans l'élaboration et la mise en œuvre des Contrats Villes.



La **première mission** des CC est de **favoriser l'expertise partagée en garantissant l'expression des habitants dans leur diversité aux côtés des associations et des acteurs économiques des quartiers prioritaires**. Ils ont pour objectif de **créer un espace favorisant la co-construction par l'élaboration, la mise en œuvre et l'évaluation des Contrats Villes**.

Par ailleurs, ces **instances de démocratie participative et d'expression** doivent pouvoir aussi être une source de stimulation et d'encouragement d'initiatives citoyennes.

Un conseil citoyen est **mis en place dans chaque quartier prioritaire** de la politique de la ville, sur la base d'un diagnostic des pratiques et des initiatives participatives et doit élaborer un règlement intérieur ou une charte, s'inscrivant dans le cadre fixé par le contrat de ville et précisant son rôle ainsi que ses modalités d'organisation et de fonctionnement.

Si les CC sont censés être autonomes mais aussi indépendants des pouvoirs locaux, **il est de la responsabilité du pouvoir des municipalités de les mettre en place et de celle du Préfet de les entériner**. C'est en effet ce dernier qui donne l'autorisation à une **association personne morale créée pour l'occasion ou préexistante**, présente dans le quartier, de porter le conseil en assurant son fonctionnement. Le Conseil citoyen est alors composé, d'une part, **d'habitant-e-s tiré-e-s au sort ou co-opté-e-s** dans le respect de la parité entre les femmes et les hommes et, d'autre part, **de représentant-e-s des associations et acteur-ric-e-s locaux-ales**. En fonction des besoins recensés, des actions de formation des membres du Conseil citoyen peuvent être mises en œuvre.

**C**'est ainsi qu'en 2019, la Ligue de l'enseignement de Normandie, à travers le pôle régional Ressources associatives et fédératives et accompagnement des acteur-ric-e-s de l'Economie Sociale et Solidaire, s'est vu sollicité par les services déconcentrés de l'État dans le département de la Manche pour proposer un **parcours de formation à la vie associative** pour les conseillers et conseillères citoyen-ne-s des CC organisés pour ce seul objet en association loi 1901. Cette action devait initialement concerner les **CC de Cherbourg-en-Cotentin et d'Avranches (et non celui de Coutances et ceux de Saint-Lô)**.

Devant les difficultés provoquées par le contexte de la crise sanitaire début 2020 ainsi que pour d'autres raisons intrinsèques aux CC, et devant l'impossibilité de mettre en place l'action telle que prévue, la **proposition a très rapidement évolué en concertation** avec les représentantes des services de l'État et les coordinations politiques de la ville des 4 territoires.

La Ligue de l'enseignement de Normandie s'est vue ainsi confier le rôle d'**animer une démarche d'évaluation de la participation citoyenne au sein des CC**. Cette démarche, constituée de **plusieurs étapes**, avec les habitant-e-s, puis avec les accompagnateur-ric-e-s locaux-ales, a pour ambition d'**accompagner les membres des CC à analyser par eux-même la réalité de la dynamique participative** et de les préparer à restituer et en débattre avec les Elu-e-s locaux-ales dans le **cadre plus global de l'évaluation des contrats ville** des 4 territoires dans le département. En 2022, cet accompagnement est toujours en cours.



**Participer à la fabrique du citoyen, c'est l'essence même de la Ligue de l'enseignement**. Il faut aujourd'hui renouveler les pratiques démocratiques dans le système républicain de la démocratie représentative et participative. La Ligue de l'enseignement de Normandie et son réseau veulent **y prendre part et seront « des activateurs de capacités démocratiques »**.

**Arnaud VASSELIN,**  
Adjoint régional en charge du pôle « Ressources associatives, Accompagnement des Réseaux de l'Economie sociale et solidaire »,  
Délégué départemental dans la Manche

Initiée depuis plus de 4 ans dans l'ancienne Académie de Rouen, la **participation de la Ligue de l'enseignement dans la Formation Civique et Citoyenne des volontaires de l'Éducation Nationale concerne dorénavant l'ensemble de la Normandie.**

Comme tous les volontaires en Service Civique, les **jeunes réparti-e-s dans les établissements scolaires du 1<sup>er</sup> et 2<sup>nd</sup> degré des cinq départements doivent effectuer obligatoirement une Formation Civique et Citoyenne** composée de 2 volets qui doivent « *contribuer à l'apprentissage de la citoyenneté* » :

- **Un volet « théorique »,** de 2 jours minimum, qui doit permettre aux jeunes de se rencontrer et **d'échanger sur des grands thèmes de société**, définis dans un référentiel, à travers des méthodes actives. C'est aussi l'occasion pour ces jeunes d'échanger sur leur mission et leur statut de volontaire.
- **Un volet « pratique »** par le passage de la formation **PSC1 (Prévention et Secours Civiques de niveau 1)**.

**E**n Normandie, c'est donc près de 1000 volontaires de l'Éducation Nationale qui sont formés sur une année scolaire. Le Rectorat de l'Académie de Normandie a confié l'animation de la première journée du volet « théorique » à la Ligue de l'enseignement qui s'est associée au Réseau des MJC normandes pour pouvoir assurer la quarantaine de jours de formation nécessaire.

**Les 6 référent-e-s Service Civique de la Ligue de l'enseignement de Normandie sont mobilisé-e-s sur ces formations.** Si le statut de volontaire (*droits, devoirs, obligations, différences avec les autres statuts*) et les échanges sur les missions des volontaires sont des thèmes abordés en permanence, les autres temps peuvent varier d'un formateur-riche à l'autre. Toutefois, ils ont tous pour point commun de refléter un des enjeux du projet régional et les valeurs de la Ligue de l'enseignement.

septique puis très intéressant au final  
 fait réfléchir nécessaire  
 apporte des réponses  
 important intéressante complète  
 enrichissant intéressante divertissante  
 intéressant amusante utile instructive  
 nécessaire complet amène à la réflexion  
 un peu longue connaissance importante  
 j'ai trouvé cela intéressant



**Alexandre FOLLIOT,**  
 Responsable de mission « Engagement des Jeunes »

## LE CONSEIL DE VIE SOCIALE (CVS) ET L'ATELIER CITOYENNETÉ DE LA PLATEFORME DES PLUS DE 16 ANS

### POUR UN ACCOMPAGNEMENT VERS UNE SOCIÉTÉ INCLUSIVE

**D.A.Re. André BODEREAU : Pour une participation  
active des usagers et de leurs parents**

Institué par la loi du 2 janvier 2002 rénovant l'action sociale et médico-sociale, le Conseil de la Vie Sociale est un outil destiné à garantir les droits des usager-e-s. Le C.V.S est un lieu d'échange et d'expression dont l'objectif est de favoriser la participation des usager-e-s et de leurs familles. Il donne son avis et fait des propositions sur toutes les questions concernant le fonctionnement du D.A.Re. André BODEREAU.

Le C.V.S. est composé de :

- Représentant-e-s des usager-e-s.
- Représentant-e-s des familles.
- Représentant-e-s du personnel du D.A.Re. André BODEREAU.

Le C.V. S se réunit au minimum trois fois par an.

Jessie HAREL, Educatrice, et Noëlle COUPEUR, Enseignante, animent un atelier « **Citoyenneté** » pour un groupe de jeunes âgés de plus de 16 ans. Cet atelier a lieu une fois par semaine tout au long de l'année scolaire. Un des objectifs de cet atelier est de permettre aux jeunes de devenir des citoyen-ne-s actif-ve-s, qui s'engagent et connaissent leurs droits et leurs devoirs. Nous avons choisi de nous appuyer sur les élections des délégué-e-s du **CVS** (*Conseil de la Vie Sociale*) pour travailler **autour du vote**.



Dans un premier temps, nous avons échangé avec eux-elles autour du CVS : à quoi sert-il ? Quelle est la place des jeunes au sein du CVS ? Comment se déroulent les élections ?

Dans un deuxième temps, nous avons préparé les jeunes à organiser un bureau de vote afin qu'ils-elles puissent assurer, seul-e-s, le bon déroulement des élections des délégué-e-s du CVS. Cette préparation s'est déroulée en 4 étapes :

- **première étape** : ils-elles ont découvert le fonctionnement d'un bureau de vote via des vidéos, des documents écrits et la mutualisation des connaissances de chacun.
- **deuxième étape** : ils-elles ont appris à organiser un bureau de vote. Pour cela, ils-elles ont listé et récupéré le matériel nécessaire, ont appris à agencer un bureau de vote. Ceci leur a permis d'intégrer le vocabulaire spécifique, les différentes étapes d'un vote et le rôle de chacun lors d'un vote.
- **troisième étape** : ils-elles se sont exercé-e-s à tenir de manière concrète un bureau de vote au sein de l'atelier, l'objectif étant qu'ils-elles se familiarisent au bon déroulé d'une élection. Chaque jeune a pu ainsi découvrir concrètement le rôle de chaque membre du bureau de vote.
- **quatrième étape** : le lundi 18 octobre 2021, les jeunes de l'atelier ont mis en place et géré la tenue du bureau de vote lors de l'élection des délégué-e-s du CVS. Ils-Elles ont également effectué le dépouillement avec notre aide et ont communiqué les résultats via une affiche.



**Patrick ALLIZARD**  
Directeur du D.A.Re. « André BODEREAU »



## **ENJEU 4**

**POUR LA CONSTRUCTION DE  
FORCES COLLECTIVES QUI  
AGISSENT SUR LES  
TERRITOIRES**



## DÉVELOPPER LES PARTENARIATS ET STRUCTURER UNE DYNAMIQUE DE RÉSEAU D'ACTEURS SUR LE DÉPARTEMENT DE LA MANCHE POUR MIEUX ACCOMPAGNER LES ASSOCIATIONS LOCALES

**A**ccompagner le développement des initiatives associatives et soutenir les bénévoles dans leurs missions est une des missions phares de la Ligue de l'enseignement de Normandie à travers ses Centres de Ressources à la Vie Associative (CRVA).

Pour accompagner les associations et leurs bénévoles potentiel·le·s en action sur les territoires, la Ligue de l'enseignement travaille constamment de manière partenariale et en réseau avec les acteur·rice·s institutionnel·le·s et associatif·ve·s identifié·e·s.

Depuis 2021, la Ligue de l'enseignement a pu renforcer son partenariat avec les partenaires institutionnels dans la Manche (SDJES 50) afin de mieux répondre aux associations du territoire qui se posent des questions, en particulier en lien avec le greffe des associations. Chaque association ayant des interrogations dépassant les compétences des services préfectoraux peut nous contacter. En 2021, cela peut représenter entre 5 à 10 contacts par semaine. Cette mission place donc la Ligue de l'enseignement au cœur des problématiques associatives du territoire départemental.

Egalement, depuis 2018, la Ligue de l'enseignement et le CODDEA-CRIB sont identifiés pour travailler, en partenariat avec les services de l'Etat de la Manche en charge de la vie associative (SDJES), à l'animation du réseau et la montée en compétence des autres Point d'Appui à la Vie Associative (PAVA) implantés sur le département de la Manche (12 autres structures identifiées début 2022).

Le contexte de crise sanitaire avait fortement ralenti la dynamique PAVA 50 en 2020 ; chaque structure ayant été obligée de se recentrer sur sa propre organisation. Cette dynamique a donc repris petit à petit en 2021 avec l'organisation et l'animation de 2 rencontres en visioconférence et 1 rencontre en présentiel à Saint-Lô dans les locaux du CDOS de la Manche.

L'animation de ce réseau PAVA 50 permet aux acteur·rice·s impliqué·e·s de mieux connaître l'écosystème, partager des problématiques, répondre à des interrogations, mettre en place des outils communs, découvrir des outils ou dispositifs pour mieux les partager auprès des associations de leur réseau ou territoire.

Cette dynamique est entrée en résonance en fin d'année 2021 avec la démarche nationale appelée « Guid'Asso ». Cette démarche impulsée par les services de l'Etat en partenariat avec le Mouvement Associatif a pour objectif de renforcer l'accompagnement des associations locales et des porteurs de projet qui œuvrent chaque jour au renforcement de la cohésion sociale sur le territoire national.

Le but étant que chaque association, même la plus petite, puisse sur son territoire, même le plus éloigné d'un centre urbain, trouver près de chez elle une structure ressource pour répondre à ses questions afin de se renforcer et éventuellement de mutualiser des actions dans le cadre d'un parcours d'accompagnement clarifié et visible.

La Ligue de l'enseignement s'implique dans sa mise en œuvre en Normandie en y apportant son expertise et partageant son savoir-faire. Le travail partenarial avec les services de l'Etat et les autres réseaux associatifs se développe petit à petit dans chaque département et à l'échelle régionale pour renforcer les dynamiques collectives.

**POINTS D'APPUI DÉPARTEMENTAUX**  
 SAINT-LÔ

**POUR TOUTES DÉCLARATIONS AUPRÈS DU GREFFE DES ASSOCIATIONS**

**Point d'appui à la vie associative de la Manche**  
 Les points d'appui à la vie associative sont là pour vous !

**SERVICE DE L'ÉTAT RÉFÉRENT SUR LA VIE ASSOCIATIVE**

**Arnaud VASSELIN, Adjoint régional en charge du pôle  
 « Ressources associatives, Accompagnement des Réseaux  
 de l'économie sociale et solidaire »  
 Délégué départemental dans la Manche**

## PARTICIPATION À LA DYNAMIQUE «ACTIVATEURS DE POTENTIELS» DANS LE CENTRE MANCHE POUR LA VALORISATION DES COMPÉTENCES DANS UN ÉCOSYSTÈME DE RECONNAISSANCE

Depuis 2021, la Ligue de l'enseignement de Normandie participe au projet « *Activateur de Potentiels* ». Ce projet, financé par l'appel à projet national « 100% inclusion » et animé par le CIBC Normandie, vise à rendre visible les compétences pour faciliter l'accès à l'emploi et à la formation en proposant des situations apprenantes aux bénéficiaires.

Une expérimentation de ce projet a lieu dans le Centre Manche où différents acteur·rice·s, dont la Ligue de l'enseignement, se réunissent régulièrement dans des Comités de la reconnaissance pour créer un éco-système de confiance et contribuer à la vie du dispositif. Autour de la table, des entreprises, des organismes de formation, des associations, des institutions avec pour principe directeur : chacun·e peut reconnaître et être reconnu·e.

Les Comités de la reconnaissance ont pour finalité de réfléchir à des parcours de compétences adaptées et permettant d'acquérir des compétences transversales au plus proche de la réalité des besoins. Chaque membre du Comité essaie alors d'identifier des situations apprenantes dans sa structure ou dans des structures de son réseau de manière à alimenter un catalogue en ligne.

Les bénéficiaires du projet peuvent donc, via une application, s'inscrire à des situations comme : trier les fruits et légumes à la Banque Alimentaire, servir au bar dans une salle de concert, participer à un atelier cirque, etc...



Chacune de ces expériences permet d'obtenir des badges numériques servant à reconnaître les compétences liées à la situation. Un lieu de la reconnaissance située au Lieu-Dix à Saint-Lô a été créé pour faciliter l'accompagnement des bénéficiaires et leur permettre d'apprendre à utiliser les open badges acquis.

Le pôle « *Engagement des jeunes* » a proposé une première situation apprenante à intégrer au catalogue : la bourse AJIR, qui permet d'obtenir 3 badges numériques co-construit avec un ancien lauréat et la pédagogie du CIBC :

- Structurer son projet AJIR.
- Identifier des ressources pour son projet AJIR.
- Mon projet AJIR, je suis allé·e au bout !

L'UFOLEP 50 a également proposé une situation apprenante présente dans l'application : « Encadrer des jeunes lors d'ateliers sportifs », avec également 3 badges numériques à obtenir :

- Etre attentif·ve à un groupe de jeunes.
- S'adapter au cours d'un atelier sportif.
- S'exprimer devant un groupe de mineur.e.s.

Le projet « *Activateurs de Potentiels* » contribue à la valorisation et la reconnaissance de chaque individu, à une meilleure interconnaissance de structures aux missions parfois très différentes, et rend visible les compétences d'un territoire apprenant.



**Pauline MARCHAND,**  
Coordinatrice de projet  
« *Engagement des Jeunes* » dans la Manche

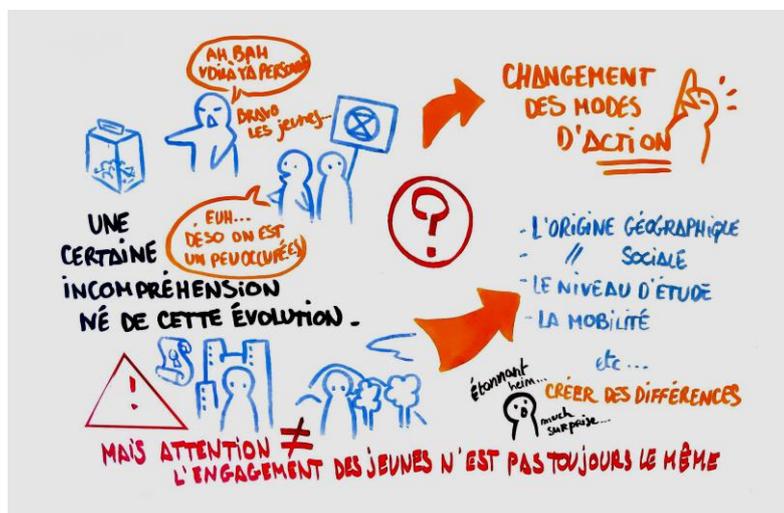
Initialement prévue en 2020, mais reportée à cause du contexte sanitaire, la **seconde édition d'IMPEC Pro** s'est déroulée du **27 septembre au 1<sup>er</sup> octobre** dernier sous forme de **webinaires** répartis sur la semaine.

Deux thèmes principaux furent traités reflétant à la fois les actualités des derniers mois et les préoccupations des acteur·rice·s de la jeunesse : **la participation des jeunes dans la vie locale et les impacts de la crise sanitaire sur les jeunes et les professionnel·le·s jeunesse.**



Chaque thème a pu être abordé sous des formes différentes et complémentaires :

- Des **conférences** apportant des éclaircissements sur la situation des jeunes, des professionnel·le·s jeunesse et sur les formes d'engagements des jeunes.
- Des **ateliers d'échanges et de valorisation de pratiques des acteur·rice·s jeunesse de la Manche** pendant le confinement et sur les actions menées par les structures et territoires encourageant la participation des jeunes.
- Des **présentations d'outils** pour dialoguer avec les jeunes et prendre en compte leur parole, pour entretenir un lien avec ce public à distance et pour repérer les situations d'anxiété.



Sur la semaine, **123 professionnel·le·s et élu·e·s ont participé aux différents temps proposés.** Depuis la fin de cet événement, différentes ressources sont mises à disposition sur le site internet de l'évènement :

[www.impec.laligenormandie.org](http://www.impec.laligenormandie.org) :

les vidéos des conférences, les synthèses des échanges sous forme de facilitations graphiques et les guides téléchargeables. De plus, des cycles d'échanges de pratiques amorcés lors d'IMPEC Pro continueront après l'évènement.



**Alexandre FOLLIOU,**  
Responsable de mission « Engagement des Jeunes »

**POUR UN ACCOMPAGNEMENT VERS UNE SOCIÉTÉ INCLUSIVE**

**D.A.Re. André Bodereau : Être une ressource pour les familles et les usagers**

Le forum « Cap sur ma vie d'adulte » du 16 octobre 2021 qui s'est déroulé au centre de Congrès de Caen a été un grand succès. Plus de 500 visiteurs, parents, usagers, professionnels ont pu rencontrer 65 partenaires sur des domaines essentiels pour préparer un projet de vie d'adulte.

Les 4 tables rondes organisées : Formation professionnelle, Travailler en milieu ordinaire, Insertion professionnelle et accueil de jour en milieu protégé et Accès au logement, ont été plébiscitées. Elles ont permis une présentation des possibles par les professionnels et le témoignage de personnes directement concernées.

L'implication des nombreux professionnels du D.A.Re. André BODEREAU et des établissements partenaires ont permis que ce forum se déroule dans les meilleures conditions. Un grand merci à la pilote et l'organisatrice de ce forum, Mélanie BOULAIS, qui, avec Audrey JUNGERS et David CALADO, furent les grands artisans de la réussite de cette journée.

**CAP SUR MA VIE D'ADULTE**  
**Forum**  
pour personnes en situation de handicap

**Le Samedi 16 octobre 2021**  
**De 10h à 16h30 (déjeuner libre)**  
**Au Centre de Congrès à Caen**

Salon à destination des jeunes et leurs familles accompagnés par différents établissements et services médico-sociaux du Calvados, afin de répondre aux questionnements sur leur devenir d'adulte

Santé | Culture, sports et loisirs | Insertion Professionnelle | Insertion sociale

Les organisateurs :

NORMANDIE la ligue de l'enseignement D.A.Re. André Bodereau  
A.A.J.B.  
APF France Handicap  
Harmontis mutuelle  
Apaei Paris d'Auge et de Falaise  
APAJH Calvados  
CRGP Centre Professionnel de l'Enfance et de l'Adolescence  
A.C.S.E.A.  
LADAPT



**Patrick ALLIZARD**  
Directeur du D.A.Re. « André BODEREAU ».



L'UFO STREET comprend une série d'événements locaux sur la France entière, se déroulant sur les « city stades » et complexes multisports de proximité du territoire. Le concept est d'aménager des espaces sportifs, culturels et associatifs sur des espaces choisis et de proposer des RDV sportifs, tournois, des animations, démonstrations et initiations sportives afin d'accueillir des jeunes, enfants et adolescent-e-s affilié-e-s ou non à l'UFOLEP, s'appuyant prioritairement sur les activités en lien avec l'environnement des cultures dites urbaines (*football sur espace réduit, capacité physique, Hip-Hop, Graf, autres activités urbaines...*).

Les différents Comités départementaux 14, 27 et 50 ont fait le choix de mettre en place cet événement à destination des publics âgés de 11 à 17 ans, issus de QPV (*Quartier Politique de la Ville*) et/ou ZRR (*Zone de Revitalisation Rurale*). Poursuivant un double objectif : celui de valoriser, promouvoir, faire rayonner l'image et le savoir-faire de l'UFOLEP en ce qui concerne les cultures urbaines et celui de sensibiliser et mobiliser de nouveaux partenaires et futur-e-s adhérent-e-s (*CLSH, centres sociaux, maisons de quartiers, mission locale...*) dans le but de développer du lien avec les différents acteurs du territoire. L'UFOLEP a su prendre en compte les attentes et les besoins des habitant-e-s dans les zones prioritaires tout en incorporant les acteur-ric-e-s agissant pour le développement territorial.

Les trois finalités locales (*Calvados, Eure et Manche*) ont visé à rassembler l'ensemble des structures d'accompagnement de la jeunesse touchées lors de la saison, les structures à vocation de médiation sociale et le grand public, sur un événement de grande envergure. Ces événements ont réuni au total plus de 600 jeunes âgés de 11 à 17 ans qui ont pu participer aux différentes animations urbaines proposées par les acteurs locaux de leur territoire : Graff, Break dance, Foot 5VS5, Basket 3VS3, Panna, BMX, Rap, Freestyle, etc...

Pour atteindre cet objectif, une construction mutuelle a été élaborée lors d'un :

- UFOLEP 14 : ufostreet14 / ufolepcalvados
- UFOLEP 27 : ufolep27
- UFOLEP 50 : ufolep50



Erwan MARIE  
Délégué UFOLEP de Normandie



# ENJEU 5

**POUR LA PRÉSERVATION  
D'UNE RÉPUBLIQUE LAÏQUE ET  
D'UNE SOCIÉTÉ LIBRE  
ET OUVERTE AU MONDE**



## FORMATION « VALEURS DE LA RÉPUBLIQUE » EXTERNE ET INTERNE

### Les formations « Valeurs de la République et Laïcité »

**E**ngagée depuis le début du dispositif de formation en 2015, la Ligue de l'enseignement de Normandie est l'un des acteurs importants des formations mises en place. Nous comptons, au sein de la Ligue de l'enseignement de Normandie, 9 formateur·rice·s habilité·e·s (3 élu·e·s et 6 salarié·e·s) de niveau 2 pour mettre en place les formations à destination des acteur·rice·s de terrain. Parmi les salarié·e·s, une personne est habilitée au niveau 1 nous permettant aussi de prendre notre place dans la formation des formateur·rice·s.



Quelques chiffres concernant ce dispositif en Normandie :

- 28 formations réalisées en 2021 par la Ligue de l'enseignement.
- 338 personnes formées.
- 9 formateur·rice·s habilités de niveau 2. Parmi les 9 formateur·rice·s, il y a 6 salarié·e·s et 3 élu·e·s.

En complément des formations validées par la DREETS, nous sommes aussi intervenus à l'IRTS de Caen et à l'IFEN du Havre.

En parallèle du dispositif, nous animons le réseau « être et agir ensemble » qui permet une continuité de formation pour les formateur·rice·s habilité·e·s en région. Le réseau organise deux journées à destination des formateur·rice·s ainsi qu'un événementiel la semaine du 9 décembre. Pour 2021, nous avons participé et animé la soirée débat avec M. Jean-Louis BIANCO. Cette soirée débat a été organisée par le Collectif solidarité laïque dont la Ligue de l'enseignement est membre et représenté par M. LAGARDE.

### Exemples d'interventions

- Formation des élèves de première au Lycée agricole de Saint-Pierre en Auge.
- Journée de la laïcité le 9 décembre au Lycée professionnel Jean Mermoz avec l'exposition « la laïcité parlons-en » et une soirée jeu avec 30 internes de l'établissement.
- La création d'un jeu « sport et laïcité » en lien avec la thématique Paris 2024, co-construit par les Comités départementaux USEP normands. Ce jeu a été mis en place dans 3 départements à l'occasion de la semaine de la laïcité organisée par l'USEP national.

### La formation interne des personnels

**S**uite à plusieurs demandes, un plan de « formation » en interne pour les salarié·e·s a été mis en place pour aborder le principe de laïcité. A cette occasion, 2 ½ journées et 7 journées ont été réalisées pour les salarié·e·s de la partie socio-culturelle de la Ligue de l'enseignement de Normandie, ainsi que deux jours pour les salarié·e·s du D.A.R.e. André BODEREAU de Fleury sur Orne.



### Nos outils disponibles

- La charte de la laïcité expliquée aux enfants.
- Des ouvrages comme « en finir avec les fausses idées sur la laïcité » de M. CADÈNE.
- L'exposition de la BNF : histoire de la laïcité (une exposition par département).
- L'exposition « la laïcité parlons-en ».
- Le jeu de cartes « laïcité 3D » créé par la Ligue de l'enseignement du Val d'Oise.
- Le jeu « la ligue laïque » créé par la Ligue de l'enseignement de Gironde.

**Didier BURGOS, Adjoint Régional en charge du pôle**  
« Actions éducatives en milieu scolaire/USEP »  
Délégué Départemental dans l'Orne

## PROMOUVOIR LES VALEURS D'ÉGALITÉ, DE TOLÉRANCE, DE RESPECT DE SOI ET D'AUTRUI ET LES FAIRE VIVRE VIA LE PROJET D'ÉDITION DU LIVRE LE PLUS IMPORTANT DU MONDE

Le pôle « *Actions Culturelles - Cinéma / Images* » porte depuis plusieurs mois, un projet de publication de la traduction française de l'ouvrage *Le livre le plus important du monde*. C'est un manuel suédois d'éducation à la vie affective et sexuelle, destiné aux pré-ados. Résolument engagé contre les LGBTI-phobies et les violences de genre, ce manuel a été traduit en français par Élise DEVIEILHE, Docteure en sociologie et professeure de suédois, et également Conférencière et formatrice pour l'association Epicène qui travaille à la diffusion des connaissances en sciences sociales sur le genre et les sexualités. Sa publication permettrait à la sphère francophone de bénéficier d'un **outil clé de lutte** et de participer à une véritable éducation sexuelle inclusive et critique des normes.

L'offre des livres français destinés aux jeunes (*enfants, pré-adolescent-es et adolescent-es*) est riche mais il manque cruellement un manuel qui soit à la fois inclusif et ouvert, et qui représente la diversité de ce que nous sommes (*couleurs de peau, corpulences, handicaps...*). Le personnel éducatif réclame un outil de travail innovant et les jeunes un livre ludique et accessible qui leur soit directement destiné. Ni moralisateur ni coupé de leurs réalités.

La longue expérience de la Suède en matière d'éducation à la sexualité a produit plusieurs ouvrages de grande qualité, destinés à différents publics. *Världens viktigaste bok* ou *Le livre le plus important du monde* est écrit par Nathalie SIMONSSON et RFSU (*Association suédoise pour l'éducation à la sexualité*) et publié par l'éditeur Ordfront en août 2012. Ce manuel connaît un franc succès auprès du grand public : il a été vendu en Suède à environ 57 000 exemplaires. Il s'est aujourd'hui établi comme **LE livre** utilisé par les professionnel·les de l'éducation sur ces thématiques, pour cette tranche d'âge – il fait partie de la liste de recommandations pédagogiques de l'éducation nationale suédoise (*Skolverket*).



La maison d'édition continue d'en vendre entre 6 000 et 7 000 exemplaires chaque année à des particuliers et à des écoles. Fort de son succès, le livre a été traduit et publié au Danemark, en Norvège, aux îles Féroé, en Estonie et récemment en Finlande. Mais, il n'existe, à ce jour, aucune traduction en français.

Le projet est déjà largement soutenu (*Ville de Caen, Planning familial, l'Institut Suédois, l'Institut Emilie du Châtelet...*) et des maisons d'éditions montrent leur intérêt à l'éditer.

Le pôle « *Actions Culturelles - Cinéma / Images* » souhaite accompagner la publication de la traduction de cet ouvrage par différents ateliers d'éducation à l'image pour lutter contre la haine anti-LGBT et les discriminations.



Lisa RETOUX-RODRIGUEZ,  
Assistante du pôle  
« *Actions Culturelles - Cinéma / Images* »

**A**u niveau national, les volontaires en Service Civique ont trois jours de formation obligatoire. Il y a la formation civique et citoyenne, un tronc commun de deux jours (*en début de mission pour rencontrer d'autres volontaires, faire un point sur la particularité de leur statut, leurs droits etc...*) et une journée liée à l'apprentissage des gestes de premiers secours, le PSC1.

En Normandie, les volontaires ont une quatrième journée obligatoire, la « *formation thématique* ». Les volontaires sont invité·e·s à choisir une thématique qui les intéresse et participent à la journée qui aborde ce sujet sous forme d'ateliers, de débat, de jeux.

En 2021, une réflexion a été menée pour développer de nouvelles thématiques de formation. Dans les différents départements, les thèmes proposés sont : ouverture sur le monde, environnement, décodons le numérique (*théorie du complot*), vie de la cité, vie associative et Economie Sociale et Solidaire, pratiques culturelles et pouvoir d'agir, lutte contre les discriminations, égalité hommes/femmes etc... Ces temps ont pour objectif d'apporter des connaissances sur le sujet, d'ouvrir la discussion et de débattre sur ces enjeux de société.

La thématique « *Vie de la cité* » permet d'aborder les différents éléments d'une démocratie, d'un régime totalitaire et les volontaires sont invité·e·s à jouer à un jeu de carte intitulé « *faire ensemble 2030* ». Dans ce jeu, chaque volontaire joue le rôle d'un·e· acteur·rice phare de la société (*Entreprise, Habitants, Etat, Association, Collectivités Territoriales, Centre de recherche*) et ensemble, ils-elles ont comme objectif de répondre à des enjeux liés au développement durable.

**C**oncernant la thématique « *Décodons le numérique* », le matin permet d'aborder une frise sur l'évolution du numérique où les volontaires sont invité·e·s à replacer les différents éléments par ordre chronologique. L'après-midi est plutôt consacrée aux caractéristiques qui composent une théorie du complot. Par petits groupes, ils-elles créent une théorie du complot et se confrontent ensuite à des journalistes.

Cette sensibilisation sur la théorie du complot a particulièrement été appréciée et a amené à de longs échanges et débats. D'autres journées thématiques vont être développées en lien avec le Centre confédéral (*sur la paix, l'anxiété chez les jeunes*) ou en interne en fonction des propositions des volontaires et du pôle « Engagement des jeunes ».



**Gaëlle COUETTE,**  
Animatrice « Engagement des Jeunes »

## COMITE REGIONAL USEP DE NORMANDIE BILAN D'ACTIVITE 2021



Un avenir pour le sport scolaire

L'année 2021 marque le début de la nouvelle mandature pour les élu.e.s normand.e.s. Le nouveau Comité directeur régional a été mis en place lors de l'Assemblée générale du 29 mars 2021. L'année 2021 est aussi le début du travail pour élaborer le nouveau « Plan Sportif Associatif Régional », déclinaison du « Plan Sportif Associatif Fédéral ». Ce « Plan Sportif Associatif Régional » permettra de réaffirmer le lien entre les différents échelons de la Fédération et sera un support de communication important auprès des associations et des partenaires.

Les 3 orientations du Plan Sportif Associatif Régional :

- VIE SPORTIVE ET ASSOCIATIVE.
- VIE PÉDAGOGIQUE, RECHERCHE ET FORMATION.
- VIE DES TERRITOIRES.

S'appuyant sur des pôles :

- laboratoire des pratiques.
- communication et ressources.

Le Comité régional est composé de 16 membres élus, des 5 Délégué.e.s départementaux.ales et du Coordinateur régional. L'équipe technique régionale s'est réunie à 3 occasions en 2021 pour mettre en place les différents temps régionaux.

Objectifs de l'équipe technique régionale (ETR) :

- Mise en place des actions régionales.
- Faire des propositions d'organisations au comité régional USEP de Normandie.
- Faire le lien avec départements / région.

Les effectifs en Normandie lors des 3 dernières saisons (effectifs au 31 août chaque année) :

	Licencié.e.s			Associations		
	2018/2019	2019/2020	2020/2021	2018/2019	2019/2020	2020/2021
Calvados	3 481	4 192	3 487	25	24	23
Eure	5 916	5 454	5 536	19	19	35
Manche	1 346	1 140	600	21	22	14
Orne	2 098	2 452	1 618	57	64	60
Seine-Maritime	2 111	1 761	835	26	23	16
	14 952	14 999	12 076	148	152	148

### LE COMITÉ RÉGIONAL NORMAND EN ACTION :

- [Le projet sport citoyenneté :](#)

Dans le cadre de l'accompagnement des Comités départementaux et en lien avec le projet national de décembre sur le thème de la laïcité et du vivre ensemble, le Comité régional a accompagné les Comités dans ce projet. Pour cela, en lien avec la Ligue de l'enseignement de Normandie, ont été élaborées des activités ludiques et pédagogiques : mots croisés, mots fléchés, rébus, charte de la laïcité, défi sportif.

En 2021, la Commission « Formation » s'est définitivement structurée. Elle est composée aujourd'hui de 6 personnes :

- Le Président du Comité régional : Christian BOUTRON.
- De 3 élu.e.s : Pascale HOURQUET-DELAPORTE (Elue CD 14), Florence BURGOS (Elue CD 61), Ouahli ANQUIT (Elu CD 76).
- De 2 salarié.e.s : Frédérique VENTURELLI (Déléguée usep 14 et responsable formation pour le CR), Didier BURGOS (Coordinateur régional USEP Normandie).

La Commission « Formation » s'est réunie 3 fois entre septembre et décembre 2021 pour mettre en place les premières formations régionales sur deux sites en région. Ces formations devaient se dérouler en mars et avril 2022. Les thématiques des formations : fonctionnement d'un CD (rôles et missions de chacun.e), les opérations nationales, un temps de pratique et d'échanges autour des disciplines enchainées à l'USEP. Ces deux journées étaient ouvertes à tous : élu.e.s, salarié.e.s, animateur.rice.s USEP, parents bénévoles.

Malheureusement, ces deux journées de formation n'ont pu avoir lieu faute de participant.e. Le Comité régional a soutenu les actions de formations réalisées dans les départements autour du SRAV essentiellement.

Chaque activité du jeu « sport et laïcité » comprend des questions autour de la laïcité et des jeux olympiques et paralympiques.

En complément de ces activités, il a été installé l'exposition « la laïcité, parlons-en », appartenant à la Ligue de l'enseignement, dans certaines écoles participantes. Sur la région, c'est une vingtaine de classes qui ont pu bénéficier de cette action « sport et laïcité ». Un départ n'a pas pu en bénéficier sur la période prévue au regard du contexte sanitaire qui ne permettait pas le regroupement et le mélange des publics.

En complément de ce projet, des activités départementales ont été valorisées par le Comité régional. Sur ces rencontres les outils nationaux USEP et Ligue de l'enseignement ont été utilisés :

- Le livret débat associatif USEP.
- Les fiches citoyenneté, vivre ensemble, égalité fille/garçon de l'USEP.
- Le classeur citoyenneté de la Ligue de l'enseignement.
- Le dispositif « carte de la fraternité ».

#### • Le projet « sport santé » :

Dans la continuité des actions 2020, le projet « sport santé » a été maintenu sur la saison sportive. Pour rappel, chaque département dispose de 5 sacs « sport santé, récré active » qui sont mis à disposition des associations USEP pour permettre la mise en place de temps d'activités sur les temps d'accueil, de récréation et sur les temps du midi.

Ces sacs sont composés de matériel simple d'utilisation et qui permet aux élèves de mettre en place les activités de façon autonome et de créer leur propre jeu.

Le contenu des sacs :

- Des cordes à sauter (3 m et 5 m).
- Des ceintures de flag.
- Des gants de scratch-ball.

En lien avec ce sac de matériel, il a été demandé que le compteur d'activité soit utilisé en parallèle. Le compteur d'activité prend en compte l'ensemble des temps du-de la licencié-e : temps scolaire, extra-scolaire pour avoir une image de l'activité physique et sportive sur l'ensemble de la semaine.

En complément, une action a été menée avec le CD USEP 14 à Hérouville Saint Clair dans le cadre des cités éducatives : atelier alimentation (*les bonnes pratiques*), atelier sportif et atelier compteur d'activité.

#### • Le développement des pratiques sportives :

Grâce au soutien financier du Conseil Régional de Normandie, dans le cadre de l'appel à projet annuel, le Comité régional USEP a pu accompagner les 5 Comités départementaux dans le développement des pratiques sportives. Chaque Comité a été sollicité pour de l'investissement en matériel sur la pratique sportive de leur choix :

- Seine Maritime : matériel de Hand-Ball.
- Eure : matériel de unihockey.
- Manche, Orne, Calvados : matériel d'escrime.

C'est un investissement total de 11 000 € qui a été fait lors de cette saison 2021 financé pour moitié par le Conseil Régional de Normandie et pour la seconde partie par le Comité régional.

#### • La Transat Jacques Vabre :

En lien avec le Comité départemental USEP 76, le Comité régional a pu organiser et proposer aux associations USEP normandes de participer à la journée des ambassadeur-riche-s dans le cadre du départ de la Transat Jacques Vabre. Cette journée s'est déroulée le mercredi 27 octobre 2021.

A cette occasion, les usépien-ne-s présent-e-s ont pu :

- Visiter le village départ de la transat.
- Visiter le bateau APIVIA lors d'une visite guidée avec l'un des membres de l'équipe technique des skippers.
- Faire un baptême de voile.
- Rencontrer des sportifs de haut niveau qui ont été médaillés au JO de Tokyo en voile.

En fin de journée, la délégation régionale a pu participer à la signature de la nouvelle convention partenariale entre la FFV et l'USEP. Lors de cette journée des ambassadeur-riche-s, la Présidente nationale, Mme Véronique MOREIRA, et des membres de l'équipe nationale ont été présent-e-s tout au long de la journée. En complément de cette journée des ambassadeur-riche-s, les associations étaient invitées à prendre part à la Transat Jacques Vabre sur le logiciel Virtual Regatta qui permet de faire naviguer le bateau de l'école ou de la classe en même temps que la vraie course.

Concernant cette course virtuelle, il faudra peut-être envisager la mise en place d'un challenge régional ou tout autre action permettant de valoriser l'engagement des associations et des usépien-ne-s dans ce dispositif. Le Comité régional a pris en charge les déplacements des associations. Bien que la journée soit sur les vacances scolaires d'automne, 4 associations USEP et une quarantaine de licencié-e-s ont été présent-e-s.

**Didier BURGOS**  
Adjoint Régional en charge du pôle « Actions éducatives  
en milieu scolaire/USEP »  
Délégué Départemental dans l'Orne



# ENJEU 6

**POUR L’AFFIRMATION DE  
NOTRE IDENTITÉ ASSOCIATIVE**



## UNE APPROPRIATION DU PROJET EDUCATIF EN QUELQUES CLICS

Un projet au-delà des mots.

Depuis le mois de septembre 2021, le secteur « Formation » au sein du pôle « *Politiques éducatives territoriales* » a accueilli un volontaire en service civique : Kola. Une de ses missions, pendant les 8 mois de volontariat, consistait à créer des outils pédagogiques à destination des stagiaires BAFA.

Notre secteur affiche des objectifs éducatifs que l'on retrouve dans chacune des actions. Il est inscrit dans un système de valeurs précis qui nous identifie et nous caractérise. Ce système de valeurs est la base commune de notre discours partagé, de notre projet ; la référence pour toutes nos actions.



Une des priorités du projet cadre des formations volontaires à la Ligue de l'enseignement de Normandie est la mise en lumière de notre projet éducatif, fort de sens.

Bien plus qu'une simple présentation, ce projet, et par conséquent les valeurs éducatives de la Ligue de l'enseignement, vivent dans tous les moments de la vie du stage.

Le premier jour du stage, lors d'un jeu de piste, au fur et à mesure des clics, les animateur-ric-e-s en formation découvrent notre projet et s'exercent à sa mise en œuvre en ACM. Cela permet d'aborder de manière concrète la question du sens donné aux actions que ce soit dans la vie collective, la vie quotidienne ou les activités.

Toute la suite de la formation se construit autour de ces valeurs et leur déclinaison dans les actions des stagiaires. C'est ça aussi la TOUCH'LIGUE.

A vous de jouer !!!



Projet éducatif



Citoyenneté



Démocratie



Laïcité



Diversité- Egalité



Emancipation &  
Socialisation



Solidarité &  
Engagement



Valeurs PE

Guillaume MASSON-BLIN,  
Adjoint du pôle « *Politiques Educatives Territoriales* » -  
en charge de la formation  
avec l'aide indispensable de  
Kola, volontaire en service civique

Le **contexte de crise sanitaire** avait très largement impacté l'actualité du monde associatif en 2020. Ce contexte s'est poursuivi en 2021 avec de nouveau de nombreuses semaines de **confinement** ou de **restrictions de rassemblement** et la mise en place de **protocoles sanitaires**.

Les associations ont tenté de s'adapter à ce contexte mais la crise a fortement impacté la vie associative en 2021. Les impacts se mesurent tant sur le **fonctionnement quotidien** (*mise en place des activités, organisation de réunions, événements, financements...*) que sur leur **dynamique générale** (*gouvernance, fonctionnement statutaire, mobilisation des bénévoles et adhérent-e-s, projet associatif, ...*).

La **Ligue de l'enseignement de Normandie**, à travers ses **Centres de Ressources à la Vie Associative (CRVA)** a concentré ses efforts pour répondre aux **nouvelles interrogations** liées à ce contexte (*mise en place des protocoles, contrôle des passes sanitaires, organisation de visio-conférence...*). Ces **questionnements parfois inédits et complexes** sont venus compléter les sollicitations plus habituelles d'un Centre de Ressources à la Vie Associative (*développement de projet, vie statutaire, réglementation, financements, fiscalité, assurance...*).

Un **travail soutenu de veille, d'information** et d'orientation a rythmé l'année 2021 de **l'équipe régionale** du pôle « **Ressources associatives et fédératives et accompagnement des acteurs de l'Economie Sociale et Solidaire** ». Le travail mené a permis de répondre à **de nombreuses associations et bénévoles partout en Normandie**.

L'impact de cette crise sur le monde associatif a produit de nombreuses conséquences donnant lieu à de nouvelles problématiques. Le **moral des bénévoles** dirigeant-e-s a parfois été atteint, ponctué de **découragement** et de **préoccupations diverses**. Egalement, comme nous le montrent les chiffres des créations d'associations, les **initiatives associatives ont été ralenties**. Malgré une légère remontée en 2021 par rapport à 2020, les **créations d'associations** ont connu leur plus forte **baisse depuis 10 ans**.

Au-delà des réponses directes apportées aux associations et leurs bénévoles, la Ligue de l'enseignement s'est mobilisée pour défendre le **fait associatif** et pour **faire reconnaître les associations** à leur juste valeur. Différentes **actions et mobilisations** sont engagées dans ce sens par les équipes **professionnelles et bénévoles** de la Ligue de l'enseignement, également au travers notre mobilisation au sein de réseaux tel que le **Mouvement Associatif**.

C'est dans ce **contexte très difficile et incertain**, que **la Ligue de l'enseignement a uni ses forces à l'ARDES et à S3A**, toutes deux structures d'appui et de ressources aux organisations d'économie sociale et solidaire, pour **proposer, dès 2020 et tout long de 2021, une formation expérimentale sur la gouvernance participative associative à 7 associations du Calvados et de la Manche**.

Cette **formation a été co-construite**, avec des questionnaires et des entretiens individuels, en partie **avec les participant-e-s, bénévoles et salarié-e-s** des associations engagées dans cette expérimentation soutenue financièrement par la DRAJES dans le cadre du FDVA. Elle visait à **interroger et à analyser les pratiques démocratiques au sein des instances de décisions des associations**. L'enjeu était d'amener les acteur-ric-e-s de ces associations à **questionner leur fonctionnement statutaire, à en faire l'état des lieux et à partir des nombreux temps de formation d'essayer d'envisager quelques pistes de travail, d'améliorations et de changements à courts et moyens termes**.

**Confinement oblige**, la formation a débuté sous la forme de 2 **webinaires des vendredis et samedis matins** dès décembre 2020. Ces premiers temps ont ainsi permis de **constituer un collectif d'une vingtaine de personnes** qui a pu, avec le plus grand plaisir, **se retrouver pendant 2 jours consécutifs, les 4 et 5 juin 2021, à Pont d'Ouille** dans le sud du Calvados, accueilli très chaleureusement, tout en y participant, par l'association Pont d'Ouille Loisirs, affiliée à la Fédération du Calvados.

A partir **d'apports de contenus théoriques, d'analyse et d'échange de pratiques inspirantes**, et de nombreux temps d'échange et de débat, les participant-e-s ont pu imaginer quelques actions et procédures nouvelles pour tenter à l'avenir de gouverner leur association autrement pour mieux faire ensemble.

Ainsi, la Ligue de l'enseignement s'engage pour continuer à promouvoir et à défendre le triple rôle de l'association dans la société : humain, social et politique. Tout en cherchant également à

faire évoluer les formes militantes et les modalités d'engagement pour répondre aux besoins des citoyens du 21<sup>ème</sup> siècle dans un monde de plus en plus numérisé.



Infographique enquête Mouvement Associatif - Mai 2021



Construction du plaidoyer du Mouvement Associatif dans le cadre des élections présidentielles et législatives

Formation expérimentale GOUVERNANCE - 2021

**FORMATION EXPÉRIMENTALE ARDES, S3A et Ligue de l'enseignement GOUVERNANCE ASSOCIATIVE ET PARTICIPATION**

**VENDREDI 4 JUIN 2021**

**FAIRE VIVRE LA PARTICIPATION DANS UNE ASSOCIATION... OU COMMENT FAIRE AUTREMENT POUR MIEUX FAIRE ENSEMBLE !**

**9H00** Accueil sur la structure de Pont d'Ouilly Loisirs

**9H30** Introduction, lien avec les 2 webinaires et présentation des 2 jours de formation

**9H50** **ATELIER** Le schéma de gouvernance de votre association perçu/ressenti ...  
*Analyse individuelle et collective, partage, apports théoriques...*

**12H30** Petit déjeuner

**14H00** **ATELIER** thématiques en petit groupe  
*La décision collective, Le leadership, la participation*

**16H30** Petit déjeuner

**17H00** **ATELIER DÉBAT** La gouvernance de nos organisations de l'économie sociale et solidaire est participative, partagée et donc démocratique !!!

**18H30** Petit déjeuner

**20H30** **ATELIER** Retours d'expériences inspirantes

**7H30** Petit Déjeuner !

**8H30** Accueil sur la structure de Pont d'Ouilly Loisirs

**9H00** **ATELIER** Témoignages de structures sur des pratiques inspirantes ...  
*La sociocratie, l'expérimentation apprenante, apports théoriques sur la co-présidence et le cadre de sécurité relationnelle...*

**11H00** **ATELIER** Témoignages de structures sur des pratiques inspirantes ...  
*La place des salariés dans la gouvernance associative autrement, apports théoriques sur les typologies de gouvernance*

**12H30** Petit déjeuner

**14H00** **ATELIER** Le schéma de gouvernance de votre association projetée ...  
*Structuration de pistes expérimentales et engagements...*

**16H30** Bilan des 2 jours

**17H00** Fin de la formation ...

**PONT D'OUILLY LOISIRS**  
Sport - Animation - Culture pour tous

Carole MORICE, Responsable de mission  
Pôle « Ressources associatives, Accompagnement des Réseaux de l'économie sociale et solidaire »



L'UFOLEP, Fédération sportive d'éducation populaire, est structurée depuis quelques années sur deux champs d'intervention :

➤ « *Sport et pratique fédérale, éducative et solidaire* » : gérer sa pratique dite traditionnelle mais adaptée à tous les publics, de compétitions, de rencontres et de loisirs par les commissions techniques départementales par activité sportive ou par thématique transversale, mais aussi au travers des actions spécifiques avec les accueils collectifs de mineurs sportifs affiliés. Toutes ces activités et organisations s'adressent aux licencié·e·s UFOLEP (5 327 licencié·e·s sportif·ve·s au sein de 171 associations sportives affiliées).

➤ « *Sport et société* » : accueillir et accompagner de nouvelles initiatives sous d'autres formes de pratique physique et sociale, en direction de nouveaux publics. Pour développer ce deuxième volet de la vie de l'UFOLEP, l'objectif est de mettre au cœur de l'action la multi activité et la découverte, illustrées aujourd'hui par les actions en direction des quartiers prioritaires et des publics spécifiques. Tous ces projets s'adressent essentiellement aux adhérent·e·s UFOLEP non licencié·e·s (2 130 adhérent·e·s occasionnel·le·s ou tout au long de l'année au sein de 14 structures affiliées (associations non sportives, collectivités ou administrations)).

Le développement de ce volet « *sport et société* » permet d'affirmer notre projet socio-éducatif au sein d'un mouvement d'éducation populaire, dans le cadre du mouvement sportif. Tous les Comités départementaux UFOLEP en Normandie, se sont engagés sur des actions et des projets « *sport et société* » : sport-santé, femmes et sport, animations sportives en QPV et ZRR, sport en milieu carcéral, sport adapté.

Afin de mieux répondre aux besoins des publics et des partenaires, l'UFOLEP a dû faire évoluer son modèle associatif et ses statuts. Auparavant, seuls les licencié·e·s UFOLEP pouvaient se présenter aux élections des Comités directeurs des différents échelons de la Fédération. Dorénavant, grâce à une volonté collective lors des précédentes Assemblées Générales de l'UFOLEP Nationale, les statuts des Comités départementaux ont été modifiés.

Voici les modifications les plus importantes :

- Tous les adhérent·e·s représentent une voix lors de l'Assemblée Générale des comités départementaux, et non plus uniquement les licenciés.
- Les dirigeant·e·s élu·e·s du Comité directeur départemental peuvent être des adhérent·e·s issu·e·s des associations non sportives, jusqu'à 20% du nombre total des sièges.

L'UFOLEP a su ainsi adapter son modèle de gouvernance, tout en respectant le cadre réglementaire de l'agrément ministériel sportif, tout en affirmant son identité associative, multi sportive et éducative, au plus près des besoins des publics.

**Erwan MARIE**  
Délégué UFOLEP de Normandie

Cette année encore, l'actualité s'est inscrite sous le signe de la crise sanitaire et de toutes ses conséquences en matière économique et sociale. Même s'il est trop tôt pour en tirer toutes les leçons, notre association ressent les prémices d'une transformation profonde de nos modes de vie, de nos façons de nous déplacer ou de travailler, avec des répercussions durables dans les secteurs socio-culturels et médico-sociaux ainsi que d'un point de vue géographique.

Malgré cela, de nombreux événements et faits marquants ont eu lieu durant cette année : le déménagement de notre siège de Caen a été réalisé par nos soins en février 2021. Un travail considérable d'archivage et de tri a été réalisé parallèlement à cet événement à Caen ainsi qu'au siège de Saint-Lô en novembre 2021. Toutes les bonnes volontés se sont liguées pour mener à bien ces 2 projets.

Nous avons pu aménager nos nouveaux bureaux, les nettoyer, avoir accès à toutes les connexions et reprendre le travail en un temps record. L'entraide, la solidarité et la bonne humeur ont été les maîtres-mots durant ces quelques jours. Les mois suivants, nous avons progressivement pris possession des lieux au gré des différents protocoles sanitaires et confinements successifs par le biais d'une appropriation personnelle de nos lieux de travail ainsi que par la mise en place d'une nouvelle signalétique efficiente.



La boucle de cet événement a été bouclée suite à la démolition de l'ancien bâtiment surnommé le « CEPAC » : une page historique de la Ligue de l'enseignement de Normandie s'est donc tournée.

Nous ne pouvons malgré tout pas passer sous silence les difficultés économiques auxquelles nous sommes confrontés : nonobstant un gros travail de renégociation des contrats des fournisseurs, d'élaboration de demandes d'aides diverses et variées, de vente de patrimoine, nos ressources humaines ont malheureusement été impactées durablement.

A ce titre, une démarche d'audit interne « Enjeux en jeu » a été initiée cette année afin de trouver des solutions et des perspectives à notre modèle associatif dans les années à venir. Cela fait également écho au renouvellement de la direction de notre association. En effet, Jean-Jacques FABRE, Secrétaire général de l'association depuis 6 années, est parti à la retraite le 31 octobre dernier. La fonction a été modifiée : Cédric COYETTE ayant pris la relève sur un poste de Délégué Général.

Des projets ont également vu le jour au cours de l'année, une sensibilisation du Syndicat pour la Valorisation et l'Élimination des Déchets de l'Agglomération Caennaise (*Syvedac*) a été réalisée auprès des collègues des différents sièges ainsi que pour les jeunes de l'atelier « entretien des locaux » du DARE. L'objectif était de se former au tri, à la réduction et à la valorisation des déchets. Parallèlement à cela, l'année 2021 a continué d'être sous le signe du télétravail et des visioconférences.

A ce titre, un accord collectif a été signé avec nos Délégué·e·s syndicaux·ales et des investissements ainsi qu'un travail considérable en informatique ont été réalisés pour permettre aux salarié·e·s de travailler au mieux à distance.

La Laïcité et les valeurs de la République étant un enjeu majeur de notre projet régional, une formation sur le sujet a été prodiguée par nos collègues du pôle « Actions Educatives en Milieu Scolaire » et a ciblé des collègues du pôle « Administration Des Services – Ressources Humaines » : l'idée était de sensibiliser tous·toutes les salarié·e·s de la Ligue de l'enseignement à cette thématique, y compris ceux·celles des fonctions supports.

Enfin, pour finir sur une note positive, l'année 2021 a aussi été marquée par la préparation de l'intégration des salarié·e·s de la Ligue de l'enseignement de Seine Maritime ainsi que de ceux·celles de la Côte des Isles afin qu'ils puissent intégrer la Ligue de l'enseignement de Normandie au 1<sup>er</sup> janvier 2022. Cela marque la fin d'un grand travail de régionalisation initié en 2015 : de nouvelles opportunités s'offrent désormais à nous pour les années à venir.

**Florian MAUGER**  
Responsable du pôle « Administration des Services - Ressources Humaines »

**LES ACTIONS...**  
**...DES CHIFFRES**

Dans les pages suivantes, les actions et les éléments chiffrés vous sont présentés selon l'organisation de la Convention Pluriannuelle d'Objectifs (CPO) qui lie la Ligue de l'enseignement et les services de l'Education Nationale.

Les actions sont organisées selon 3 ambitions :

- Ambition pédagogique : la réussite scolaire de tous·toutes.
- Ambition républicaine : le développement du parcours citoyen.
- Ambition pour les alliances éducatives : la formation et l'accompagnement des acteur·rice·s de l'éducation.

Cette articulation de nos actions, selon les 3 ambitions de la convention pluriannuelle d'objectifs de l'Education nationale, sera complétée par des projets et des éléments chiffrés qui n'entrent pas dans le cadre de cette convention pour que l'ensemble des actions de la Ligue de l'enseignement de Normandie puisse vous être présenté dans ce rapport d'activité.

# **1. AMBITION PEDAGOGIQUE : LA REUSSITE SCOLAIRE DE TOUS**

## LE PÔLE “ POLITIQUES EDUCATIVES TERRITORIALES ”

*Nb enfants / jeunes accueillis*

### ORIENTATION ET PREVENTION DU DECROCHAGE

- DECOUVERTE MONDE PRO : 75
- PIJ : 48
- ACCOMPAGNEMENT PROJET PRO : 75
- PROJET JEUNES RDVADOS : 68

### DISPOSITIFS PERISCOLAIRES ET EXTRASCOLAIRES

- ACM ET LOCAL ADOS : 3 189
- GARDERIE PERISCOLAIRE : 3 965
- PROJET PAUSE MERIDIENNE : 540
- SOUTIEN A LA SCOLARITE : 310

### LUTTE CONTRE LA PAUVRETE

- LES ATELIERS DU SAMEDI : 170

### EDUCATION ARTISTIQUE ET CULTURELLE

- PROJET MEMOIRE EN NORMANDIE : 204
- PROJET EUREKA : 302
- ACTIVITES CULTURELLES EN ACM : 7 656

### LECTURE – ILLETTRISME

- ACCOMPAGNEMENT CLAS : 468
- SEMAINE DU LIVRE : 160

### INCLUSION SCOLAIRE

*Accueil et intégration des enfants handicapés dans les centres de loisirs et de vacances*

### CULTURE SCIENTIFIQUE ET NUMERIQUE

- PROJET ACM "AUTOUR DES SCIENCES" : 79
- NUMERIQUE EN ACM : 185

- ACCUEIL EN ACM : 33

## LE PÔLE “ RESSOURCES POUR LE SPORT AFFINITAIRE UFOLEP ”

*Nb enfants / jeunes accueillis*

### LUTTE CONTRE LA PAUVRETE

- SPORTS CENTRES CAF : 520
- SPORT POUR TOUS EN QPV : 767
- UFOSTREET en QPV : 335

*QPV : Quartier Prioritaire de la Politique Ville*

### DISPOSITIFS PERISCOLAIRES ET EXTRASCOLAIRES

- COMMISSION LOISIRS ACM : 1 325
- ACTIVITES SPORTIVES TAP - Pause méridienne : 173

### ORIENTATION ET PREVENTION DU DECROCHAGE

- MISSION LOCALE "COUP D'BOOST" : 31
- MISSION LOCALE GARANTIE JEUNE : 58
- SESAME UFOLEP : 10

**LE PÔLE “ ACTIONS EDUCATIVES EN MILIEU SCOLAIRE/USEP ”***Nb enfants / jeunes accueillis***ORIENTATION ET PREVENTION DU  
DECROCHAGE**

- PROJET ECOLE OUVERTE : 53
- ATELIERS RELAIS : 21
- ACCUEIL STAGIAIRES : 23

**EDUCATION ARTISTIQUE ET  
CULTURELLE**

- PROJET MUSIQUE : 1 260

**DISPOSITIFS PERISCOLAIRES  
ET EXTRASCOLAIRES**

- ACCOMPAGNEMENT DES ANIMATIONS SPORTIVES : 3 250
- RENCONTRES INTERGENERATIONNELLES : 872
- SEJOUR SAVOIR ROULER A VELO : 68
- DEVOIRS FAITS : 8 360
- ANIMATION USEP : 978

**CLIMAT SCOLAIRE**

- ATELIER LUTTE CONTRE LE HARCELEMENT : 113

**CULTURE SCIENTIFIQUE ET NUMERIQUE**

- PROJET RADIO EN ACM : 178

**LECTURE – ILLETTRISME**

- LIRE ET FAIRE LIRE : 4 368

**EGALITE FILLES / GARÇONS**

- ATELIER EGALITE : 113

**LE PÔLE “ RESSOURCES ASSOCIATIVES, ACCOMPAGNEMENT DES  
RÉSEAUX DE L'ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE  
ET ENGAGEMENT DES JEUNES ”***Nb enfants / jeunes accueillis***ORIENTATION ET PREVENTION  
DU DECROCHAGE**

- BADGEONS L'ENGAGEMENT : 109

**LE PÔLE “ ACTIONS SOCIALES ET MEDICO-SOCIALES ”***Nb enfants / jeunes accueillis***INCLUSION SCOLAIRE**

- GESTION DISPOSITIF D.A.Re. (IME et SESSAD) : 182

**LE PÔLE “ ACTIONS CULTURELLES - CINÉMA / IMAGES “***Nb enfants / jeunes accueillis***EDUCATION ARTISTIQUE ET CULTURELLE**

- CLASSES DE DECOUVERTES CINEMA : 71
- ANIMATION CINEMA HORS DISPOSITIF : 1 843
- DISPOSITIF ECOLE ET CINEMA : 1 805
- STAGE D'INITIATION AU CINEMA : 310

## **2. AMBITION RÉPUBLICAINE : LE DEVELOPPEMENT DU PARCOURS CITOYEN**

## LE PÔLE “ POLITIQUES EDUCATIVES TERRITORIALES ”

*Nb enfants / jeunes accueillis*

### EDUCATION A LA SANTE

- LES SEMAINES DE LA SANTE EN ACM : 944
- PIJ : LUTTE CONTRE LES CONDUITES A RISQUES : 180

### EGALITE FILLES-GARÇONS

- DEBAT PHILO EN ACM: 132

### CLIMAT SCOLAIRE

- ATELIER PRESENTATION DES CONFLITS : 168

### ACTIVITES PHYSIQUES ET SPORTIVES

- ACTIVITES SPORTIVES EN ACM : 2 200

### EDUQUER AU DEVELOPPEMENT DURABLE

- EEDD EN ACM : 1 856

### ESPRIT CRITIQUE

- PROMENEUR DU NET ET FAKE NEWS : 206
- ATELIER ESPRIT CRITIQUE : 114
- FORMER AU DEBAT : 132

### EDUCATION A LA CITOYENNETE

- PIJ : ACCOMPAGNEMENT DES JEUNES : 159
- PIJ PROJET MOBILITE : 344
- ECOLE BUISSONIERE : 49

## LE PÔLE “ RESSOURCES POUR LE SPORT AFFINITAIRE UFOLEP ”

*Nb enfants / jeunes accueillis*

### ACTIVITES PHYSIQUES ET SPORTIVES

- STAGE SPORTIF CITOYEN : 47

### EDUCATION A LA CITOYENNETE

- SERVICES CIVIQUES SPORT CD ET ASSOS : 8

### EDUCATION A LA SANTE

- TOUTES SPORTIVES : 73
- PROJET "A MON RYTHME" : 17
- FORMATION PSC1 : 21

## LE PÔLE “ ACTIONS EDUCATIVES EN MILIEU SCOLAIRE/USEP ”

*Nb enfants / jeunes accueillis*

### EDUCATION A LA SANTE

- RENCONTRE ASSOCIATIVE ET SPORTIVE : 6 320
- COMPETENCES PSYCHOSOCIALES : 375

### EDUCATION A LA CITOYENNETE

- RENCONTRE ASSOCIATIVE ET SPORTIVE : 6 320
- DEBAT ASSOCIATIF USEP : 1 120
- SEJOUR SAVOIR ROULER A VELO : 68
- SEMAINES SPORTIVES ET ASSOCIATIVES : 920

### ACTIVITES PHYSIQUES ET SPORTIVES

- RENCONTRES SPORTIVES USEP : 35 628
- E-RENCONTRES USEP : 1 360
- USEP GENERATION 2024 : 16 376

### CLIMAT SCOLAIRE

#### ET LUTTE CONTRE VIOLENCES

- RENCONTRES SPORTIVES ENFANTS PARENTS : 570

### EDUQUER AU DEVELOPPEMENT DURABLE

- PROJET BIODIVERSITE ET CYCLE DE L'EAU : 3 176

### LUTTE CONTRE LES DISCRIMINATIONS

- CARTE DE LA FRATERNITE : 2 592
- LES SEMAINES DE LA DIVERSITE : 1 711
- LUTTE CONTRE LES DISCRIMINATIONS : 715

### LUTTE CONTRE LES DISCRIMINATIONS

- DIVERSITE DANS LE SPORT : 1 800

### LAÏCITE

- FORMATION VRL : 312
- INTERVENTION LAÏCITE : 460

### EGALITE FILLES-GARÇONS

- REMUE-MENINGES / DEBAT : 2 280

### ESPRIT CRITIQUE

- REMUE-MENINGES / DEBAT : 1 920

## LE PÔLE “ TOURISME EDUCATIF ET SOCIAL ”

*Nb enfants / jeunes accueillis*

### EDUCATION A LA CITOYENNETE

- CLASSES DE DECOUVERTES : 1 441
- SEJOURS VACANCES : 1 865

### CLASSES DE DECOUVERTES :

6 470 journées

### CENTRES DE VACANCES ET DE LOISIRS :

14 593 journées

### RESIDENCE CLUB :

7 029 journées

### VILLAGE CLUB :

7 406 journées

### GROUPES ENFANTS :

2 270 journées

### GROUPES ADULTES :

6 437 journées

## LE PÔLE “ RESSOURCES ASSOCIATIVES, ACCOMPAGNEMENT DES RESEAUX DE L'ECONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE ET ENGAGEMENT DES JEUNES ”

*Nb enfants / jeunes accueillis*

### LUTTE CONTRE LES DISCRIMINATIONS

- FORMATION CIVIQUE "LUTTER CONTRE LES DISCRIMINATIONS" : 15

### EDUCATION A LA CITOYENNETE

- JUNIORS ASSOCIATIONS : 266
- SERVICE CIVIQUE : 60

### LAÏCITE

- FORMATION CIVIQUE ET CITOYENNE LAÏCITE AU QUOTIDIEN : 18

**3. ▲ AMBITION POUR LES  
ALLIANCES EDUCATIVES :  
LA FORMATION ET  
L'ACCOMPAGNEMENT DES  
ACTEUR·RICE·S DE  
L'EDUCATION**

**LE PÔLE “ POLITIQUES EDUCATIVES TERRITORIALES ”***Nb adultes bénéficiaires***ACCOMPAGNEMENT DES PARENTS**

- ACCOMPAGNEMENT PRIMO-ARRIVANTS : 123
- PROJET REAAP : 43

**FORMATION PERSONNELS DE L'EDUCATION NATIONALE**

- DISPOSITIF « REZORNE » : 25

**ACCOMPAGNEMENT DE RESEAUX ASSOCIATIFS**

- COORDINATION ASSOCIATIVE : 65

**ACCOMPAGNER LE DEVELOPPEMENT DES PEDT**

- ACCOMPAGNEMENT PEDT : 176
- RESEAU ACM ET PEL : 1122
- ACCOMPAGNEMENT LABELISATION STRUCTURE PETITE ENFANCE : 15

**FORMATION AUTRES ACTEUR·RICE·S DE L'EDUCATION**

- BAFA BAFD : 167
- FORMATION CONTINUE ANIMATEURS ACM : 214
- FORMATION CNFPT : 101

**INNOVATION EDUCATIVE ET PEDAGOGIQUE**

- MALLES PEDAGOGIQUES ET RESSOURCES EDUCATEURS : 530

**LE PÔLE “ RESSOURCES POUR LE SPORT AFFINITAIRE UFOLEP ”***Nb adultes bénéficiaires***FORMATION AUTRES ACTEUR·RICE·S DE L'EDUCATION**

- BPJEPS ET CPJEPS : 34
- CQP ALS : 52

**ACCOMPAGNEMENT DES PARENTS**

- MIGRANT·E·S EN FOYER D'URGENCE : 36

**LE PÔLE “ ACTIONS EDUCATIVES EN MILIEU SCOLAIRE/USEP ”***Nb adultes bénéficiaires***FORMATION PERSONNELS DE L'EDUCATION NATIONALE**

- FORMATION ENSEIGNANT·E ACTIVITE SPORTIVE : 12
- FORMATION GENERATION 2024 : 44
- FORMATION ANIMATEUR·RICE·S ENSEIGNANT·E·S USEP : 347

**FORMATION AUTRES ACTEUR·RICE·S DE L'EDUCATION**

- CLAS : 11

**ACCOMPAGNEMENT DES PARENTS**

- PARENTS, ANIMATEUR·RICE·S USEP : 540

**INNOVATION EDUCATIVE ET PEDAGOGIQUE**

- OUTILS PEDAGOGIQUES USEP : 272

## LE PÔLE “ RESSOURCES ASSOCIATIVES, ACCOMPAGNEMENT DES RÉSEAUX DE L'ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE ET ENGAGEMENT DES JEUNES ”

*Nb adultes bénéficiaires*

### FORMATION AUTRES ACTEUR·RICE·S DE L'ÉDUCATION

- FORMATION CIVIQUE ET CITOYENNE : 285
- FORMATION TUTEUR·RICE·S SERVICE CIVIQUE : 113

### INOVATION EDUCATIVE ET PEDAGOGIQUE

- COORDINATION JEUNESSE MANCHE : 1 600
- IMPEC PRO : 123

### ACCOMPAGNEMENT DU RESEAU ASSOCIATIF

- CRVA et CRIB : 331
- FORMATION DES BENEVOLES : 48

### FORMATION PERSONNELS DE L'ÉDUCATION NATIONALE

- FORMATION SERVICE CIVIQUE ÉDUCATION NATIONALE : 391

## LE PÔLE “ ACTIONS CULTURELLES - CINÉMA / IMAGES ”

### ACCOMPAGNEMENT DU RESEAU ASSOCIATIF

- ACCOMPAGNEMENT RESEAU GENERIQUES : 15

### FORMATION PERSONNELS DE L'ÉDUCATION NATIONALE

- FORMATION ENSEIGNANT·E·S ÉDUCATION A L'IMAGE : 225

### FORMATION AUTRES ACTEUR·RICE·S DE L'ÉDUCATION

- FORMATION ANIMATEUR·RICE·S ÉDUCATION A L'IMAGE : 45

## LE PÔLE "RESSOURCES ASSOCIATIVES, ACCOMPAGNEMENT DES RÉSEAUX DE L'ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE ET ENGAGEMENT DES JEUNES"

OBJECTIFS, ACTIONS	TYPOLOGIE, DURÉE OU NOMBRE	PUBLIC	TERRITOIRES	
<b>ACCOMPAGNEMENT TECHNIQUE DES ASSOCIATIONS</b>	Service aux associations : ↗↗ <b>Paie (dispositif IMPACT EMPLOI)</b>	18 associations concernées	<ul style="list-style-type: none"> <li>↗↗ Association La Loure – 14</li> <li>↗↗ Association La Maison 14</li> <li>↗↗ Association La Maison Bleue -14</li> <li>↗↗ Association Locale RPI Saint Jean le Blanc - 14</li> <li>↗↗ Bande de Sauvage - 14</li> <li>↗↗ Cinema Le Paradiso - 14</li> <li>↗↗ Comité UFOLEP CALVADOS - 14</li> <li>↗↗ Comité Régional UFOLEP Ndie 14</li> <li>↗↗ Ecole de musique du Pré bocage - 14</li> <li>↗↗ Fanfarre de Vassy – 14</li> <li>↗↗ GECAJEP 14</li> <li>↗↗ Jouons Ensemble 14</li> <li>↗↗ Omac Cinéma 14</li> <li>↗↗ Vova 14</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>↗↗ Association ENETERRE - 50</li> <li>↗↗ Cinéma Le Palace - 50</li> <li>↗↗ Comité UFOLEP MANCHE - 50</li> <li>↗↗ Ecole de Preeti 50</li> </ul>
	↗↗ <b>Comptabilité</b>	1 association concernée	↗↗ Ecole de Musique du Pré-bocage (AUNAY SUR ODON),	
	↗↗ <b>BasiCompta®</b>	18 associations concernées	<ul style="list-style-type: none"> <li>↗↗ FJEP – AL – CONDE EN NORMANDIE (14)</li> <li>↗↗ Association Gestion du cinéma le Donjon – BRICQUEBEC (50)</li> <li>↗↗ Compagnie Tourner La Page – LE VAL SAINT PERE (50)</li> <li>↗↗ ENETERRE – LE DEZERT (50)</li> <li>↗↗ CINEMA ET CULTURE POUR TOUS 50)</li> <li>↗↗ LA DEMEUREE 14</li> <li>↗↗ BANDE DE SAUVAGES 14</li> <li>↗↗ LE DIT DE L EAU 14</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>↗↗ INTERMEDE – ST JEAN DES BAISANTS (50)</li> <li>↗↗ LES GOUBLINS – OCTEVILLE – (50)</li> <li>↗↗ LIGUE ENSEIGNEMENT 50</li> <li>↗↗ Patronnage Laïque – EQUEURDREVILLE (50)</li> <li>↗↗ BOUILLANT VALTHERE 50</li> <li>↗↗ PIERRE ET MASSE 50</li> <li>↗↗ LE LEURRE 50</li> <li>↗↗ PLANNIG FAMILIAL 61</li> <li>↗↗ LES RESCAPES DE L ENFER 61</li> <li>↗↗ LES AMIS DES JEUX 61</li> </ul>
<b>DISPOSITIF LOCAL D'ACCOMPAGNEMENT (DLA)</b>	<b>Accompagnements dans leurs démarches de création, de consolidation et de développement de l'emploi</b>	61 structures accompagnées 53 structures diagnostiquées 59 structures bénéficiant d'une ingénierie	<b>CALVADOS</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>↗↗ CU Caen La Mer,</li> <li>↗↗ CC Normandie Cabourg Pays d'Auge</li> <li>↗↗ CC Pays de Honfleur</li> <li>↗↗ CA Lisieux Normandie,</li> <li>↗↗ CC Pré bocage Intercom</li> </ul>	<b>MANCHE</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>↗↗ CC Mont Saint Michel Normandie</li> <li>↗↗ CA du Cotentin</li> <li>↗↗ CA Agglo Saint Lô,</li> <li>↗↗ CC Coutances Mer et Bocage</li> <li>↗↗ CC Granville Terre et Mer</li> <li>↗↗ CC Côte Ouest Centre Manche</li> </ul>
<b>ANIMATION DES RESEAUX ECONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE</b>		30 étudiants, 2 demi-journées de formation	↗↗ CAEN, IAE	

OBJECTIFS, ACTIONS	TYPLOGIE, DURÉE OU NOMBRE	PUBLIC	TERRITOIRES
<b>EDUCATION A LA CITOYENNETE</b>	<b>Journée IMPEC PRO – journée de rencontre des professionnels et des élus –</b>	123 participants	↗ EN VISIO CONFERENCE
<b>DISPOSITIF AJIR</b>	<b>Promouvoir et valoriser la capacité d'initiative des jeunes</b>	7 projets soutenus (sur 8 présentés) 23 points d'appui pour AJIR	
<b>EDUCATION A LA CITOYENNETE</b>	<b>Accompagnement de Junior-associations</b>	28 junior-associations, 246 jeunes concernés	<ul style="list-style-type: none"> <li>↗ Aïdons le Monde – Hérouville St Clair -14</li> <li>↗ Fire Studio – HERMANVILLE SUR MER – 14</li> <li>↗ Cop's Nature – HONFLEUR -14</li> <li>↗ Conquist'ados – BAYEUX – 14</li> <li>↗ JUST SMILE – CAEN -14</li> <li>↗ Poneyvasions - ST MARTIN DE SALLEN – le HOM -14</li> <li>↗ Pour un nouveau monde - HEROUVILLE ST CLAIR - 14</li> <li>↗ HandiVie - BERNIERES SUR MER – 14</li> <li>↗ Studios GMA – TOUQUES - 14</li> <li>↗ TRIP'ASSO – ORBEC - 14</li> <li>↗ Bureau des ELEVES – VERNON - 27</li> <li>↗ Maison des LYCEENS – VAL DE REUIL - 27</li> <li>↗ Adomik – URVILLE NACQUEVILLE 50</li> <li>↗ Les Crazy's dancers - CHERBOURG – 50</li> <li>↗ La cuisine des ados – EQUEURDREVILLE HAINNEVILLE – 50</li> <li>↗ Les P'tits d'Kerkos – QUERQUEVILLE – 50</li> <li>↗ YoungFree – CHERBOURG EN COTENTIN - 50</li> <li>↗ Rider Crew – CHERBOURG EN COTENTIN – 50</li> <li>↗ PISCADÉLA – TOURLAVILLE – 50</li> <li>↗ LES WARGAMERS du DIMANCHE – EQUEURDREVILLE – 50</li> <li>↗ JA du TERREGATTE – ST LAURENT DE TERREGATTE – 50</li> <li>↗ SOL 50 – LA HAYE PESNEL – 50</li> <li>↗ J.A.DE. ST CLAIR SUR ELLE – 50</li> <li>↗ K KONTACT – MOYON VILLAGE – 50</li> <li>↗ DECOUV'VERTE – BRICQUEBEC - 50</li> <li>↗ Cap'djeunes – NOCE – 61</li> <li>↗ Festi Bahuts – ALENCON – 61</li> <li>↗ CAP DJEUN'S – VAL AU PERCHE - 61</li> </ul>
<b>VOLONTARIAT EN SERVICES CIVIQUES</b>		<b>38 jeunes concernés (du 01.01.2021 au 31.12.2021)</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>↗ 30 dans les associations affiliées</li> <li>↗ 2 sur des missions auprès de l'USEP</li> <li>↗ 2 sur des missions auprès de l'UFOLEP</li> <li>↗ 4 sur des missions au sein de la Ligue de l'enseignement</li> <li>↗ 23 associations affiliées concernées et accueil au sein de la Ligue de l'enseignement de Normandie</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>↗ LA MAISON - 14</li> <li>↗ KINO CAEN – CAEN - 14</li> <li>↗ MUANCE – MOULT – 14</li> <li>↗ PAYS DE MIROIRS PRODUCTION - CAEN -14</li> <li>↗ CR UFOLEP 14 - CAEN – 14</li> <li>↗ CD USEP 14 - CAEN - 14</li> <li>↗ WAR CITY PARCOURS – CAEN – 14</li> <li>↗ LES VAGABONDS DE L'ENERGIE - 27</li> <li>↗ LA FACTORIE - 27</li> <li>↗ MAIRIE DE VERNON - 27</li> <li>↗ ALCD - 61</li> <li>↗ MAISON DE L EUROPE DE L'EURE - 27</li> <li>↗ ST SEBASTIEN SPORTS - 27</li> <li>↗ ARTISANS DU MONDE DE LOUVIERS - 27</li> <li>↗ AMICALE DE NAVARRE - 27</li> <li>↗ CHAUFFER DANS LA NOIRCEUR – 50</li> <li>↗ ACCUEIL – STE MERE EGLISE – 50</li> <li>↗ AMSH – LA HAGUE – 50</li> <li>↗ LES AMIS DES JEUX – LA FERTE MACE – 61</li> <li>↗ SEPTEMBRE MUSICAL DE L'ORNE – ALENCON – 61</li> <li>↗ <b>Ligue de l'enseignement de Normandie (cinéma-culture; loisirs); Accueils loisirs : Mézidon, siège Evreux</b></li> </ul>

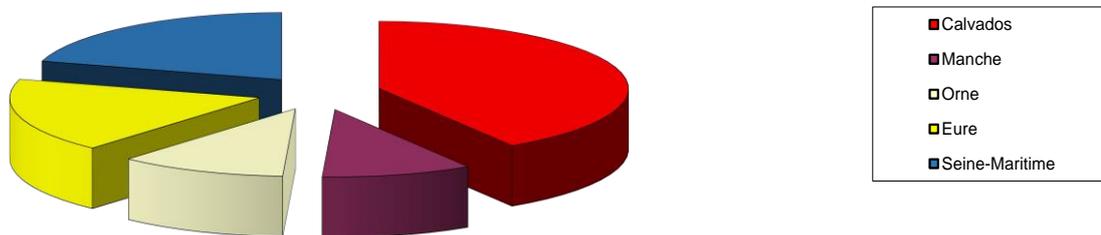
**SAISON SPORTIVE 2020/2021**  
(au 31 août 2021)



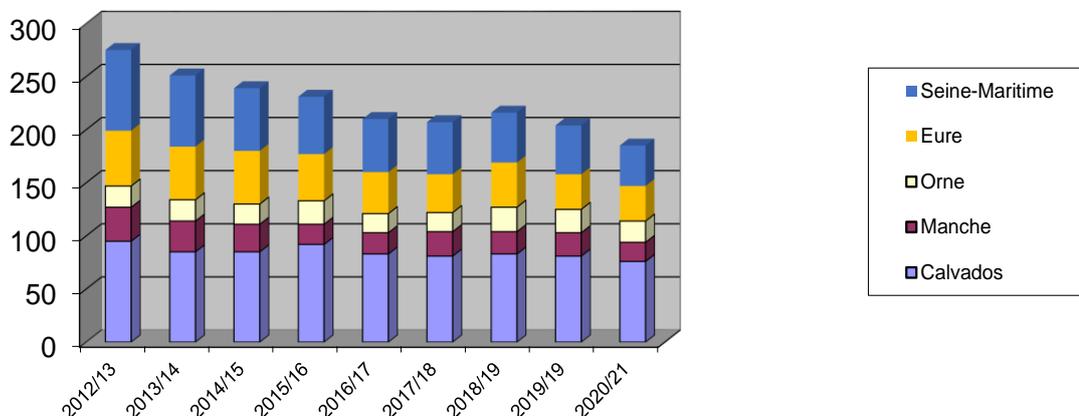
**ASSOCIATIONS :**

	Nombre de structures affiliées 2020/2021
Calvados	76 (-5)
Manche	18 (-4)
Orne	20 (-2)
Eure	33 (=)
Seine-Maritime	38 (-8)
<b>TOTAL</b>	<b>185 (-19)</b>

**Nombre d'associations 2020/2021**



**Evolution du nombre des associations affiliées**



Il est important de rappeler que l'UFOLEP a connu une situation compliquée avec l'assureur de la fédération, due notamment à une sinistralité élevée, à l'enclenchement systématique d'une procédure au tribunal lors de sinistres importants avec des montants très élevés versés aux victimes d'accident, et aussi au caractère multi-activité de nos pratiques sportives. Depuis le 1er septembre 2012, l'UFOLEP nationale a donc été contraint DE définir deux nouvelles catégories d'activités supplémentaires (*R5 pour les sports cyclistes et R6 pour les sports mécaniques, activités relevant du groupe R3 jusqu'au 31 août 2012*), avec la mise place de nouvelles procédures contraignantes pour les organisateurs et des nouveaux tarifs d'assurance avec une très forte hausse, aussi bien dans la prise de licence que dans les contrats complémentaires (*assurance d'une organisation et accueil de non licenciés*). Ces décisions inévitables ont été prises pour rembourser la dette auprès de l'assureur et surtout pour faire baisser le nombre d'accidents.

Lors de la saison 2012/2013, l'UFOLEP en Normandie a subi le départ massif des associations et des licenciés « cyclosport », la moitié en « cyclotourisme », une petite partie des « VTTistes » et des pratiquants en sports mécaniques. Puis, les saisons suivantes, le reste des cyclotouristes sont partis et l'érosion en sport mécanique et VTT a continué.

**Ainsi, le comité régional UFOLEP de Normandie a perdu en trois ans, entre 2012 et 2015, 85 associations et 3673 licenciés des activités cyclistes et sports mécaniques.**

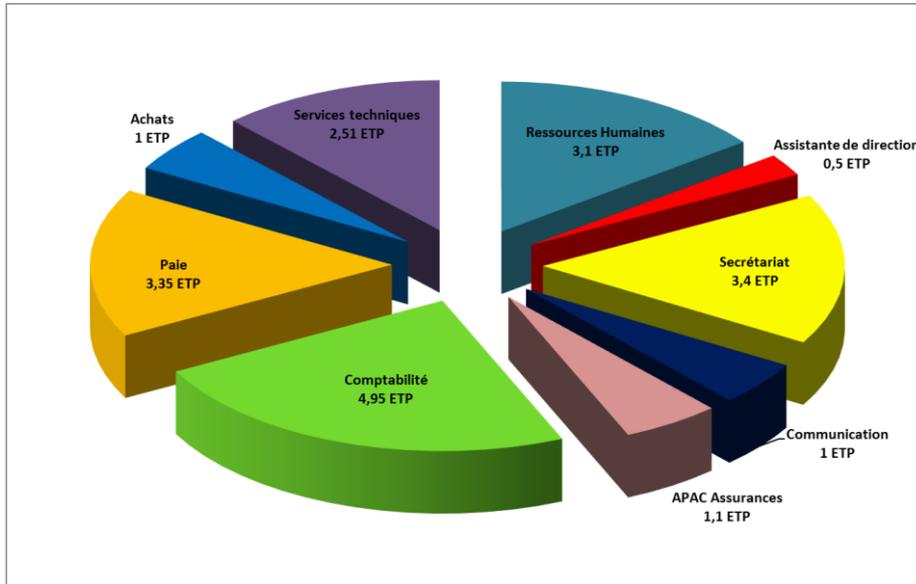
**TOTAL DES LICENCES ET ADHERENTS 2020/2021 : 7 457 (-207)**

La saison 2020/2021 est différente en fonction des territoires, plutôt en hausse dans le Calvados et en baisse dans l'Eure, la Manche, l'Orne et en Seine Maritime.

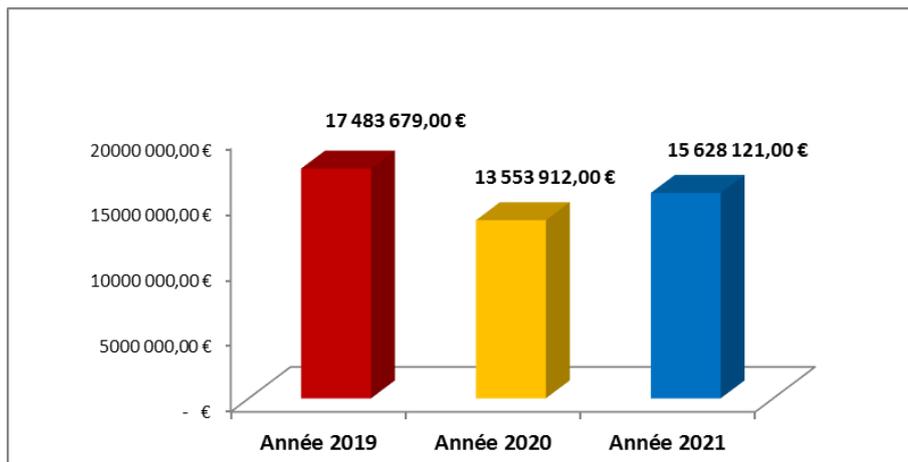
CD	ADULTES	JEUNES	ENFANTS	TOTAL	Ecart	
14	1304	805	1858	3967	559	15,8 %
50	208	84	73	365	-275	-46,9 %
61	426	328	404	1158	-52	-4,6 %
27	413	191	589	1193	-32	-2,4 %
76	680	47	47	774	-327	-30,9 %
<b>T</b>	<b>3031</b>	<b>1455</b>	<b>2971</b>	<b>7457</b>	<b>-127</b>	<b>-1,7 %</b>

STATISTIQUES SECTEUR SOCIOCULTUREL

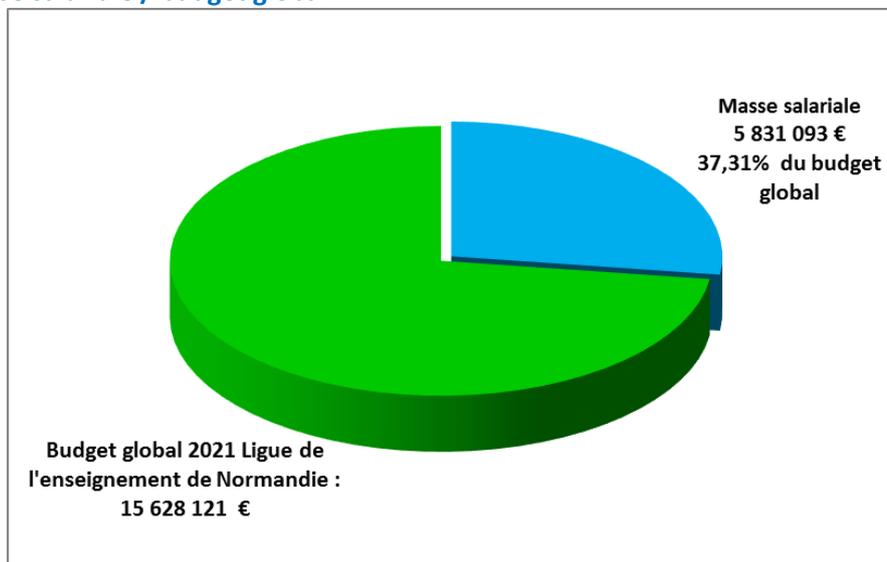
Capital humain du pôle « Administration des services »



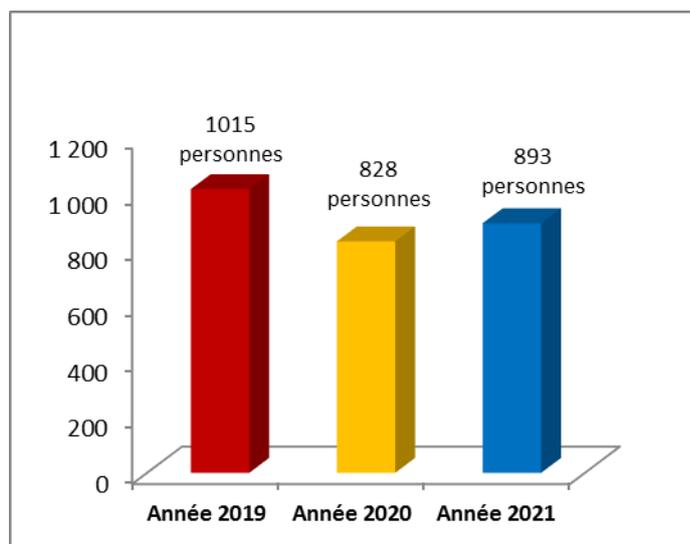
Budget global de la Ligue de l'enseignement de Normandie – secteur socio-culturel



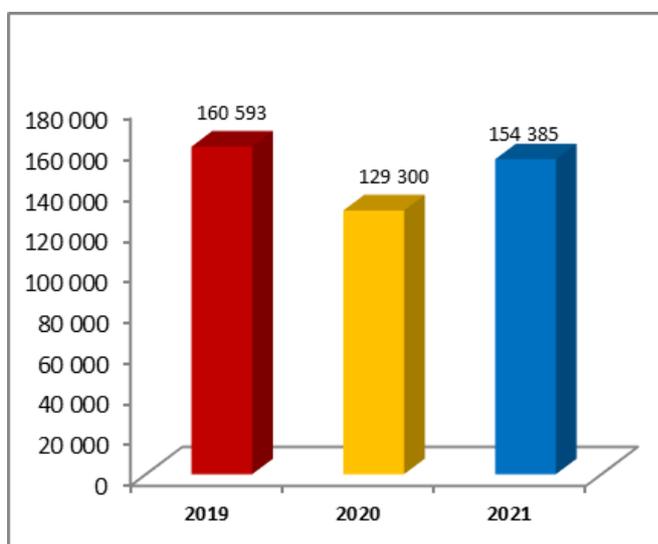
Masse salariale / budget global



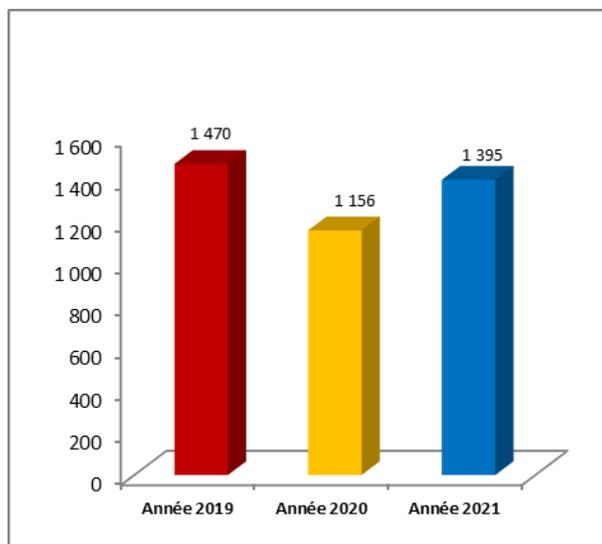
▼ Capital humain



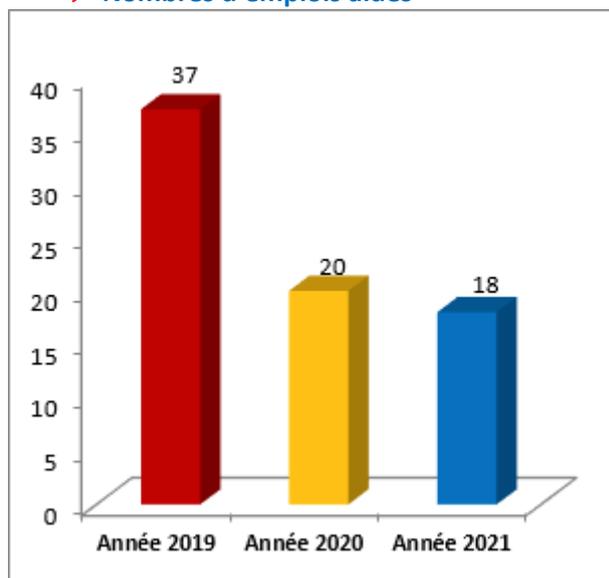
▼ Nombres d'écritures comptables



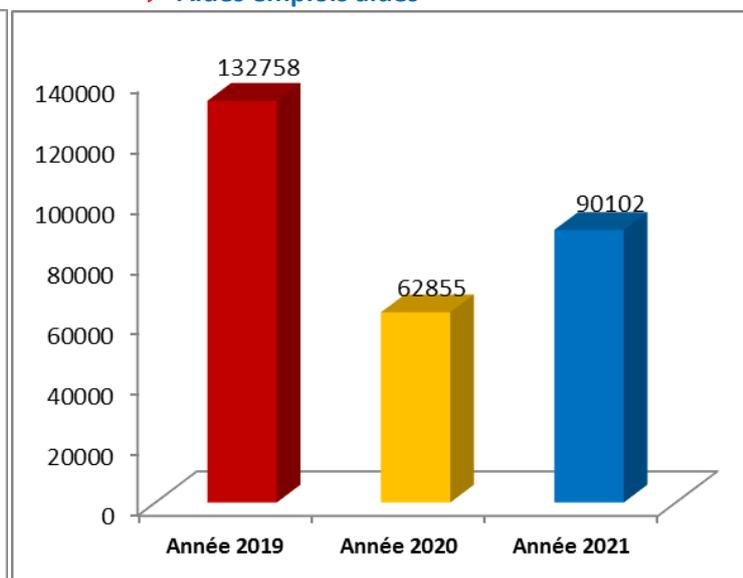
▼ Nombres de contrats et avenants établis



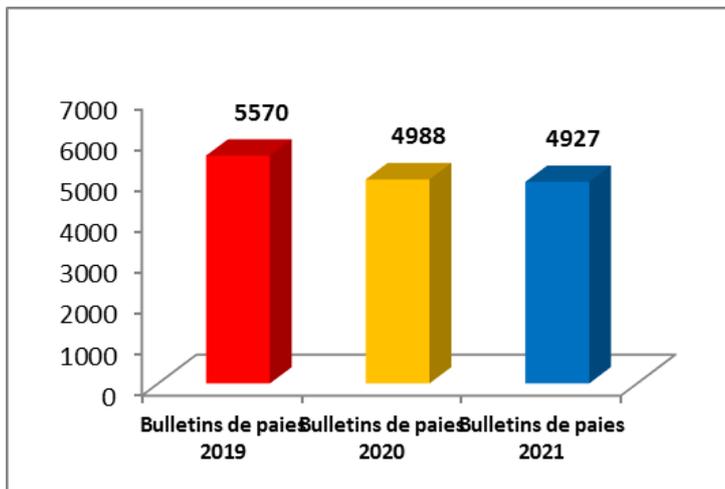
▼ Nombres d'emplois aidés



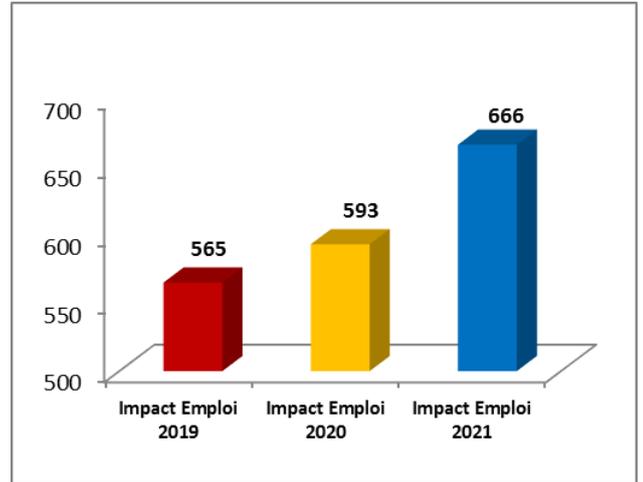
▼ Aides emplois aidés



### ▶ Bulletins de paies

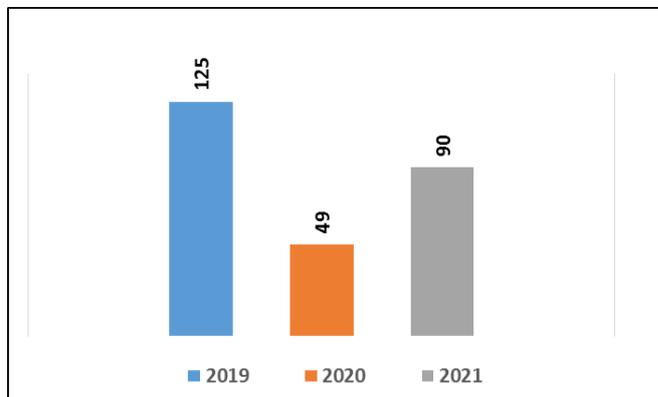


### ▶ Impact Emploi

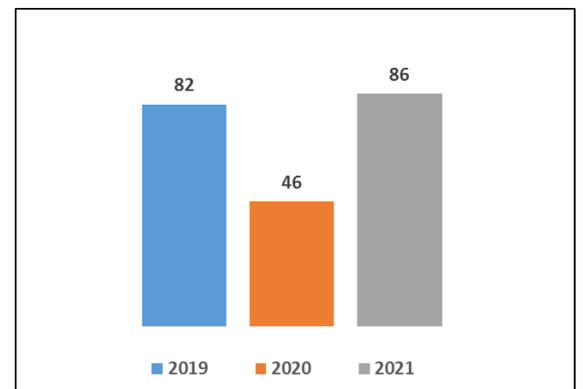


Impact Emploi : Dispositif tiers de confiance avec l'URSSAF : émission de bulletins pour les associations affiliées

### ▶ Nombre d'offres d'emplois diffusés



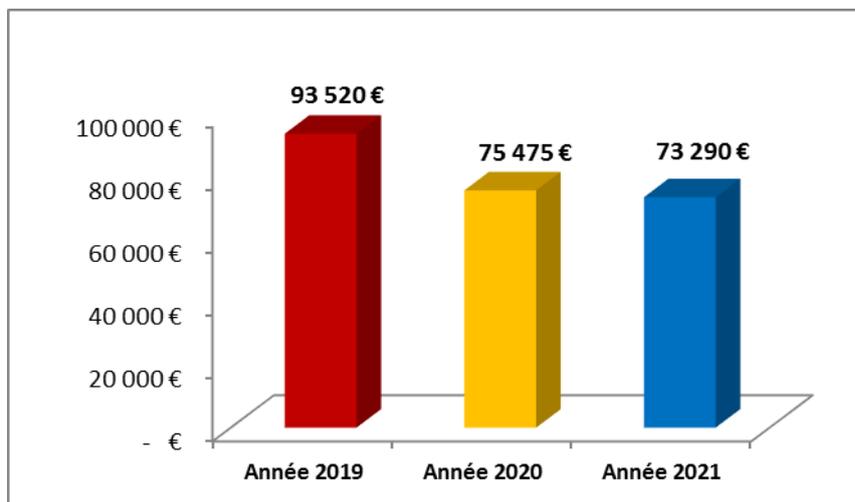
### ▶ Nombre d'adresses mails créées



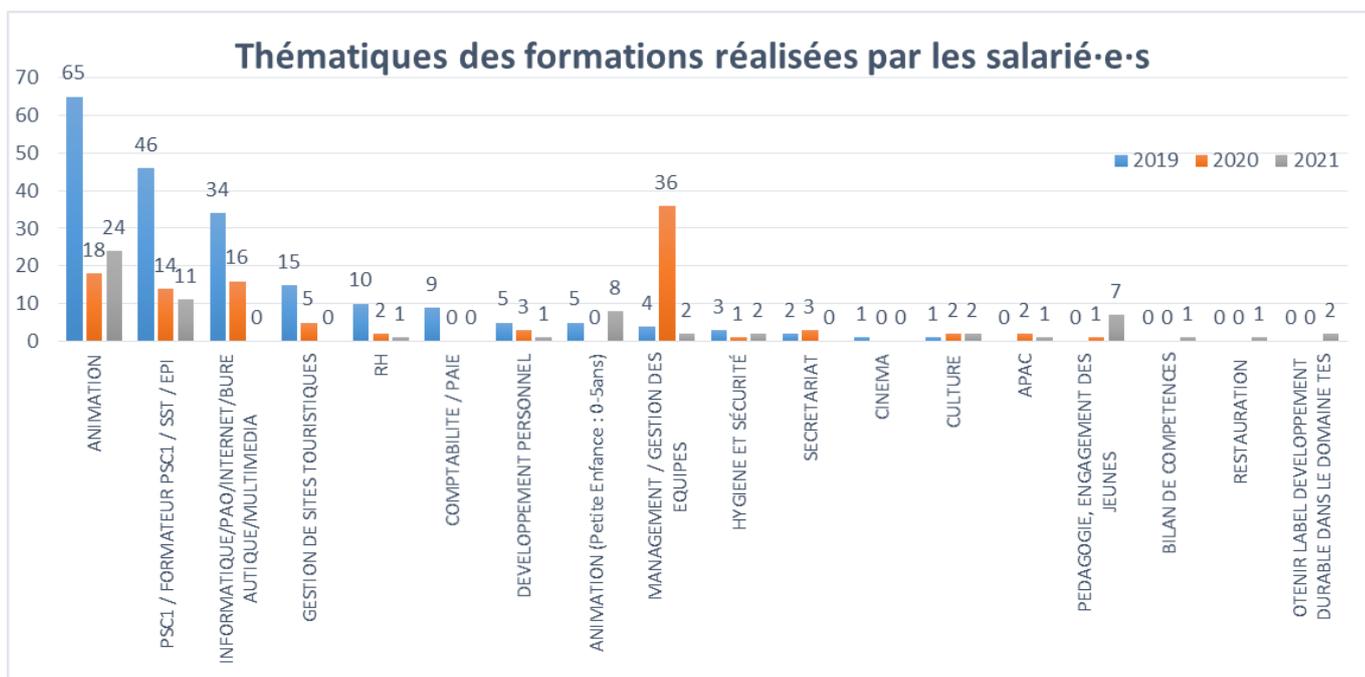
### ▶ Effectif de la Ligue de l'enseignement de Normandie au 31 décembre 2021

- **Nombre total des salarié·e·s présent·e·s au 31/12/2021 :**  
**EFFECTIF GLOBAL = 246** (dont 0 CEE, 7 contrats de remplacement)  
Dont nombre d'emplois aidés : 18
- **Equivalent temps plein travaillé (ETP) en 2021 :**  
**EFFECTIF TEMPS PLEIN MOYEN ANNUEL = 215.13** (dont 12.54 CEE)  
(contrats aidés et contrats de remplacement exclus)
- **Nombre de personnels mis à disposition par une autorité publique : 2 MAD E.N**
- **Nombre de CDI à temps complet : 133**
- **Nombre de CDI à temps partiel : 62 (dont 17 CDII)**
- **Nombre de CDD à temps complet : 6**
- **Nombre de CDD à temps partiel : 25**
- **Nombre de CEE au 31/12/2021 : 0**
- **Contrats aidés au 31/12/2021 = 18**
  - Nombre de contrats aidés à temps complet : 7 (dont 4 CUI-CAE PEC & 3 Contrats professionnels)
  - Nombre de contrats aidés à temps partiel : 6 CUI-CAE PEC (dont 1 CDI)
  - Nombre d'apprentis à temps complet : 5

➤ **Formation : montant (hors rémunération)**



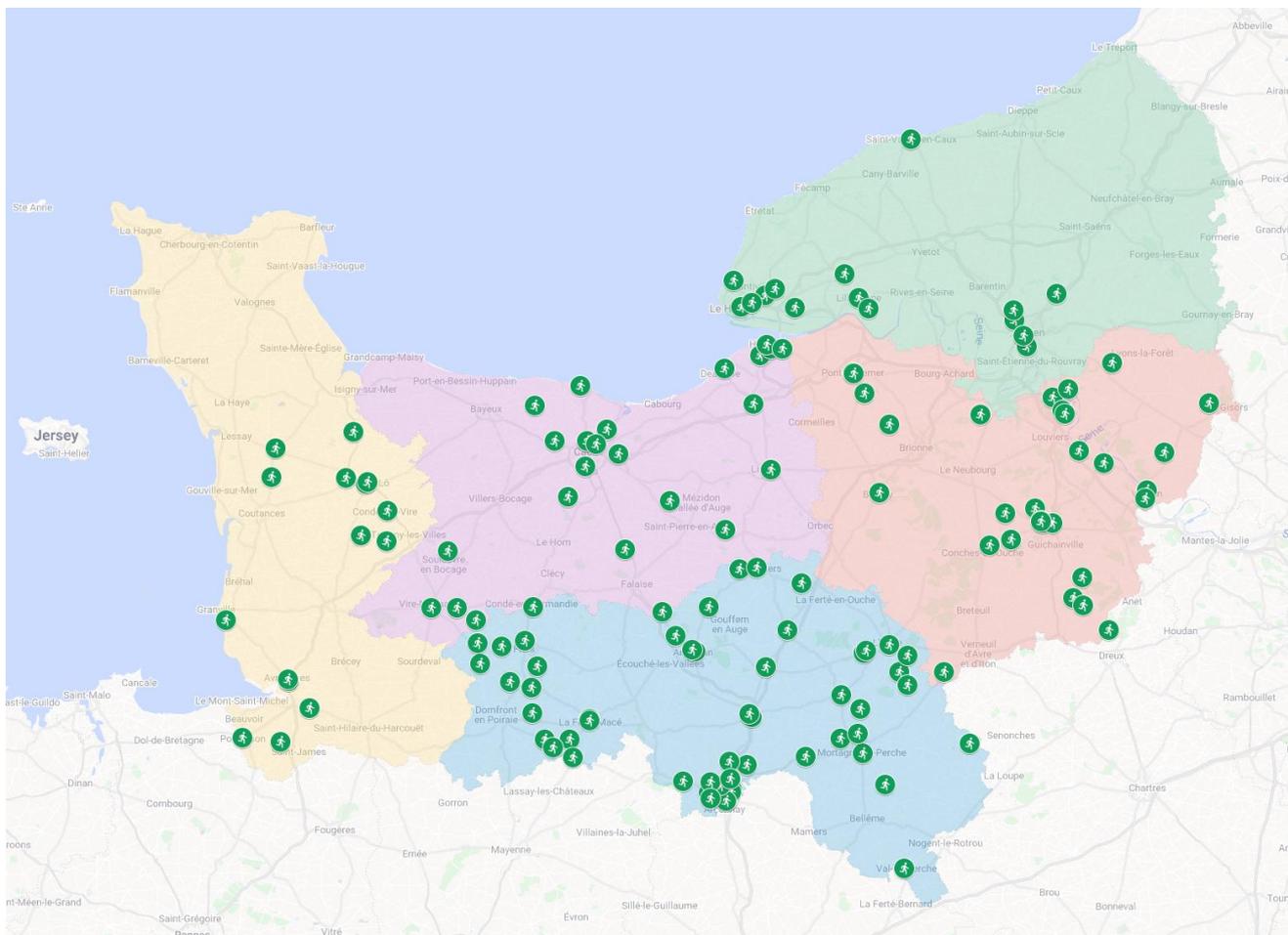
➤ **Formations dispensées aux salarié·e·s (nombre de personnels ayant suivi une formation) :**



**IMPLANTATION RÉGIONALE  
ET DÉPARTEMENTALE  
DE NOS ACTIVITÉS  
ET DE NOTRE RÉSEAU**

## PÔLE “ ACTIONS ÉDUCATIVES EN MILIEU SCOLAIRE / USEP ”

**Associations affiliées à l'USEP (Union Sportive de l'Enseignement du Premier degré)**  
*Département du Calvados, de l'Eure, de la Manche, de l'Orne et de la Seine-Maritime*



**147 Associations affiliées à l'USEP**

Calvados : 25 associations

Eure : 31 associations

Manche : 15 associations

Orne : 60 associations

Seine-Maritime : 16 associations

## FÉDÉRATION DU CALVADOS

**AMAYE SUR ORNE**, ECOLE PRIMAIRE JACQUES TEXIER AMAYE  
**BLAINVILLE SUR ORNE**, AS USEP BLAINVILLE/ORNE  
**CAEN**, COMITE DEP USEP 14  
**CAEN**, LIGUE DE L'ENSEIGNEMENT FEDERATION CALVADOS  
**CREULLY**, USEP SEULLES TERRE ET MER  
**DEMOUVILLE**, AS USEP DEMOUVILLE  
**EQUEMAUVILLE**, ASSOCIATION SPORTIVE ET SCOLAIRE D'EQUEMAUVILLE  
**FLEURY SUR ORNE**, ASSO SPORTIVE USEP ECOLE J GOUESLARD FLEURY/ORNE  
**HEROUILLE ST CLAIR**, POPPA USEP 14  
**HONFLEUR**, AS USEP HONFLEUR CAUBRIERE ELEMENTAIRE  
**HONFLEUR**, AS USEP HONFLEUR SAMUEL DE CHAMPLAIN  
**HONFLEUR**, USEP BEAULIEU HONFLEUR  
**LA RIVIERE ST SAUVEUR**, AS USEP LA RIVIERE ST SAUVEUR

**LE TOURNEUR**, AS USEP ECOLE LE TOURNEUR  
**LISIEUX**, AS USEP LISIEUX ECOLE J. MOULIN ECOLE  
**MEZIDON CANON**, AS USEP MAGNY LA CAMPAGNE/ MEZIDON  
**PONT L EVEQUE**, AS USEP PONT L EVEQUE ECOLE PRIMAIRE  
**POTIGNY**, USEP POTIGNY  
**ROTS**, AS USEP ROTS CONSEIL PARENTS ELEVES  
**ST AUBIN SUR MER**, USEP ECOLE PRIMAIRE JB COUTURE  
**STE MARGUERITE DE VIETTE**, AS USEP STE MARGUERITE DE VIETTE  
**TROUVILLE SUR MER**, AS USEP TROUVILLE DES ECOLES PUBLIQUES  
**VASSY**, AS USEP VASSY  
**VISSOIX**, AS USEP VISSOIX  
**VIRE**, USEP VIRE NORMANDIE

## FÉDÉRATION DE L'EURE

**AVIRON**, ASSOCIATION USEP D'AVIRON  
**BERNAY**, ASSOCIATION USEP DE BERNAY  
**BERNOUVILLE**, CIRCONSCRIPTION USEP DES ANDELYS  
**CAMPIGNY**, VIVRE LE SPORT USEP ECOLE DE LA PELOUSE  
**CHARLEVAL**, ASSOCIATION USEP DE L'ANDELLE  
**CLAVILLE**, ASSOCIATION USEP LES 3 FORETS  
**COUDRES**, LES SUPERS SPORTIFS DE COUDRES  
**EVREUX**, COMITE USEP SECTEUR D'EVREUX  
**EVREUX**, USEP JACQUES CARTIER  
**EVREUX**, USEP O' MACELYMPIQUE  
**EVREUX**, USEP ROCHEREUIL EN COEUR  
**FONTAINE BELLENGER**, USEP JEM'SA  
**GAILLON**, USEP LOUISE MICHEL GAILLON  
**LA BONNEVILLE SUR ITON**, USEP LA FORGE  
**LE THUIT SIGNAL**, ASSOCIATION USEP GEORGES CHARPAK  
**LES DAMPS**, USEPJV (J'Y VAIS) LES DAMPS

**LIGNEROLLES**, LES P'TITS SPORTIFS DE LIGNEROLLES  
**PITRES**, USEP JACQUES PREVERT DE PITRES  
**PONT AUDEMER**, CIRCONSCRIPTION USEP DE PONT AUDEMER  
**PONT AUDEMER**, ECOLE PAUL HERPIN DE PONT AUDEMER  
**ST ANDRE DE L'EURE**, CIRCONSCRIPTION USEP DE ST ANDRE DE L'EURE  
**ST CHRISTOPHE SUR AVRE**, ASSOCIATION USEP DE L'AVRE  
**ST ELIER**, USEP ST ELIER  
**ST GEORGES MOTEL**, ASSOCIATION USEP DE ST GEORGES MOTEL  
**ST GREGOIRE DU VIEVRE**, USEP ST GREGOIRE DU VIEVRE  
**TOURNY**, ASSOCIATION USEP DE L'ECOLE DE TOURNY  
**VAL DE REUIL**, ASSOCIATION USEP CERFS VOLANTS  
**VAL DE REUIL**, USEP BORD-ARCHE-CONFLUENT  
**VAL DE REUIL**, USEP LOUISE MICHEL VAL-DE-REUIL  
**VERNON**, CIRCONSCRIPTION USEP DE VERNON  
**VERNON**, USEP ECOLE ELEMENTAIRE ARC EN CIEL 2

## FÉDÉRATION DE LA MANCHE

**AVRANCHES**, AS SPORT SC P.M. FRANC AVRANCHES  
**AVRANCHES**, ASSOCIATION USEP DU MORTAINAIS  
**CONDE SUR VIRE**, ASS. AMIS ECOLE LAIQUE CONDE/VIRE  
**DOMJEAN**, STADE DE DOMJEAN  
**DUCEY**, ASS USEP ECOLE PRIMAIRE DUCEY  
**HEBECREVEON**, ASSOC. SPORT. ECOLE HEBECREVEON  
**LA CROIX AVRANCHIN**, USEPIENS DE LA CROIX AVRANCHIN  
**MOYON**, ASS. USEP ECOLE MOYON

**PERIERS**, USEP ECOLE PUBLIQUE PERIERS  
**PONTORSON**, LA SCOLAIRE PONTORSONNAISE  
**ST JEAN DE DAYE**, AS. SPORT. USEP ST JEAN DE DAYE  
**ST LO**, ASSOCIATION USEP PAYS ST LOIS  
**ST LO**, COMITE DEP USEP 50  
**ST PAIR SUR MER**, USEP LES PIEDS DANS L'EAU  
**ST SAUVEUR LENDELIN**, USEP COMMUNAUTE DE COMMUNES ST SAUVEUR  
 LENDELIN

## FÉDÉRATION DE L'ORNE

**ALENCON**, ECOLE D'APPLICATION EMILE DUPONT  
**ALENCON**, ECOLE PUBLIQUE JULES FERRY  
**ALENCON**, ECOLE PUBLIQUE LA FONTAINE  
**ALENCON**, ECOLE PUBLIQUE R. DESNOS  
**ALENCON**, ECOLE PUBLIQUE ALBERT CAMUS  
**ALENCON**, ECOLE PUBLIQUE JULES VERNE  
**ALENCON**, ECOLE PUBLIQUE POINT DU JOUR  
**ALENCON**, ECOLE PUBLIQUE PRIMAIRE MASSON  
**ALENCON**, EPP ALENCON COURTEILLE  
**ALENCON**, EPP ALENCON MOLIERE  
**ARGENTAN**, EPP ANNE FRANK ARGENTAN  
**ARGENTAN**, EPP VINCENT MUSELLI ARGENTAN  
**AUBE**, EPP AUBE  
**BAGNOLES DE L'ORNE**, EPP BAGNOLES DE L'ORNE  
**BANVOU**, RPI BANVOU/LE CHATELLER  
**BAZOCHES SUR HOENE**, BAZOCHES OLYMPIQUE USEP  
**CHAMPSECRET**, EPP CHAMPSECRET  
**CONDE SUR SARTHE**, EPP CONDE SUR SARTHE  
**COUTERNE**, EPP COUTERNE  
**CROUTTES**, EPP CROUTTES  
**CRULAI**, EPP CRULAI (RPI 31)  
**DAMIGNY**, ECOLE DAMIGNY  
**GACE**, ASSO USEP EPP GACE  
**IRAI**, EPP IRAI  
**JUVIGNY SOUS ANDAINE**, EPP JUVIGNY VAL D'ANDAINE  
**L AIGLE**, EPP VICTOR HUGO L'AIGLE  
**LA CHAPELLE D'ANDAINE**, EPP LA CHAPELLE D'ANDAINE  
**LA FERTE MACE**, PREVERT'SPORTS LA FERTE MACE  
**LA FERTE MACE**, SOUVRAY MULTISPORTS USEP  
**LANDISACQ**, RPI LANDISACQ CHANU

**LARRE**, EPP LARRE  
**LE MELE SUR SARTHE**, ASS USEP LE MELE SUR SARTHE  
**LE SAP**, AMICALE DES ECOLES DU SAP  
**LE THEIL**, EPP LE THEIL SUR HUISNE  
**LONRAI**, EPP LONRAI  
**MAUVES SUR HUISNE**, EPP MAUVES SUR HUISNE  
**MESSEI**, ASSO. SPORTIVE FLERS BOCAGE  
**MORTAGNE AU PERCHE**, ASS. SPORTIVE BRIAND MORTAGNE  
**MOULINS LA MARCHE**, ASSOCIATION SPORTIVE ECOLE DE MOULINS  
**NECY**, USEP NECY  
**NEUILLY SUR EURE**, EPP NEUILLY SUR EURE  
**NONANT LE PIN**, ASS USEP NONANT LE PIN  
**OCCAGNES**, EPP OCCAGNES  
**RADON**, ASS PETIT PRINCE RADON  
**RAI**, EPP RAI  
**SEES**, ITEP LA ROSACE SEES  
**SEES**, LES P'TITS SPORTIFS SEES  
**SOLIGNY LA TRAPPE**, EPP SOLIGNY  
**ST CLAIR DE HALOUZE**, RPI ST CLAIR DE HALOUZE LA CHAPELLE BICHE  
**ST CORNIER DES LANDES**, EPP ST CORNIER DES LANDES  
**ST DENIS SUR SARTHON**, ASS. SCOL. ST DENIS SUR SARTHON  
**ST GEORGES DES GROSEILLERS**, USEP ST GEORGES LES GROSEILLERS  
**ST GERMAIN DU CORBEIS**, COMITE USEP DEPARTEMENTAL 61  
**ST HILAIRE LE CHATEL**, USEP ST HILAIRE STE CERONNE  
**ST OUEEN SUR ITON**, RPI ST OUEEN SUR ITON CHANDAI  
**ST PIERRE DU REGARD**, EPP ST PIERRE DU REGARD  
**TINCHEBRAY BOCAGE**, APE-USEP FRENES MONTSECRET CLAIREFOUGERE  
**TRUN**, USEP TRUN  
**VALFRAMBERT**, EPP VALFRAMBERT  
**VIMOUTIERS**, EPP VIMOUTIERS

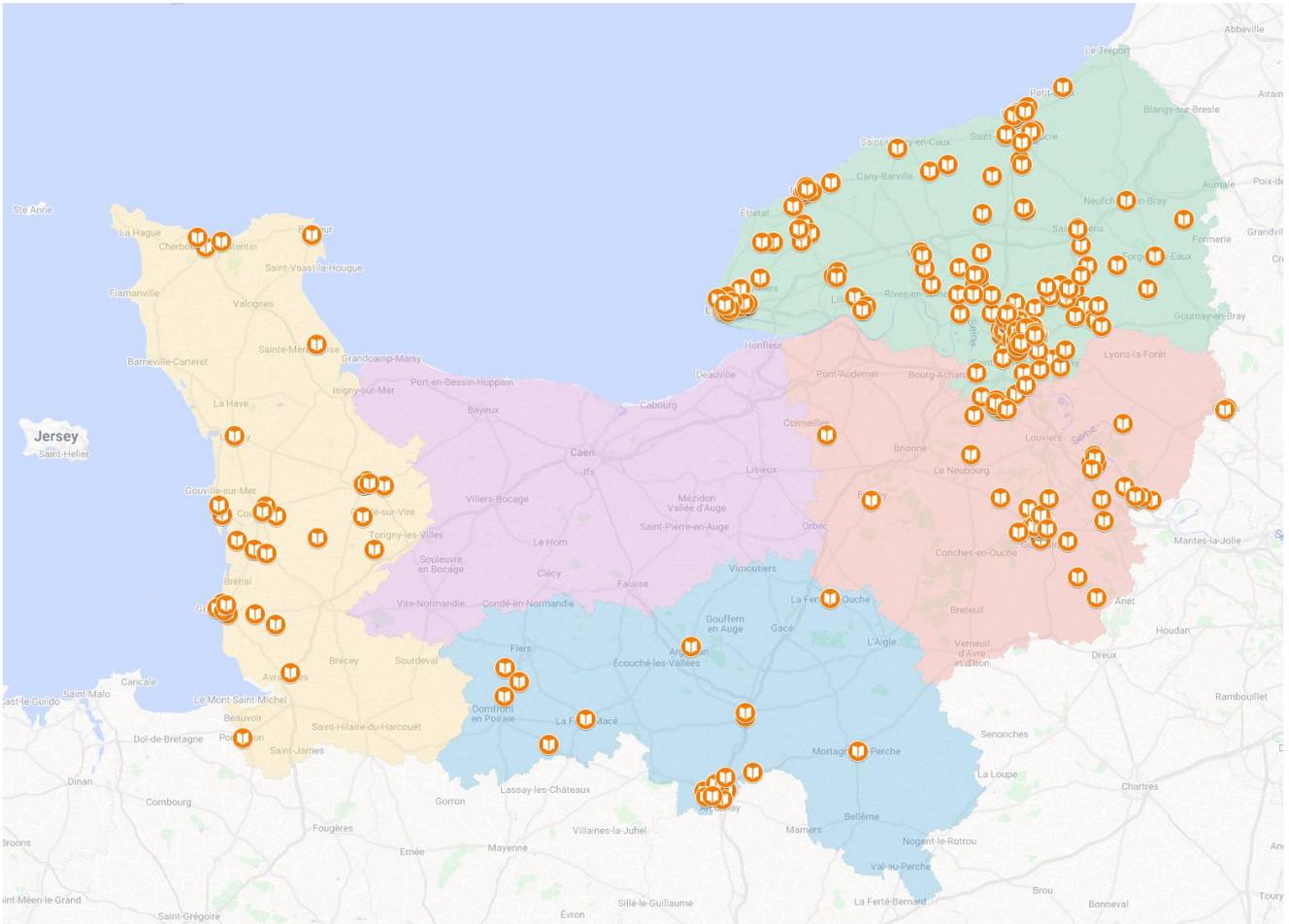
## FÉDÉRATION DE LA SEINE-MARITIME

**BOLBEC**, USEP JULES FERRY BOLBEC  
**DEVILLE LES ROUEN**, ALD DE DEVILLE LES ROUEN  
**GONFREVILLE L'ORCHER**, SOLIDARITE LAIQUE DE GOURNAY  
**LE GRAND QUEVILLY**, ASSOCIATION USEP DES ECOLES DE GRAND QUEVILLY  
**LE HAVRE**, ASC ECOLE MASSILLON LE HAVRE  
**LE HAVRE**, ASSOCIATION USEP ECOLE GROUCHY 2 - LE HAVRE  
**LILLEBONNE**, A.S.C. ECOLES CANTON LILLEBONNE  
**NOTRE DAME DE BONDEVILLE**, ASSO SPORT CULTURELLE DES ECOLES DE ND  
 BONDEVILLE

**NOTRE DAME DE GRAVENCHON**, ASSOCIATION DES ECOLES MULTISPORTS  
 GRAVENCHONNAISE  
**OCTEVILLE SUR MER**, AMICALE LAIQUE JULES VERNE OCTEVILLE  
**QUINCAMPOIX**, ASC ECOLE ST EXUPERY- QUINCAMPOIX  
**ROUEN**, COMITE DEPARTEMENTAL USEP  
**ROUEN**, USEP GRAND ROUEN  
**SANDOUVILLE**, ECOLE SANDOUVILLE  
**ST LAURENT DE BREVEDENT**, USC DE L'ECOLE DE ST AUBIN ROUTOT  
**ST VALERY EN CAUX**, USEP CIRCONSCRIPTION SAINT VALERY EN CAUX

**Structures accompagnées par les associations Lire et faire lire**

*Département du Calvados, de l'Eure, de la Manche, de l'Orne et de la Seine-Maritime*



**320 Structures accompagnées par les associations Lire et faire lire**

**Calvados :** Sur l'année scolaire contexte de pandémie ne nous a pas permis de redémarrer l'action Lire et faire lire et ce conformément aux directives de l'association Nationale. Cependant les membres du comité d'animation sont restés mobilisés tout au long de l'année pour entretenir le lien avec les bénévoles mais également préparer les projets à venir.

**Eure :** 37 structures

**Manche :** 33 structures

**Orne :** 22 structures

**Seine-Maritime :** 228 structures

FÉDÉRATION DE L'EURE

ANGERVILLE LA CNE, CRECHE LA CIGALE  
 AVIRON, ECOLE PUBLIQUE  
 BERNAY, ECOLE MATERNELLE JEAN MOULIN  
 BERNIENVILLE, ECOLE ELEMENTAIRE  
 BOIS LE ROI, ECOLE  
 EVREUX, CRECHE HOTEL DU DEPARTEMENT  
 EVREUX, ECOLE JEAN MOULIN  
 EVREUX, ECOLE MAILLOT  
 EVREUX, ECOLE MATERNELLE  
 EVREUX, ECOLE MATERNELLE JEAN MOULIN  
 EVREUX, ECOLE ROMAIN ROLLAND  
 EVREUX, ECOLE SAINT JEAN  
 EVREUX, PEOPLE AND BABIES  
 GAILLON, ECOLE FLORA TRISTAN  
 GAILLON, ECOLE L'ORIENTE  
 GAILLON, ECOLE MATERNELLE LOUISE MICHEL  
 GISORS, BIBLIOTHEQUE GUY DE MAUPASSANT  
 GISORS, ECOLE EUGENE ANNE  
 GIVERNY, ECOLE PRIMAIRE

GRAVIGNY, ECOLE PAUL LANGEVIN WALLON  
 IVILLE, ECOLE PUBLIQUE  
 LE BOULAY MORIN, ECOLE MATERNELLE  
 LE VAL DAVID, GARDERIE PERI SCOLAIRE ECOLE  
 LE VAL D'HAZEY, ECOLE DU CHAT BOTTE  
 LE VAL D'HAZEY, ECOLE DU PETIT CHARLEMAGNE  
 LE VIEIL EVREUX, PEOPLE AND BABIES  
 LES ANDELYS, FOYER L'OASIS  
 MENILLES, CRECHE BABY VILLAGE  
 MORAINVILLE JOUVEAUX, ECOLE PRIMAIRE  
 PACY SUR EURE, CRECHE BABY VILLAGE  
 SAINT ANDRE DE L EURE, COLLEGE LES 3 EPIS  
 SAINT AUBIN SUR GAILLON, ECOLE MATERNELLE PIERRE PIROU  
 SAINT JUST, ECOLE THOMAS PESQUET  
 SAINT SEBASTIEN DE MORSENT, MICRO CRECHE SOHL  
 VERNON, ECOLE ARC EN CIEL  
 VERNON, ECOLE FRANÇOIS MITERRAND  
 VERNON, ECOLE MATERNELLE DU PARC

FÉDÉRATION DE LA MANCHE

AGON COUTAINVILLE, EPP DU MEQUET  
 AVRANCHES, EPP ANDRE PARISY  
 BLAINVILLE SUR MER, RPI BLAINVILLE SUR MER  
 CHERBOURG-EN-COTENTIN, ECOLE PRIMAIRE FRATERNITE  
 COURCY, ECOLE PRIMAIRE DE COURCY  
 COUTANCES, CRECHE «LES COOPAINS DE PAULO»  
 COUTANCES, CRECHE «PETITS ET COMPAGNIE»  
 DONVILLE LES BAINS, CLSH ALBERT BELIN  
 EQUEURDEVILLE, EPP JEAN MACE  
 FOLLIGNY, EPP FOLLIGNY  
 GRANVILLE, CENTRE LOISIRS «CHATEAU BONHEUR»  
 GRANVILLE, EPP LANOS  
 GRANVILLE, EPP SIMONE VEIL  
 LA BARRE DE SEMILLY, EPP LA BARRE DE SEMILLY  
 LESSAY, MAISON DU PAYS DE LESSAY  
 MONTFARVILLE, GUILLAUME DE NORMANDIE  
 MONTMARTIN-SUR-MER, ECOLE PRIMAIRE PUBLIQUE

NOTRE DAME DE CENILLY, ECOLE ARC-EN-CIEL  
 PICAUVILLE, ECOLE MATERNELLE «LE PETIT ROUCHER»  
 PONTORSON, EPP LOUIS PERGAUD  
 QUETTREVILLE SUR SIENNE, EPP QUETTREVILLE SUR SIENNE  
 QUETTREVILLE SUR SIENNE, ECOLE MATERNELLE QUETTREVILLE/SIENNE  
 SAINT JEAN DES CHAMPS, EPP SAINT-JEAN-DES-CHAMPS  
 SAINT-LO, CADA FRANCE TERRE D'ASILE  
 SAINT-LO, CENTRE MEDICO-SOCIAL  
 SAINT-LO, CENTRE SOCIAL NELSON MANDELA  
 SAINT-LO, EPP DE L'YSER  
 SAINT-LO, PERISCOLAIRE SERVICE EDUCATION SAINT-LO  
 SAINT-ROMPHAIRE, EPP SAINT-ROMPHAIRE  
 TESSY BOCAGE, EPP TESSY BOCAGE  
 TOURLAVILLE, BIBLIOTHEQUE JUNIOR  
 TRELLE, EPP TRELLE  
 YQUELON, ECOLE JEAN MOULIN

FÉDÉRATION DE L'ORNE

ALENCON, CENTRE SOCIO CULTUREL PAUL GAUGUIN  
 ALENCON, ECOLE MATERNELLE DE COURTEILLE  
 ALENCON, ECOLE NOTRE DAME  
 ALENCON, ECOLE ROBERT DESNOS  
 ALENCON, MAM 123 SOLEIL  
 ARGENTAN, COLLEGE JEAN ROSTAND  
 CONDE SUR SARTHE, ECOLE PRIMAIRE CONDE SUR SARTHE  
 DAMIGNY, ECOLE PRIMAIRE JEAN MONNET  
 HAUTERIVE, ECOLE PRIMAIRE DES TROIS RIVES  
 LA CHAPELLE BICHE, ECOLE PRIMAIRE  
 LA CHAPELLE D'ANDAINE, ECOLE PRIMAIRE  
 LA FERTE MACE, ECOLE PRIMAIRE PAUL SOUVRAY

LE CHATELLIER, ECOLE PRIMAIRE  
 MORTAGNE AU PERCHE, ECOLE PRIMAIRE PUYRAVEU  
 SAINT BOMER LES FORGES, ECOLE PRIMAIRE  
 SAINT GERMAIN DU CORBEIS, CENTRE DE LOISIRS ROBERT HEE CLAUDE  
 VARNIER  
 SAINT GERMAIN DU CORBEIS, ECOLE PRIMAIRE  
 SEES, CDC DES SOURCES DE L'ORNE  
 SEES, ECOLE MATERNELLE LA LAVANDERIE  
 SEES, ECOLE PRIMAIRE MARIE IMMACULEE  
 VALFRAMBERT, ECOLE PRIMAIRE  
 VILLERS EN OUCHE, ECOLE PRIMAIRE

FÉDÉRATION DE LA SEINE-MARITIME

ARGUEIL, MAT. ARGUEIL  
 ARQUES LA BATAILLE, CRECHE LES EMPIRES DE LA LUNE  
 ARQUES LA BATAILLE, ELEM. JEAN ROSTAND  
 ARQUES LA BATAILLE, MAT. «LES MARRONNIERS»  
 ARQUES-LA-BATAILLE, I.M.E LE CHATEAU BLANC  
 AUBERVILLE LA RENAULT, ELE AUBERVILLE LA RENAULT  
 AUBERVILLE LA RENAULT, MAT AUBERVILLE LA RENAULT  
 AUFRAY, COLLEGE RENE COTY  
 AUFRAY, ELEMENTAIRE JULES FERRY  
 AUFRAY, HALTE CRECHE «LA FUTAIE»  
 BACQUEVILLE EN CAUX, PMI  
 BARENTIN, MAT BERNARD HAVEL  
 BARENTIN, MAT PAPE CARPENTIER  
 BARENTIN, MAT POULBOT  
 BETTEVILLE, MAT ET PRIMAIRE

BIERVILLE, MATERNELLE  
 BIHOREL, ELE PRIVEE STE VICTRICE  
 BIHOREL, MAIRIE/MAT RENE COTY  
 BLAINVILLE CREVON, ECOLE MATERNELLE  
 BOIS GUILLAUME, CRECHE ANDERSEN - GPE LIBERTY  
 BOIS GUILLAUME, MAT LES CLAIRIERES  
 BOIS GUILLAUME, MAT POMPIDOU  
 BOLBEC, MAT «CHAMP DES OISEAUX»  
 BOLBEC, MAT PABLO PICASSO  
 BOLBEC, MATERNELLE JACQUES PREVERT  
 BONSECOURS, MAT JOSE DE HERAIDA  
 BONSECOURS, MAT LA FERME DU PLAN (SEPT)  
 BOOS, CRECHE LES P'TITS PIEDS  
 BOOS, EL. M. GENEVOIX  
 BRETEVILLE EN CAUX, MAT. BRETEVILLE DU GRAND CAUX

**BUCHY, MATE ET ELE BERNARD LEMAITRE**  
**CAILLY, MAT & ELEM**  
**CANTELEU, ECOLE PRIMAIRE DU VILLAGE**  
**CANTELEU, ELEME FLAUBERT**  
**CANTELEU, ELEMEN CLAUDE MONET**  
**CANTELEU, MAT BIZET**  
**CANTELEU, MAT EMILE ZOLA**  
**CANTELEU, MAT FLAUBERT**  
**CANTELEU, MAT MONET**  
**CANTELEU, MAT. G. DE MAUPASSANT**  
**CAUDEBEC LES ELBEUF, MAT LOUISE MICHEL**  
**CAUDEBEC LES ELFEUF, ELEM A. ST EXUPÉRY**  
**CONTEVILLE, MAT & ELEM**  
**CRICQUETOT L'ESNEVAL, MAT. «LES PRIMEVERES»**  
**CROSVILLE SUR SCIE, ELEMENTAIRE**  
**DARNETAL, MAT GEORGES CLEMENCEAU**  
**DARNETAL, MAT. CANDELLIER**  
**DARNETAL, MAT. MOZART**  
**DENESTANVILLE, ELEMENTAIRE**  
**DEVILLE LES ROUEN, ELEM. SAINTE-MARIE**  
**DEVILLE LES ROUEN, MAIRIE/ MAT ANDERSEN**  
**DEVILLE LES ROUEN, MAIRIE/ACCUEIL DE LOISIRS**  
**DEVILLE LES ROUEN, MAT PERRAULT**  
**DIEPPE, ELEM DESCELIERS**  
**DIEPPE, ELEM. JULES FERRY**  
**DIEPPE, ELEM. MICHELET**  
**DIEPPE, HOPITAL - SERVICE PEDIATRIE**  
**DIEPPE, MAT BLAINVILLE**  
**DIEPPE, MAT VALENTIN FELDMAN**  
**DIEPPE, MAT. LOUIS DE BROGLIE**  
**DIEPPE, PRIMAIRE DE BROOGLIE**  
**ELBEUF, ELE CONDORCET**  
**EMANVILLE, ELEMENTAIRE PUBLIQUE**  
**EPOUVILLE, MAT. MARGUERITE MULLER**  
**ERMENONVILLE, MAT ERMENOVILLE**  
**ESTOUTEVILLE ECALLES, ELE ESTOUTEVILLE**  
**FECAMP, CRECHE LEON DUFOUR**  
**FECAMP, EHPA LE BOIS MARTEL**  
**FECAMP, ELE FRANÇOIS RABELAIS**  
**FECAMP, ELEM ALBERT CAMUS**  
**FECAMP, ELEM DU PORT**  
**FECAMP, ELEM. JEAN LORRAIN**  
**FECAMP, MAT DU PARC**  
**FECAMP, MAT. GERMAINE COTY**  
**FECAMP, MAT. JEAN LORRAIN**  
**FECAMP, MAT. JEAN MACE**  
**FECAMP, PAVILLON DE L'ENFANCE**  
**FONTAINE LA MALLET, ELEM. JEAN MONNET**  
**FONTAINE LA MALLET, MAT JEAN FERBOURG**  
**FONTAINE LE DUN, HALTE CRECHE «MERLIN L'ENCHANTEUR»**  
**FORGES LES EAUX, MAT MARGUERITE COUTURIER**  
**FRENEUSE, MAT «LES CYGNES»**  
**FROBERVILLE, CRECHE LE LOGIS DES PETITS**  
**GODERVILLE, ELEM JEAN SAVIGNY**  
**GONNEVILLE LA MALLET, MAT DE GONNEVILLE LA MALLET**  
**GRAND QUEVILLY, CRECHE DELACROIX**  
**GRAND QUEVILLY, CRECHE L'ILE AUX ENFANTS**  
**HOUPEVILLE, MAT JEAN DE LA FONTAINE**  
**ISNEAUVILLE, MATER JULES VERNE**  
**LA LONDE, MATERNELLE**  
**LA NEUVILLE CHANT D'OISEL, MAM**  
**LA VAUPALIERE, PRIMAIRE LA VAUPALIERE**  
**LE HAVRE, CRECHE PRIVEE ULYSSE**  
**LE HAVRE, CRECHE MINI PLANETE**  
**LE HAVRE, EDUC'ART**  
**LE HAVRE, ELEM.**  
**LE HAVRE, ELEM. & MAT PRIVEE SAINT MICHEL**  
**LE HAVRE, ELEM. CASSARD**  
**LE HAVRE, ELEM. FERDINAND BUISSON**  
**LE HAVRE, ELEM. GOBELINS**  
**LE HAVRE, ELEM. JEAN MARIDOR**  
**LE HAVRE, ELEM. JEHAN DE GROUCHY**  
**LE HAVRE, ELEM. JULES GUESNES**  
**LE HAVRE, ELEM. L'OBSERVATOIRE**  
**LE HAVRE, MAIRIE/MAT. ANCELOT**  
**LE HAVRE, MAT. ANTONIO VIVALDI**  
**LE HAVRE, MAT. AUGUSTE MARANDE**  
**LE HAVRE, MAT. DES DAHLIAS**  
**LE HAVRE, MAT. DESMAILLÈRE**  
**LE HAVRE, MAT. DU MONT LECOMTE**  
**LE HAVRE, MAT. ET PRIM.PRIVEE SAINT MICHEL**  
**LE HAVRE, MAT. JEHAN DE GROUCHY**  
**LE HAVRE, MAT. JULES GUESDE**  
**LE HAVRE, MAT. JULES MASSENET**  
**LE HAVRE, MAT. LOUIS BLANC**  
**LE HAVRE, MAT. LOUISE MICHEL**  
**LE HAVRE, MAT. MONT LECOMTE**  
**LE HAVRE, MAT. PAUL BERT**  
**LE HAVRE, MAT. PAUL LANGEVIN**  
**LE HAVRE, MAT. PAULINE KERGOMARD**  
**LE HAVRE, MAT. PERCANVILLE**  
**LE HAVRE, MAT. PERE FLAVIGNY**  
**LE HAVRE, MAT. SAINT DENIS**  
**LE HAVRE, MAT. STENDHAL**  
**LE HAVRE, MAT. THIONVILLE**  
**LE HAVRE, MAT. VICTOR HUGO**  
**LE MESNIL ESNARD, CRECHE LES PETITS PENDAS**  
**LE THUIT DE L'OISON, MATERNELLE**  
**LILLEBONNE, COLLEGE COTE BLANCHE**  
**LILLEBONNE, MAT DU CLAIRVAL**  
**MAROMME, MATERNELLE DESNOS**  
**MESNIL PANNEVILLE, ELEMEN NORBERT HEDOUIN**  
**MONT ST AIGNAN, CRECHE BABY RECRE**  
**MONT ST AIGNAN, CRECHE CRESCENDO**  
**MONT ST AIGNAN, CRECHE HAPPY ZOU**  
**MONT ST AIGNAN, ELEM ST EXUPÉRY**  
**MONT ST AIGNAN, MAIRIE/MAT ALBERT CAMUS**  
**MONT ST AIGNAN, MAIRIE/MAT BERTHELOT**  
**MONT ST AIGNAN, MAIRIE/MAT CAMUS**  
**MONT ST AIGNAN, MAIRIE/MAT MARIE CURIE**  
**MONT ST AIGNAN, MAT ST ANDRE**  
**MONT ST AIGNAN, PAVILLON DE L'ENFANCE**  
**MONT ST AIGNAN, POUPONNIÈRE BELVÉDÈRE**  
**MONTMAIN, ELÉM. LES CATELAINES**  
**MORGNY LA POMMERAIE, ELEM LES 3 HAMEAUX**  
**NEUFCHATEL EN BRAY, MAT.PRIVEE SAINT JACQUES**  
**NEUVILLE LES DIEPPES, MAT PAUL LANGEVIN**  
**NOTRE DAME DE BONDEVILLE, ELEMEN VICTOR HUGO**  
**NOTRE DAME DE BONDEVILLE, MAT DUTEURTRE**  
**NOTRE DAME DE GRAVENCHON, MAT PETITE CAMPAGNE**  
**NOTRE DAME DE GRAVENCHON, MAT. CHARLES PEGUY**  
**NOTRE DAME DE GRAVENCHON, PRIMAIRE MARIE CURIE**  
**OFFRANVILLE, ECOLE MAT J. PREVERT**  
**OFFRANVILLE, MUTI ACCUEIL (CRECHE 4 PATTES ET PETITS PAS)**  
**OISSEL, ELE JEAN JAURES**  
**PALUEL, ECOLE PRIMAIRE PALUEL**  
**PAVILLY, MAT FRANCIS YARD**  
**PAVILLY, MAT.A. MARIE**  
**PETIT CAUX, ECOLE PRIMAIRE**  
**PETIT COURONNE, ELEM G. DE MAUPASSANT**  
**PETIT QUEVILLY, MAT JEANNE D'ARC**  
**PIERREVAL, MAT BEAU SOLEIL**  
**PISSY-POVILLE, ECOLE PRIMAIRE**  
**QUIMCAMPOIX, MAM**  
**QUIMCAMPOIX, MAT HELENE BOUCHER**  
**ROUEN, CHECHE HAPPY ZOU**  
**ROUEN, CLASSE MONTESSORI - LE GLOBE COBRE**  
**ROUEN, CRECHE «LES PETITS BECQUES»**  
**ROUEN, CRECHE DES 4 VENTS**  
**ROUEN, CRECHE LES FRIPOUILLES**  
**ROUEN, CRECHE PETITE OURSE**  
**ROUEN, CRECHE ROSE DES VENTS**  
**ROUEN, ELEM. C. DEBUSSY**  
**ROUEN, ELEM. CHARLES NICOLLE**

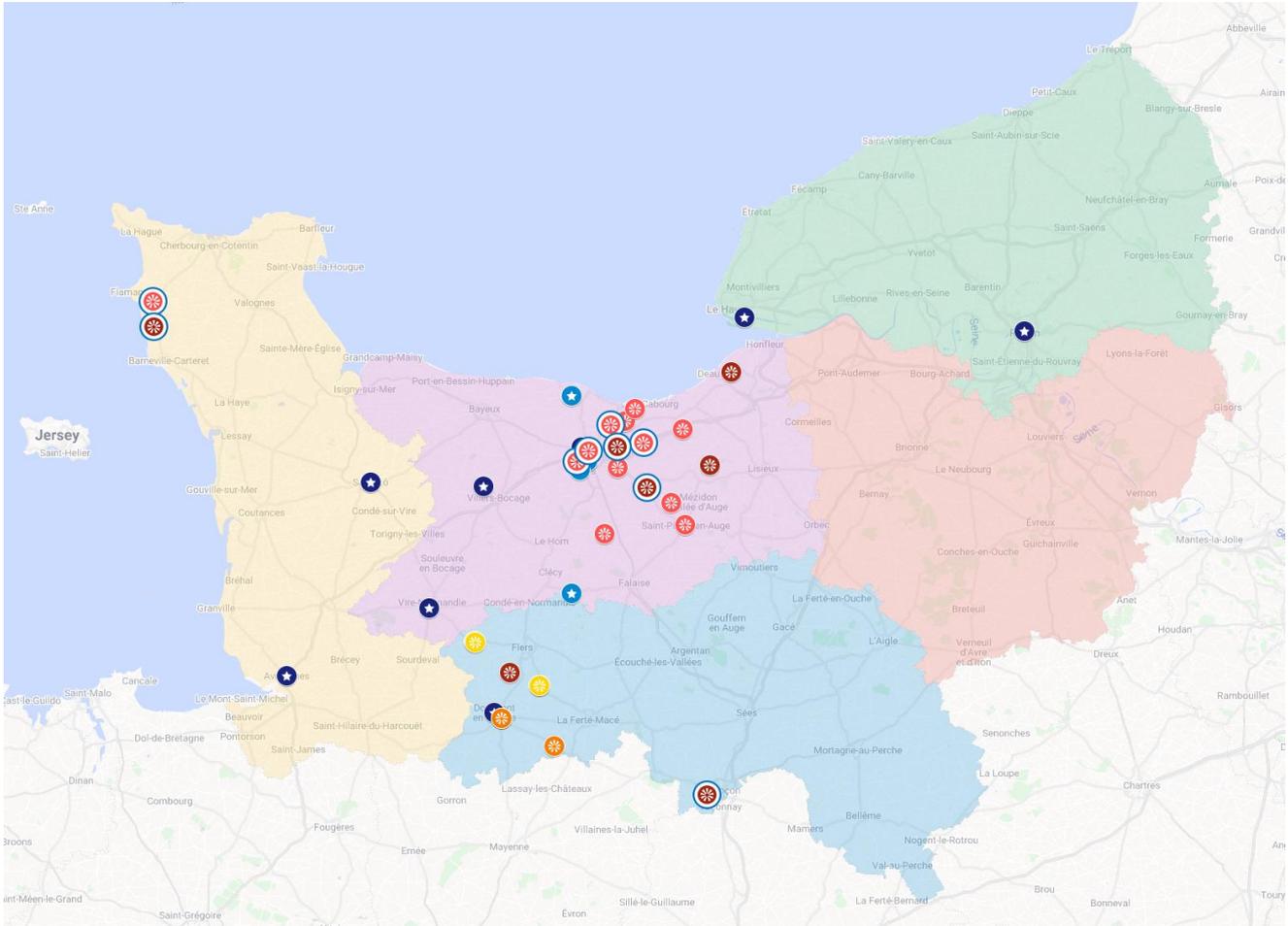
**ROUEN**, ELEM. G. DE MAUPASSANT  
**ROUEN**, ELEM. H. DE BALZAC  
**ROUEN**, ELEM. JEAN DE LA FONTAINE  
**ROUEN**, ELEM. VILLON  
**ROUEN**, HAPPY ZOU  
**ROUEN**, LE JARDIN DES LUTINS  
**ROUEN**, LE JARDINS DES BISOUS  
**ROUEN**, MAISON D'ENFANTS PROVIDENCE MESIRICORDE  
**ROUEN**, MAT PAPE CARPENTIER  
**ROUEN**, MAT PAUL CLAUDEL  
**ROUEN**, MAT. PRIVEE SAINT VIVIEN  
**ROUEN**, MAT. ACHILLE LEFORT  
**ROUEN**, MAT. C. CLAUDEL  
**ROUEN**, MAT. C. MAROT  
**ROUEN**, MAT. HONORE DE BALZAC  
**ROUEN**, MAT. J. P. RAMEAU  
**ROUEN**, MAT. JEAN DE LA FONTAINE (PERISCO - MAIRIE ROUEN)  
**ROUEN**, MAT. LES SAPINS  
**ROUEN**, MAT. MARCEL CARTIER  
**ROUEN**, MAT. MARGUERITE MESSIER  
**ROUEN**, MAT. P. KERGOMARD  
**ROUEN**, PRIMAIRE. J. P. RAMEAU  
**RY**, MAT RY  
**SAHURS**, PRIMAIRE FRANCK INNOCENT  
**SAUSSEUZEMARE**, ELEM LES «4 SAISONS»  
**SERAVILLE SALMONVILLE**, MATERNELLE  
**SOTTEVILLE LES ROUEN**, MAIRIE/ELEM MICHELET  
**SOTTEVILLE LES ROUEN**, MAIRIE/ELEM. JEAN JAURES

**SOTTEVILLE LES ROUEN**, MAISON ASSISTANTES MAT LES PEITES  
BOUILLES  
**SOTTEVILLE LES ROUEN**, MAISON DES LUTINS  
**SOTTEVILLE LES ROUEN**, MINI CRECHE HAPPY ZOU  
**ST AIGNAN SUR RY**, ELEMENTAIRE  
**ST AUBIN CELLOVILLE**, MAT ARTHUR RAIMBAUD  
**ST AUBIN LES ELBEUF**, MAT G. PECOUD  
**ST AUBIN LES ELBEUF**, MAT MAILLE PECOUD  
**ST DENIS LE THIBOUT**, CENTRE EDUCATIF FERME  
**ST GEORGES SUR FONTAINE**, MATERNELLE  
**ST LEGER DU BOURG DENIS**, PRIMAIRE RENE COTY  
**ST MARTIN DE VARENDEVILLE**, MAT J. PREVERT  
**ST MARTIN OSMONVILLE**, MATERNELLE  
**ST PAER**, MAT.Y. COUSTEAU  
**ST PIERRE LES ELBEUF**, MAT PAPE CARPENTIER  
**ST SAËNS**, ELEM SAINTE MARIE  
**ST SAËNS**, MAT LES PETITS TANNEURS  
**STE HÉLÈNE BONDEVILLE**, ELEM. STE HÉLÈNE BONDEVILLE  
**TOUFFREVILLE-LES-CORBELINE**, MAT & PRIMAIRE BUISSIÈRE  
**TOURVILLE LA RIVIERE**, MAT LOUIS ARAGON  
**TOURVILLE-SUR-ARQUES**, ELEM.ET MAT .  
**VAL-DE-SAANE**, ELEM. GUY DE MAUPASSANT  
**VAL-DE-SAANE**, MAT FRANÇOISE DOLTO  
**VIEUX MANOIR**, MAT VIEUX MANOIR  
**VILLERS ECALLE**, MAT LES BLEUETS  
**YVETOT**, MAT. COTTARD  
**YVETOT**, MAT. RODIN

# PÔLE " POLITIQUES ÉDUCATIVES TERRITORIALES "

## Accompagnement des projets éducatifs locaux ou territorialisés et formation des personnels éducatifs

*Département du Calvados, de la Manche, de l'Orne et de la Seine-Maritime*



-  Accueils de loisirs sans hébergement enfance :  
périscolaire (mercredis) et extrascolaire (vacances)
-  Accueils de loisirs sans hébergement enfance et jeunesse (11-17 ans) :  
périscolaire (mercredis) et extrascolaire (vacances)
-  Accueils de loisirs sans hébergement enfance et/ou jeunesse :  
péri (accueil matin - soir) et / ou animations pause méridienne, ateliers périscolaires
-  Relais petite enfance
-  Multi accueil petite enfance 0-4 ans
-  Formations BAFA-BAFD
-  Formation qualifiante « encadrement éducatif » et « certificat de qualification professionnelle »

**ACCUEILS DE LOISIRS SANS HEBERGEMENT ENFANCE :  
PERISCOLAIRE (MERCREDIS) ET EXTRASCOLAIRE (VACANCES)**

**CALVADOS :**

Cambremer  
Cuverville  
Touques  
Valambray (Airan) - (mercredis)

**ORNE :**

La Ferrière-aux-Étangs  
Saint-Clair-de-Halouze (vacances)  
Saint-Germain-du-Corbéis - Communauté urbaine d'Alençon

**MANCHE :**

Surtainville

**ACCUEILS DE LOISIRS SANS HEBERGEMENT  
ENFANCE ET JEUNESSE (11-17 ANS) :  
PERISCOLAIRE (MERCREDIS) ET EXTRASCOLAIRE (VACANCES)**

**CALVADOS :**

Bénouville  
Caen (La Grâce de Dieu) et Point information jeunesse (PIJ)  
Cagny  
Communauté de communes Cingal-Suisse Normande  
Communauté de communes Normandie Cabourg Pays d'Auge :  
Amfreville, Dozulé et Merville-Franceville  
Louvigny  
Méridon Vallée d'Auge  
Saint-Pierre-en-Auge  
Troarn

**MANCHE :**

Les Pieux

**ACCUEILS DE LOISIRS SANS HEBERGEMENT ENFANCE ET/OU JEUNESSE :  
PÉRI (ACCUEIL MATIN - SOIR) et / ou animations pause méridienne, ateliers périscolaires**

**CALVADOS :**

Bénouville  
Caen (La Grâce de Dieu)  
Cuverville  
Louvigny  
Troarn  
Valambray (Airan)

**MANCHE :**

Les Pieux  
Surtainville

**ORNE :**

Saint-Germain-du-Corbéis –  
(commune)

**RELAIS PETITE ENFANCE**

**ORNE :**

Communauté de communes Domfront Tinchebray Interco : Domfront  
Communauté de communes Andaine Passais

**MULTI ACCUEIL  
PETITE ENFANCE 0-4 ANS**

**ORNE :**

Communauté de communes Domfront Tinchebray Interco : 2 micro-crèches à Tinchebray, 1 multi-accueil à Domfront  
La Ferrière-aux-Étangs - Communauté d'agglomération Flers Agglo

**FORMATIONS  
BAFA-BAFD**

Caen (2 formations)  
Fleury-sur-Orne (4 formations)

Pont-d'Ouilly (2 formations)  
Tailleville (2 formations)

**FORMATION QUALIFIANTE  
« ENCADREMENT EDUCATIF » ET « CERTIFICAT DE QUALIFICATION PROFESSIONNELLE »**

**CALVADOS :**

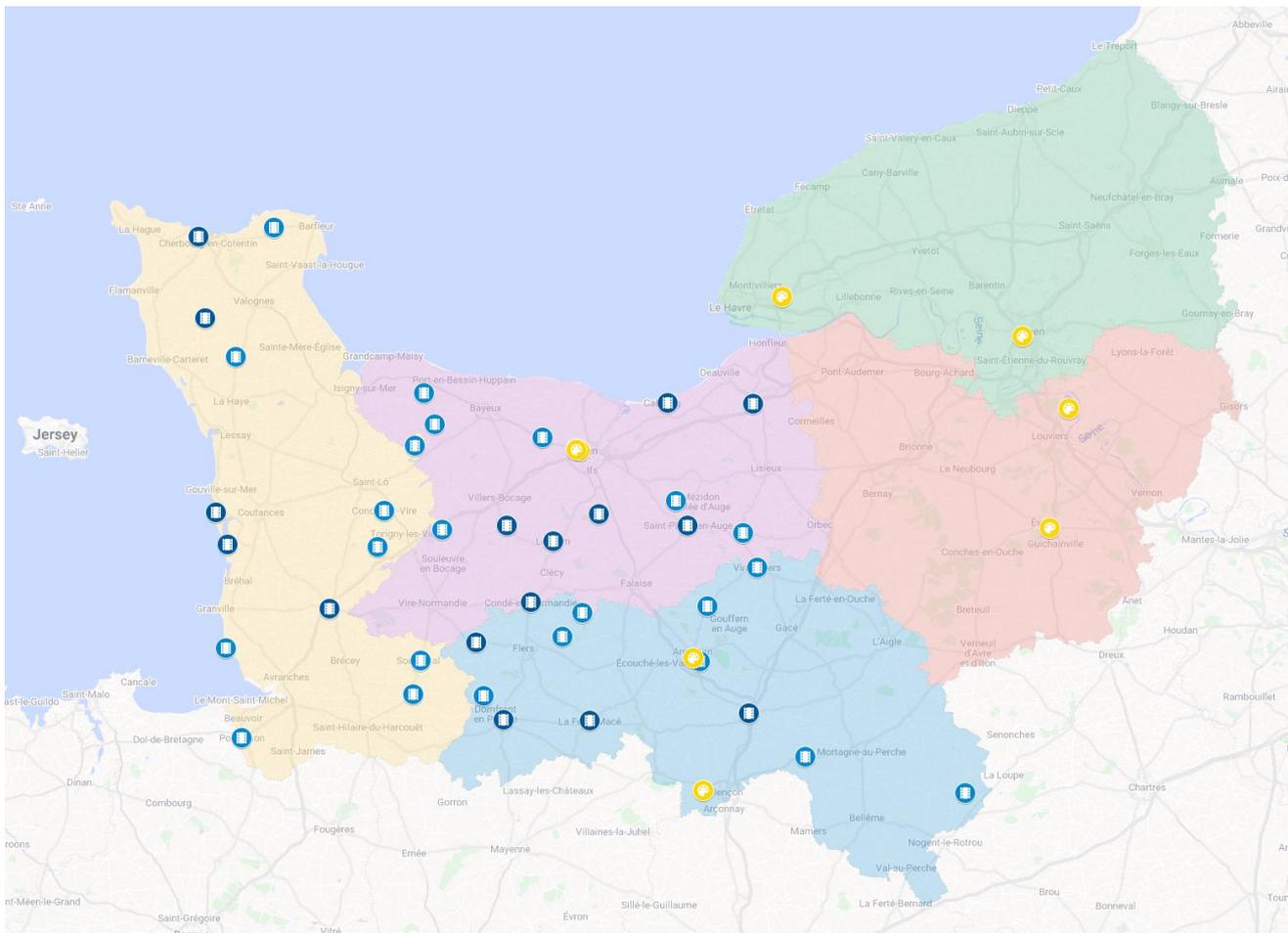
Aurseulles  
Caen  
Domfront-en-Poiraie  
Vire

**MANCHE :**

Saint-Lô  
Avranches

**SEINE-MARITIME :**

Le Havre  
Rouen



## LES SALLES DU RÉSEAU GÉNÉRIQUES



### 24 Salles du circuit itinérant

Calvados : 7 salles

Manche : 9 salles

Orne : 8 salles



### 16 Salles fixes

Calvados : 7 salles

Manche : 5 salles

Orne : 4 salles

## ACTIONS CULTURELLES EN MILIEU PÉNITENTIAIRE



### Dispositif Culture/Justice



## 24 SALLES DU CIRCUIT ITINÉRANT, RÉSEAU GÉNÉRIQUES

### DEPARTEMENT DU CALVADOS

**CAEN**, Maison d'Arrêt  
**LE MOLAY-LITTRY**, Salle des Fêtes  
**LIVAROT-PAYS-D'AUGE**, Cinéma « Le Parc »  
**MÉZIDON VALLÉE D'AUGE**, Salle « Jean Vilar »

**SOULEUVRE-EN-BOCAGE**, Salle des Fêtes  
**THUE ET MUE**, Le Studio  
**TRÉVIÈRES**, Cinéma « Le Normandy »

### DEPARTEMENT DE LA MANCHE

**CAROLLES**, Salle des Fêtes  
**CERISY-LA-FORÊT**, Salle des Fêtes  
**CONDÉ-SUR-VIRE**, Cinéma Municipal de Condé-sur-Vire  
**MORTAIN-BOCAGE**, Cinéma « Le Géricault »  
**PONTORSON**, Salle des Fêtes

**SAINT-PIERRE-ÉGLISE**, La Halle 901  
**SAINT-SAUVEUR-LE-VICOMTE**, Cinéma « Le Normandy »  
**SOURDEVAL**, Cinéma « Le Rex »  
**TESSY-BOCAGE**, Théâtre des Halles

### DEPARTEMENT DE L'ORNE

**ARGENTAN**, Centre de détention d'Argentan  
**BRETONCELLES**, Salle des Fêtes de Bretoncelles  
**LA CARNEILLE**, Salle Polyvalente Paul Vivier  
**LA ROCHE D'OÛTRE**, Complexe Culturel

**LE MÊLE-SUR-SARTHE**, Salle « Daniel Rouault »  
**LONLAY-L'ABBAYE**, Salle Sainte Thérèse  
**TRUN**, Salle des Fêtes de Trun  
**VIMOUTIERS**, Salle des Fêtes Armontel



## 16 SALLES FIXES, RÉSEAU GÉNÉRIQUES

### DEPARTEMENT DU CALVADOS

**BRETTEVILLE-SUR-LAIZE**, Cinéma « Le Normandy »  
**CONDÉ-EN-NORMANDIE**, Cinéma Le Royal  
**DIVES-SUR-MER**, Cinéma Le Drakkar  
**LE HOM**, Cinéma Le Normandy

**LES MONTS D'AUNAY**, Cinéma Paradiso  
**PONT-L'EVÊQUE**, Cinéma Le Concorde  
**SAINT-PIERRE-EN-AUGE**, Cinéma Le Rexy

### DEPARTEMENT DE LA MANCHE

**AGON-COUTAINVILLE**, Cinéma l'Espace  
**BRICQUEBEC-EN-COTENTIN**, Cinéma Le Donjon  
**CHERBOURG-EN-COTENTIN**, Cinéma Le Palace

**HAUTEVILLE-SUR-MER**, Cinéma de la Plage  
**VILLEDIEU-LES-POÊLES-ROUFFIGNY**, Villedieu Cinéma

### DEPARTEMENT DE L'ORNE

**DOMFRONT-EN-POIRAIE**, Théâtre Intercommunal  
**LA FERTÉ-MACÉ**, Cinéma Gérard Phillippe

**SÉES**, Cinéma Le Rex  
**TINCHEBRAY-BOCAGE**, Cinéma « Le Normandy »



## Actions culturelles en milieu pénitentiaire : le dispositif Culture/Justice

### DEPARTEMENT DU CALVADOS

**Caen**, Maison d'arrêt de Caen  
**Caen**, Centre pénitentiaire de Caen

### DEPARTEMENT DE L'EURE

**Évreux**, Maison d'arrêt d'Évreux  
**Val-de-Reuil**, Centre de détention « Les Vignettes »

### DEPARTEMENT DE L'ORNE

**Argentan**, Centre de détention d'Argentan  
**Condé-sur-Sarthe**, Centre pénitentiaire d'Alençon/Condé sur Sarthe

### DEPARTEMENT DE LA SEINE-MARITIME

**Rouen**, Maison d'arrêt de Rouen  
**Saint-Aubin-Routot**, Centre pénitentiaire du Havre

## Structures en partenariat avec le D.A.Re. André BODEREAU



### En partenariat avec le D.A.Re. André BODEREAU

-  12 Accueils de loisirs
-  8 Associations
-  4 Établissements de formation
-  4 Établissements d'hébergement
-  10 Établissements et Services d'Aide par le Travail (ESAT)
-  42 Établissements scolaires

## ACCUEILS DE LOISIRS

**BLAINVILLE-SUR-ORNE**, ESPACE JEUNESSE BLAINVILLE  
**CAEN**, MJC CHEMIN VERT  
**CAEN**, MJC VENOIX  
**CAGNY**, CENTRE DES LOISIRS  
**COLLOMBELLES**, CENTRE LÉO LAGRANGE  
**FLEURY-SUR-ORNE**, ACM FLEURY (CLSH ET LOCAL ADO)

**IFS**, ACM IFS (CLSH ET LOCAL ADO)  
**LOUVIGNY**, ESPACE JEUNESSE DE LOUVIGNY  
**SAINT-ANDRÉ-SUR-ORNE**, LES FRANCAS  
**SAINT-GERMAIN-LE-VASSON**, PÔLE ANIMATION DU CINGAL  
**SAINT-SYLVAIN**, CENTRE LOISIR CINGAL  
**THUE ET MUE**, LOISIRS JEUNESSE ENTRE THUE ET MUE

## ASSOCIATIONS

**BRETTEVILLE-SUR-ODON**, CENTRE ÉQUESTRE EPRON  
BRETTEVILLAIS  
**BRETTEVILLE-SUR-ODON**, LCBO SECTION FOOTBALL  
**CAEN**, ASPTT FOOTBALL  
**CAEN**, CAEN TENNIS DE TABLE

**CAEN**, ESPACE CONVIVIAL CITOYEN DE CAEN  
**FLEURY-SUR-ORNE**, ECOLE DE CIRQUE BORSBERG  
**GIBERVILLE**, AS GIBERVILLE HANDBALL  
**IFS**, ECOLE DE MUSIQUE ET DE DANSE IFS

## ÉTABLISSEMENTS DE FORMATION

**CAEN**, CFA DU BÂTIMENT CAEN  
**CAEN**, C.I.F.A.C. CENTRE INTERPROFESSIONNEL FORMATION  
ARTISANAT CALVADOS

**LES MOUTIERS-EN-CINGLAIS**, MFR BAGOTIÈRE  
**COUTANCES**, CFA MFR COUTANCES

## ÉTABLISSEMENTS D'HÉBERGEMENT

**CAEN**, FJT NOTRE DAME  
**CAEN**, FJT OASIS

**CAEN**, FJT ROBERT RÈME  
**VIRE**, CCLAJ VIRE

## ÉTABLISSEMENTS ET SERVICES D'AIDE PAR LE TRAVAIL (ESAT)

**BAYEUX**, ESAT LES COMPAGNONS  
**COLOMBELLES**, ESAT APAEI DE COLOMBELLES  
**CORMELLES-LE-ROYAL**, ESAT APAJH - ATELIER CONTACT  
**DOZULE**, ESAT DE DOZULE  
**FALAISE**, ESAT LES CONQUERANTS

**FALAISE**, FOYER RESIDENCE HENRY LE CLAINCHE  
**HÉROUVILLE-SAINT-CLAIR**, ESAT APAEI DE LEBISEY  
**IFS**, ESAT APAJH - Z.A. LA DRONNIÈRE  
**LE MESNIL-CLINCHAMPS**, ESAT « LE BELLAIE »  
**SAINT-ANDRÉ-SUR-ORNE**, ESAT DE SAINT ANDRE SUR ORNE

## ÉTABLISSEMENTS SCOLAIRES

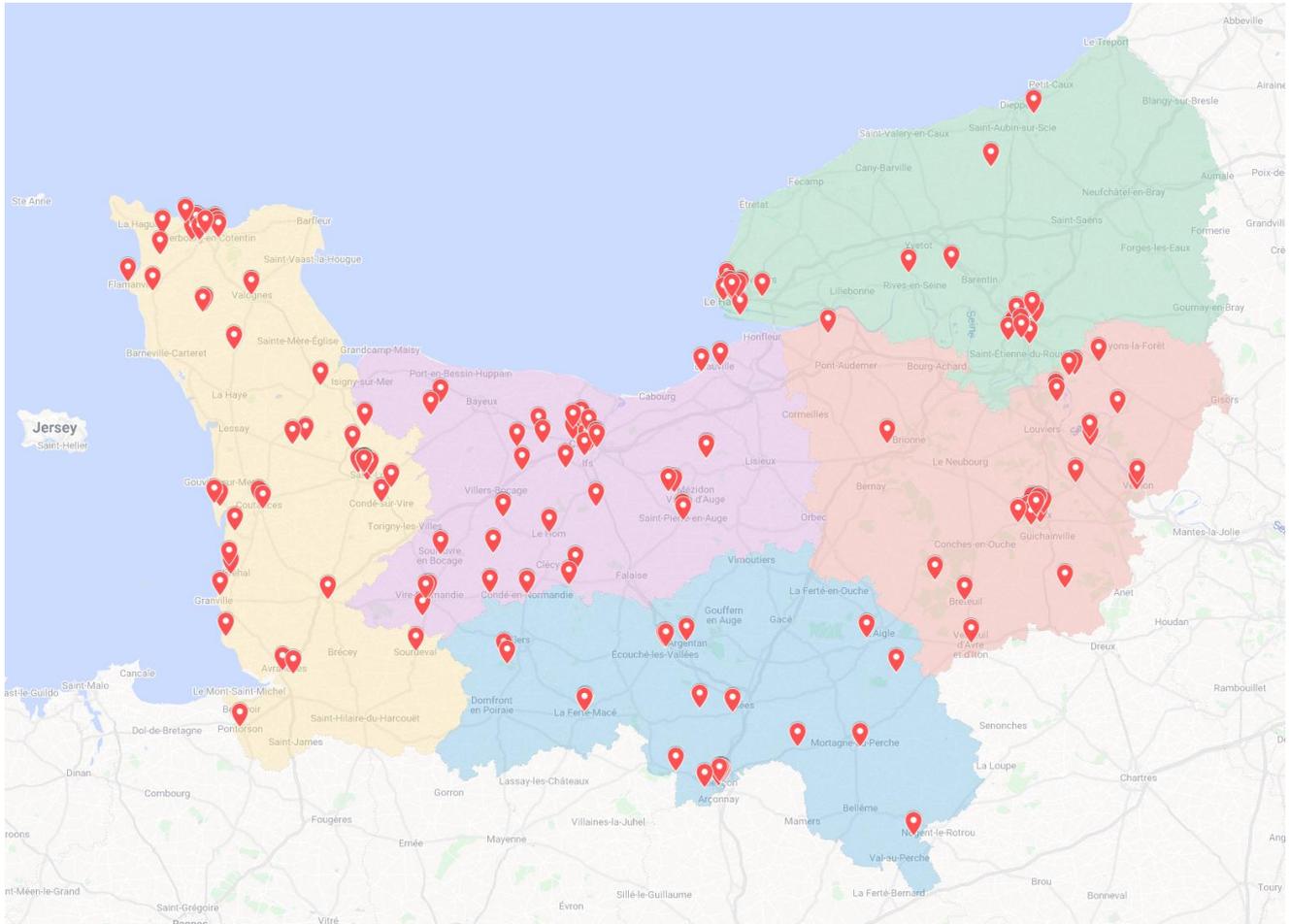
**ARGENCES**, COLLÈGE JEAN CASTEL  
**ARGENCES**, ECOLE PAUL DERRIEN  
**BAVENT**, ECOLE MATERNELLE BAVENT  
**BOURGUÉBUS**, ECOLE PRIMAIRE MADELEINE LALLIER  
**CABOURG**, ECOLE JEAN GUILLOU  
**CAEN**, COLLÈGE HASTINGS  
**CAEN**, COLLÈGE HENRI BRUNET  
**CAEN**, COLLÈGE INSTITUTION SAINT PIERRE  
**CAEN**, COLLÈGE JACQUES MONOD  
**CAEN**, COLLÈGE SACRÉ CŒUR  
**CAEN**, COLLÈGE VILLEY DESMESERETS  
**CAEN**, ECOLE AUTHIE NORD  
**CAEN**, ECOLE DU CLOS HERBERT  
**CAEN**, ECOLE MATERNELLE ET PRIMAIRE ALBERT CAMUS  
**CAEN**, ECOLE PRIMAIRE LES MILLEPERTUIS  
**CAEN**, ECOLE PRIMAIRE VICTOR LESAGE  
**CAEN**, ECOLE REINE MATHILDE  
**CAEN**, ECOLE VIEIRA DA SILVA  
**CAEN**, LYCEE CAMILLE CLAUDEL  
**CAEN**, LYCÉE LAPLACE  
**CAEN**, LYCÉE LEMONNIER  
**CAEN**, LYCÉE PROFESSIONNEL L'OASIS

**CAEN**, LYCEE SAINT URSULE  
**CAEN**, LYCÉE VICTOR LÉPINE  
**COLOMBELLES**, COLLÈGE ET PRIMAIRE HENRI SELLIER  
**DOUVRES-LA-DÉLIVRANDE**, COLLÈGE MAITRISE NOTRE DAME  
**ÉPINAY-SUR-ODON**, ECOLE MATERNELLE  
**FALAISE**, COLLÈGE DES DOUITS  
**FLEURY-SUR-ORNE**, ECOLE MATERNELLE  
**GIBERVILLE**, COLLÈGE EMILE ZOLA  
**GRAINVILLE-SUR-ODON**, ECOLE MATERNELLE PIE X  
**HÉROUVILLE-SAINT-CLAIR**, ECOLE CHARLES PEGUY  
**HÉROUVILLE-SAINT-CLAIR**, ECOLE ET COLLÈGE SAINT MICHEL  
**HÉROUVILLE-SAINT-CLAIR**, ECOLE PIERRE GRINGOIRE  
**HÉROUVILLE-SAINT-CLAIR**, EREA YVONNE GUÉGAN  
**IFS**, COLLÈGE LÉOPOLD SÉDAR SENGHOR  
**IFS**, ECOLE MATERNELLE PAUL FORT  
**MÉZIDON-CANON**, COLLÈGE BORIS VIAN  
**MONDEVILLE**, ECOLE PRIMAIRE PAUL LANGEVIN  
**MONDEVILLE**, LYCÉE JULES VERNE  
**SAINT-GABRIEL-BRÉCY**, LYCÉE PROFESSIONNEL ST GABRIEL DE BRÉCY  
**VILLERS-BOCAGE**, COLLÈGE SIMON VEIL

## **PÔLE “ RESSOURCES ASSOCIATIVES, ANIMATION DES RÉSEAUX DE L'ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE – ENGAGEMENT DES JEUNES ”**

### **ASSOCIATIONS AFFILIÉES SOCIO-CULTURELLES**

*Département du Calvados, de l'Eure, de la Manche, de l'Orne et de la Seine-Maritime*



### **174 Associations affiliées socio-culturelles**

**Calvados : 50 associations**

**Eure : 28 associations**

**Manche : 52 associations**

**Orne : 22 associations**

**Seine-Maritime : 22 associations**

## FÉDÉRATION DU CALVADOS

**BLONVILLE SUR MER**, ASC BLONVILLE / MER  
**BRETTEVILLE L'ORGUEILLEUSE**, ASSOCIATION LOISIRS JEUNESSE « ENTRE THUE ET MUE »  
**BRETTEVILLE SUR LAIZE**, COLLEGE DU CINGAL  
**CAEN**, ASSOCIATION ZONES D'ONDES  
**CAEN**, BANDE DE SAUVAGES  
**CAEN**, CIVILAB  
**CAEN**, JOUONS ENSEMBLE  
**CAEN**, KINO CAEN  
**CAEN**, LA CITE THEATRE  
**CAEN**, LA MAISON  
**CAEN**, LA MAISON BLEUE  
**CAEN**, LA RONDE DES BAMBINS  
**CAEN**, LIGUE DE L'ENSEIGNEMENT FEDERATION CALVADOS  
**CAEN**, MJC CHEMIN VERT / LE SILLON  
**CAEN**, PLANNING FAMILIAL  
**CAEN**, VACANCES POUR TOUS

**CAEN**, VOVA FRANCE ART VOCAL ET VERBAL  
**CAMBREMER**, LE RAYON CAMBREMERIEN  
**CONDE SUR NOIREAU**, CINE CONDE  
**CONDE SUR NOIREAU**, FJEP-AL  
**CONDE SUR NOIREAU**, HARMONIE-FANFARE ET ECOLE DE MUSIQUE DE VASSY  
**EPRON**, ASSOCIATION PAYS DES MIROIRS PRODUCTIONS  
**FLEURY SUR ORNE**, COLLEGE STEPHEN HAWKING  
**FONTENAY LE PESNEL**, FLJEP  
**HEROUVILLE ST CLAIR**, UNCMT  
**LE BENY BOCAGE**, ASSOCIATION BOCAINE DE COORDINATION (ABC)  
**LE MOLAY LITTRY**, FOYER RURAL  
**LEAUPARTIE**, LES CONTES BUISSONNIERS  
**LES ANDELYS**, VACANCES VOYAGES LOISIRS  
**MALTOT**, TRIMARAN  
**MEZIDON CANON**, ASSOCIATION ARTS M-C

**MEZIDON CANON**, FSE COLLEGE BORIS VIAN  
**MONDEVILLE**, EPICENE  
**MONDEVILLE**, SNARK  
**NOYERS BOCAGE**, ASL NOYERS/MISSY  
**PIERREFITTE EN CINGLAIS**, F.J.E.P.  
**PONT D'OUILLY**, PONT D'OUILLY LOISIRS  
**ST CONTEST**, LA DEMEURÉE  
**ST JEAN LE BLANC**, BIEN VIVRE EN DRUANCE  
**ST MANVIEU NORREY**, LE DIT DE L'EAU  
**ST MARTIN DE TALLEVENDE**, ASSOCIATION LA LOURE  
**ST PIERRE SUR DIVES**, CINEMA LE REXY  
**ST PIERRE SUR DIVES**, COLLEGE J PREVERT ST PIERRE EN AUGE  
**THURY HARCOURT**, OMAC CINEMA  
**TOUQUES**, MAISON DES JEUNES DE TROUVILLE/MER  
**VIRE**, AMICALE LAIQUE VIRE  
**VIRE**, MJC BERTRAND LE CHEVREL VIRE NORMANDIE

## FÉDÉRATION DE L'ÈURE

**AUBEVOYE**, THEATRE DES COTEAUX  
**AUTHEUIL AUTHOUILLET**, ALESCAA  
**BRETEUIL SUR ITON**, ASSOCIATION LE PARC  
**COUDRES**, A.L. LA CHACOULIENNE  
**COURCELLES SUR SEINE**, FOYER DES JEUNES, FOYER POUR TOUS  
**EVREUX**, AL ST MICHEL  
**EVREUX**, AMICALE DE NAVARRE  
**EVREUX**, ASSOCIATION DES JEUNES DE LA MADELEINE  
**EVREUX**, ASSOCIATION SOCIO CULTURELLE EVREUX 109  
**EVREUX**, CHOEUR VEGA

**EVREUX**, ENFANCE ET FAMILLES D'ADOPTION  
**EVREUX**, LA CAUSE DES ENFANTS  
**EVREUX**, LA COMPAGNIE DEUX  
**EVREUX**, MAISON DE L'EUROPE DE L'ÈURE  
**FLEURY SUR ANDELLE**, AMICALE SCOLAIRE DE FLEURY SUR ANDELLE  
**LE PETIT QUEVILLY**, LES VAGABONDS DE L'ENERGIE  
**LES BAUX DE BRETEUIL**, AMEP BAUX DE BRETEUIL  
**MARAIS VERNIER**, CULTURE ET NATURE  
**PONT ST PIERRE**, AMICALE LAIQUE PONT ST PIERRE  
**PONT ST PIERRE**, CENTRE DE LOISIRS EDUCATIFS

**ROMILLY SUR ANDELLE**, VAGABONDAGES CHOEUR DE L'ANDELLE  
**ST CYR DE SALERNE**, LEZARTS ET LES MOTS  
**ST SEBASTIEN DE MORSENT**, SAINT SEBASTIEN SPORTS  
**VAL DE REUIL**, LA FORTIE  
**VAL DE REUIL**, LIRE ET FAIRE LIRE BORDS DE SEINE RIVES DE L'ÈURE  
**VERNEUIL SUR AVRE**, CENTRE COMMUNAL D'ACTION SOCIALE  
**VERNON**, ESPACE LAIQUE VERNONNAIS  
**VERNON**, VILLE DE VERNON

## FÉDÉRATION DE LA MANCHE

**AGNEAUX**, LES SALTIMBRES  
**AGON COUTAINVILLE**, ASSOCIATION POUR UNE PECHE A PIED RESPECTUEUSE DE  
**AGON COUTAINVILLE**, RUGBY CLUB PAYS DE COUTANCES  
**BREHAL**, L'A.E.D.E  
**BRICQUEBEC**, AMICALE LAIQUE BRICQUEBEC  
**BRICQUEBEC**, ASSOCIATION DE GESTION CINEMA DE DONJON BRICQUEBEC  
**BRICQUEVILLE SUR MER**, THEATRE PARTANCE  
**EMBRUNS BREHAL**  
**CARENTAN**, AMICALE LAIQUE CARENTAN  
**CAROLLES**, CAROL'IN  
**CHERBOURG**, L'ECOLE DE PREETI  
**CHERBOURG**, SHAREBOURG  
**CHERBOURG**, SOL'AIR ECOLE DE CIRQUE  
**CONDE SUR VIRE**, CINEMA & CULTURE POUR TOUS  
**COUTANCES**, ASSOCIATION DES DEVENUS SOURDS ET MALENTENDANTS DE  
**DONVILLE LES BAINS**, AMICALE ECOLE PUBLIQUES  
**DONVILLE LES BAINS**  
**EQUEURDREVILLE HAINNEVILLE**, ASSOC.CINEMA  
**PALACE EQUEURDREVILLE**  
**EQUEURDREVILLE HAINNEVILLE**, AU FIL DE L'ECRAN

**EQUEURDREVILLE HAINNEVILLE**, PLE  
**FLAMANVILLE**, AMICALE ANCIENS ELEVES ECOLE NORMALE  
**LE VAL ST PERE**, COMPAGNIE TOURNER LA PAGE  
**LES PIEUX**, ASSO D'ANIMATION GLOBALE INTERCOM AAGIR  
**MARCHESIEUX**, GRAINE D'IMAGIN'AIR  
**MONTMARTIN SUR MER**, CHAUFFER DANS LA NOIRCEUR MONTM  
**OCTEVILLE**, LES GOUBLINS ARTS&TRAD.POP.OCTEV  
**OCTEVILLE**, PATRONAGE LAIQUE OCTEVILLE  
**PONT HEBERT**, CHORALE INTERCOMMUNALE TUTTI CANTI  
**PONTORSON**, AMICALE LAIQUE PONTORSON  
**QUERQUEVILLE**, ASSOCIATION SMAC  
**SOURDEVAL**, LA SAUCE CULTUR'AILES  
**ST FROMOND**, ASS.THEAT.LES 3 COUPS ST FROMOND  
**ST JEAN DES BAISANTS**, INTERMEDE ST JEAN DES BAISANTS  
**ST LO**, AMICALE LAIQUE ST CLAIR SUR ELLE  
**ST LO**, ASSOCIATION ENERTERRE  
**ST LO**, ATOUT THEATRE  
**ST LO**, C.I.E.C. ST LO  
**ST LO**, LE PIED QUI R'MUE

**ST LO**, LIGUE ENSEIGNEMENT FÉDÉRATION MANCHE  
**ST LO**, LIRE ET FAIRE LIRE MANCHE ST LO  
**ST LO**, VACANCES POUR TOUS 50  
**ST MARTIN D'AUBIGNY**, ADAME DES MARAIS  
**ST MARTIN DES CHAMPS**, ASSOCIATION AVRANCHES FM  
**ST PIERRE DE COUTANCES**, AVRIL ST PIERRE DE COUTANCES  
**ST SAUVEUR LE VICOMTE**, AMICALE LAIQUE ST SAUVEUR VTE  
**STE CROIX HAGUE**, HAGUE VACANCES LOISIRS  
**TOURLAVILLE**, ASSO.SAUVETAGE ET EDUCATION A LA SECURITE DU COTEN  
**TOURLAVILLE**, CLUB DE LOISIRS TOURLAVILLE  
**TOURLAVILLE**, FIL ET TERRE  
**VALOGNES**, A.V.L. VALOGNES  
**VALOGNES**, AMICALE LAIQUE VALOGNES  
**VASTEVILLE**, MAISON DES JEUNES VASTEVILLE  
**ACQUEVILLE**  
**VAUVILLE**, ANTIROUILLE  
**VILLEDIEU LES POELES**, ASSOCIATION VILLEDIEU-CINEMA

## FÉDÉRATION DE L'ORNE

**ALENCON**, AS RACINE - COLLEGE RACINE  
**ALENCON**, ATELIER TREMPIN POUR LA REINSERTION ET L'EMPLOI  
**ALENCON**, LE GOBELIN FARCEUR  
**ALENCON**, MOUVEMENT DE LA PAIX COMITE LOCAL D'ALENÇON  
**ALENCON**, MOUVEMENT FRANCAIS POUR LE PLANNING FAMILIAL  
**ALENCON CEDEX**, SEPTEMBRE MUSICAL DE L'ORNE  
**ARGENTAN**, LES RESCAPÉS DE L'ENFER  
**GOULET**, ACCUEIL DE LOISIRS LES GALOPINS

**GOULET**, AMICALE LAIQUE DE GOULET  
**IRAI**, MELIMEL'OP  
**LA CHAPELLE BICHE**, ASSOCIATION CANTINE SCOLAIRE  
**LA CHAPELLE BICHE**  
**LA FERTE MACE**, CINE FERTE LA FERTE MACE  
**LA FERTE MACE**, LES AMIS DES JEUX MUSIQUES ET CONTES TRADITIONNELS  
**LE CERCUEIL**, GRANDIR ENSEMBLE AUTREMENT  
**LE MELE SUR SARTHE**, CINE PAYS MELOIS  
**MORTAGNE AU PERCHE**, ASSO POUR LE SPECTACLE VIVANT INTERACTIF

**RAI**, AMICALE LAIQUE DE RAI  
**SEES**, SEES ANIMATION SERVICE  
**ST CLAIR DE HALOUZE**, AMICALE DES ECOLES PUBLIQUES CLSH M. DELAUNAY  
**ST DENIS SUR SARTHON**, ALC ST DENIS S/SARTHON  
**ST GERMAIN DU CORBEIS**, LIGUE DE L'ENSEIGNEMENT FEDERATION ORNE  
**ST HILAIRE SUR ERRE**, FOYER RURAL DE ST HILAIRE S/ERRE

## FÉDÉRATION DE LA SEINE-MARITIME

**AMFREVILLE LA MI VOIE**, LA VACHE REBELLE  
**BACQUEVILLE EN CAUX**, UNION SPORTIVE  
**BACQUEVILLE PIERREVILLE**  
**BIHOREL**, LA RONDE FOLK. INTERN. - BIHOREL  
**BLACQUEVILLE**, LOISIRS A BLACQUEVILLE  
**DARNETAL**, AMICALE LAIQUE DE DARNETAL  
**GONFREVILLE L'ORCHER**, DOUBLE DUTCH AND STREET ARTS  
**LE GRAND QUEVILLY**, AML BASTIE CALMETTE  
**SALENGRO**

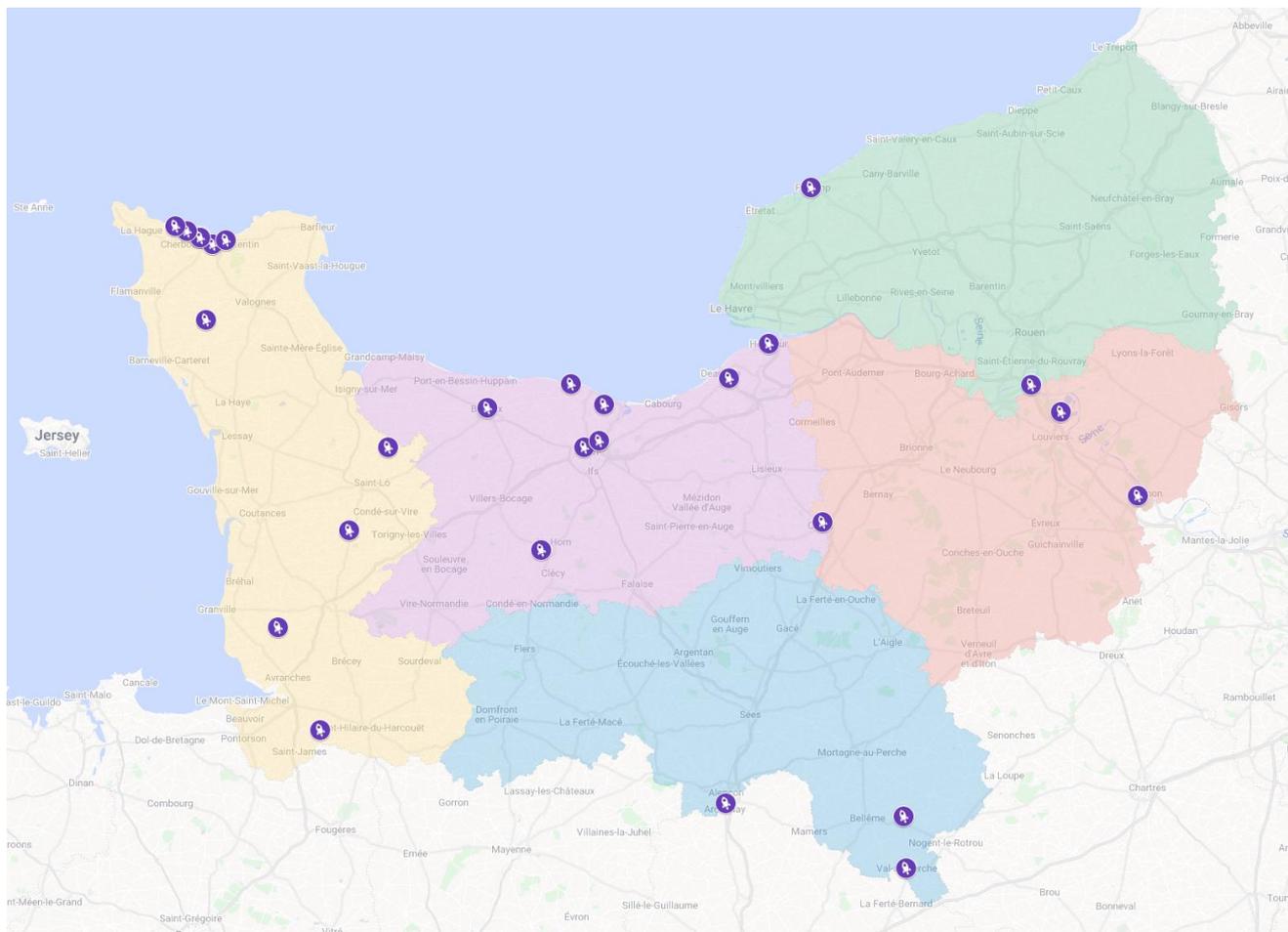
**LE HAVRE**, ASSOCIATION DE LOISIRS P.ELUARD  
**LE HAVRE**, ENTENTE SPORTIVE DU MONT GAILLARD  
**LE HAVRE**, FORM IDEAL POUR TOUS  
**LE HAVRE**, HEHE ASSOCIATION  
**LE HAVRE**, LE GRAIN MONNAIE LOCALE  
**LE HAVRE**, LE PHARE CCN DU HAVRE NORMANDIE  
**LE HAVRE**, LIGUE DE L'ENSEIGNEMENT SEINE MARITIME  
**LE HAVRE**, SPORTING CLUB HAVRAIS

**LE HAVRE**, UNION TOURISTIQUE LES AMIS DE LA NATURE LE HAVRE  
**MARTIN EGLISE**, CLUB 2000  
**MAULEVRIER STE GERTRUDE**, ALM MAULEVRIER STE GERTRUDE  
**ROUEN**, AEPAS LA MAISON DES LOISIRS  
**ROUEN**, ASSOCIATION POUR LA PROMOTION DU MEDIA LIBRE  
**ROUEN CEDEX**, ASSOCIATION RADIO H.D.R  
**SOTTEVILLE LES ROUEN**, ADCAB - BEUR FM 98 7 FM

## POLE " RESSOURCES ASSOCIATIVES, ANIMATION DES RESEAUX DE L'ECONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE – ENGAGEMENT DES JEUNES "

### JUNIORS ASSOCIATIONS

*Département du Calvados, de l'Eure, de la Manche, de l'Orne et de la Seine-Maritime*



**30 Juniors associations**

**Calvados : 10 associations**

**Eure : 2 associations**

**Manche : 13 associations**

**Orne : 3 associations**

**Seine-Maritime : 2 associations**

#### FÉDÉRATION DU CALVADOS

**BAYEUX, CONQUIST'ADOS**  
**BERNIERE SUR MER, HANDIVIE**  
**CAEN, JUST SMILE**  
**HERMANVILLE SUR MER, FIRE STUDIO**  
**HEROUVILLE-SAINT-CLAIR, AIDONS LE MONDE**  
**HEROUVILLE-SAINT-CLAIR, POUR UN NOUVEAU MONDE**  
**HONFLEUR, COP'S NATURE**  
**ORBEC, TRIP'ASSO**  
**SAINT MARTIN DE SALLEN LE HOM, PONEYVASIONS**  
**TOUQUES, STUDIOS GMA**

#### FÉDÉRATION DE L'EURE

**VAL DE REUIL, MAISON DES LYCEENS**  
**VERNON, BUREAU DES ÉLÈVES**

#### FÉDÉRATION DE LA MANCHE

**BRICQUEBEC, DECOUV'VERTE**  
**CHERBOURG-EN-COTENTIN, LA CUISINE DES ADOS**  
**CHERBOURG-EN-COTENTIN, LES CRAZYS DANCERS**  
**CHERBOURG-EN-COTENTIN, LES WARGAMERS DU DIMANCHE**  
**CHERBOURG-EN-COTENTIN RIDER CREW**  
**CHERBOURG-EN-COTENTIN, YOUNGFREE**  
**LA HAYE-PESNEL, SOL50**  
**MOYON VILLAGES, K KONTACT**  
**QUERQUEVILLE, LES P'TITS D'KERKOS**  
**SAINT-CLAIR-SUR-L'ELLE, J.A.D.E**  
**SAINT-LAURENT-DE-TERREGATTE, JA DU TERREGATTE**  
**TOURLAVILLE, PISCADELA**  
**URVILLE NACQUEVILLE LA HAGUE, ADOMIK**

#### FÉDÉRATION DE L'ORNE

**ALENÇON, FESTI'BAHUTS**  
**PERCHE EN NOCE, CAP DJEUN'S**  
**VAL AU PERCHE, LES JEUNES PERCHES**

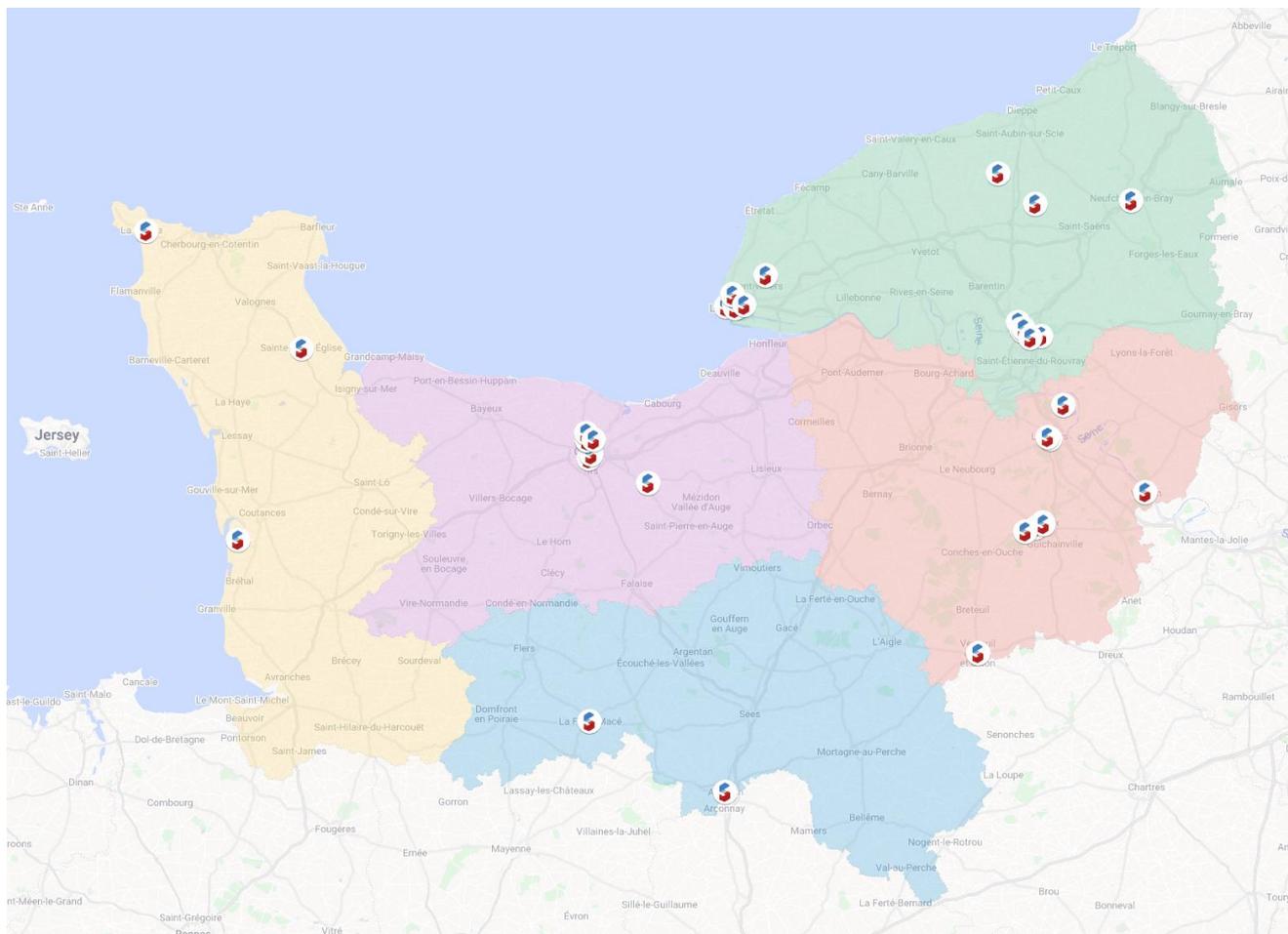
#### FÉDÉRATION DE LA SEINE-MARITIME

**FECAMP, JFA (JEUNES FECAMPOIS EN ACTION)**  
**TOURVILLE LA RIVIERE, CLS'JEUNES - CULTURE, LOISIRS, SPORTS'JEUNES**

## PÔLE “ RESSOURCES ASSOCIATIVES, ANIMATION DES RÉSEAUX DE L'ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE – ENGAGEMENT DES JEUNES ”

### Structures accompagnées à l'accueil de jeunes en Service Civique

*Département du Calvados, de l'Eure, de la Manche, de l'Orne et de la Seine-Maritime*



### 40 structures accompagnées à l'accueil de jeunes en Service Civique

Calvados : 8 structures

Eure : 10 structures

Manche : 3 structures

Orne : 2 structures

Seine-Maritime : 17 structures

#### FÉDÉRATION DU CALVADOS

**CAEN**, COMITE REGIONAL UFOLEP 14  
**CAEN**, KINO CAEN  
**CAEN**, LA MAISON  
**CAEN**, LIGUE NDIE-MEZIDON  
**CAEN**, USEP 14

**EPRON**, PAYS DE MIROIRS PRODUCTION  
**HEROUVILLE ST CLAIR**, WARCITY PARCOURS  
**MOULT**, MUANCE FC

#### FÉDÉRATION DE L'EURE

**EVREUX**, AMICALE DE NAVARRE  
**EVREUX**, LA LIGUE DE L'ENSEIGNEMENT  
**EVREUX**, LIGUE NDIE-27  
**EVREUX**, MAISON DE L'EUROPE DE L'EURE  
**LOUVIERS**, ARTISANS DU MONDE DE LOUVIERS  
**LOUVIERS**, LES VAGABONDS DE L ENERGIE

**ST SEBASTIEN DE MORSENT**, SAINT-SEBASTIEN SPORTS  
**VAL DE REUIL**, LA FACTORIE  
**VERNEUIL SUR AVRE**, CENTRE COMMUNAL D ACTION SOCIALE  
**VERNON**, MAIRIE DE VERNON

#### FÉDÉRATION DE LA MANCHE

**BEAUMONT HAGUE**, AMSH  
**MONTMARTIN SUR MER**, CHAUFFER DANS LA NOIRCEUR

**STE MERE EGLISE**, ACCUEIL STE MERE EGLISE

#### FÉDÉRATION DE L'ORNE

**ALENCON**, SEPTEMBRE MUSICAL DE L'ORNE

**LA FERTE MACE**, LES AMIS DES JEUX

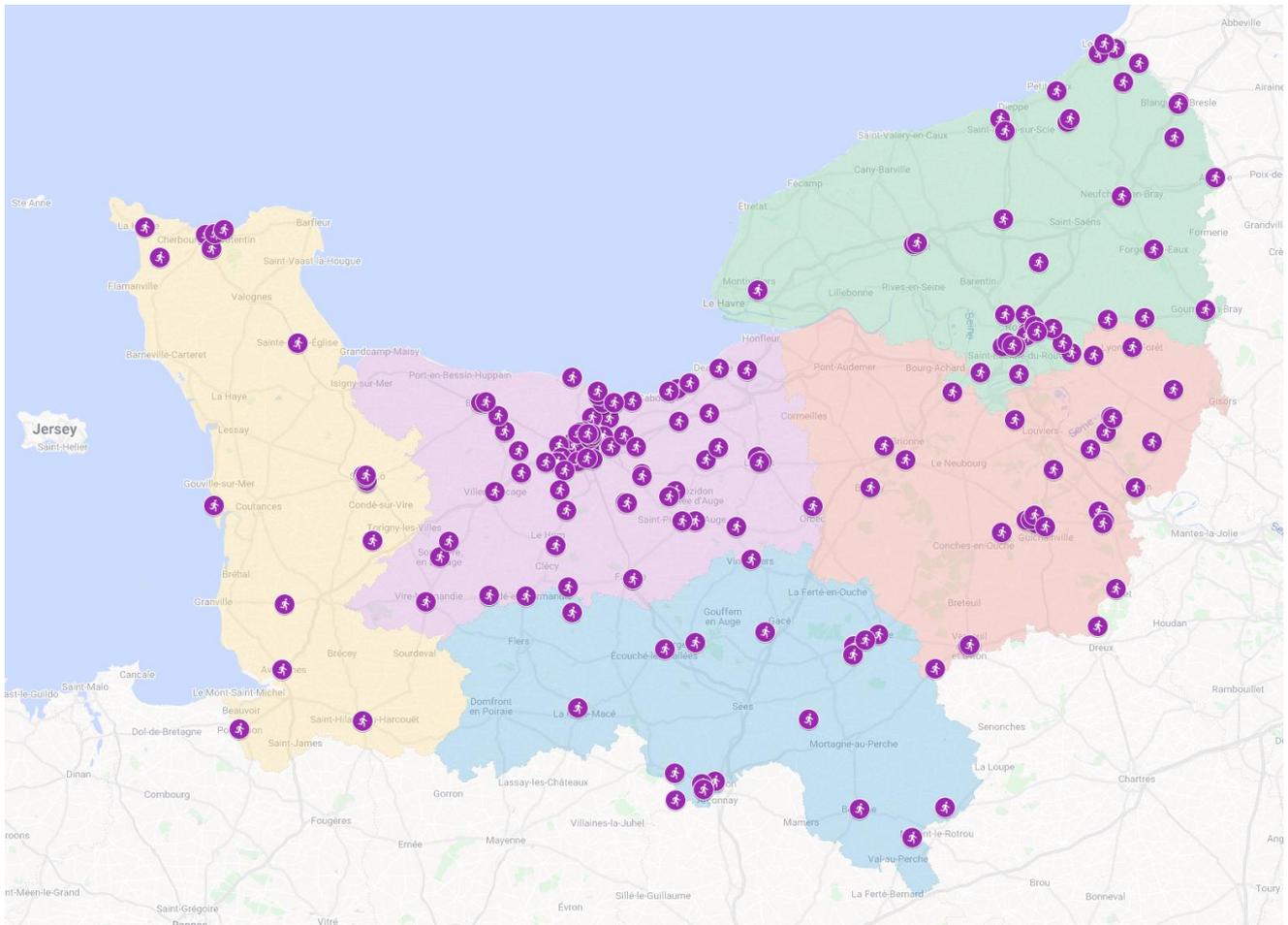
#### FÉDÉRATION DE LA SEINE-MARITIME

**BACQUEVILLE-EN-CAUX**, UNION SPORTIVE BACQUEVILLE  
**ÉPOUVILLE**, GYMNASTIQUE ETOILE MONTVILLIERS  
**LE HAVRE**, ESADHAR  
**LE HAVRE**, ESMGA  
**LE HAVRE**, FORM IDEAL POUR TOUS  
**LE HAVRE**, FORT  
**LE HAVRE**, FUSTAL JEUNESSE HAVRAISE  
**LE HAVRE**, INITIA  
**LE HAVRE**, SPORTING CLUB HAVRAIS

**MONT-SAINT-AIGNAN**, RADIO CAMPUS  
**NEUFCHATEL-EN-BRAY**, ENTENTE CYCLISTE NEUFCHATELOISE  
**ROUEN**, APM L  
**ROUEN**, HF - NORMANDIE  
**ROUEN**, LE CHAMP DES POSSIBLES  
**ROUEN**, MAISON DES LOISIRS THUBEUF  
**ROUEN**, ROUEN TRIATHLON  
**VAL-DE-SCIE**, US AUFFAY

## PÔLE "RESSOURCES POUR LE SPORT AFFINITAIRE UFOLEP"

**Associations affiliées UFOLEP (sport affinitaire, sport fédéral, sport et société)**  
*Département du Calvados, de l'Eure, de la Manche, de l'Orne et de la Seine-Maritime*



**186 Associations affiliées à l'UFOLEP**

Calvados : 76 associations

Eure : 32 associations

Manche : 19 associations

Orne : 20 associations

Seine-Maritime : 39 associations

## FÉDÉRATION DU CALVADOS

AMAYE SUR ORNE, LE SPORT A AMAYE SUR ORNE  
 ANNEBAULT, TENNIS DE T. DES JEUNES ANNEBAULT  
 ARGENCES, MUANCE FC  
 BAYEUX CEDEX, CERCLE SPORTIF DE BAYEUX VOLLEY BALL  
 BENOUVILLE, ASS. SPORTS ET LOISIRS BENOUVILLE  
 BERNIERES SUR MER, VOLLEY CLUB LUC  
 BIEVILLE BEUVILLE, AS VOLLEY BIEVILLE BEUVILLE  
 CAEN, ALAS GANIL CAEN  
 CAEN, ASL CHEMIN VERT CAEN  
 CAEN, ASSOCIATION ITINERAIRES  
 CAEN, AVANT GARDE CAENNAISE  
 CAEN, CAISSE ALLOCATIONS FAMILIALES CALVADOS  
 CAEN, CENTRE ANIMATION CALVAIRE ST PIERRE  
 CAEN, COMITE DEP UFOLEP 14  
 CAEN, LIGUE DE L'ENSEIGNEMENT FEDERATION CALVADOS  
 CAEN, MAISON ARRET DE CAEN  
 CAEN, SPORTS DEMI-LUNE CAEN  
 CAMBREMER, LE RAYON CAMBREMERIEN  
 CARPIQUET, ELAN SPORTIF DE CARPIQUET  
 COLLEVILLE MONTGOMERY, M.J.C. INTERCOMMUNALE COLLEVILLE MONTGOMERY  
 COLLEVILLE MONTGOMERY, VOLLEY CLUB COLLEVILLAIS  
 COLOMBELLES, C.S.C. LEO LAGRANGE COLOMBELLES  
 CONDE SUR NOIREAU, FJEP-AL  
 CORMELLES LE ROYAL, LOISIRS VOLLEY-BALL CORMELLES

DEMOUVILLE, ASPTT CAEN  
 DOZULE, ASSOCIATION SPORTIVE TENNIS DE TABLE DOZULENNE  
 ELLON, CLUB VOLLEY BALL TILLY  
 ESSON, DONNAY FUTSAL CLUB  
 ETERVILLE, QUAN KHI DAO CAEN  
 FALAISE, ENTENTE SPORTIVE VOLLEY BALL FALAISE  
 FALAISE, ES VTT CLUB FALAISIEN  
 FLEURY SUR ORNE, F.L.E.P. FOYER LAÏQUE D'EDUCATION POP FLEURY/ORNE  
 FONTAINE ETOUPEFOUR, ASSOCIATION SPORTS ET LOISIRS FONTAINE-ETOUPEFOUR  
 FONTENAY LE PESNEL, ASTT FONTENAY LE PESNEL  
 GONNEVILLE SUR MER, CORPS ACCORD GONNEVILLE  
 HERMANVILLE SUR MER, A.L. PORTE NORD CAEN  
 HEROUVILLE ST CLAIR, CAP'SPORT  
 HEROUVILLE ST CLAIR, MAIRIE  
 HEROUVILLE ST CLAIR, T DE T FOLIE COUVRECHIEF CAEN  
 HEROUVILLE ST CLAIR, WARCITY PARCOURS  
 HIEVILLE, U.S.P. VOLLEY ST PIERRE EN AUGER  
 HOULGATE, AMICALE LAIQUE HOULGATE  
 IFS, VOLLEY DETENTE IFS  
 LA ROQUE BAIGNARD, AS VOLLEY BALL PONT L'ÉVEQUE  
 LE BENY BOCAGE, ASSOCIATION BOCAINE DE COORDINATION (ABC)  
 LE TOURNEUR, BADMINTON DE LE BENY BOCAGE  
 LION SUR MER, ASTTLH ASSOCIATION SPORTIVE TENNIS DE TABLE  
 LISIEUX, CAL BASKET LISIEUX

LISIEUX, E.C.T.L. LISIEUX  
 LISIEUX, V B C A L LISIEUX  
 LIVAROT, MOTO CLUB LIVAROT  
 MALTOT, TRIMARAN  
 MERVILLE FRANCEVILLE PLAGE, VOLLEY BALL MEZIDON  
 CANON, MOBS ACTIVES 14 MEZIDON  
 MEZIDON CANON, USCM MEZIDON GYMNASTIQUE  
 MOUEN, MOUEN FORUM  
 MOULT, AVENIR SPORTIF MOULT  
 NONANT, FRIEP NONANT  
 NOYERS BOCAGE, ASL NOYERS/MISSY  
 OUISTREHAM, A.J.S.O. VOLLEY BALL OUISTREHAM  
 OUISTREHAM, OUISTREHAM MAIRIE RIVA BELLA  
 PONT D OUILLY, PONT D'OUILLY LOISIRS  
 SANNERVILLE, MAIRIE DE SANNERVILLE  
 ST GATIEN DES BOIS, POLE SOCIO-CULTUREL  
 ST LAURENT DE CONDEL, FOYER RURAL SECTION VOLLEY  
 ST PIERRE SUR DIVES, USP GYM ST PIERRE SUR DIVES  
 ST SYLVAIN, FUTSAL SAINT SYLVAIN  
 ST SYLVAIN, NORMANDIE KIN BALL  
 ST VIGOR LE GRAND, TOP FORM' ST VIGOR LE GRAND  
 TOUQUES, MAISON DES JEUNES DE TROUVILLE/MER  
 TROARN, ES TROARN HB  
 VASSY, CLUB ARTS MARTIAUX VASSY-RULLY  
 VASSY, MODELISME CLUB DU BOCAGE VASSEEN  
 VILLERS BOCAGE, SPORTS ET LOISIRS EN PRE BOCAGE  
 VILLERS SUR MER, ASS. DES JEUNES VILLERSOIS  
 VIRE, UNION SPORTIVE MUNICIPALE VIROISE

## FÉDÉRATION DE L'ÈURE

ARMENTIÈRES SUR AVRE, ASSOCIATION NORMANDE DE SPORTS MOTORISÉS  
 AUBEVOYE, VCEMS - VELO CLUB ÈURE MADRIE SEINE  
 BERNAY, VELO CLUB DE BERNAY  
 BERTHOVILLE, MOTO CLUB BERTHOUVILLAIS  
 BOUAFLES, ASCG - ASSO SPORTIVE CHATEAU GAILLARD  
 BOURGTHEULDE INFREVILLE, VELO CLUB  
 ETREPAGNY, U.S. ETREPAGNY  
 EVREUX, A L LA MADELEINE EVREUX  
 EVREUX, AQUA BABY-CLUB EBROICIN  
 EVREUX, JEANNE D'ARC EVREUX  
 EVREUX, PIRATES D'EVREUX TENNIS-BALLON

EZY SUR ÈURE, MOTO CLUB DE LA VESGRE  
 FONTAINE HEUDEBOURG, VCCN - VELO CLUB CAER NORMANVILLE  
 FONTAINE LA SORET, AMCB - MOTO CLUB BARROIS  
 GRAINVILLE, F.J.E.P. FLEURY SUR ANDELLE  
 GUICHAINVILLE, F. E. P. GUICHAINVILLE  
 LA BONNEVILLE SUR ITON, CLUB SPORTIF BONNEVILLOIS  
 LES ANDELYS, ATHLETIC CLUB ANDELYSIEN  
 LES ANDELYS, CS ANDELYS CYCLISME  
 LES ANDELYS, MOTOR CLUB ANDELYSIEN  
 LYONS LA FORET, LES RENARDS LYONNAIS

MENILLES, GROUPEMENT AEROMODELISME (GAM-27)  
 MONTAURE, A. C. MONTAURE  
 PACY SUR ÈURE, VELO CLUB PACEEN  
 ST AQUILIN DE PACY, MOTO-CLUB TEAM-MX78  
 ST GEORGES MOTEL, LES TONTONS BOULISTES  
 ST GERMAIN LA CAMPAGNE, A.M.C.  
 TOURNY, UNION SPORTIVE ET CULTURELLE ALEXIS LEGRAND USCAL  
 VANDRIMARE, F.L.E.P. DE VANDRIMARE  
 VERNEUIL SUR AVRE, CLUB MOTOCYCLISTE KICK 2000  
 VERNEUIL SUR AVRE, STADE VERNOLIEN  
 VERNON, SPN - STADE PORTE NORMANDE

## FÉDÉRATION DE LA MANCHE

AGON COUTAINVILLE, RUGBY CLUB PAYS DE COUTANCES  
 AVRANCHES, CLUB DE MODELISME DES JEUNES  
 BEAUCHAMPS, CLUB DE LA BAIE CAROLLES  
 BEAUMONT HAGUE, AMSH ASS MEDICO SOCIAL DE LA HAGUE  
 CHERBOURG, NORD COT.MOUNT.BIKE  
 LA GLACERIE, UNION SPORTIVE LA GLACERIE P'TITS MARMOTS GYM

LA GLACERIE, USLG SPORT LOISIRS  
 PONTORSON, AMICALE LAIQUE PONTORSON  
 ST HILAIRE DU HARCQUET, MOB CROSS DU LYCEE CLAUDE LEHEC  
 ST LO, AMICALE LAIQUE ST CLAIR SUR ELLE  
 ST LO, BADMINTON SAINT-LOIS  
 ST LO, COMITE DEP UFOLEP 50  
 ST LO, MISSION LOCALE DU CENTRE MANCHE  
 ST LO, STADE ST LOIS

STE MERE EGLISE, ACCUEIL  
 TESSY SUR VIRE, BADMINTON LOISIRS TESSY SUR VIRE  
 TOURLAVILLE, ASSO.SAUVETAGE ET EDUCATION A LA SECURITE DU COTEN  
 TOURLAVILLE, ECOLE VOILE ET VENT TOURLAVILLE  
 VASTEVILLE, MAISON DES JEUNES VASTEVILLE ACQUEVILLE

## FÉDÉRATION DE L'ORNE

ALENCON, ETD0 KOKORO  
 AUBE, CLUB OMNISPORT DE AUBE  
 BELLÈME, LES ARCHERS DU PERCHE BELLEMOIS  
 BRETHEL, MOTO CLUB DE BRETHEL  
 CONDE SUR HUISNE, CONDE SUR HUISNE BADMINTON  
 CONDE SUR SARTHE, ASS. SPORTS ET LOISIRS CONDE S/S  
 COURMENIL, LES CIBLES GACENNES

GOULET, AMICALE LAIQUE DE GOULET  
 L AIGLE, MJC LE ROND POINT L'AIGLE  
 LA FERRIERE BOCHARD, MOTO CLUB DES SOURCES  
 RAI, AMICALE LAIQUE DE RAI  
 SEGRIE FONTAINE, MAISON DE LA RIVIERE ET DU PAYSAGE - CPIE61  
 ST DENIS SUR SARTHON, ALC ST DENIS S/SARTHON

ST GERMAIN DU CORBEIS, JUDOKAS DYONISIENS  
 ST GERMAIN DU CORBEIS, UFOLEP ORNE ALENCON  
 ST HILAIRE SUR ERRE, FOYER RURAL  
 ST MAURICE DU DESERT, MOTO CLUB FERTOIS  
 STE SCOLASSE SUR SARTHE, FOYER RURAL  
 UROU ET CRENNES, PATRONAGE LAIQUE ARGENTAN  
 VIMOUTIERS, MJC VIMOUTIERS

## FÉDÉRATION DE LA SEINE-MARITIME

AUMALE, ENTENTE SPORTIVE AUMALOISE SECTION CYCLISME  
 BAZINVAL, AUTO RODEO CLUB BAZINVAL  
 BAZINVAL, COMITE DEPARTEMENTAL UFOLEP 76  
 BLANGY SUR BRESLE, GUILLAUME TELL  
 BOIS GUILLAUME CEDEX, USCBB CYCLISME  
 BONSECOURS, CONCEPT HELIOS PROPULSION  
 BONSECOURS, TEAM JOP 76  
 CROISY SUR ANDELLE, BOIS & VALLEES VTT CROISY SUR ANDELLE  
 DARNETAL, UNION CYCLISTE DARNETAISE  
 DEVILLE LES ROUEN, VELO CLUB DE DEVILLE LES ROUEN  
 ENVERMEU, MOTO CLUB HAUDRICOURT  
 ENVERMEU, UNION CYCLISTE ENVERMEUDOISE  
 EU, VELO CLUB EUDOIS ET BRESLOIS  
 FLOCQUES, ASSO CYCLISTE LIBRE DE FLOCQUES  
 FONTAINE LE BOURG, VELO CLUB BOURGUIFONTAIN  
 FORGES LES EAUX, FORGES VELO S 76  
 GONFREVILLE L ORCHER, SOLIDARITE LAIQUE DE GOURNAY

GOURNAY EN BRAY, CYCLO CLUB GOURNAY EN BRAY  
 GOURNAY EN BRAY, SSA DES SAPEURS-POMPIERS DE GOURNAY EN BRAY  
 HAUTOT SUR MER, VELOCE CLUB D HAUTOT SUR MER  
 INCHEVILLE, CYCLO-SPORT INCHEVILLE  
 LA FEUILLIE, LA FEUILLIE CYCLISTE  
 LE GRAND QUEVILLY, ENTENTE CYCLISTE QUEVILLAISE  
 LE GRAND QUEVILLY, STE LUCIE CYCLISME SPORT LOISIR  
 LE MESNIL REAUME, ACCRO BIKE 76  
 LE TREPORT, A.S. TREPORT CYCLISME  
 MONTMAIN, CYCLO CLUB DE FRESNE LE PLAN MESNIL  
 RAOUL MONTMAIN  
 MOULINEAUX, CYCLO SPORT COURONNE MOULINEAUX  
 NEUFCHATEL EN BRAY, ENTENTE CYCLISTE NEUFCHATELOISE  
 OFFRANVILLE, TEAM CYCL'N RUN  
 OISSEL, ENTENTE CYCLISTE OISSEL  
 SOTTEVILLE LES ROUEN, AUTO CYCLE SOTTEVILLAIS  
 ST ETIENNE DU ROUVRAY, NORMAN TRIAL RETRO

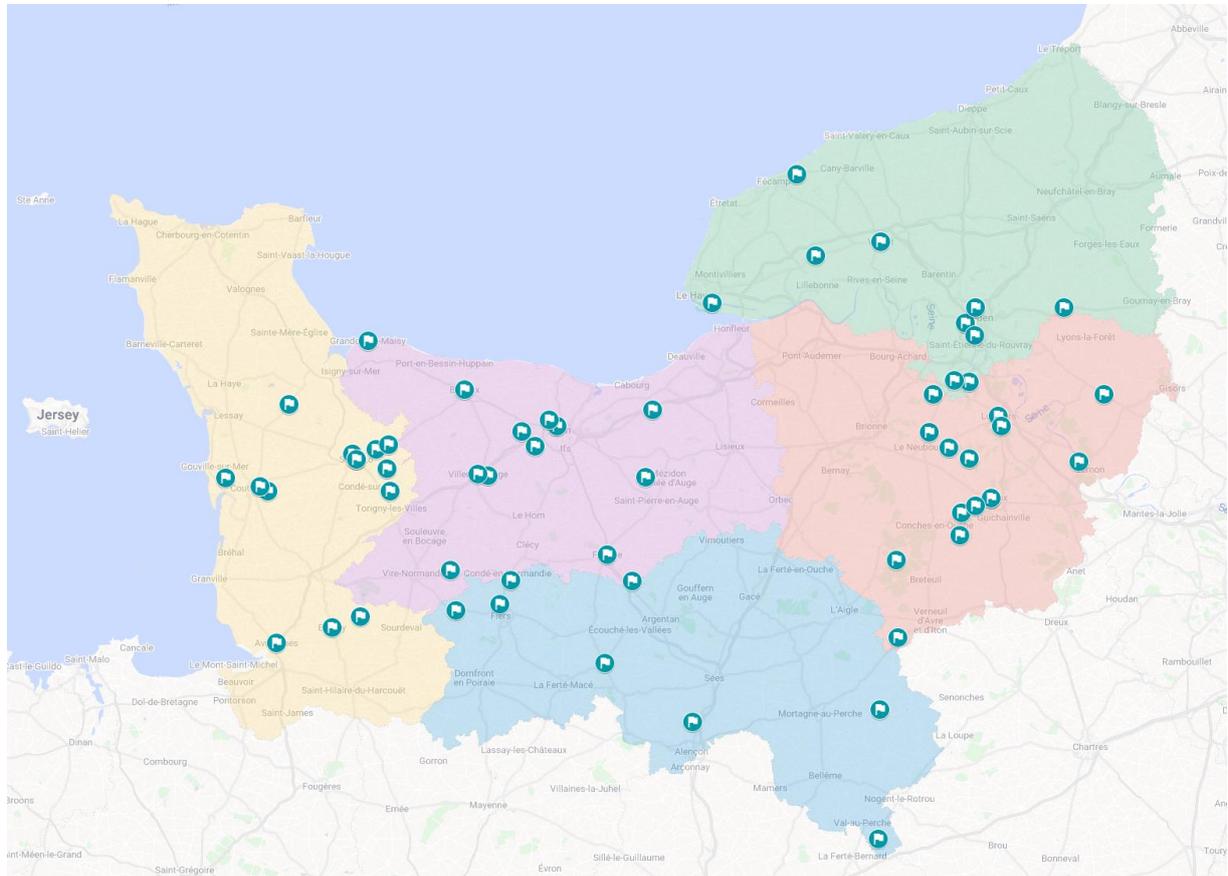
ST JACQUES SUR DARNETAL, U.S. DE ST JACQUES SUR DARNETAL SECTION CYCLISME  
 ST LEGER DU BOURG DENIS, AMICALE LAIQUE SAINT LEGER DU BOURG DENI  
 ST MARTIN EN CAMPAGNE, V.C. PETIT CAUX ST MARTIN EN C.  
 TOTES, CYCLO CLUB TOTES 3 RIVIERES  
 YVETOT, ROUE LIBRE YVETOTAISE  
 YVETOT, VIKING CLUB YVETOT

# PÔLE "TOURISME ÉDUCATIF ET SOCIAL"

## Centres d'hébergement



## Classes de découvertes



Etablissements scolaires de Normandie partis en séjours et classes de découvertes

#### ETABLISSEMENTS SCOLAIRES DU CALVADOS

**BAYEUX**, ECOLE PRIMAIRE ARGOUGES

**CAEN**, ECOLE REINE MATHILDE

**CAEN**, OCCE14

**DOZULE**, ECOLE ELEMENTAIRE

**EPINAY SUR ODON**, ECOLE PRIMAIRE

**FALAISE**, ECOLE CROSSE

**FONTAINE-ÉTOUPEFOUR**, ECOLE JEAN DE LA FONTAINE

**GRANDCAMP MAISY**, ECOLE PRIMAIRE JEAN MARION

**MEZIDON-CANON**, ECOLE PIERRE ET MARIE CURIE

**SAINT-CONTEST**, GROUPE SCOLAIRE JEAN DE LA FONTAINE

**SAINT-MANVIEU-NORREY**, ECOLE PRIMAIRE

**VALDALLIERE**, ECOLE PRIMAIRE VIESSOIX

**VILLERS BOCAGE**, ECOLE PRIMAIRE

#### ETABLISSEMENTS SCOLAIRES DE L'EURE

**BERENGEVILLE-LA-CAMPAGNE**, ECOLE

**EVREUX**, ECOLE ISAMBARD

**EVREUX**, ECOLE JULES MICHELET

**EVREUX**, ECOLE JULIO CURIE

**IVILLE**, ECOLE PRIMAIRE

**LA BONNEVILLE-SUR-ITON**, GROUPE SCOLAIRE LA FORGE

**LE THUIT DE L'OISON**, ECOLE DE THUIT DE L'OISON

**LES BAUX-DE-BRETEUI**, ECOLE ELEMENTAIRE

**LOUVIERS**, ECOLE

**MARTOT**, ECOLE

**ORVAUX**, ECOLE DU VAL DORE

**PINTERVILLE**, ECOLE PRIMAIRE

**RICHEVILLE**, EEPU DE RICHEVILLE

**SAINT-AUBIN-D'ÉCROSVILLE**, ECOLE PRIMAIRE

**SAINT-CHRISTOPHE-SUR-AVRE**, ECOLE PRIMAIRE

**SAINT-JUST**, E.E.P.U

**SAINT-SEBASTIEN-DE-MORSENT**, ECOLE MARIE LAURENCIN

#### ETABLISSEMENTS SCOLAIRES DE LA MANCHE

**AVRANCHES**, COLLEGE CHELLEMEL LACOUR

**BRECEY**, ECOLE DE BRECEY

**COURCY**, APE RPI COURCY VENTS ET MAREES

**SAINT-AMAND-VILLAGES**, GROUPE SCOLAIRE DES 3 POMMES

**SAINT-ANDRE-DE-L'ÉPINE**, ECOLE

**SAINT-GEORGES-D'ELLE**, ECOLE

**SAINT-GEORGES-MONTCOCQ**, ECOLE

**SAINT-JEAN-DES-BAISANTS**, GROUPE SCOLAIRE J.PREROUX

**SAINT-LO**, A.P.E.I. CENTRE MANCHE/ IME M.MARIE

**SAINT-LO**, C.D.O.S

**SAINT-LO**, ECOLE ST JAMES

**SAINT-MALO-DE-LA-LANDE**, ASSOCIATION TERRE NEUVE 50

**SAINT-POIS**, ECOLE JACK PORT

**SAINT-SAUVEUR-VILLAGES**, ECOLE PRIMAIRE MONTHUCHON

**TERRE-ET-MARAIS**, ECOLE SAINTENY

#### ETABLISSEMENTS SCOLAIRES DE L'ORNE

**ATHIS-VAL-DE-ROUVRE**, ECOLE

**CETON**, ECOLE JEAN MOULIN

**LONGNY-AU-PERCHE**, ECOLE NOTRE DAME

**NECY**, ECOLE ELEMENTAIRE

**RADON**, ECOLE PRIMAIRE

**RANES**, ECOLE PRIMAIRE

**SAINT-PIERRE-DU-REGARD**, ECOLE PRIMAIRE

**TINCHEBRAY**, ECOLE ANDRE BRETON

#### ETABLISSEMENTS SCOLAIRES DE LA SEINE-MARITIME

**ELBEUF-SUR-ANDELLE**, ECOLE ELEMENTAIRE

**LANQUETOT**, ECOLE DE LANQUETOT

**LE HAVRE**, ASCA

**LE PETIT-QUEVILLY**, ECOLE JEAN BAPTISTE CLEMENT

**LE PETIT-QUEVILLY**, LYCEE JEAN BAPTISTE COLBERT

**MONT-SAINT-AIGNAN**, COLLEGE LE HAMELET ECOLE LES

DOMINOS

**MONT-SAINT-AIGNAN**, ECOLE ELBEUF SUR ANDELLE

**SAINT-AUBIN-LES-ELBEUF**, ECOLE MALRAUX

**SAINTE-HELENE-BONDEVILLE**, ECOLE ELEMENTAIRE

**SOTTEVILLE-LES-ROUEN**, ECOLE FERDINAND BUISSON

**YVETOT**, LYCEE AGRICOLE

**V!E**  
**STATUTAIRE**

## CONSEIL D'ADMINISTRATION ET BUREAU

CONSEIL d'ADMINISTRATION et BUREAU (mise à jour au 20/05/2022)					
	TITRE	NOM	PRENOM	FEDERATION REPRESENTEE	STATUT
<b>C A L V A D O S</b> (14)	Monsieur	<b>CLEMENT</b>	Philippe	CALVADOS titulaire	administrateur <b>TRESORIER</b>
	Madame	<b>LOUVEAU</b>	Martine	CALVADOS titulaire	administratrice <b>PRESIDENTE</b>
	Madame	<b>YSEBAERT</b>	Annie	CALVADOS titulaire	administratrice
	Madame	<b>CARLIER</b>	Chantal	CALVADOS suppléante	administratrice
	Monsieur	<b>GENDRIN</b>	Timothée	CALVADOS suppléant	administrateur
	Monsieur	<b>LAGARDE</b>	Loïc	CALVADOS suppléant	administrateur
<b>E U R E</b> (27)	Monsieur	<b>BUQUET</b>	Patrick	EURE titulaire	administrateur
	Madame	<b>CORTIAL</b>	Marie-Claude	EURE titulaire	administratrice
	Monsieur	<b>CREVON</b>	Antoine	EURE titulaire	administrateur <b>VICE-PRESIDENT</b>
	Monsieur	<b>BOUGET</b>	Régis	EURE suppléant	
	Monsieur	<b>HUMBERT</b>	Maxime	EURE suppléant	
	Monsieur	<b>KAREB</b>	Pascal	EURE suppléant	
<b>M A N C H E</b> (50)	Monsieur	<b>DESCHAMPS</b>	Jean-Karl	MANCHE suppléant	administrateur
	Madame	<b>HEBERT</b>	Anne	MANCHE titulaire	administratrice <b>VICE-PRESIDENTE</b>
	Monsieur	<b>MOUCHEL</b>	Régis	MANCHE titulaire	administrateur <b>TRESORIER ADJOINT</b>
	Monsieur	<b>FOLLIOT</b>	Aurélien	MANCHE suppléant	administrateur
	Monsieur	<b>LELOUEY</b>	Dominique	MANCHE suppléant	administrateur
	Madame	<b>MOUCHEL</b>	Roseline	MANCHE suppléante	administratrice

<b>O R N E</b> (6)	Monsieur	<b>BELLET</b>	Dominique	ORNE titulaire	administrateur
	Monsieur	<b>LE MONNIER</b>	Albert	ORNE titulaire	administrateur <b>VICE-PRESIDENT</b>
	Monsieur	<b>LEFEVRE</b>	Marc	ORNE titulaire	administrateur
	Monsieur	<b>MENEREUL</b>	Jean-Louis	ORNE suppléant	administrateur
	Monsieur	<b>ROUSSELIN</b>	Christian	ORNE suppléant	administrateur
				ORNE suppléant-e	
<b>S E I N E</b> (7)	Monsieur	<b>BERENGER</b>	Philippe	SEINE MARITIME titulaire	administrateur
	Monsieur	<b>DAMAVILLE</b>	Paul	SEINE MARITIME titulaire	administrateur <b>VICE-PRESIDENT</b>
				SEINE MARITIME titulaire	
	Monsieur	<b>BONAY</b>	Patrice	SEINE MARITIME suppléant	administrateur
	Madame	<b>LESCOUARCH</b>	Danielle	SEINE MARITIME suppléante	administratrice
	Monsieur	<b>LESCOUARCH</b>	Pierre	SEINE MARITIME suppléant	administrateur
<b>M E S D R O I T</b>	Monsieur	<b>BEUTER</b>	Luc	Président Comité régional UFOLEP Normandie (séance 10/10/2020)	membre de droit avec voix délibérative
	Monsieur	<b>BOUSTRON</b>	Christian	Comité régional USEP Normandie	membre de droit avec voix délibérative

# Organisation de la Ligue de l'enseignement de Normandie



## Ligue de l'enseignement du Calvados

16, rue de la Girafe - 14000 CAEN  
Mail : federation14@laliguenormandie.org

### Co-Président-e :

**Timothée GENDRIN, Loïc LAGARDE et Annie YSEBAËRT**

Déléguée départementale : **Bérénice LE BAILLIF**



## Ligue de l'enseignement de la Manche

5, boulevard de la Dollée - 50000 SAINT-LÔ  
Mail : federation50@laliguenormandie.org

### Co-Présidence :

**Anne HÉBERT-PIQUARD et Alban MUSITELLI**

Délégué départemental : **Arnaud VASSELIN**



## Ligue de l'enseignement de l'Orne

4, lieu-dit Le Bois des Clairets - 61000 SAINT GERMAIN DU CORBEIS

Mail : federation61@laliguenormandie.org

Président : **Christian ROUSSELIN**  
Délégué départemental : **Didier BURGOS**



## Ligue de l'enseignement de l'Eure

1, rue Saint Thomas - 27000 EVREUX  
Mail : federation27@laligue.org

Président : **Antoine CREVON**

Délégué départemental : **Laurent DESAUNAY-MOREAU**



## Ligue de l'enseignement de la Seine-Maritime

32, rue Clovis - 76600 LE HAVRE  
Mail : federation76@laliguenormandie.org

Président : **Paul DAMAVILLE**

Délégué départemental : **Julien TRÉVISAN**



## Ligue de l'enseignement de Normandie

16, rue de la Girafe - BP 85091 - 14078 CAEN cedex 5  
Mail : secretariat@laliguenormandie.org - Site internet : www.laliguenormandie.org

Présidente : **Martine LOUVEAU**

Délégué général : **Cédric COYETTE**

Mail : dg@laliguenormandie.org Tél. : 02 31 06 11 00

Trésorier : **Philippe CLÉMENT**

Mail : secretariat@laliguenormandie.org Tél. : 02 31 06 11 00

### ADMINISTRATION DES SERVICES – RESSOURCES HUMAINES

16, rue de la Girafe - 14000 CAEN

Responsable Ressources Humaines et Administration des services

**Florian MAUGER**

florian.mauger@laliguenormandie.org

Tél. : 02 31 06 11 03

### POLITIQUES ÉDUCATIVES TERRITORIALES

16, rue de la Girafe - 14000 CAEN

Adjointe régionale en charge du pôle

**Bérénice LE BAILLIF**

berenice.lebaillif@laliguenormandie.org

Tél. : 02 31 06 11 05

### RESSOURCES ASSOCIATIVES, ANIMATION DES RESEAUX DE L'ECONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE

5, boulevard de la Dollée - 50000 SAINT-LÔ

Adjoint régional en charge du pôle

**Arnaud VASSELIN**

arnaud.vasselina@laliguenormandie.org

Tél. : 02 33 77 42 50

### ENGAGEMENT DES JEUNES

32 rue Clovis - 76600 LE HAVRE

Adjoint régional en charge du pôle

**Julien TRÉVISAN**

julien.trevisan@laliguenormandie.org

Tél. : 02 32 74 92 28

### ACTIONS SOCIALES ET MÉDICO-SOCIALES

29, rue Serge Rouzière  
14123 FLEURY SUR ORNE

Responsable de pôle

**Patrick ALLIZARD**

pallizard@laliguenormandie.org

Tél. : 02 31 84 60 30

### TOURISME ÉDUCATIF ET SOCIAL

5, boulevard de la Dollée  
50000 SAINT-LÔ

Responsable de pôle

**Thierry VARNIÈRE**

thierry.varnieres@laliguenormandie.org

Tél. : 02 33 77 42 52

### ACTIONS CULTURELLES et CINÉMA

16, rue de la Girafe - 14000 CAEN

Responsable de pôle

**Céline PAIN**

celine.pain@laliguenormandie.org

Tél. : 02 31 06 11 09

### RESSOURCES POUR LE SPORT AFFINITAIRE / UFOLEP

16, rue de la Girafe - 14000 CAEN

Responsable de pôle et délégué régional

**Erwan MARIE**

erwan.marie@laliguenormandie.org

Tél. : 02 31 06 11 00

### ACTIONS ÉDUCATIVES EN MILIEU SCOLAIRE

4, lieu-dit Le Bois des Clairets  
61000 SAINT GERAIN DU CORBEIS

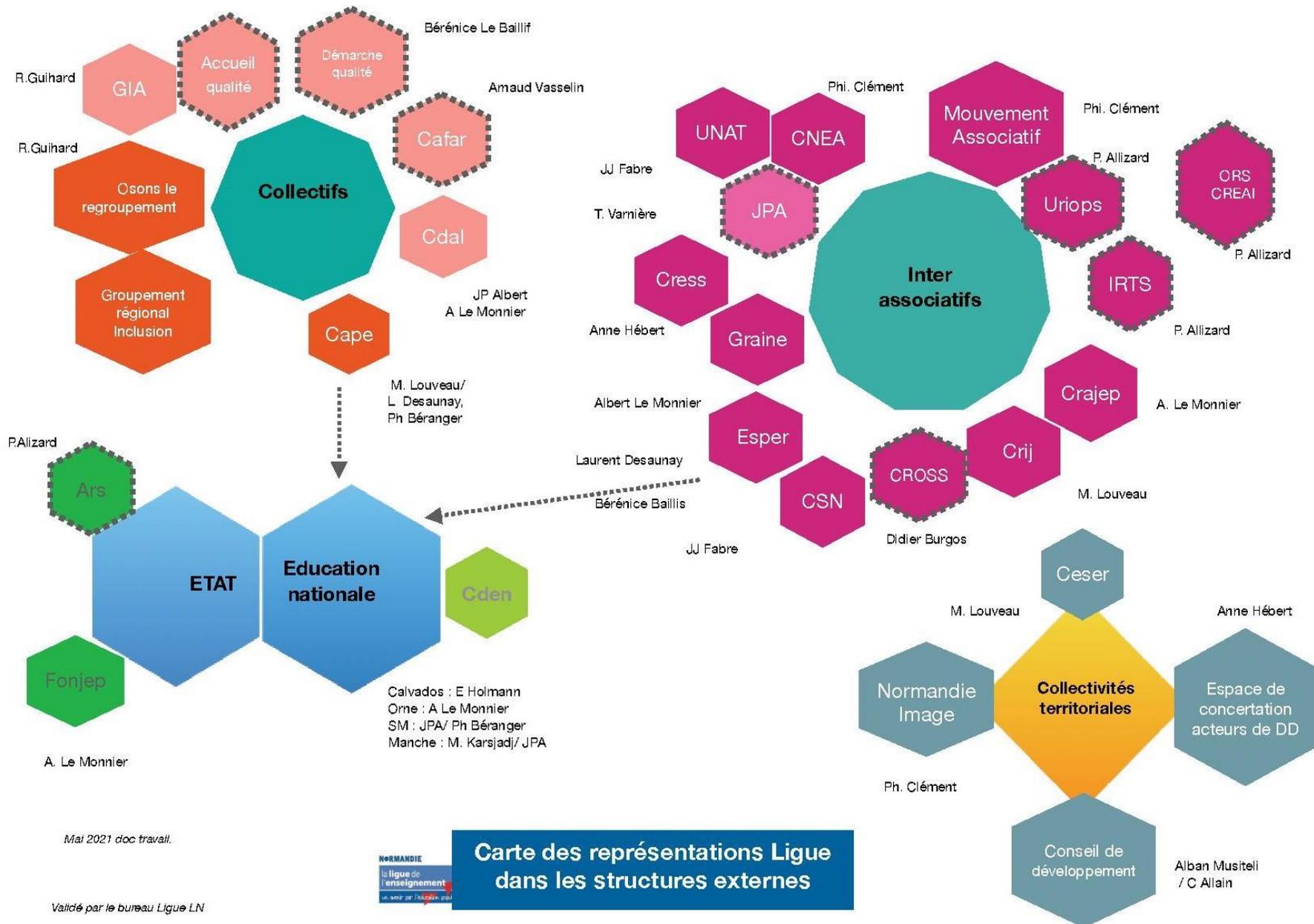
Adjoint régional en charge du pôle

**Didier BURGOS**

didier.burgos@laliguenormandie.org

Tél. : 02 33 82 37 80

MAJ au 21 janvier 2022



Mai 2021 doc travail.

Validé par le bureau Ligue LN



## Carte des représentations Ligue dans les structures externes

Légende : les modules entourés de pointillés indiquent une représentation par un salarié. Les modules plus clairs dans une constellation indique une représentation départementale.



---

## **RAPPORT D'ACTIVITÉ 2021 DE LA LIGUE DE L'ENSEIGNEMENT DE NORMANDIE**

Mouvement laïque d'éducation populaire, la Ligue de l'enseignement propose des activités éducatives, culturelles, sportives et de loisirs, à travers 103 fédérations départementales qui accompagnent des associations présentes dans 24 000 communes.

S'engager à la Ligue, c'est apprendre par et avec les autres, faire vivre la convivialité et la fraternité.

S'engager à la Ligue, c'est construire de la solidarité et agir contre les inégalités.

S'engager à la Ligue, c'est prendre sa part d'une démocratie qui implique tous ses citoyens.

S'engager à la Ligue, c'est créer un lien entre des actes à la mesure de chacun et des combats à l'échelle de l'humanité.

La Ligue de l'enseignement de Normandie  
16, rue de la Girafe  
BP 85091  
14078 CAEN cedex 5  
Tél. 02 31 06 11 00  
Mail : [secretariat@laliguenormandie.org](mailto:secretariat@laliguenormandie.org)

Rejoignez-nous !

[www.laliguenormandie.org](http://www.laliguenormandie.org)

Retrouvez-nous sur les réseaux sociaux :



**NORMANDIE**

la ligue de  
l'enseignement

un avenir par l'éducation populaire