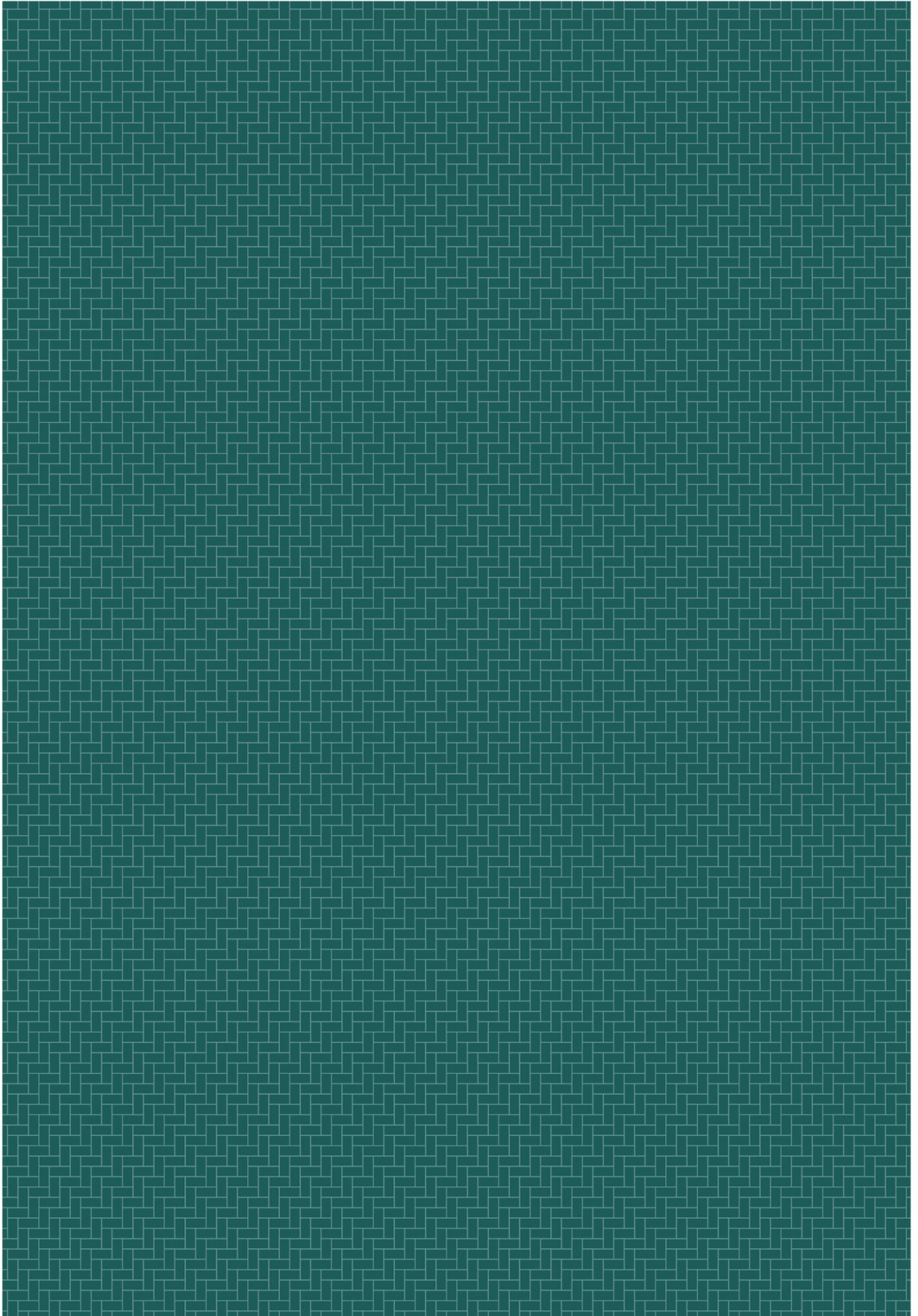


# RAPPORT D'ACTIVITÉ 2020 DE LA LIGUE DE L'ENSEIGNEMENT DE NORMANDIE





# SOMMAIRE

EDITORIAL.....	5
LES ACTIVITES DES POLES.....	6
<b>LE PÔLE « ACTIONS EDUCATIVES EN MILIEU SCOLAIRE/USEP » .....</b>	<b>7</b>
CENTRE D'INITIATION À L'ECOCITOYENNETE.....	7
« DISPOSITIF 2S2C ET ECOLE OUVERTE » .....	8
« LAÏCITE POUR FAIRE SOCIETE : ETRE ET AGIR ENSEMBLE » .....	10
COMITE RÉGIONAL USEP DE NORMANDIE.....	11
<b>LE PÔLE « POLITIQUES EDUCATIVES TERRITORIALES » .....</b>	<b>13</b>
UNE HISTOIRE DE CONFINEMENT ET D'ENGAGEMENT .....	13
<b>LE PÔLE « ACTIONS CULTURELLES - CINÉMA / IMAGES » .....</b>	<b>17</b>
LE RÉSEAU GÉNÉRIQUES .....	17
EDUCATION À L'IMAGE .....	19
LA COORDINATION CULTURELLE EN MILIEU PÉNITENTIAIRE : LE DISPOSITIF CULTURE/JUSTICE.....	19
LES RESSOURCES HUMAINES.....	23
<b>LE PÔLE « ACTIONS SOCIALES ET MEDICO-SOCIALES » .....</b>	<b>24</b>
LE DISPOSITIF D'ACCOMPAGNEMENT ET DE RESSOURCES ANDRÉ BODEREAU.....	24
<b>LE PÔLE « RESSOURCES ASSOCIATIVES, ACCOMPAGNEMENT DES RÉSEAUX DE L'ECONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE ET ENGAGEMENT DES JEUNES » .....</b>	<b>28</b>
L'ENGAGEMENT DES JEUNES DANS DES INSTANCES DE DÉMOCRATIE PARTICIPATIVE : L'ACCOMPAGNEMENT DES CONSEILS DE JEUNES.....	28
EXPÉRIMENTATION JOB BRIDGE – IDENTIFICATION ET VALIDATION DES COMPÉTENCES LIÉES À L'ENGAGEMENT.....	30
RASSEMBLEMENT DÉPARTEMENTAL SERVICE CIVIQUE 2020 EURE .....	32
RESSOURCE ASSOCIATIVE : LA LIGUE DE L'ENSEIGNEMENT DE NORMANDIE EN SOUTIEN DES ASSOCIATIONS PENDANT LA CRISE !.....	33
FORMATION DES TUTEURS DES SERVICES CIVIQUES : L'IMPLICATION DE LA LIGUE DE L'ENSEIGNEMENT DANS LE GROUPEMENT SOLIDAIRE.....	35
LA FORMATION CIVIQUE ET CITOYENNE : UNE FORMATION ADAPTÉE EN 2020 !.....	36
<b>LE PÔLE « RESSOURCES POUR LE SPORT AFFINITAIRE UFOLEP » .....</b>	<b>37</b>
<b>LE PÔLE « TOURISME EDUCATIF ET SOCIAL » .....</b>	<b>38</b>
L'ANNÉE 2020, AU PÔLE «TOURISME ÉDUCATIF ET SOCIAL » A ÉTÉ RYTHMÉE PAR LA PANDÉMIE .....	38
<b>LE PÔLE «ADMINISTRATION DES SERVICES - RESSOURCES HUMAINES » .....</b>	<b>39</b>
<b>LES ACTIONS... ..DES CHIFFRES.....</b>	<b>40</b>
<b>1. AMBITION PEDAGOGIQUE : LA REUSSITE SCOLAIRE DE TOUS .....</b>	<b>41</b>
LE PÔLE « POLITIQUES EDUCATIVES TERRITORIALES » .....	42
LE PÔLE « RESSOURCES POUR LE SPORT AFFINITAIRE UFOLEP ».....	43
LE PÔLE « ACTIONS EDUCATIVES EN MILIEU SCOLAIRE/USEP » .....	44
LE PÔLE « RESSOURCES ASSOCIATIVES, ACCOMPAGNEMENT DES RÉSEAUX DE L'ECONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE ET ENGAGEMENT DES JEUNES » .....	45
LE PÔLE « ACTIONS SOCIALES ET MEDICO-SOCIALES » .....	46
LE PÔLE « ACTIONS CULTURELLES - CINÉMA / IMAGES ».....	47
<b>2. AMBITION REPUBLICAINE : LE DEVELOPPEMENT DU PARCOURS CITOYEN .....</b>	<b>48</b>
LE PÔLE « POLITIQUES EDUCATIVES TERRITORIALES » .....	49
LE PÔLE « RESSOURCES POUR LE SPORT AFFINITAIRE UFOLEP ».....	50
LE PÔLE « ACTIONS EDUCATIVES EN MILIEU SCOLAIRE/USEP » .....	51
LE PÔLE « TOURISME EDUCATIF ET SOCIAL » .....	52
LE PÔLE « RESSOURCES ASSOCIATIVES, ACCOMPAGNEMENT DES RÉSEAUX DE L'ECONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE ET ENGAGEMENT DES JEUNES » .....	53
<b>3. AMBITION POUR LES ALLIANCES EDUCATIVES : LA FORMATION ET L'ACCOMPAGNEMENT DES ACTEURS DE L'EDUCATION .....</b>	<b>54</b>
LE PÔLE « POLITIQUES EDUCATIVES TERRITORIALES » .....	55
LE PÔLE « RESSOURCES POUR LE SPORT AFFINITAIRE UFOLEP ».....	56

LE PÔLE « ACTIONS EDUCATIVES EN MILIEU SCOLAIRE/USEP » .....	57
LE PÔLE « RESSOURCES ASSOCIATIVES, ACCOMPAGNEMENT DES RÉSEAUX DE L'ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE ET ENGAGEMENT DES JEUNES » .....	58
LE PÔLE « ACTIONS CULTURELLES - CINÉMA / IMAGES ».....	59
<b>RESSOURCES ASSOCIATIVES, ANIMATION DES RÉSEAUX DE L'ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE ET ENGAGEMENT DES JEUNES » .....</b>	<b>60</b>
<b>LE PÔLE « RESSOURCES POUR LE SPORT AFFINITAIRE UFOLEP » SAISON SPORTIVE 2019/2020.....</b>	<b>64</b>
<b>LE PÔLE « ADMINISTRATION DES SERVICES - RESSOURCES HUMAINES » STATISTIQUES SECTEUR SOCIOCULTUREL.....</b>	<b>67</b>
<b>IMPLANTATION RÉGIONALE ET DÉPARTEMENTALE DE NOS ACTIVITÉS ET DE NOTRE RÉSEAU.....</b>	<b>71</b>
<b>PÔLE « ACTIONS EDUCATIVES EN MILIEU SCOLAIRE / USEP ».....</b>	<b>72</b>
ASSOCIATIONS AFFILIEES A L'USEP (UNION SPORTIVE DE L'ENSEIGNEMENT DU PREMIER DEGRE) .....	72
STRUCTURES ACCOMPAGNEES PAR LES ASSOCIATIONS LIRE ET FAIRE LIRE.....	74
<b>POLE « POLITIQUES ÉDUCATIVES TERRITORIALES » .....</b>	<b>78</b>
ACCOMPAGNEMENT DES PROJETS EDUCATIFS LOCAUX OU TERRITORIALISES ET FORMATION DES PERSONNELS EDUCATIFS....	78
<b>POLE « ACTIONS CULTURELLES – CINEMA - IMAGE » .....</b>	<b>80</b>
<b>POLE « ACTIONS SOCIALES ET MEDICO-SOCIALES » .....</b>	<b>82</b>
STRUCTURES EN PARTENARIAT AVEC LE D.A.RE. ANDRE BODEREAU.....	82
<b>POLE « RESSOURCES ASSOCIATIVES, ANIMATION DES RESEAUX DE L'ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE – ENGAGEMENT DES JEUNES ».....</b>	<b>84</b>
ASSOCIATIONS AFFILIÉES SOCIO-CULTURELLES.....	84
JUNIORS ASSOCIATIONS .....	86
STRUCTURES ACCOMPAGNEES A L'ACCUEIL DE JEUNES EN SERVICE CIVIQUE.....	88
<b>PÔLE «RESSOURCES POUR LE SPORT AFFINITAIRE UFOLEP ».....</b>	<b>90</b>
ASSOCIATIONS AFFILIEES UFOLEP (SPORT AFFINITAIRE, SPORT FEDERAL, SPORT ET SOCIETE) .....	90
<b>PÔLE « TOURISME EDUCATIF ET SOCIAL » .....</b>	<b>92</b>
CENTRES D'HEBERGEMENT .....	92
CLASSES DE DECOUVERTES.....	92
<b>VIE STATUTAIRE .....</b>	<b>94</b>
<b>CONSEIL D'AMINISTRATION ET BUREAU .....</b>	<b>95</b>
<b>ORGANIGRAMME.....</b>	<b>97</b>

## EDITORIAL

**L**e rapport d'activités 2020 de la Ligue de l'enseignement de Normandie est, comme pour beaucoup, très particulier. Toutes nos activités ainsi que celles des associations des fédérations départementales ont été fortement impactées par la crise sanitaire devenue sociale et économique. Les personnels, que je remercie tout particulièrement, ont subi différentes situations suivant les activités. De l'arrêt quasi permanent en 2020 pour les secteurs du tourisme, de la culture, des sports, à une activité très perturbée pour les secteurs du médicosocial, fédératif, actions éducatives en milieu scolaire et du pôle « *Politiques éducatives territoriales* », toutes et tous ont vu leurs vies professionnelles et personnelles changées.

En ce mois de mai 2021, notre espérance est très forte de voir reprendre l'ensemble de nos activités. Cette crise et ses conséquences ont mis encore plus en valeur le besoin des populations que nous accueillons tout au long des années pour pratiquer des activités à caractère éducatif et social. L'adaptabilité de nos équipes a permis dans des conditions parfois très délicates de continuer à accompagner les enfants et jeunes du DARE « *André Bodereau* », d'ouvrir nos accueils de loisirs pour les enfants des personnels prioritaires, de mettre en place à la hâte les « vacances apprenantes » que nous mettons en œuvre depuis de très nombreuses années, de modifier nos accompagnements et formations en visio, d'être auprès de nos associations en difficulté et, pourtant, cela n'a pas été et n'est toujours pas simple...

Avec une baisse d'activité importante, nous aurions pu penser que nos fonctions supports (*secrétariat, ressources humaines, comptabilité, paie, maintenance, communication*) seraient moins sollicitées. Au contraire, les lourdeurs administratives de l'Etat, les contrôles incessants (*une dizaine à ce jour !*), les manques d'anticipation ont mis à rude épreuve tous nos services.

L'adaptabilité a aussi été un signe de cette année 2020, notamment avec l'accélération de l'utilisation du numérique. Il nous a fallu apprendre à travailler en visioconférence et trouver un rythme et des méthodes nouvelles. Il nous faudra, de la même façon, trouver le juste équilibre entre le présentiel et le distanciel pour répondre aux exigences de transition écologique mais aussi de lien social. Cet outil a également amplifié l'engagement très important de nos administrateur-ric-e-s bénévoles toujours très nombreux-ses lors des bureaux et conseils d'administration qui se sont succédés à un rythme effréné.

Ces arrêts ou évolutions d'activités suivant les protocoles ont mis en lumière ces besoins de projets collectifs qui créent du lien social. Au-delà des approches éducatives, nos associations culturelles de cinéma, nos classes de découvertes, nos séjours de vacances, nos rencontres sportives, nos centres de loisirs, nos formations, nos accompagnements sont des lieux de rencontres, d'échanges, de découvertes qui construisent les individus de demain. Même si le bilan financier de cette année 2020 sera très fortement impacté malgré l'intervention de l'état, nous restons convaincus que notre projet régional trouvera encore plus de pertinence après cette crise et que nos actions s'inscriront dans un futur résolument optimiste pour une société plus juste, plus solidaire, plus écologique...

Enfin, depuis le mois de décembre 2020, le conseil d'administration a décidé d'engager une démarche de réflexion sur notre mode organisationnel. Cette démarche en cours sollicite un maximum de personnes de la Ligue de l'enseignement de Normandie (*élu-e-s et salarié-e-s*). Elle participera à la pérennisation de notre association pour les années à venir.

**Jean-Jacques FABRE,**  
Secrétaire Général

**J**e m'associe pleinement à ces propos tenus par notre Secrétaire Général, que je tiens, avec le conseil d'administration, à remercier ici doublement : d'une part, parce que la crise sanitaire a nécessité de sa part une adaptation, une vigilance et une détermination de tous les instants pour passer le cap d'une année budgétaire et humaine délicate ; d'autre part, parce que ce rapport d'activités est le dernier qu'il pilote puisque Jean Jacques fera valoir ses droits à la retraite en octobre 2021 et je tiens à saluer son engagement sans faille au sein de la Ligue de l'enseignement de Normandie.

**Martine LOUVEAU**  
Présidente

**LES ACT!VITÉS  
DES PÔLES**

**ENJEU 1**

Pour une transition écologique juste et solidaire

**ENJEU 2**

Pour un investissement massif dans l'éducation



Le Centre d'Initiation à l'Eco-Citoyenneté (CIEC) est une association loi 1901 qui organise, développe et promeut toutes activités éducatives liées à l'éducation, à l'Environnement Et au Développement Durable (EEDD), contribuant à la formation de l'éco-citoyen.

Nous développons des projets pédagogiques EEDD auprès des publics scolaires, extra-scolaires, périscolaires et encadrons des formations auprès d'adultes.

Le CIEC travaille en partenariat avec :

- Le Parc Naturel Régional des Marais du Cotentin et du Bessin qui nous a confié la mission « éducation à l'environnement » sur son territoire depuis 2005.

Cette année, nous avons monté 10 projets d'EEDD conjointement avec les équipes éducatives et encadré 26 animations sur leur territoire, ayant pour thématique principale « *Autour de chez moi, hier et aujourd'hui* ». Les projets sont en baisse par rapport aux années antérieures ce qui est dû à une diminution de l'enveloppe budgétaire du Parc.



- Le Conseil départemental, à travers le dispositif des « *classes planètes manche* ». Cette année 2 classes ont bénéficié de ce dispositif en travaillant sur les thématiques : « *La biodiversité dans mon bocage et mon marais* » ainsi que « *Mon bocage et ma forêt* », soit 14 animations.

Nous avons également déposé un projet « *L'éco-citoyenneté et moi et nous ?* » auprès du Conseil départemental afin de sensibiliser les jeunes en situation de handicap autour des notions d'éco-citoyennetés dans leur quotidien et d'agir sur leur environnement en les rendant acteur-ric-e-s et en communiquant autour de leurs proches. 2 IME du département ont participé à ce projet dont 3 groupes de jeunes âgés de 8 à 20 ans qui ont pu bénéficier de 8 séances chacun, soit sur la thématique de la biodiversité ou sur l'éco-citoyenneté. Malheureusement, à cause de la pandémie, un des groupes n'a pu avoir d'intervention.



- La ville de Saint-Lô a souhaité maintenir les activités TAP dans ses 5 écoles élémentaires. Nous avons proposé un atelier autour de « *l'écocitoyenneté* » et courant mai/juin avons été sollicités dans le cadre du dispositif 2S2C.

- Nous avons répondu à l'appel à projet de la politique de la ville pour Saint-Lô en proposant un projet « *À la découverte de la biodiversité dans mon quartier* ». Ce projet s'est déroulé en partenariat avec les 2 ACM Calmette et Guérin et Mandela situés dans les quartiers prioritaires de la Dollée et du Val-Saint-Jean durant le mois de juillet. À travers ce projet, les enfants ont pu redécouvrir leur quartier sous un autre regard, connaître la nature ordinaire, faune, flore qui les entoure, à travers des méthodes pédagogiques ludiques et actives. L'adhésion du public à ce projet par sa motivation, sa curiosité, son implication, démontre le fait qu'ils ont besoin d'être connectés à la nature, même ordinaire.



Quelques chiffres :

Publics	Nombre d'interventions
Scolaires	91
Extra-scolaires	20
Périscolaires	116



Didier BURGOS  
Adjoint Régional en charge du pôle « Actions éducatives en milieu scolaire/USEP »  
Délégué Départemental dans l'Orne

### ENJEU 5

Pour la préservation d'une république laïque et d'une société libre et ouverte au monde

### ENJEU 2

Pour un investissement massif dans l'éducation

**A**u cours de cette année 2020 bien particulière, la Ligue de l'enseignement de Normandie a été engagée dans plusieurs dispositifs d'accompagnement des établissements scolaires : devoirs faits, école ouverte, 2S2C, école buissonnière et les colos apprenantes. Cet engagement a été permis grâce à l'implication des différents services de la Ligue de l'enseignement.

Vous retrouverez ci-dessous deux dispositifs dans lesquels le pôle « Actions Educatives en Milieu Scolaire » a été particulièrement impliqué :

### 1. Le dispositif 2S2C (*Sport-Santé-Culture-Civisme*)

Dans le cadre de l'accompagnement de ce dispositif, la Ligue de l'enseignement a répondu favorablement à cette mise en place pour la période de mai à juin 2020. Pour cela, une plaquette de communication a été élaborée et envoyée à toutes les collectivités de Normandie et à tous les établissements scolaires. Cette plaquette expliquait le dispositif et les différentes formes d'accompagnement que nous pouvions proposer. Avec cet élément de communication, nous avons été fortement sollicités aussi bien par les établissements scolaires que par les collectivités avec une disparité pour les collectivités, notamment une plus forte sollicitation des communes rurales. Dans certains départements, nous avons été directement interpellés par les services de l'Education Nationale.

Pour ce dispositif, nous avons aussi fait le choix de solliciter les associations affiliées à la Ligue de l'enseignement sur l'ensemble des départements pour permettre de proposer des activités complémentaires aux nôtres.

Nous avons pu intervenir sur plusieurs sites :

- Saint Honorine la Guillaume (*Orne*) : pôle AEMS (*robotique*), l'USEP.
- Bazoches au Houlme (*Orne*) : pôle AEMS (*robotique, radio*), l'USEP.
- Sées (*Orne*) : Pôle AEMS (*radio*) et l'USEP.
- Saint-Lô (*Manche*) : CIEC, USEP.
- Torigny sur Vire (*Manche*) : CIEC, pôle « Engagement des jeunes ».
- Perrier (*Manche*) : USEP.
- Gouville (*Manche*) : USEP.
- Yquelon (*Manche*) : pôle TES (*biodiversité*).
- Honfleur (*Calvados*) : USEP.

### 2. Ecole Ouverte

Le pôle « Actions Educatives en Milieu Scolaire » a été sollicité pour plusieurs projets d'école ouverte à l'été 2020. Certains projets, sur lesquels nous avons été retenus par les services de la DSDEN, n'ont pas abouti suite à des choix d'organisation différents par les principaux des établissements. Cela représente l'équivalent de 3 semaines d'interventions sur l'été.

Deux projets ont pu aboutir malgré l'urgence des délais pour répondre aux demandes des chefs d'établissements :

- **Collège du Mollay-Littry (*Calvados*)** : ce projet a été mené sur les deux dernières semaines d'août en collaboration avec 4 pôles de la Ligue de l'enseignement : le CIEC pour les activités environnement, le pôle « Actions culturelles et cinéma » pour des ateliers cinéma, l'USEP 14 et l'UFOLEP 14.

Ce sont donc une trentaine de collégiens qui ont pu bénéficier de nos interventions dans le cadre de ce dispositif. À noter que ce projet a pu être mené à bien grâce à la mobilisation des différents pôles.



➤ **Ecole primaire de Marcei (Orne)** : ce projet a été mis en place du 20 au 24 juillet pour 10 élèves (CP à CM2) du RPI (Regroupement pédagogique intercommunal) Marcei/Montmerrei.

Les élèves ont découvert tout au long de cette semaine l'outil radio. Grâce à un projet co-construit avec le directeur du RPI, nous avons pu mener les émissions de radio en lien avec la thématique de la semaine : la mer et les animaux marins.

Une journée complète au centre « Les Tamaris », à Asnelles, a été proposée aux élèves avec une animatrice du centre pour découvrir le milieu marin.

Le projet en détail :

1. Choix du nom de la radio : « *Marcei/Montmerrei : la radio des enfants rigolos* ».
2. Construction du jingle de l'émission.
3. Comment se construit une émission de radio.
4. Connaissance du matériel.
5. Réalisation d'émissions de radio totalement organisées par les élèves.



**Didier BURGOS**  
Adjoint Régional en charge du pôle « Actions éducatives en milieu scolaire/USEP »  
Délégué Départemental dans l'Orne

#### ENJEU 5

Pour la préservation d'une  
république laïque et d'une société  
libre et ouverte au monde

**E**ngagée dans le dispositif des formations « Valeurs de la République et Laïcité » mis en place par l'Agence Nationale de la Cohésion des Territoires (ANCT, ex CGET) et la DRDJSCS de Normandie depuis 2015, la Ligue de l'enseignement de Normandie a été fortement mobilisée sur les formations tout au long de l'année malgré la situation sanitaire.

En lien avec ces formations, nous animons en partenariat avec la DRDJCS, les CEMEA et l'association « Une pierre à l'édifice », le réseau « Laïcité pour faire société : être et agir ensemble ».

Pour rappel, les enjeux pour la Ligue de l'enseignement :

- Retrouver toute sa place dans le débat public.
- Former nos bénévoles, nos militant-e-s sur ces différents sujets.
- Être acteur-riche et être un élément moteur du réseau qui se met en place.
- Former les salariés de la Ligue de l'enseignement.
- Être un lieu ressources sur ce sujet pour les associations et les établissements scolaires.

Les objectifs des formations et du réseau :

- Structurer et animer un réseau d'acteur-riche-s formé-e-s pour soutenir les initiatives territoriales.
- Mettre en place des actions de formation continue.
- Mettre en place des conférences thématiques pour nourrir le réseau d'acteur-riche-s.

L'année 2020 aura aussi été l'année de l'innovation pour ce dispositif avec la mise en place des formations à distance. Innovation forcée par les contraintes sanitaires mais qui a permis de maintenir en place des formations sur la période du printemps et du début de l'été. La Ligue de l'enseignement a contribué à cette mise en place avec l'association « Une pierre à l'édifice » et les services de l'Etat. À cette occasion, nous avons testé plusieurs plateformes et modalités d'interventions sur deux mois et nous avons pu finaliser un protocole d'organisation des formations à l'issue de ces tests. Les contenus de la formation ont été réajustés à la marge pour prendre en compte le distanciel. Sur 2020, ce sont 4 sessions qui ont eu lieu sous cette forme.

Les actions de la Ligue de l'enseignement sur ce dispositif en 2020 :

- 9 formations « Valeurs de la République » menées en binôme pour 11 formateur-riche-s, soit 90 personnes formées.
- 4 formations « Valeurs de la République » à l'IRTS (*Institut Régional du Travail Social*) dans le cadre des formations, soit 60 personnes formées.
- 2 journées organisées à destination du réseau : veille juridique, loi 1905 et intervention sur la loi confortant les principes de la République.
- 1 conférence, en visio, le 9 décembre 2020.
- Achat de jeux de sociétés issus du réseau national de la Ligue de l'enseignement.
- Accompagnement d'établissements scolaires sur la Laïcité.
- Accompagnement de la Ville de Sotteville-lès-Rouen dans le cadre des formations proposées aux agents de la collectivité et tout particulièrement les animateur-riche-s des structures jeunesse dans le cadre de leurs interventions au sein des collèges.

Les enjeux pour 2021 :

- Maintenir le partenariat avec les autres associations du réseau et préserver la co-construction du dispositif avec les services de l'Etat au regard de la réorganisation des services.
- Maintenir la dynamique des formations et des temps forts.



### ENJEU 3

Pour le développement d'une participation active du citoyen dans le cadre démocratique

### ENJEU 2

Pour un investissement massif dans l'éducation



Après une année 2019 bien riche en projets, notamment avec le Congrès des Enfants en région et dans les départements, l'année 2020 aura été une année bien délicate pour les 5 comités départementaux et le comité régional avec la crise sanitaire et l'arrêt des activités sportives sur une période et une reprise partielle ensuite.

Néanmoins, le comité régional a pu continuer à soutenir les comités départementaux dans les actions labellisées et à développer malgré tout de nouveaux projets en région comme le projet « Sport santé ». Cette année 2020 aura été aussi marquée par l'innovation et l'inventivité des collègues sur les départements, par la mutualisation régionale et nationale dans les ressources pédagogiques, les projets.

C'est aussi la fin de la mandature 2016-2020. Nous pouvons donc maintenant procéder au renouvellement des élus du comité régional et, à l'automne, à la rédaction d'un nouveau projet régional à partir du nouveau projet sportif fédéral national de l'USEP.

Pour la mise en place de ses actions 2020, le comité régional s'est appuyé sur le plan national de développement (PND) et sa déclinaison régionale.

Les 3 orientations du plan de développement :

- La vie sportive et associative.
- La pédagogie et la recherche.
- L'accompagnement des territoires.

S'appuyant sur des axes transversaux :

- La gouvernance.
- La communication, les ressources et la formation.
- L'observation, l'évaluation et la prospective.

Le comité régional est composé de 16 membres élus, des 5 délégués départementaux et du délégué régional. Une équipe technique régionale est en place depuis 2017. En 2020, l'équipe technique régionale s'est réunie à 5 occasions pour mettre en place les différentes rencontres sportives.

Objectif de l'Equipe Technique Régionale (ETR) :

- Définir des actions régionales.
- Faire des propositions d'organisations au comité régional USEP de Normandie.
- Faire le lien départements / région.

### 1) Les actions du comité régional organisées avec les départements :

#### ➤ L'Équipe Technique Régionale :

Malgré les conditions sanitaires, l'Équipe Technique Régionale a pu se réunir 5 fois sur l'année 2020, 1 fois en présentiel en janvier et 4 fois en visioconférence.

Les sujets abordés :

- L'organisation des rencontres d'athlétisme (réunion de janvier 2020).
- Les projets ANS (Agence nationale du sport) 2020 (visio d'avril 2020).
- Point sur la situation des comités et la reprise des activités en lien avec le dispositif 2S2C (mai 2020).
- Le projet « Sport santé » et sa mise en place (septembre 2020).
- Point sur les activités et l'investissement matériel pour le Conseil Régional de Normandie (décembre 2020).

#### ➤ Rencontres « Athlétisme » :

Rencontres « athlétisme » des 3 départements : le 5 février 2020 et le 4 mars 2020. Les rencontres sont organisées à la Halle d'Ornano à Mondeville (Calvados). Ces deux rencontres permettent aux usépien-ne-s de découvrir un équipement sportif de haut niveau accueillant des manifestations importantes d'athlétisme.

Sur la 1<sup>ère</sup> journée, les élèves du cycle 3 de la Manche et du Calvados se rencontrent, puis sur la 2<sup>ème</sup> journée, les élèves de l'Orne participent avec les autres établissements du Calvados. 16 ateliers sont mis en place dont une initiation à la perche en partenariat avec le club d'athlétisme de Mondeville.

Dans le cadre de ce projet, 5 ateliers « handi » ont été mis en place : course en fauteuil, déplacement en situation de déficience visuelle, lancer en situation assise, déplacement avec membre immobilisé.

Les élèves sont répartis en équipes de 4, avec sur chaque atelier, 4 ou 5 équipes issues d'associations différentes.

Une troisième rencontre avait été envisagée le 11 mars 2020 mais elle a été annulée au regard des conditions sanitaires délicates sur le Calvados avant même l'annonce du confinement. Cette troisième rencontre avait été prévue pour faire face à la progression importante des inscriptions aux deux premières rencontres initialement prévues.

#### ➤ **Le projet « Sport santé » :**

Le projet « Sport santé » a commencé en septembre 2020 avec la sollicitation des associations USEP des 5 départements. Entre 3 et 4 associations par département se sont portées candidates pour l'expérimentation du compteur d'activités sur cette première phase.

Sur chaque période scolaire, des associations différentes pourront expérimenter le dispositif. Pour cela, le comité régional met à disposition des associations une malle appelée « récré active » qui comprend du matériel sportif permettant de rendre la récréation active, ludique et surtout de rendre le-la licencié-e autonome dans la pratique des activités, permettant l'innovation dans leur pratique.

Le compteur d'activité prend en compte l'ensemble des temps de de la licencié-e : temps scolaire et extra-scolaire pour avoir une image de l'activité physique et sportive sur l'ensemble de la semaine.

Ce projet sera reconduit sur l'année 2021.

#### ➤ **Les USEPLAGES :**

Ce projet a été totalement annulé sur 2020. L'ensemble des éléments suivants : nombre important de participants, l'origine régionale des participant-e-s induisant un brassage conséquent des participant-e-s et les différents protocoles ont été autant d'éléments qui imposaient l'annulation des rencontres. Ces éléments venant en complément des directives des services de l'état.

## 2) les actions départementales soutenues par le Comité Régional

#### ➤ **Le P'tit tour USEP :**

Bien que prévues, toutes les rencontres cyclo pour le dispositif « P'tit tour » n'ont pas pu avoir lieu au regard des conditions sanitaires et des protocoles.

Néanmoins, des interventions sans brassage des licenciés ont eu lieu dans certaines associations. Ces interventions ont permis de mettre en place un autre dispositif « savoir rouler à vélo ». Ce dispositif permettant d'appréhender toutes les modalités du déplacement à vélo et d'appréhender les risques de la circulation sur un parcours ouvert.

D'autres rencontres ont été reportées sur la période de septembre à octobre 2020.

#### ➤ **Les autres rencontres**

Le comité régional a soutenu les actions des comités départementaux sur les trois périodes suivantes :

- 1 De janvier à mi-mars 2020 : les rencontres se sont déroulées conformément aux années précédentes.
- 2 Période de mi-mai à fin juin : les rencontres, animations ont eu lieu au sein des établissements scolaires dès lors que les intervenants extérieurs étaient autorisés et en lien avec les protocoles sanitaires.
- 3 Période de septembre à décembre 2020 : en fonction des départements, des rencontres ont eu lieu avec un brassage limité comme lors des journées du sport scolaire ou comme sur la deuxième période au sein des établissements pour limiter le brassage avec la mise en place de challenge sur les activités pour la prise en compte des résultats de chaque association.

Les activités sont :

- La formation des bénévoles, élus et animateurs USEP.
- Les disciplines enchaînées.
- Le rugby.
- L'athlétisme.
- Les sports de pleine nature.

**Didier BURGOS**

Adjoint Régional en charge du pôle « Actions éducatives en milieu scolaire/USEP »  
Délégué Départemental dans l'Orne

#### ENJEU 2

Pour un investissement  
massif dans l'éducation

Les équipes du Pôle « *Politiques Educatives Territoriales* » de la Ligue de l'enseignement ont été sur le pont en permanence depuis mars 2020 : attendre, imaginer, adapter, faire défaire... attendre à nouveau mais surtout AGIR collectivement !

#### ▼ Chapitre 1. Le confinement de mars à mai

Malgré les nombreuses incertitudes et les évolutions des modalités d'accueil, nous avons réussi très souvent en des temps record à proposer des accueils d'urgence pour les personnels prioritaires pour la gestion de la crise sanitaire sur l'ensemble des territoires où des besoins ont pu être identifiés. En parallèle, lors de la première phase de confinement, différentes expérimentations ont pu être menées à distance pour garder le lien avec les enfants, les jeunes, les familles : une présence régulière sur les réseaux sociaux et des jeux à distance proposés aux jeunes comme celui du Loup-garou, des ressources pour les familles pour organiser le centre à la maison...

**#Confinez utile #Histoire de rêver est un projet de lecture de livres pour enfant via Instagram, pour s'offrir un moment d'évasion pendant le confinement.**

Valérie GUILLEMETTE, coordinatrice « enfance » à Cambremer a proposé **tous les jours à partir de 13h30** une lecture de livres pour enfant sur la plateforme Instagram. Au cours de ces sessions de lecture, d'environ 40 minutes, 2 à 3 histoires étaient lues pour des enfants âgés de 3 à 9 ans.

Cette initiative a permis de garder le lien avec les enfants des structures de loisirs et périscolaires, en réunissant entre vingt et trente enfants à chaque session de lecture.



L'équipe de l'ACM de Cambremer

#### ▼ Chapitre 2 : Le déconfinement

Puis, est venue la période de déconfinement du mois de mai. La mise en place de ces accueils a demandé une mobilisation forte des équipes afin de revoir localement les nouvelles modalités de fonctionnement en lien avec les protocoles sanitaires transmis par l'Etat. Des contraintes nécessaires pour la sécurité sanitaire de tous-toutes, mais aussi fastidieuses pour chacun-e car nécessitant de nouvelles pratiques, habitudes de « *vivre ensemble* ». **Afin de tenir le cap des valeurs qui nous animent au quotidien : émancipation, socialisation, citoyenneté... les équipes ont fait preuves d'imagination, d'astuces, de pédagogie afin que le jeu implique la distance et pas seulement le cadre.** Elles ont tout mis en œuvre pour pouvoir proposer des activités permettant aux enfants de jouer, rire, bricoler, se reposer, se défouler en fonction de leurs besoins. *L'enfant doit rester au cœur de notre projet !*



### ▼ **Chapitre 3 : Une préparation d'été en accéléré et de nouveaux projets !**

En simultané, nous devons aussi nous atteler à préparer l'été, qui approchait à grands pas, tout en expérimentant localement de nouveaux dispositifs en complémentarité de l'école, sur les temps périscolaires ou lors d'aménagement des temps scolaires pour permettre le brassage et la distance entre les élèves. Nous avons pu nous appuyer sur notre expérience dans le cadre des Temps d'Activités Périscolaires, sur les travaux menés dans le cadre des PEDT (*Projet Educatif De Territoire*) et surtout nos ressources internes : USEP, Pôle « *Actions culturelles-Cinéma/Images* » pour être force de proposition. Beaucoup d'énergie pour 2 à 4 semaines de fonctionnement, mais défi relevé.

***L'équipe du centre de loisirs des Pieux a répondu présente pour la pratique des actions éducatives en milieu scolaire, sous le dispositif « 2S2C » (Santé, Sport, Culture, Citoyenneté).***

*Afin de proposer aux familles, sans solution de garde, un accueil de leurs enfants sur les jours d'école sans présentiel de leurs enseignant-e-s, l'Office des Sports, des Loisirs et de la Culture (OSLC) et la Ligue de l'enseignement se sont alliés pour contribuer au développement de ce dispositif. Activités, découvertes, expériences... le tout dans un objectif éducatif.*

*SANTE, SPORT, CULTURE et CITOYENNETE... 4 ingrédients d'une recette réussie pour bien grandir !*

***L'équipe de l'ACM des Pieux***

### ▼ **Chapitre 4 : « Ouf voilà l'été ! »**

La période estivale arrivée, nous allons pouvoir prendre le temps de dérouler nos projets pédagogiques : sortir, s'évader, retrouver ses pairs, s'amuser, expérimenter, être autonome... malgré un nouveau protocole à appliquer arrivé quelques jours avant... De nouvelles contraintes, mais aussi un soulagement, les séjours sous tentes ou avec hébergement sont possibles. Des camps ont ainsi pu être proposés ou des départs en colos auprès des enfants et jeunes des territoires où nous intervenons et des projets menés avec, **pour souci premier, d'être à l'écoute des besoins des enfants.**

*« Suite à la fermeture des différents lieux de découvertes culturelles et sportives, pour les activités extérieures, le public et les équipes ont su s'adapter en profitant beaucoup plus des infrastructures de la commune : espaces verts, terrains de sports, skate parc,... Tout en proposant des jeux de piste, des initiations sportives... Point très positif, les enfants comme les jeunes ont pu découvrir ou redécouvrir leur environnement proche.*

*Pour les activités intérieures, des dispositions particulières ont dû être mises en place : répartition du public par tranches d'âge et par lieux de loisirs, des malles d'activités réservées pour chaque groupe, désinfection régulière du matériel... Ces dispositions, liées au protocole sanitaire, n'ont que peu impacté les activités, les projets. De nouvelles activités ont aussi pu voir le jour : peinture sur toile, création de stickers, customisation de basket, « petit jardinage » d'intérieur... Les équipes et le public ont su se réinventer dans la vie quotidienne du centre de loisirs et du local jeunes.*



***Une tranche de vie masquée au Local jeunes de Troarn et stage de stand up paddle démasqué !***

***L'équipe de l'ACM de Troarn***

De nouveaux projets sur cette période ont aussi pu être expérimentés dans le cadre des « Vacances Apprenantes » :

**Cet été 2020, le centre « Robert Hée - Claude Varnière » a participé à un projet école ouverte avec le groupe scolaire de Saint Germain du Corbéis (près d'Alençon). Un volet « Ecole buissonnière » a été créé en partenariat avec les enseignant-e-s ayant pour objectifs de :**

- ▶▶ Favoriser un « ré-accueil » sur des espaces collectifs d'enfants ayant été repérés par les enseignant-e-s de l'établissement.
- ▶▶ Permettre aux enfants de vivre une période de loisirs éducatifs et de se sentir en vacances en fréquentant cette structure.
- ▶▶ Permettre aux enfants d'expérimenter une forme de vivre ensemble différente dans le cadre d'un mini-camp (travail sur l'implication, la participation, l'autonomie, ...).
- ▶▶ Développer des activités en lien avec le socle commun de connaissances et de compétences, notamment autour de l'éducation à l'environnement (reconnexion à la nature, activités EEDD (Education à l'Environnement pour un Développement Durable) de sensibilisation, activités sportives de pleine nature ...).



24 enfants ont pu vivre des journées au centre et deux séjours en mini-camp qui se sont articulés entre des matinées avec une enseignante et de nombreux autres temps autour d'activités sportives et de sensibilisation à l'environnement, sans oublier tous les moments de vie quotidienne et collective (veillées, nuitées...).

Ce dispositif fut une belle réussite malgré des délais mis en place très courts, illustrant la nécessaire complémentarité entre éducation formelle et éducation populaire.

**L'équipe du Centre « Robert Hée Claude Varnière »**

#### ▶ **Chapitre 5 : Un automne en demi-teinte**

Les habitudes sont prises. Les gestes barrières sont acquis, les protocoles assimilés ainsi que leurs possibles évolutions. Les équipes peuvent donc prendre davantage de temps à la réflexion à de nouveaux projets, aux partages de différents temps de formation tels que « l'inside game explosif » animé par la structure d'accompagnement au changement Splus (Sophie, Pierre et les univers sensés) les 2 et 3 octobre qui a regroupé 35 coordonnateurs-trices, puis, leurs équipes sur sites le lendemain.

L'objectif était de développer des projets avec et pour les enfants, les jeunes sur nos territoires d'intervention, et de se retrouver pour des moments de bouillonnements cérébraux, de cohésion sociale, de rêve et de prospective.

Des temps de respiration en présentiel dès que cela était possible ou en distanciel, nous en avons eu besoin pour tenir et rester mobilisé.e-s, malgré les différents couvre-feux ou le nouveau confinement de l'automne.

Les vacances d'automne, malgré l'instauration d'un nouveau couvre-feu et protocole, ont laissé la possibilité d'organiser des séjours avec les jeunes, alors des équipes en profitent pour permettre aux jeunes de nouveaux départs :

**Point Jeunes de Bénouville : dispositif colo apprenante automne 2020 (18 au 22 octobre 2020)**



Durant les vacances d'automne 2020, 10 jeunes du Point Jeunes de Bénouville ont participé à un séjour colo apprenante créé par les animateur-ric-e-s permanent-e-s. Le but était de « Recréer le lien entre les jeunes ». Le séjour permettait en parallèle de découvrir l'environnement au cœur de la Suisse Normande au travers d'activités (pêche, accrobranche, CO run and bike, descente en rappel à Clécy, et découverte du travail d'un technicien « rivière »).

Nous étions hébergés au gîte de Saint Philbert Sur Orne (CPIE Collines Normandes). Des soirées débats étaient aussi organisées avec des thématiques impulsées par les jeunes (égalité filles/garçons au niveau vestimentaire ; les signes religieux, le maquillage : pour ou contre ?).

**L'équipe de l'ACM de Bénouville**

**Des temps d'activités périscolaires (TAP) qui continuent d'être qualifiés par de nouvelles démarches :**

Depuis plusieurs mois, sur le temps des TAP les enfants de l'école primaire de Louvigny découvrent « la Boîte à jouer ». Le principe est de laisser les enfants découvrir les différents éléments qui ne sont pas des jouets mais des objets à détourner. Cette expérimentation a déjà été menée dans plusieurs pays d'Europe. Le constat est prometteur : les enfants développent un imaginaire collectif afin d'inventer des jeux, construire ensemble, prendre des décisions. L'effet de groupe est cassé, la mixité se tisse naturellement. Les aptitudes diverses et variées des enfants sont mises en avant. Afin d'accompagner l'équipe pédagogique dans la mise en œuvre de ce projet, la directrice des TAP suit actuellement une formation dans le cadre du PNF (Plan National de Formation) avec l'association **Jouer pour Vivre**.



*Extrait du Périscope de Décembre 2020,  
Equipe de l'ACM de Louvigny*

Nous espérons que l'épilogue est proche... pour inscrire nos projets, nos actions, nos liens avec les publics, dans la durée et prendre le temps de construire collectivement des projets permettant le brassage, la proximité, l'échange, le partage d'émotion sans masque, des ingrédients essentiels au vivre ensemble !

**L'équipe du Pôle  
« Politiques Educatives Territoriales »**

### ENJEU 2

Pour un investissement massif dans l'éducation

Le pôle « Actions culturelles-Cinéma/Images » de la Ligue de l'enseignement de Normandie travaille sur trois axes principaux :

- **La diffusion « cinéma »** à travers l'action du **réseau Génériques** visant à améliorer le maillage culturel territorial.
- **L'éducation aux images** en travaillant sur les champs de l'animation en et hors salles de cinéma mais aussi en amont, dans la formation d'enseignant-e-s.
- **L'action culturelle en milieu pénitentiaire**, qui va dans le sens de l'accès à la culture pour les publics empêchés.

Ces trois champs d'action répondent à certains objectifs communs : rendre la culture accessible au plus grand nombre et favoriser la fréquentation et la capacité d'analyse des œuvres vues, lues, écoutées.

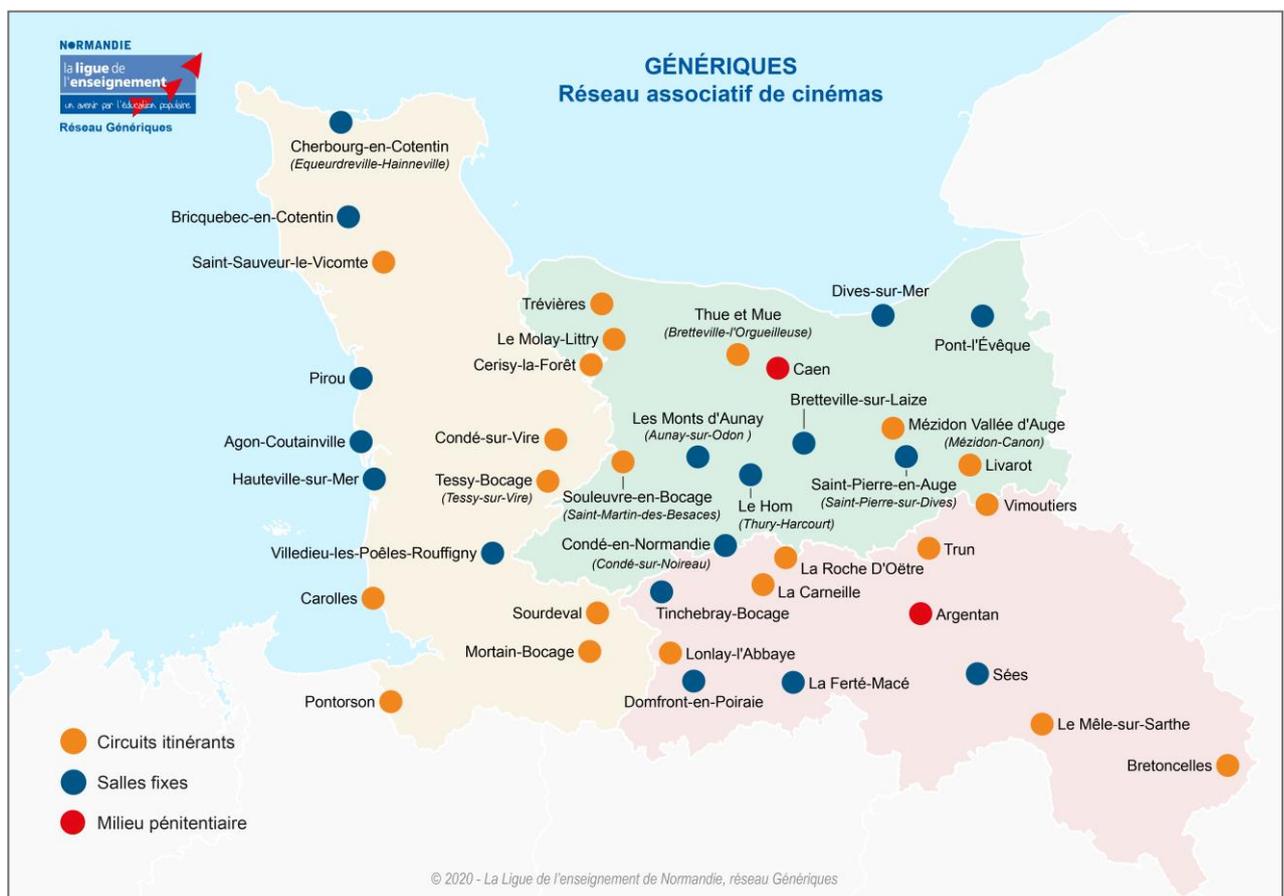
### LE RÉSEAU GÉNÉRIQUES

La Ligue de l'enseignement de Normandie accompagne aujourd'hui 13 salles fixes associatives et exploite 4 salles fixes (*Bretteville sur Laize, Domfront en Poiraise, Tinchebray et Dives sur Mer*) soit un total de 17 salles fixes.

Le réseau Génériques gère aussi deux circuits itinérants rassemblant 23 points de projection. **On peut noter l'arrivée en 2020 dans le circuit de Bretoncelles et Trun (département de l'Orne)**. Les points de projection sont situés dans les départements de l'Orne, du Calvados et de la Manche. Les circuits itinérants comprennent deux points de projection en établissements pénitentiaires : le Centre Pénitentiaire de Caen et le Centre de détention d'Argentan.

**En 2020**, le point de circuit itinérant de Domfront en Poiraise est devenu une salle fixe. Cette salle a été inaugurée le 30 septembre 2020 mais, elle n'a pu fonctionner qu'un mois en raison de la fermeture des cinémas fin octobre.

**Toujours en 2020**, deux nouvelles collectivités nous ont fait part de leur souhait de rejoindre notre réseau. Les demandes de Gavray et Saint Pierre Église (*Manche*) sont donc à l'étude pour continuer d'étoffer le réseau.



## ✚ Les chiffres-clés :

Le nombre total d'entrées est en baisse autant sur les circuits itinérants (-63.91 %) que sur les salles fixes (-66.57 %).

Ce résultat global s'explique principalement par le contexte sanitaire dû à l'épidémie de Covid-19 et à la fermeture des salles qui en a résulté. D'autres facteurs se sont ajoutés : après la première période de confinement, les distributeurs ont sorti moins de films que les années précédentes ce qui peut expliquer le manque d'attrait des spectateur-rice-s pour retourner au cinéma. Nous pouvons aussi évoquer la frilosité des spectateurs à revenir en salle par peur d'une éventuelle contamination.

## ✚ Actions menées sur le réseau :

- 10 janvier : **Rencontre autour du film *Au Nom de la Terre*** d'Édouard Bergeon avec Myriam Picard et Joseph Guilbert, bénévoles de l'association Solidarité Paysans à Saint Martin des Besaces.
- 21 janvier : **Dernier jour de tournage** de deux courts films promotionnels documentant le travail des projectionnistes du réseau Génériques sur le circuit itinérant.
- 30 janvier : **Temps de formation** à la conception de jouets optiques à l'aide de la malle pré-cinéma *Praximage*. Formation animée au cinéma le Rexy à Saint Pierre en Auge.
- 4 février : **Formation des bénévoles et salariés de l'équipe de Domfront** :
  - Communication (*Instagram, Facebook, contact presse, affiches et programmes papier*).
  - Conception d'un site internet, mise en page et design. Temps de formation organisé dans la salle de Domfront en Poiraise.
  - Création d'animations et conception d'une programmation.
- 15 février : **Mise en place d'une lettre d'information** pour l'ensemble du Réseau Génériques ayant pour but de partager les différentes actions des salles du réseau et de mettre en lumière les films coups de cœur.
- 11 mars : **Rencontre avec le réalisateur Laurent Boileau** autour de son film *J'irai décrocher la Lune* au Cinéma Gérard Philipe à La Ferté Macé dans l'Orne.
- Juillet : **Ateliers réalisés dans la Région Normandie** dans le cadre des dispositifs Vacances apprenantes et Écoles ouvertes. Atelier autour des malles pré-cinéma et du concept de persistance rétinienne à Vire, à Caen ...
- Août : **Atelier autour des malles pré-cinéma et du concept de persistance rétinienne**, analyse de films et conception de thaumatropes au collège des Mines du Molay Littry.
- 26 septembre : **Rencontre avec le réalisateur Laurent Boileau** autour de son film *J'irai décrocher la Lune* lors du pré-visionnage du *Mois du Doc* avec les bénévoles et salariés des différentes salles de cinémas du Réseau Génériques.
- 30 septembre : **Chasse au trésor dans la ville de Domfront en Poiraise**, lors de l'inauguration du cinéma, suivie d'un atelier thaumatrope autour du film *Chien Pourri, la vie à Paris* de Stéphane Aubier, Davy Durand et Vincent Patar. Puis, quiz connaissances générales du septième art avec lots à gagner (*places de cinéma et affiches*).
- Octobre : Nombreux et passionnés, les habitants de Giberville ont assisté aux projections et participé aux débats qui se sont déroulés dans la salle polyvalente.



## ✚ Rencontres annulées :

De nombreux projets prévus en 2020 ont dû être annulés ou reportés en raison du contexte actuel de pandémie :

- Dans les salles de Domfront, Pontorson, Tessy Bocage et La Ferté Macé, Mortain et Condé sur Vire, une tournée d'Ariane Doublet et son film *Green Boys* avec les associations locales telles que **l'AMAAR** (*Association d'Aide et d'Assistance aux Réfugiés*), **l'AReDF** (*Accueil des Réfugiés en Domfrontais et La Ferté-Macé*), **Itinérances Sud Manche** et **Les gars d'ici et d'ailleurs** a du être annulée.
- Tournée avec Laurent Boileau autour de son film *J'irai décrocher la Lune* commencée à La Ferté Macé puis dates annulées à Sées, Hauteville sur Mer, Aunay sur Odon, Condé sur Noireau et Équeurdreville-Hainneville. La tournée a été reprogrammée pour le mois du doc en novembre mais annulée à nouveau.
- Une rencontre sur les inégalités entre femmes et hommes suite à la projection du film *FilmmakErs* de Julie Gayet avec notamment des membres de l'association normande **Épicène** a du, elle aussi, être annulée.
- Un cycle Ciné écologie avec la projection de *Dark Waters* de Todd Haynes et *Prêt à jeter* de Cosima Dannoritzer avec les associations **Ardes**, **Syvedac** et le **Crépan** a, elle aussi, subi une annulation.
- La projection du film *L'Audition* d'Ina Weisse à la salle de La Carneille suivie d'une rencontre avec Delphine Piquet traductrice d'œuvres littéraires et documentaires et qui a travaillé sur les sous-titres pour les parties du film en allemand a été, elle aussi, effacée de notre programme. Cette séance devait avoir lieu en collaboration avec **la Librairie Quartier Libre** de Flers.

## EDUCATION À L'IMAGE

L'arrivée, en avril 2020, de Lisa RETOUX-RODRIGUEZ comme assistante du pôle « Actions culturelles-Cinéma/Images » et référente « éducation à l'image », a également permis de développer nos actions, notamment les actions en direction des écoles et des centres de loisirs.

- **EPSM** : 1 projet a été réalisé sur la saison au sein de l'Établissement Public de Santé Mentale (EPSM) de Caen :  
→ Un atelier de programmation et d'analyse où les patient-e-s et le personnel de l'Établissement Psychiatrique de Santé Mentale de Caen ont échangé et analysé une sélection de films, puis ont choisi ceux qui furent projetés (*La leçon de piano de Jane Campion, A Voix haute de Stéphane De Freitas et Ladj Ly et Billy Elliott de Stephen Daldry*).
- **Condé-sur-Vire** : Lors d'un stage organisé en partenariat avec l'association Cinéma et Culture pour tous, les enfants de Condé-sur-Vire ont pu écrire, jouer et réaliser leurs films avant de les voir sur grand écran au cinéma de la ville.
- **Lion-sur-Mer** : Les élèves de deux classes de l'école de Lion-sur-Mer ont pu s'initier à différentes formes de cinéma d'animation : land art animé, pixilation, papier découpé, pré-cinéma....
- **Milieu pénitentiaire** :



4 projets d'éducation à l'image ont été réalisés en 2020 sur 7 établissements pénitentiaires différents :

- Initié en 2019, le tournage d'un film, écrit, réalisé et interprété par un groupe de détenus très investis, s'est poursuivi de janvier à septembre 2020, au Centre Pénitentiaire d'Argentan.
- Un ciné-club s'est déroulé de février à août au Centre Pénitentiaire d'Alençon-Condé-sur-Sarthe, avec notamment la projection de la série *Chernobyl*, sur l'explosion du réacteur nucléaire et ses conséquences, qui a captivé les participants.
- Les détenus d'Alençon ont participé à un atelier d'analyse des médias et de la fabrication de l'information, autour de Tchernobyl et de l'écologie. Celui-ci incluait débats, analyses du traitement des informations, découverte d'outils de vérification de l'information, lutte contre les fake news...
- Les détenu-e-s du Quartier Femmes et du Quartier Hommes du Centre Pénitentiaire de Caen ont procédé à une analyse et à une sélection de films, pour concevoir la programmation d'un Festival du Polar pour le canal vidéo interne de l'établissement.



### LA COORDINATION CULTURELLE EN MILIEU PÉNITENTIAIRE : LE DISPOSITIF CULTURE/JUSTICE

La Ligue de l'enseignement de Normandie a mis la majeure partie des membres de son personnel en chômage partiel à partir du 17 mars 2020. Les coordonnateur-ice-s des actions culturelles ont pu reprendre leur action à partir du 6 mai, pour une reprise d'activité complète au 11 mai 2020. Cette reprise fait suite à la réactivation du marché interrégional de coordination culturelle interrompu par la DISP de Rennes.

Cette décision avait pour objectif de respecter les directives du gouvernement afin de préserver la santé de ses salarié.es et celle des publics qu'ils rencontrent dans l'exercice de leurs missions au tout début d'une épidémie soudaine et inconnue.

La reprise du marché de coordination avec la DISP de Rennes a permis d'organiser une reprise d'activité partielle ou totale des coordonnateur-ice-s à partir de la semaine du 4 mai 2020. Une première réunion a été organisée en visio-conférence le mardi 5 mai pour finaliser la reprise en fonction des coordinations culturelles au 11 mai.

Cette période transitoire a été l'occasion de mettre en place en partenariat avec la mission régionale Culture/Justice des actions culturelles alternatives (*la Gamelle de culture, une programmation audiovisuelle pour les canaux vidéo internes*). La Ligue de l'enseignement a contribué à la mise en oeuvre des solutions de « remplacement » en mettant à disposition des coordinations départementales, de la mission régionale, de la DISP et des partenaires culturels le "cloud" éthique et collaboratif créé par la Ligue de l'enseignement et ouvert gratuitement aux fédérations départementales et aux associations pendant toute la durée du confinement : Le Cloud Framaligue.



## Recrutements 2020

### ➤ Centre de détention de Val-de-Reuil

**Samuel SAINT-MARTIN** : coordonnateur des actions culturelles recruté le 2 juin 2020 suite au départ d'Aurélien Blot.

### ➤ Maison d'arrêt de Rouen

**Hélène BONAMY** : coordonnatrice des actions culturelles recrutée le 13 août 2020 suite au départ de Lynda HAMADOUCHE.

### ➤ Centre de détention d'Argentan

**Margaux OZOG** : coordonnatrice des actions culturelles recrutée le 21 septembre 2020 suite au départ de Cindy TROUILLET.

La Ligue de l'enseignement de Normandie compte à ce jour 7 postes de coordinations des actions culturelles pour la région Normandie. Elle reste à la disposition des SPIP dans la gestion humaine des ressources. Notre objectif est de favoriser l'intégration de nos salarié-e-s dans les équipes du SPIP et de valoriser l'intervention des coordonnateur-ric-e-s dans le parcours de peine des PPSMJ (*Personnes Placées Sous Main de Justice*). Nous demeurons vigilants à une bonne communication, à l'échange d'information avec les DFSP (Directeur Fonctionnel des Services Pénitentiaires d'Insertion et de Probation) pour tenter d'anticiper les phénomènes d'usure que rencontrent nos salarié-e-s.

Cette période de pandémie met en exergue le risque d'isolement de nos salarié-e-s dans l'exercice de missions considérées encore comme non-essentiels dans la société. Cette tendance peut être accentuée en milieu pénitentiaire.

## Un accompagnement de proximité

La Ligue de l'enseignement de Normandie en lien avec les Ligues de l'enseignement départementales ont été présentes lors des entretiens d'embauches qui se sont déroulés sur les départements. Les délégué-e-s départementaux-ales de la Ligue de l'enseignement 14, 76, 27 et 61 sont régulièrement sollicité-e-s pour assister aux :

- COPIL culture départementaux.
- Temps de valorisation des projets culturels en détention ou à l'extérieur.
- Temps de rencontre avec les DFSP et/ou les chef-fe-s d'établissement pour le bilan des partenariats et des conventions.

Les fédérations départementales de la Ligue de l'enseignement et sa structure régionale sont également sollicitées par les coordonnateur-ric-e-s dans le cadre de leurs missions pour :

- des besoins d'information sur des partenaires culturels et socioculturels via les responsables des pôles « *vie associative* ».
- une mise à disposition du Cloud FRAMALIGUE.

## Un accompagnement collectif

### La Ligue de l'enseignement comme organisatrice et / ou partenaire :

Le pôle « *Actions culturelles-Cinéma/Images* » de la Ligue de l'enseignement de Normandie a organisé 2 temps de rencontres collectifs en 2020 en partenariat avec Normandie Livre et lecture. Cette mutualisation permet de limiter le nombre de déplacements pour les coordonnateur-ric-e-s des actions culturelles.

Le pôle « *Actions culturelles-Cinéma/Images* » a organisé 3 temps de rencontres du personnel dans le cadre de la pandémie.

Ces réunions avaient pour objectifs de :

- renforcer la cohésion du groupe et les échanges entre les coordonnateur-ric-e-s et au sein du pôle « *Actions culturelle-Cinéma/Images* » de la Ligue de l'enseignement de Normandie,
- accompagner et d'informer les coordonnateur-ric-e-s en cette période de pandémie : situation économique, sociale et sanitaire,
- faire un état des lieux de leurs conditions d'exercice suite au confinement,
- favoriser la communication externe et interne, de communiquer sur la gestion de leur temps de travail et sur leurs droits et obligations en tant que salarié-e-s,
- labelliser le travail de programmation des coordonnateur-ric-e-s de la Ligue de l'enseignement de Normandie,
- rencontrer des partenaires culturels,
- produire des outils de bilans et diagnostics pour favoriser la reprise suite au confinement.

➤ CALVADOS

**Maison d'Arrêt de Caen**

11 projets ont été menés à bien dont 8 projets pour le quartier hommes, 7 projets pour le quartier femmes. 3 projets communs ont concerné les deux quartiers.

Zoom : Un projet de réalisation vidéo sur le thème du « geste » au travail qui a mobilisé 5 PPSMJ, assidus durant les 8 séances.

Une restitution a été organisée en interne, en présence de l'équipe du SPIP, et une projection de la boucle des films réalisés a eu lieu au Musée des Beaux-arts de Caen lors des Journées Européennes du Patrimoine les 19 et 20 septembre 2020.

Une installation numérique a été orchestrée par Perig Villerbu, artiste vidéaste et créateur sonore. Ces réalisations ont aussi été diffusées sur le Canal Vidéo Interne de l'établissement.

**Centre Pénitentiaire de Caen**

16 projets ont été menés en cette année 2020.

Zoom : Fresque du gymnase ; mixité des publics, interactions et échanges avec l'artiste, sa démarche et son travail ont permis une participation active de 10 PPSMJ à la réalisation de la fresque.

Une coopération inter-service et une implication essentielle à la réussite du projet de la part des moniteurs de sport.



➤ EURE

**Maison d'Arrêt d'Evreux**

16 projets ont été réalisés en cette année 2020.

Les périodes où il a été possible d'organiser des activités en groupe avec accueil d'intervenants extérieurs ont été rentabilisées au maximum. Il est à noter que deux Permissions de Sortie (PS) ont pu être organisées malgré tout : une, au Musée d'Art, d'histoire et d'archéologie d'Évreux en mars 2020 juste avant le premier confinement et, une autre, sur le site archéologique de GISACUM en octobre 2020 juste avant le 2<sup>ème</sup> confinement.

Au total, 8 projets restent non réalisés sur l'ensemble de la programmation.

*Zoom sur un projet phare GISACUM et la maison des arts Solange Baudoux*

**Présentation du Parcours culturel** : cette année, le projet proposé par l'équipe du site archéologique de GISACUM s'enrichit d'un partenariat avec la Maison des Arts Solange Baudoux d'Évreux afin d'élargir la réflexion autour du patrimoine, de l'art et de l'Antiquité.

Deux interventions de l'équipe du site archéologique ainsi qu'un stage de création mené par Christiane Müller, artiste enseignante à la Maison des Arts, ont été organisés à la Maison d'Arrêt.

La thématique proposée pour le stage de création est la même que celle de la saison culturelle de GISACUM : le sport dans l'Antiquité et le corps en mouvement.

L'après-midi est consacré à la découverte du site archéologique : visite guidée du centre d'interprétation, du jardin archéologique des thermes et du chantier de fouille du sanctuaire de GISACUM, balade dans le village du Vieil-Évreux – découverte des traces laissées dans le paysage (*sanctuaire – théâtre*).

**Centre Pénitentiaire de Val de Reuil**

Pour rappel, Samuel Saint-Martin a pris son poste en juin 2020. Aurélien Blot, son prédécesseur, et lui-même ont pu mener à bien 13 projets dont 5 projets ont été interrompus par la crise sanitaire et qui devront être redimensionnés et reportés.

Du 8 au 23 octobre ont eu lieu des ateliers de réalisation d'un court-métrage d'animation. Menés par le plasticien David Ferré, ce projet faisait suite à une première expérience réussie réalisée en 2019, mais sous une forme élargie.

Les deux premières séances étaient consacrées à une présentation de l'histoire du cinéma d'animation et de ses techniques, à travers la diffusion d'extraits de films. Les huit séances suivantes étaient consacrées à la réalisation du story-board du futur film, et à la fabrication des décors autour du thème de la « boîte ». Elles ont permis de créer une belle dynamique de groupe et une émulation collective : création de personnages articulés, peinture, etc...

La partie « tournage » a dû être décalée et programmée beaucoup plus tard, pendant la première semaine de mars 2021 (*vacances scolaires*). En effet, la technique du « stop motion » rend impératif de disposer d'une salle dédiée, affectée uniquement à cette activité plusieurs jours d'affilée. Le planning des salles du Quartier Socio Culturel ne permet cela qu'en période de vacances scolaires du fait de l'arrêt des cours.

Nous ne pouvions malheureusement pas prévoir que les activités seraient de nouveau à l'arrêt dès le début de novembre. À ce jour, nous attendons la reprise pour pouvoir programmer cette semaine de tournage. La principale difficulté est que le statut de plusieurs participants a changé depuis l'automne 2020 : certains ont obtenu un travail au sein du centre de détention (*ils seront donc moins disponibles*), d'autres ont été transférés dans un autre établissement. Le défi sera de pouvoir retrouver la dynamique originelle avec un groupe qu'il faudra obligatoirement renouveler en partie.

Une projection du film était en outre prévue en avril 2021, avec un complément de programme, en partenariat avec le Réseau Génériques et la Ligue de l'enseignement Normandie. Il faudra bien évidemment décaler cet événement à une date ultérieure qui reste à définir.

## ► ORNE

### Centre de détention d'Argentan

#### 2020 en chiffres :

- Projets menés à terme : 52 séances et 10 professionnels rencontrés.
- 4 projets sont reportés (*danse, arts plastiques, théâtre et court métrage*).
- 2 projets sont annulés (*Fête de la nature, Eat art*).
- 3 gazettes « Gamelles de Culture » (*Infos culturelles, jeux, concours d'écriture, de bd ...*)

On note une réelle implication des partenaires face aux difficultés de l'année, de nombreux reports sur 2021, une bonne fréquentation malgré les contraintes liées à la crise sanitaire.

#### *Zoom « Ma maison s'envole » : une semaine de stage autour de la photographie*

4 PPSMJ (*Personnes Placées sous Main de Justice*) ont pu se retrouver et échanger autour des questions de l'image, de la mise en scène et de la scénographie.

Que voulons-nous raconter ? Comment le faire comprendre par des images ? Dans quels décors, quelle posture, quel cadre pour l'image ? Des échanges quotidiens entre les PPSMJ et l'artiste photographe. Le groupe réussit à se mettre d'accord sur le sujet : une fiction, une histoire à raconter comme un roman ou un bon film.

Accompagné par Guillaume MARTIAL artiste photographe, c'est aussi pour le groupe de participants l'occasion d'aborder des questions techniques. Le fonctionnement d'un appareil, l'exposition, les effets retardateurs ...

Ces œuvres seront ensuite exposées au Quartier socio et imprimées sur des cartes postales pour pouvoir voyager en dehors de la détention.

### Centre pénitentiaire d'Alençon / Condé sur Sarthe

Cet établissement est composé de 3 Maisons centrales dont 1 quartier pour la prévention de la radicalisation (QPR). Chacune des Maisons centrales est hermétique, ce qui oblige la coordination à démultiplier les projets.

17 projets ont été réalisés sur l'année 2020. Il est à noter la présence du Quartier pour la Prévention de la radicalisation. Ce quartier demande toujours un suivi particulier et un accompagnement spécifique pour notre collègue.

## ► SEINE MARITIME

### Centre pénitentiaire du Havre

7 projets non réalisés sur l'ensemble de la programmation 2020 ont été reportés en 2021.

#### *Zoom Le Prix Hors les Murs est un moment phare pour les bibliothèques*

Au centre pénitentiaire nous avons choisi d'autonomiser et d'impliquer pleinement les auxiliaires dans la réalisation du projet. Le personnel du centre pénitentiaire peut participer au prix, ce qui permet d'engager des discussions avec les PPSMJ et de créer un lien culturel. Cette année, 25 personnes ont participé.

Pour le prochain prix, les auxiliaires souhaiteraient être intégrés au choix des BD en amont du concours.

À noter, le pôle « Actions culturelles – Cinéma/Image » propose aux salarié·e·s de la Ligue de l'enseignement depuis cette année 2020 de participer au vote.

## Maison d'arrêt du Havre

Cet établissement est composé d'un quartier homme et d'un quartier femme.

Hélène Bonamy a pris ses fonctions le 13 août dernier suite au départ de Lynda Hamadouche. Elles ont pu mettre en place 14 projets. 13 projets au quartier homme et 7 projets au quartier femme. 6 projets ont été programmés en commun sur les 2 quartiers.

### Zoom Projet « Mon métier rêvé » porté par Olivier Gosse (metteur en scène, acteur) de la Compagnie Art-Scène

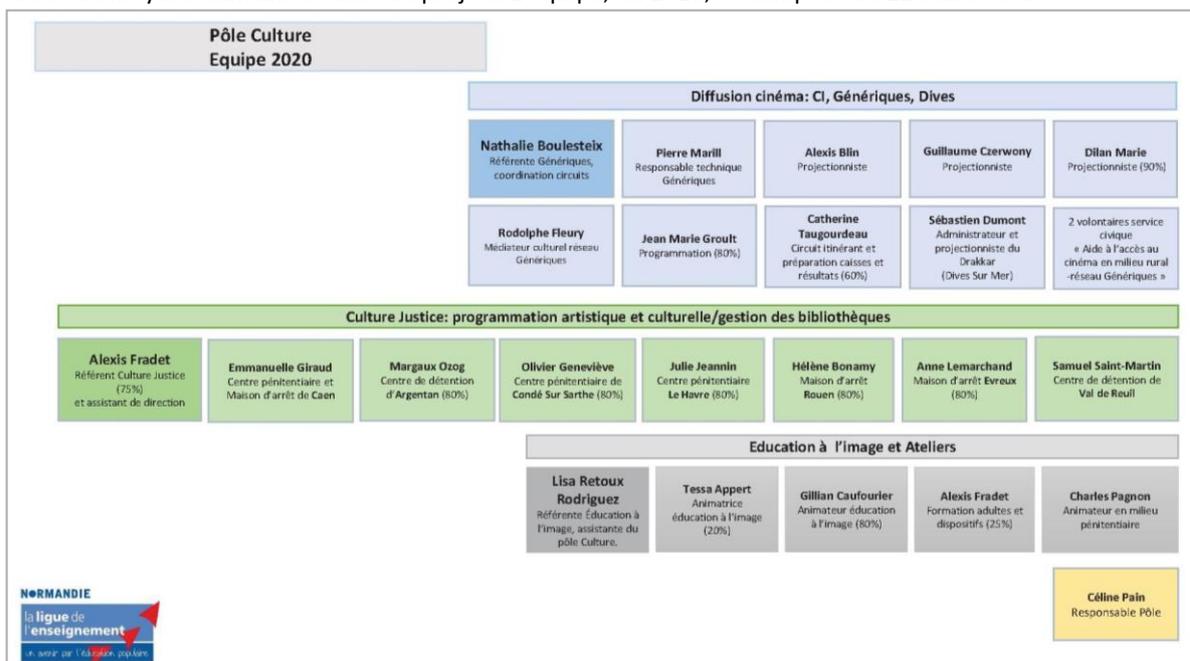
La structure :

Fondée en 1987 et située à Rouen, la Compagnie Art-Scène mélange naturellement diverses disciplines du spectacle vivant comme le théâtre, la musique, le conte. Elle s'est également ouverte au fil du temps à d'autres champs artistiques : l'écriture, les arts plastiques, la photographie. L'objectif de la compagnie est de créer des spectacles « de proximité » et « légers », pouvant s'adapter à divers publics, contextes, lieux.

Le projet : L'action « Mon métier rêvé » s'est déroulée à la Maison d'Arrêt de Rouen en septembre 2020 durant 12 séances de 2h chacune, au quartier des femmes. En raison de la crise sanitaire, la jauge des participantes était réduite : 5 femmes ont suivi ce projet. Elle mêlait théâtre, ateliers d'écriture, ateliers d'enregistrements audio et ateliers photographie. En introduction du projet lors de la première séance, Art-Scène a joué le spectacle L'ouvrière inconnue, un monologue où la comédienne Sophie Caritté incarne une ouvrière du textile des années 50 et revient sur les conditions de travail à l'usine. Le spectacle se jouait dans une exposition décrivant cet univers, grâce à 10 panneaux prêtés par la ville de Petit-Quevilly.

## LES RESSOURCES HUMAINES

Le pôle « Actions culturelles – Cinéma/Image » de la Ligue de l'enseignement Normandie continue de se développer en terme de moyens humains et donc de projets. L'équipe, en 2020, se compose de 22 salarié-e-s.



### Recrutements 2020

- **Lisa RETOUX-RODRIGUEZ** a été recrutée en avril 2020 comme assistante du pôle « Actions culturelles – Cinéma/Image » et référente éducation à l'image.
- **Tessa APPERT** a rejoint notre équipe en juillet 2020 en qualité d'animatrice éducation à l'image.

### Services civiques

Les deux jeunes en mission de service civique (*Benjamin HAREL et Sarah DORMEAU*) ont terminé au mois de mars au lieu du mois de mai en raison de la fermeture des salles de cinéma et du premier confinement.

Le recrutement de nouveaux services civiques a été suspendu pour la saison 2020/2021 suite à la fermeture des salles de cinémas en octobre 2020.

### Le budget

Sans surprise, le budget 2020 de 1 001 223 € est en baisse de comparé à celui de 2019 qui était de 1 167 121 €.

En raison, des contraintes financières et de la rigueur imposées par la crise, le bilan 2020 du pôle « Actions culturelles – Cinéma/Image » reste positif, dans une moindre mesure que l'année précédente.

**L'équipe du Pôle**  
**« Actions culturelles – Cinéma/Image »**

**ENJEU 2**

Pour un investissement  
massif dans l'éducation

**A. GÉNÉRALITÉS**

**1. Le Dispositif d'Accompagnement et de Ressources (DARe) André Bodereau**

Le Dispositif a été acté dans le cadre du C.P.O.M. (*Contrat Pluriannuel d'Objectifs et de Moyens*) 2020-2024 conclu le 28 janvier 2020.

Le fonctionnement et l'organisation interne de notre dispositif ont été finalisés cette année 2020 pour concrètement voir le jour le 4 janvier 2021.

Dans ce cadre, 4 plateformes ont été créées dont trois plateformes plurimodales de tranches d'âges : 0-11 ans, 12-15 ans et + de 16 ans. L'idée étant de s'approcher du schéma organisationnel du milieu ordinaire (élémentaires, collèges, lycées) pour faciliter les partenariats.

Le dispositif se nomme Dispositif d'Accompagnement et de Ressources (D.A.Re) médico-social André Bodereau. Il regroupe l'IME et le SESSAD André Bodereau.

**2. L'année 2020 a été marquée par la crise sanitaire de la CoVID-19**

Dans ce cadre, différentes offres d'accompagnement ont été développées pour répondre aux besoins des usagers accompagnés par notre Dispositif et aussi pour répondre aux besoins d'usager-e-s du Territoire.

En effet, sur la période du 16 mars 2020 au 10 mai 2020, le principe du maintien au domicile a été tenu auprès des enfants/jeunes et de leurs familles.

**✚ Une permanence téléphone :**

Permanence téléphone 24h/24h et 7J/7J pour l'ensemble du Dispositif a été assurée sur l'ensemble de la période.

**✚ Un accueil en internat 7J/7J**

Sur le site de Fleury sur Orne, l'internat du Dispositif a ouvert 6 lits pour le Territoire « Calvados centre » afin de répondre à des situations critiques d'enfants/jeunes présentant une déficience intellectuelle. Sur la période, 2 lits ont été pourvus.

	ESMS de référence	Dates d'arrivée / sortie	Nbre de jours d'accueil à temps complet avec internat
1 jeune – 18 ans	IME Falaise APAEI PAPF	Arrivé le 10/04/20 Sortie le 10/05/20	31 jours
1 enfant – 11 ans	D.A.Re A Bodereau	Arrivé le 13/04/20 Sortie le 8/05/20	26 jours

**✚ Des professionnel-le-s mis à disposition**

Des professionnel-le-s ont été mis à disposition de deux ESMS du territoire afin d'apporter un soutien majoritairement éducatif pour l'accompagnement quotidien.

<b>MDEF – Maison Bleue</b>	3 professionnels mis à disposition Du 17/03/20 au 19/06/20
<b>IEM – Accueil en Internat 7J/7</b>	8 professionnels mis à disposition Du 16/04/20 au 7/05/20

Le partenariat avec la Maison Bleue de la MDEF (*Maison Départementale de l'Enfance et de la Famille*) s'inscrivait dans une continuité étant donné que 2 des 5 jeunes accueillis sont accompagnés par le Dispositif.

Le partenariat avec l'IEM APF a permis de répondre à situation familiale critique dont 1 des enfants est accompagné par le Dispositif. Des objectifs d'accompagnement propres à la fratrie et au contexte familial ont pu être mis en place.

**✚ Un dispositif d'écoute et d'évaluation**

Un Dispositif d'Écoute et d'Évaluation a été mis place pour évaluer les conditions d'un maintien à domicile et veiller à la continuité de soins et d'accompagnement, en proposant des solutions adaptées à chacun des enfants. Ce dispositif permettait d'être soutien auprès des familles et partenaires et de prévenir les risques de décompensation ou de majoration des troubles du comportement.

L'ensemble des enfants/jeunes accompagnés par le Dispositif, SESSAD & IME confondus ont ainsi bénéficié d'une veille éducative qui a pu se traduire par un appel téléphonique hebdomadaire assuré par l'éducateur référent de l'utilisateur ou le Responsable de service garant de projet. Suivant les besoins, ces appels ont été passés à des fréquences plus soutenues ou ont pu être complétés par l'intervention de professionnels de l'équipe thérapeutique.

1089 actes dont 755 actes pour l'IME et 334 actes pour le SESSAD pour un soutien à distance de nature éducative/thérapeutique ou pédagogique ont été mis en place, majoritairement via l'appel téléphonique.

40% de ces actes sont de nature thérapeutique (*psychologue, infirmier, médecin, orthophoniste*).

Ces appels étaient aussi bien à destination de l'utilisateur-e, que de sa famille, de sa famille d'accueil ou d'un professionnel en foyer de la protection de l'enfance.

Modalités : Usage du téléphone, du mail, de la visioconférence.

Outils déployés (*liste non exhaustive*) :

- Création d'un journal sur le site <https://www.toutemonannee.com/>.
- Souscription à LearnEnjoy.
- Communication via Facebook de l'APE (*Association des parents d'élèves*) de l'IME.
- Création de différents supports dont une fiche « Faciliter le travail à maison », un état des ressources mobilisables pour nourrir les professionnel-le-s sur le dispositif d'écoute et d'évaluation.
- Utilisation des supports communiqués par le CRA (*Centre de Ressources sur l'Autisme*).
- Création de fiches techniques « réalise ta BD », recettes de cuisine adaptée...
- ...

### ✚ Une continuité pédagogique

Assurée par les enseignant-e-s sous des modalités diverses ; usage du téléphone, du mail, de la visioconférence.

Outils déployés (*liste non exhaustive*) :

- Communication via Facebook de l'APE (*Association des Parents d'Elèves*) de l'IME.
- Supports pédagogiques numériques : QuiZiniere, Lalilo...
- Création d'un Padlet pour compiler des supports pédagogiques.
- Impression de supports pédagogiques papiers à récupérer par la famille sur le site de Fleury sur Orne.
- ...

### ✚ Des temps de répit

À compter du 4 avril 2020, des temps de répit ont été organisés pour répondre à des situations familiales nécessitant un relai temporaire.

Sur la période, 10 enfants/jeunes ont bénéficié d'un temps de répit, correspondant à 40 séances organisées sur le site de Caen.

### ✚ Des Visites A Domicile (V.A.D.)

À compter du 3 avril 2020, des visites à domicile ont été mises en place pour des situations qualifiées de complexe.

Sur la période, 8 enfants/jeunes ont bénéficié de V.A.D. et 10 V.A.D. ont été organisées. Les V.A.D. se sont accentuées à compter du 10 mai 2020 et jusqu'aux vacances d'été.

### ✚ Le déconfinement progressif à compter du 11 mai 2020

L'accueil sur site a été progressivement repris à temps partiel et sous forme de groupe nommé « îlot » qui a permis d'éviter toutes interactions (*1 îlot = 1 groupe de jeunes et des éducateur-ric-e-s sur des espaces dédiés*).

Les V.A.D. ont été renforcées.

## 3. Unité d'Enseignement Externalisée (U.E.E.)

À la rentrée scolaire 2020, une U.E.E. **en collège** aurait dû voir le jour. Il s'agit d'un objectif fixé dans le CPOM. Les perturbations sanitaires de l'année n'ont pas été favorables.

Une collaboration de proximité est actuellement pensée avec le collège Léopold Sédar Senghor de Ifs. 3 rencontres ont eu lieu dont une entre les équipes pédagogiques, éducatives et thérapeutiques des deux lieux.



## Un espace dédié au Lycée professionnel de restauration privé de Caen

Dès la rentrée scolaire 2020, un espace dédié a été mis en place et est inscrit au sein du Lycée OASIS. Chaque semaine, des ateliers mutualisés sont proposés aux jeunes du D.A.Re et du Lycée OASIS.



### 4. Dossier Informatisé de l'Usager (D.I.U.)

Un D.I.U. a été construit sur mesure avec notre prestataire. Une phase test a été mise en place au 2<sup>ème</sup> semestre 2020.

### 5. Une nouvelle chaufferie

L'année 2020 a vu l'installation d'une nouvelle chaufferie au bois et d'un nouveau réseau de distribution.



### 6. Le déménagement des ruches

Les éducateurs responsables de l'atelier Ruche et les jeunes concernés par cette activité ont déplacé les ruches et construit, avec un autre atelier, un cabanon avec du bois de récupération pour leurs outils et leur matériel.



## B. DU CÔTÉ DES BÉNÉFICIAIRES

### 1. Effectif

L'effectif au 31/12/2020 est de 177 personnes ; 125 accompagnées sur des modalités IME dont 40 en internat à temps complet ou séquentiel et 52 en modalités SESSAD.

**La file active est de 1.27** (nombre d'usagers au 31 décembre + le nombre de sorties au cours de l'année / par l'agrément). Sur l'année 2020, 199 usagers et 30 stagiaires ont été accompagnés.

En effet, le Dispositif se montre ouvert à l'accueil de stagiaires provenant d'autres établissements et services médico-sociaux et accueillis sur des ateliers préprofessionnels, notamment à l'A.I.P. (Atelier d'Insertion Professionnelle) installé au sein de l'ESAT APAJH d'Ifs.

**Le taux d'occupation s'élève à 78.49 %.** Ce taux d'occupation 2020 correspond aux modalités de fonctionnement relevant de l'accompagnement collectif (soit 120 places au titre de l'IME avant modification de l'autorisation). Il s'explique de facto par le confinement du 16 mars au 10 mai 2020, suivi par le déconfinement progressif à compter du 11 mai 2020.

### 2. Liste d'attente

Au 31/12/2020, notre liste d'attente compte 293 personnes [166 personnes en modalité IME et 127 personnes en modalité SESSAD].

À cette liste, s'ajoutent toujours énormément de familles qui désirent visiter et se faire une idée du fonctionnement de notre établissement. Elles ont toutes été rencontrées par les responsables de service.

### 3. Admissions

18 admissions ont été faites au cours de l'année 2020.

13 en semi internat et 5 en SESSAD.

### 4. Sorties

22 sorties :

7	Admission en ESAT
3	Recherche emploi en milieu ordinaire
1	Formation
3	Embauche en milieu ordinaire
3	Réorientation
5	Autres : Demande d'arrêt de l'accompagnement SESSAD

## 5. Adaptation de parcours

Au sein du D.A.Re, 8 usagers ont changé de modalité d'accompagnement :

- 1 semi internat temps plein au semi internat temps séquentiel avec scolarisation en dispositif ULIS.
- 3 semi internats temps séquentiel au semi internat temps plein.
- 4 en modalité SESSAD vers semi internat temps plein.

## C. DU CÔTÉ DES SALARIÉ·E·S :

### Les départs :

- 3 démissions :
  - Infirmière – 1 ETP
  - Psychomotricienne – 0.80 ETP
  - Psychomotricienne – 0.20 ETP
- 1 rupture conventionnelle :
  - Educatrice Technique Spécialisée – 1 ETP
- 3 départs en retraite :
  - 2 Educatrices spécialisées – 0.80 ETP
  - Orthophoniste – 1 ETP
- 3 retraites progressives
  - Psychologue – 1 ETP à 0.50 ETP
  - Educatrice spécialisée – 1 ETP à 0.80 ETP
  - Orthophoniste – 1 ETP à 0.50 ETP

### Les embauches :

- Monitrice éducatrice – 0.50 ETP
- Educatrice de Jeunes Enfants – 1 ETP
- Educatrice de Jeunes Enfants – 0.80 ETP
- Psychomotricienne – 0.90 ETP
- Psychologue – 0.50 ETP

## D. EN CONCLUSION

Mobilisation, adaptation et solidarité ont été les maîtres-mots de cette année 2020 pour le D.A.Re. André Bodereau.

Sur la période du confinement, nous avons su faire preuve d'adaptabilité pour continuer à accompagner les jeunes qui nous sont confiés. Des nouveaux outils, qui n'étaient encore pas à l'époque très utilisés, ont été proposés aux jeunes et à leur famille.

Sur cette période, les professionnel·le·s ont su faire preuve de solidarité.

Solidarité avec un foyer de la protection de l'enfance où des jeunes du D.A.Re sont accueillis.

Solidarité aussi pour notre territoire d'intervention avec la mise en place et la coordination d'un accueil 7 jours sur 7 pour des jeunes sans solutions.

Solidarité aussi avec un autre établissement du secteur de Caen où des éducateur·rice·s sont intervenu·e·s.

La période de déconfinement progressif nous a obligé de repenser totalement notre organisation.

Sur la période estivale, nous avons réussi à organiser des séjours en s'appuyant sur les centres de la Ligue de l'enseignement de Normandie et leurs équipes.

La fin de l'année 2020 n'a pas été non plus simple avec un deuxième confinement qui, là aussi, nous a obligé, une nouvelle fois, à faire preuve d'imagination.

**Patrick ALLIZARD**

Directeur du DARE « André BODEREAU ».

**Cindy HELARY**

Directrice adjointe du DARE « André BODEREAU ».

# LE PÔLE “ RESSOURCES ASSOCIATIVES, ACCOMPAGNEMENT DES RÉSEAUX DE L'ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE ET ENGAGEMENT DES JEUNES “

## L'ENGAGEMENT DES JEUNES DANS DES INSTANCES DE DÉMOCRATIE PARTICIPATIVE : L'ACCOMPAGNEMENT DES CONSEILS DE JEUNES

### ENJEU 3

Pour le développement d'une participation active du citoyen dans le cadre démocratique

### ENJEU 6

Pour affirmation de notre identité associative

## Conseil Départemental des Jeunes de la Manche et Conseil Régional des Jeunes de Normandie

Les conseils de jeunes sont un moyen pour les collectivités de renouveler la vie démocratique et d'inciter les jeunes à s'impliquer sur leurs territoires en leur mettant à disposition un espace de dialogue.

Le Conseil Départemental de la Manche et le Conseil Régional des Jeunes de Normandie ont chacun créé leur instance participative de jeunes :



➤ Le Conseil Départemental des Jeunes de la Manche est composé de **54 jeunes entre 13 et 15 ans répartis en 4 commissions**. Les jeunes conseillers ont pour objectif de proposer et mettre en place des projets en rapport avec leur thématique de commission.



➤ Le Conseil Régional des Jeunes de Normandie, composé de **30 jeunes de 15 à 25 ans**, permet à ses membres de proposer des actions aux élu·e·s régionaux·ales· et également d'émettre des avis consultatifs sur divers sujets.

Les deux collectivités ont sollicité la Ligue de l'enseignement de Normandie pour les accompagner dans ces projets favorisant la citoyenneté et l'engagement des jeunes du territoire. Ainsi, en fonction du projet, l'intervention de la Ligue de l'enseignement s'effectue sous plusieurs formes.

- **Formations des animateur·rice·s** (le public jeune, l'organisation d'une séance, outils et méthodes d'animation, postures d'animateur).
- **Accompagnement à l'écriture du projet** : des objectifs aux critères et indicateurs d'évaluation.
- **Apports de méthodes, d'outils nécessaires à l'animation** des séances et permettant la participation de tous les jeunes.
- **Préparation et co-animation** des sessions avec les jeunes.

Ces deux instances sont l'occasion pour les jeunes d'avoir un réel espace de dialogue à l'échelle départementale ou régionale et de s'essayer à la **prise de parole en public, à la méthodologie de projet, au travail en équipe et à d'autres compétences transversales nécessaires à l'exercice de leur citoyenneté**. Cela permet également de susciter des envies d'engagements, qu'ils soient associatifs ou politiques.

### Interview de Gaëlle Couette, membre du Conseil Régional des Jeunes de Normandie

- **Qu'est-ce qui t'a donné l'envie de participer à ce Conseil Régional des Jeunes de Normandie ?**

*En région Grand-Est, j'ai vu la mise en place d'un Conseil Régional de Jeunes et ça m'a intrigué. En revenant dans ma Normandie d'origine, comme j'étais partie depuis 7 ans, je me suis dit que ce serait un bon moyen de mieux connaître la région, mais également d'échanger avec d'autres jeunes et de rencontrer de nouvelles personnes. Habitée aux engagements associatifs, j'ai voulu essayer une autre forme d'engagement. C'était l'occasion de parler de politiques publiques sans m'engager politiquement.*

- **C'est bientôt la fin du premier mandat du CRJ, qu'est-ce que ça t'a apporté ?**

*Déjà, le fait que nous ayons pu proposer des actions pour le Conseil Régional, ça m'a permis de connaître les compétences et les actions mises en place par la région. On a aussi pu être consulté sur des thèmes différents, échanger avec des techniciens, leurs poser des questions et mieux comprendre leur travail. Ensuite, dans mon parcours d'engagement, ça m'a permis de m'engager pour un public (les jeunes) et un territoire, et non pour une seule thématique.*

- **Dans ton parcours, tu as vu plusieurs conseils de jeunes, quel est ton regard sur ces instances ?**

*Je pense que ça peut apporter pleins de choses aux jeunes concernés (aisance à l'oral, relationnel, rencontres etc.). Selon moi, les conseils de jeunes fonctionnent quand les jeunes s'y retrouvent et ont des espaces de paroles concrets et adaptés aux différents profils de jeunes et des temps plus informels où ils peuvent se former sur des compétences transversales et rencontrer d'autres personnes et organisations.*



Article et propos recueillis par :

**Pauline MARCHAND,**  
Chargée de mission « Engagement des jeunes »

# LE PÔLE “ RESSOURCES ASSOCIATIVES, ACCOMPAGNEMENT DES RÉSEAUX DE L'ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE ET ENGAGEMENT DES JEUNES “

## EXPÉRIMENTATION JOB BRIDGE – IDENTIFICATION ET VALIDATION DES COMPÉTENCES LIÉES À L'ENGAGEMENT

### ENJEU 3

Pour le développement d'une participation active du citoyen dans le cadre démocratique

### ENJEU 6

Pour affirmation de notre identité associative

La Ligue de l'enseignement est partenaire au niveau national du projet européen Job Bridge, piloté par l'organisation Allemande Bupnet et cofinancé par Erasmus +. Ce projet vise à faciliter la validation des compétences acquises lors des expériences d'engagement (*volontariat, bénévolat etc...*). Bien que les espaces d'engagement proposés par la Ligue de l'enseignement n'aient pas pour objectif premier d'être un lieu d'apprentissage, il n'en est pas moins le cas pour ceux qui s'y engagent.

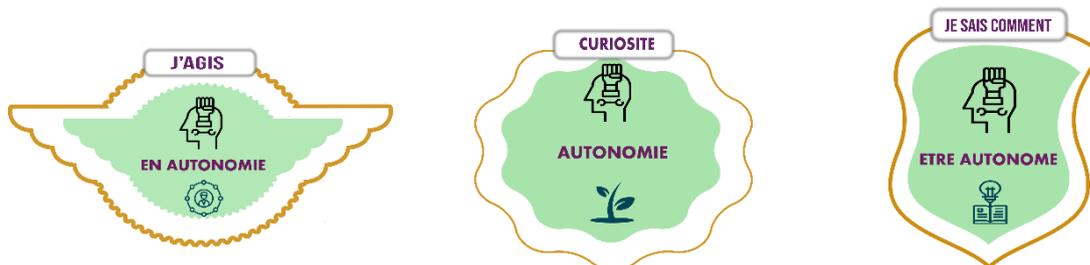
L'implication dans le projet Job Bridge est donc une occasion supplémentaire d'affirmer notre volonté de reconnaître les compétences des engagé-e-s à travers un référentiel partagé au niveau européen : le référentiel LEVEL 5. Ce référentiel sert de base à l'évaluation de chaque compétence en termes de savoir, de savoir-faire, et de savoir-être.



La Ligue de l'enseignement de Normandie expérimente donc cette méthodologie depuis février 2020 après avoir participé à une formation en Allemagne avec l'ensemble des partenaires européens. L'expérimentation a commencé avec les volontaires en Service Civique présents dans la Manche, dans l'objectif de les accompagner davantage dans leurs projets d'avenir.

La reconnaissance des compétences des volontaires s'effectue tout au long de leur parcours d'engagement, en collaboration avec le-la tuteur-riche de la structure d'accueil : au début du parcours, une fois que le volontaire s'est intégré au sein de la structure, nous lui proposons de travailler une ou deux compétences en fonction de son projet d'avenir et de ce sur quoi la structure peut l'accompagner. En utilisant le référentiel, nous établissons ensemble le point de départ sur chacune des compétences, puis des actions à mettre en place pour progresser (*ex : se documenter, préparer une séance d'animation, etc...*). En milieu et en fin de parcours, les mêmes étapes sont répétées afin d'identifier si le volontaire a progressé et comment. Au-delà de la valorisation, la méthodologie Job Bridge est un réel outil d'accompagnement du jeune dans sa mission.

À chaque étape de son engagement, le volontaire est valorisé à travers des badges numériques de savoir, savoir-faire et savoir-être.



En plus des badges numériques que les jeunes pourront utiliser dans leurs parcours post-engagement, chaque participant-e recevra un certificat personnalisé établi par Bupnet. Ce certificat montrera l'évolution du volontaire dans le cadre de sa mission sur les compétences choisies ainsi que les actions réalisées par le jeune pour progresser.

Cette expérimentation donne encore plus de sens à l'engagement des volontaires en Service Civique. En effet, certains jeunes éprouaient des difficultés à se rendre compte de l'utilité de leur mission, que ce soit pour eux-mêmes, ou pour les publics accueillis. Les volontaires ne prenaient pas conscience des compétences qu'ils développaient dans leurs missions. De plus, les tuteur-riche-s manquaient d'outils d'identification de ces compétences, ce qui ne leur permettait pas de construire des situations apprenantes adaptées.

À ce titre, la méthodologie Job bridge rend le volontariat plus intéressant car les volontaires deviennent encore plus acteur-riche-s de leur mission et de leur projet d'avenir. De plus, ils-elles ont le sentiment d'être accompagné-e-s dans ce sens et d'être valorisé-e-s en fonction des actions qu'ils-elles mènent.

**Témoignage de Cécilia Joly, volontaire au sein de l'association Chauffer dans la Noirceur.**

*« Cette méthodologie m'a permis d'avoir un retour sur les compétences que j'ai pu développer tout au long de mon service civique, avec un aspect plus pratique que théorique/universitaire. J'ai l'impression d'avoir une analyse plus utile pour ma vie professionnelle et je mettrai les badges en avant au cours de prochains entretiens d'embauches. »*

Article et propos recueillis par :

**Pauline MARCHAND,  
Chargée de mission « Engagement des jeunes »**

### ENJEU 3

Pour le développement d'une participation active du citoyen dans le cadre démocratique

### RASSEMBLEMENT DÉPARTEMENTAL SERVICE CIVIQUE 2020 EURE

Cette année encore, les services de l'Etat en charge du Service Civique dans l'Eure ont confié à la Ligue de l'enseignement la conception, l'organisation et l'animation de la Rencontre annuelle de promotion du Service civique (« Rassemblement départemental ») qui s'est tenue le 25 février 2020.



#### Objectifs de la rencontre :

- Valoriser les volontaires en service civique.
- Promouvoir le dispositif par les volontaires pour les 11-25 ans.
- Promouvoir le dispositif via des pratiques d'activités éducatives animées par des structures d'accueil et des ancien-ne-s volontaires service civique.

#### Déroulement de la journée :

Le matin, un village du service civique proposait six ateliers : des Rencontres entre ancien-ne-s et nouveaux-elles volontaires, un Atelier Communication (accompagnement à la création d'affiche sous forme de concours) ; un Atelier « citoyenneté européenne » et « corps européen de solidarité » ; un atelier sport (initiation sarbacane), un sur les Badges de l'engagement et un autre sur le commerce équitable » (jeu sur la répartition des richesses).

Enfin, une « boîte à questions », animée par un ancien volontaire service civique, a permis à tou-te-s de donner son point de vue sur différents sujets liés au service civique.



L'après-midi, une chasse au trésor « autonome dans la ville » a été proposée aux volontaires pour être capables de repérer les structures d'information, d'orientation, administratives et aussi culturelles utiles pour leur volontariat et aussi à titre personnel. Activité accompagnée de « défis engagement » pour rencontrer dans l'espace public des gens et discuter de sujets d'actualité à travers un défi.

#### Participation :

Nombre total de personnes présentes	32
Nombre de personnes inscrites + « intéressées » sur la Page Facebook de l'événement	42 + 20
Nombre de personnes absentes s'étant inscrit	14
Nombre de volontaires en mission	15
Nombre d'ancien-ne-s volontaires	4
Nombre de jeunes non-volontaires	4
Nombre d'intervenant-e-s	10
Nombre de structures d'accueil présentes	5
Nombre d'activités proposées	7

Cette journée a permis aux volontaires (ancien-ne-s et nouveaux-elles) d'avoir et de vivre :

- des informations et des pistes utiles pour leur volontariat et leur projet d'avenir : création d'affiches de communication, valorisation des compétences via les badges de l'engagement, le volontariat en Europe via le Corps européen de Solidarité ; des conseils et points de vue d'anciennes volontaires sur les expériences acquises et les bienfaits du volontariat,
- des ateliers éducatifs sur des causes et sujets de société (citoyenneté européenne, commerce équitable),
- des activités découvertes, ludiques et récréatives (jeu sarbacane, jeu sur la répartition des richesses, boîte à question, chasse au trésor).

Vincent POZO,

Chargé de mission « Engagement des jeunes et citoyenneté »

## RESSOURCE ASSOCIATIVE : LA LIGUE DE L'ENSEIGNEMENT DE NORMANDIE EN SOUTIEN DES ASSOCIATIONS PENDANT LA CRISE !

### ENJEU 6

Pour affirmation de notre identité associative

La crise sanitaire, économique et sociale de 2020 aura impacté sans doute durablement l'ensemble des citoyen-ne-s et les organisations humaines. Les associations n'ont malheureusement pas été épargnées !  
« Plus des deux tiers des associations ont fonctionné à moins de 20% de leur activité normale sur la période du confinement. Les plus touchées par cette mise à l'arrêt sont les petites associations culturelles, sportives (9 sur 10 d'associations à l'arrêt) ou encore l'éducation populaire et l'animation. »<sup>1</sup>

La crise a amené les acteur-ric-e-s de l'accompagnement associatif, comme la Ligue de l'enseignement, à adapter leur soutien aux associations pour faire face aux nouveaux besoins.

Dans un premier temps, des questions et des réponses urgentes ont été nécessaires face à la situation inédite et soudaine rencontrée par les bénévoles et les salariés associatifs (*chômage partiel, arrêt de travail, télétravail, protocole...*).

Puis, il a fallu, dans un second temps, appréhender et traiter de nombreuses informations au fur et à mesure des différents dispositifs proposés (*fonds de solidarité, fonds d'aide divers...*) pour répondre aux problématiques. Un travail de veille important a été assuré par l'équipe régionale du pôle « Ressources associatives et fédératives, accompagnement des acteurs ESS et Engagement des jeunes » pour informer correctement les associations qui avaient besoin d'être orientées et les aiguiller dans leurs questionnements et leurs démarches à engager.

Le Centre de Ressources à la Vie Associative (CRVA) dans son ensemble s'est mobilisé pour accompagner au mieux les bénévoles et salariés d'associations qui nous ont sollicité : *veille et relais d'informations, relais des enquêtes nationales ou régionales, entretiens téléphoniques, explications des dispositifs, accompagnements techniques dans les démarches administratives, visioconférences...*

Ce travail a été mené de concert avec les Fédérations départementales de la Ligue de l'enseignement, en lien également avec nos fonctions supports (*comptabilité-paie, secrétariat...*) et nos partenaires avec lesquels nous travaillons en proximité.

C'est à travers les différents dispositifs sur lesquels la Ligue de l'enseignement de Normandie est engagée que nous nous appuyons pour soutenir l'initiative associative et appuyer les bénévoles et salariés d'association dans leurs missions : PAVA (*point d'appui à la vie associative*), CRIB (*Centre de ressources et d'information pour les bénévoles*), PANA (*Point d'appui au numérique associatif*), Impact emploi (*gestion sociale*), CFGA (*formation de bénévoles*), DLA (*dispositif local d'accompagnement*)...

L'ensemble de ces dispositifs et projets permettent d'accompagner les associations sur différentes dimensions et étapes de leur existence.

La crise Covid 19 démarrée en mars 2020 nous a obligé à nous adapter et modifier nos plans d'actions et projets à court et moyen terme. Dans l'Orne, à travers l'animation du CRIB, ce sont des dizaines, voire des centaines de bénévoles ou acteur-ric-e-s de la vie associative renseigné-e-s tout au long de l'année 2020 et plusieurs temps d'information organisés en partenariat avec les autres membres du réseau de soutien à la vie associative sous forme de webinaires.



Soirée quizz associatif – Décembre 2020

Dans le cadre du DLA (*Dispositif Local d'Accompagnement*) qui est un dispositif d'accompagnement des associations employeuses, ce sont 75 associations accompagnées en 2020 sur le Calvados et la Manche. Le DLA a été mobilisé pour répondre à des besoins spécifiques liés à la crise : mise en place d'accompagnements collectifs spécifiques (« gestion de la trésorerie en période de crise », « communiquer en période de crise »...); mise en place du dispositif Secours ESS entre avril et juin 2020 (*aide forfaitaire de 5000€ qui visait les plus petites associations impactées par la crise – 14 structures bénéficiaires de l'aide sur le Calvados et la Manche*).

1 Résultats de l'enquête « Assos faire face à la crise COVID-19 » Mouvement Associatif – juin 2020

Plus que jamais, les associations et les bénévoles ont eu **besoin d'être accompagnés et soutenus moralement pour traverser cette période** qui a bouleversé les fonctionnements et les activités associatives.

**Bénévoles, salariés, volontaires en service civique**, tous les **acteur·rice·s de la vie associative** ont dû s'adapter, se réinventer, gérer et s'approprier les contraintes pour face à ce contexte complexe qui a marqué l'année 2020. L'énergie déployée est conséquente pour continuer à faire vivre la solidarité sur les territoires.



**Webinaire du Réseau de Soutien à la Vie Associative de l'Orne Spécial « COVID-19 »**

*Vous êtes dirigeant associatif ou salarié d'une association ornaise, et vous vous interrogez sur les aides et dispositifs auxquels votre association peut prétendre suite à la crise sanitaire que nous traversons ?*

*Vous avez besoin d'identifier quels sont les contacts utiles pour vous accompagner dans vos démarches ?*

**Les acteurs du Réseau de soutien à la vie associative de l'Orne vous proposent une session d'information et d'échanges sous forme de webinaire !**

**Au programme :**

- les *leviers financiers* à court terme pour pallier aux éventuelles chutes de recettes causées par la crise et le confinement
- les *outils d'organisation interne* permettant de maintenir un lien entre salariés et/ou avec les bénévoles et administrateurs malgré le confinement

**Le Mardi 28 avril 2020 à 10h00**

**Inscrivez-vous en ligne !**  
Webinaire RSVA G1 "Covid-19"  
<https://fr.zoom.us/j/zoominfo1100-61-1567386486>

**NB :** Les modalités techniques d'accès au webinaire seront transmises par mail le lundi 27 avril aux personnes inscrites. (dans la limite de 100 participants)

Webinaire pour les associations de l'Orne – 28/04/2020

**Carole MORICE, Adjointe du Pôle  
« Ressources associatives et fédératives,  
accompagnement des acteurs ESS et Engagement des jeunes »**

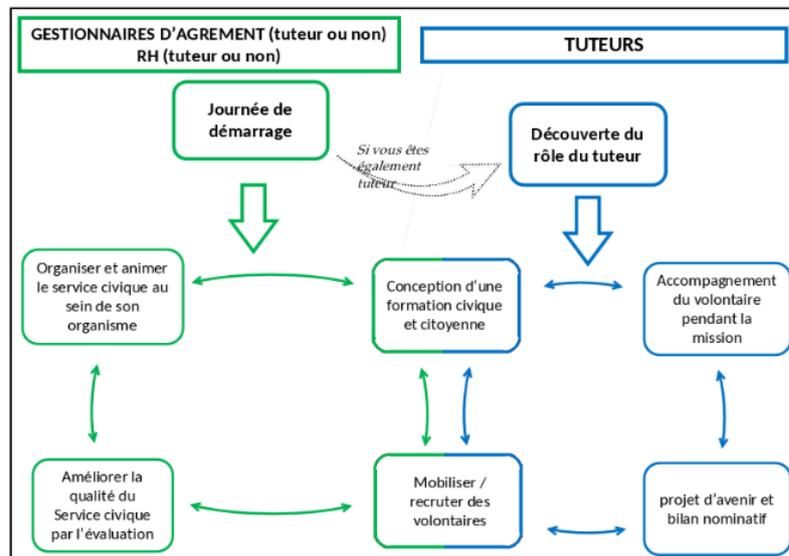
FORMATION DES TUTEUR-TRICE-S DES SERVICES CIVIQUES : L'IMPLICATION DE LA LIGUE DE L'ENSEIGNEMENT DANS LE GROUPEMENT SOLIDAIRE

ENJEU 6

Pour affirmation de notre identité associative

La Ligue de l'enseignement et Unis-Cité coordonnent et organisent en groupement solidaire depuis 2017 l'accompagnement des structures d'accueil de volontaires en réponse à l'appel d'offre de l'Agence du Service Civique. L'objectif est de constituer une culture commune partagée par l'ensemble des organismes d'accueil, d'offrir un espace d'échanges d'expérience, de favoriser l'appropriation de méthodes et outils facilitant la mise en œuvre du dispositif et garantissant la qualité du Service Civique.

L'accompagnement des structures est pensé sous forme de parcours. Il s'adresse à tous les organismes d'accueil aux différentes étapes de la mise en œuvre du dispositif. Il prend en compte les différents acteur-ric-e-s sur qui reposent la qualité et le succès du Service Civique au sein des organismes d'accueil. Il propose des méthodes participatives reposant sur la «formation-action» et les échanges de pratiques.



De plus, l'Association de la Fondation Etudiante pour la Ville (AFEV) apporte son expertise sur le module de découverte du rôle du tuteur-ric-e-en direction de l'Education Nationale et est amenée à animer certaines sessions.

Au niveau régional, une coordination est organisée avec les services de l'Etat en charge du dispositif Service Civique (SDJES et DRAJES) dans laquelle la Ligue de l'enseignement et Unis-cité proposent une stratégie de déploiement des formations en fonction des départements.

En 2020, 6 formateur-ric-e-s de la Ligue de l'enseignement de Normandie et de la fédération de Seine Maritime ont été mobilisé-e-s pour répondre aux demandes de formations. Durant cette année particulière, des modules de formations à distance ont pu être rapidement mis au point au niveau national grâce à des groupes de travail auxquels les formateur-ric-e-s normand-e-s ont participé.

Cette diversité des propositions de formations permettra par la suite d'apporter des solutions adaptées aux contraintes rencontrées par les tuteur-ric-e-s pour participer à ces formations obligatoires.

Alexandre FOLLIOU,  
Coordinateur « Engament des jeunes »

LA FORMATION CIVIQUE ET CITOYENNE :  
UNE FORMATION ADAPTÉE EN 2020 !

ENJEU 6

Pour affirmation de notre  
identité associative

Dans le cadre de sa mission d'intermédiation pour le dispositif du Service Civique, la Ligue de l'enseignement de Normandie œuvre aux côtés de différents partenaires afin de proposer et développer un service de qualité.

Les Formations Civiques et Citoyennes – formations pour les jeunes volontaires font partie intégrante du cursus d'engagement de ces jeunes. La Ligue de l'enseignement participe activement à la mise en place de ces journées de formation, que ce soit les 2 jours « Tronc Commun – Enjeu de la Citoyenneté » ou la journée « Thématique ».

Depuis juin 2020, en collaboration avec la Direction Régionale de la Jeunesse, des Sports et de la Cohésion Sociale et d'acteur-eice-s associatif-ve-s engagé-e-s dans le Service Civique, la Ligue de l'enseignement de Normandie a œuvré à la création d'une nouvelle forme de formation, à distance, afin de s'adapter au contexte sanitaire, tout en restant proche des volontaires et des structures d'accueil.

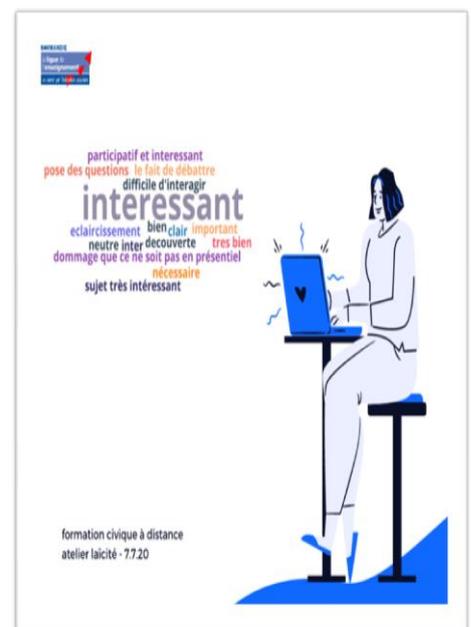
Malgré la distance et l'interface numérique, ces formations gardent trois objectifs principaux : que les jeunes puissent s'exprimer, donner leur avis et défendre leur point de vue ; qu'ils-elles soient sensibilisé-e-s aux valeurs de la République et aux sujets permettant de « Faire société » ; et enfin qu'ils-elles connaissent le dispositif Service Civique.

✚ Des ateliers classiques adaptés à la visio par la Ligue de l'enseignement de Normandie !

- ✚ Le service civique : statut, droits, devoirs et avantages du volontaire (*module 1*).
- ✚ Laïcité : sensibilisation à l'histoire, aux grands principes juridiques ; réflexion sur des cas pratiques et débat.
- ✚ Environnement et transition énergétique : comment lutter contre le réchauffement climatique et réduire son empreinte carbone par une consommation raisonnée.
- ✚ Vie de la cité : réflexion et débats sur la Démocratie, la République et le pouvoir d'agir dans la Cité en tant que volontaire.

✚ Des méthodes à distance mais actives et ludiques !

Toutes les animations alternaient entre des présentations orales, des ateliers coopératifs, des temps de discussion et de débats en groupes (*répartis dans des salles virtuelles*), des quizz, des vidéos et nuages de mots. Grâce au site Beekast, outil déjà utilisé par le passé mais que beaucoup ont pu découvrir et / ou exploiter toutes les possibilités qu'offre celui-ci, toutes nos méthodes actives ont pu être conservées. Occasion pour nous de revoir et d'améliorer nos méthodes d'animation.



Gaëlle GRATCH et Vincent POZO,  
Chargé-e-s de mission « Engagement des jeunes »

## ENJEU 6

Pour affirmation de notre  
identité associative



L'UFOLEP, fédération sportive affinitaire, au sein de la Ligue de l'enseignement, est composée en Normandie du comité régional et des 5 comités départementaux. Même si chaque entité reste indépendante et autonome dans leur gestion et dans la décision des choix politiques, un projet unique territorial UFOLEP en Normandie est validé par l'ensemble des dirigeants. Ce projet, qui s'inscrit dans une nouvelle dynamique de notre structuration fédérale, décline les orientations nationales de l'UFOLEP, en cohérence avec le projet de la Ligue de l'enseignement.

L'UFOLEP s'appuie sur cinq objectifs clefs :

- Fédérer : développer la vie associative et sportive.
- Conquérir : accueillir de nouveaux publics et investir de nouveaux territoires.
- Adapter : améliorer l'accessibilité et le développement des activités physiques et sportives pour toutes et tous.
- Former : Développer des actions d'éducation par la pratique sportive.
- Soutenir : déployer des actions d'insertion sociale et professionnelle par la pratique sportive.

Pour atteindre ces objectifs dans tous les domaines d'activités, l'UFOLEP s'est structurée depuis quelques années sur deux champs d'intervention :

« **Sport Education** » pour une pratique fédérale, éducative et solidaire : ce pôle gère la pratique sportive dite traditionnelle de l'UFOLEP mais adaptée à tous les publics, compétitive ou de loisirs, grâce notamment aux commissions techniques départementales et régionales par activité sportive ou par thématique transversale. En Normandie, environ une vingtaine d'activités sportives est fédérée : les sports mécaniques (*moto et auto*), les sports de nature (*VTT, cyclisme, randonnée pédestre, marche nordique, raid multisport*), les sports collectifs (*volley-ball, basket-ball, futsal*), les sports d'entretien et gymniques (*fitness, gymnastique, aquagym*), les sports de raquettes (*badminton, tennis de table*), mais aussi le modélisme, le tir à l'arc et la pétanque par exemple. Nous y retrouvons l'ensemble des licencié-e-s UFOLEP et des clubs sportifs affiliés, mais aussi d'autres structures associatives comme les Accueils Collectifs de Mineurs pour une multiactivité sportive éducative.

« **Sport Société** » : ce pôle permet d'accueillir et d'accompagner de nouvelles initiatives sous d'autres formes de pratique physique et sociale, en direction de nouveaux publics. Pour développer ce deuxième volet de la vie de l'UFOLEP, l'objectif est de mettre au cœur de l'action la multi activité et la découverte. L'activité physique et sportive pratiquée n'est alors qu'un support pour atteindre d'autres objectifs comme la santé, le lien social, l'insertion, la lutte contre toute forme de discrimination. Aujourd'hui, à l'UFOLEP Normandie, l'ensemble du territoire est concerné par les actions de ce pôle. De nombreux projets sont développés par les comités départementaux : les animations développées avec nos partenaires au sein des Quartiers Prioritaires de la Ville ou des Zones de Revitalisation Rurale, les interventions en milieu pénitentiaire, la création de Maison Sport Santé Société, les animations spécifiques en direction des publics les plus fragiles, les animations pour les femmes, pour les seniors, les personnes à déficience mentale et troubles légers du comportement. Tous ces projets s'adressent essentiellement aux adhérent-e-s UFOLEP au sein de structures affiliées UFOLEP (*associations non sportives, collectivités ou administrations*).

La formation est un outil au service du projet sportif de l'UFOLEP, aussi bien pour l'axe « Sport Education » que pour l'axe « Sport Société », avec les formations des bénévoles (*dirigeant-e-s, animateur-ice-s, officiel-le-s*), la formation au secourisme (PSC1) et la formation professionnelle (*CQP Animateur Loisir Sportif*).

Afin de mieux répondre aux besoins des publics et des partenaires, l'UFOLEP a su faire évoluer son projet sportif fédéral en adaptant son modèle associatif, ses statuts et en se structurant autour de ces axes. Un des enjeux de la prochaine mandature 2021/2024 sera de maintenir un équilibre entre ces deux axes de développement pour que l'UFOLEP reste la première fédération sportive affinitaire de France.

L'UFOLEP a bien évidemment été impactée par la crise sanitaire avec les interdictions de pratiquer et d'organiser les rencontres sportives. Mais l'impact de la covid-19 sera surtout visible sur la saison sportive 2020/2021 et sur l'exercice 2021.

**Cédric Coyette**  
Délégué UFOLEP de Normandie

#### ENJEU 2

Pour un investissement  
massif dans l'éducation

Fermés le 16 mars, les centres de Normandie ont vécu au rythme des annonces gouvernementales. Seuls les directeur-ric-e-s, en activité partielle 2 jours par semaine, sont resté-e-s en alerte pour faire et défaire... Malgré tout, après avoir fait valider un protocole sanitaire par un organisme de contrôle, les centres ont pu ouvrir et organiser la saison d'été :

- ↗ Asnelles, Saint Pair sur Mer et Gouville sur Mer par l'accueil de familles comme chaque année,
- ↗ Ouistreham, Gouville sur Mer et Thuit Signol par l'accueil de jeunes dans le dispositif colo apprenantes.

Ce dispositif a été construit de façon globale sur l'ensemble des centres de vacances accueillant des « colos » autour des thématiques développées en classes de découvertes. Ainsi, les enfants, sans faire de renforcement scolaire à proprement parler, ont appris en s'amusant... : découverte du milieu marin, activités scientifiques, ateliers d'écriture... communication par la mise en place d'ateliers radio. Pour cela, nous avons sollicité la participation de nos animateur-ric-e-s « classes de découvertes », garant-e-s du contenu « **apprenant** » œuvrant auprès et avec les animateur-ric-e-s volontaires.

Nous avons fait le choix de réduire à une seule offre la production de séjours extérieurs (*en dehors de nos propres centres d'hébergement*) en proposant une colo apprenante pour les 13-17 ans à Pont d'Ouilly.

L'accueil de classes de découvertes a été le plus difficile à organiser. Alors que l'accueil était interrompu au moment où les centres venaient d'ouvrir, les enseignant-e-s n'ont pas cessé de tenter de reporter de semaine en semaine leur projet de départ... d'abord en mai et en juin, puis à l'automne ou au printemps 2021... jusqu'à perdre tout espoir devant les refus ou le non-recevoir des administrations académiques. Entre interprétation des textes, peur de l'épidémie ou plus simplement refus d'activités « non essentielles » (*comme peuvent être considérées parfois les classes de découvertes*), les départs se sont annulés les uns derrière les autres.

Heureux-ses furent les quelques enseignant-e-s et élèves chanceux-ses qui ont pu profiter de leur séjour avant le 16 mars. Il n'y en a eu aucun depuis cette date, si ce n'est les plus mordue-e-s qui ont réussi à faire partir quelques élèves décrocheurs-euses en « classes écoles buissonnières ». Dispositif proposé dans le cadre des « Vacances apprenantes » - 12 élèves décrocheurs-euses, un enseignant-e volontaire, indemnisé-e-s 3h00 par jour... dans un centre d'hébergement sur un projet lié à l'environnement du centre – séjours de 5 à 7 jours.

Enfin, l'année 2020 fut marquée par la signature d'une convention précaire avec la commune de Thuit de l'Oison pour la gestion du domaine de Bosc Féré. Ce centre de 90 lits, situé dans l'Eure, offre une couverture géographique très intéressante : à 20 kms de Rouen, 120 kms de Paris, il renforce ainsi nos offres de proximité.

À la campagne, il complète notre offre de séjours « classes de découvertes » avec des thématiques proches de celles qui étaient développées à Clinchamps sur Orne : l'écosystème des forêts, le parcours de l'eau...



Malheureusement, ce nouveau projet arrive en pleine pandémie...

Affaire à suivre...

**Thierry VARNIERE**  
Responsable du pôle  
« Tourisme Educatif et Social »

## LE PÔLE «ADMINISTRATION DES SERVICES - RESSOURCES HUMAINES»

L'année 2020 aura été particulière, tant pour le pôle « Administration des Services - Ressources Humaines » (ADS-RH) que pour la Ligue de l'enseignement de Normandie dans son ensemble et, de facto, pour la France toute entière. Nous vivons actuellement quelque chose qui dépasse le genre humain et ses frontières. C'est pour quoi, il n'est pas aisé de résumer cette année.

Celle-ci avait pourtant bien débuté puisque synonyme d'intégration : la fédération de l'Eure (27) pour commencer, puis, dans un second temps, la Halte-garderie de Domfront en Poiraise ainsi que le RAM (*Réseau d'assistante maternelle*) Domfrontais et d'Andaine Passais. Un grand travail a d'ailleurs été fourni par les équipes du pôle pour préparer les différents dossiers en amont et en aval.

Néanmoins, la réalité nous a vite rattrapé.

Le maître-mot de l'année 2020 a été l'adaptation. En effet, depuis des années, la Ligue de l'enseignement de Normandie souhaitait développer les échanges virtuels et numériques liés notamment à l'éloignement géographique de certain·e·s salarié·e·s, bénévoles ou administrateur·rice·s : tout le monde s'est mis à échanger et à travailler en distanciel grâce à des outils de visioconférence, l'ensemble des intervenant·e·s a fait preuve de motivation et de persévérance en se formant à ces nouveautés. Dans cette perspective, nous devons conserver ces acquis pour les années à venir car il s'agit de l'avenir écologique et technologique et, plus largement, de notre avenir associatif.

Nous avons également pu entamer une nouvelle campagne d'entretiens professionnels. Nous avons su faire preuve de nouveauté et de flexibilité en réalisant des entretiens en « physique » et à distance.

Un nouveau dossier a été ouvert en 2020. En effet, nous avons travaillé sur la Gestion Prévisionnelle des Emplois et des Compétences (GPEC) en rencontrant les salarié·e·s né·e·s en 1962 (*ou avant*) afin d'échanger sur les perspectives en lien avec la question centrale du départ à la retraite :

- Permettre de faire un point individuel sur les conditions de départ en retraite en l'état des réglementations actuelles.
- Permettre d'accompagner le·la salarié·e pour qu'il connaisse au mieux ses droits.
- Permettre à la Ligue de l'enseignement de mieux anticiper ces départs avec toutes les obligations que cela impose.

Tout au long de l'année, nous avons également pu échanger avec les membres du Conseil Economique et Social (CSE) sur toutes les problématiques auxquelles la Ligue de l'enseignement faisait face. Nous avons bouleversé notre fréquence de réunions passant d'une par mois environ à une tous les 15 jours (*voir toutes les semaines parfois*) afin de relayer au mieux et le plus vite possible, les informations dont nous disposons aux représentant·e·s du personnel. C'est dans cette dynamique que nous avons, pour la première fois, abouti à un accord dans le cadre des Négociations Annuelles Obligatoires (NAO) : tout un symbole en cette période singulière. Cela a permis de bien mettre en lumière le travail réalisé tant par les élu·e·s que par les fonctions support.

La crise sanitaire actuelle a également remis sur le devant de la scène la réflexion sur la renégociation des contrats avec nos fournisseurs. Un grand travail a été réalisé afin de réduire les coûts globaux grâce notamment à la régionalisation et les économies d'échelles sous-jacentes.

Le déménagement du siège de Caen a aussi été un travail en continu sur toute l'année 2020. Pour rappel, il a été initié en 2018 suite à la destruction de la « villa » et, depuis, le projet n'a eu de cesse que de monter en puissance tout au long de l'année 2019 pour atteindre son apogée à la fin 2020 / début 2021. Le déménagement devait avoir initialement lieu en octobre 2020. Il a malheureusement dû être repoussé à plusieurs reprises jusqu'à début 2021.

Un travail titanesque a été réalisé par les équipes. Il a fallu tout orchestrer. Cela a pu passer du choix des couleurs des rampes jusqu'au choix de la répartition des clefs via un organigramme détaillé. Cela a vraiment été enrichissant et formateur pour l'ensemble des personnes mobilisées (*notamment les collègues de la technique, des achats et de la direction*). Ce projet a permis de se projeter et d'égayer le temps de travail des salarié·e·s et des bénévoles tout au long de l'année. Cela a donné un sens à cette année si particulière.

Pour finir, je tiens à remercier tous les membres de l'équipe du pôle « Administration des services et des ressources humaines » qui ont plus que jamais su faire preuve de réactivité et de flexibilité. En effet, nous avons réussi à rendre le même service auprès des autres pôles avec moins de moyens humains et financiers : l'image qui me vient est que nous représentons l'huile dans les rouages de cette grande et belle machine qu'est la Ligue de l'enseignement de Normandie.

**Florian MAUGER**

**Responsable du pôle « Administration des Services - Ressources Humaines »**

**LES ACTIONS...**  
**...DES CHIFFRES**

**1. AMBITION  
PEDAGOGIQUE : LA  
REUSSITE SCOLAIRE DE  
TOUS**

## LE PÔLE " POLITIQUES EDUCATIVES TERRITORIALES "

### ACTIVITES CULTURELLES EN ACM

EDUCATION ARTISTIQUE  
ET CULTURELLE

- Nb enfants/jeunes : 700

### ACM ET LOCAL ADOS

DISPOSITIFS PERISCOLAIRES ET  
EXTRASCOLAIRES

- Nb enfants/jeunes : 2 912

### GARDERIE PERISCOLAIRE

DISPOSITIFS PERISCOLAIRES ET  
EXTRASCOLAIRES

- Nb enfants/jeunes : 3 355

## 1. AMBITION PEDAGOGIQUE : LA REUSSITE SCOLAIRE DE TOUS

### ATELIER MOREA

ORIENTATION ET PREVENTION DU  
DECROCHAGE  
(projet QPV\*)

- Nb enfants/jeunes : 13

### DECOUVERTE MONDE PRO

ORIENTATION ET PREVENTION DU  
DECROCHAGE

- Nb enfants/jeunes : 3

### PIJ

ORIENTATION ET PREVENTION DU  
DECROCHAGE

- Nb enfants/jeunes : 65

### ACCOMPAGNEMENT PROJET PRO

ORIENTATION ET PREVENTION DU  
DECROCHAGE

- Nb enfants/jeunes : 62

### PROJET ACM "AUTOUR DES SCIENCES"

CULTURE SCIENTIFIQUE ET  
NUMERIQUE

- Nb enfants/jeunes : 78

### PROJET JEUNES RDVADOS

ORIENTATION ET PREVENTION DU  
DECROCHAGE

- Nb enfants/jeunes : 45

### ACCOMPAGNEMENT CLAS

LECTURE - ILLETTRISME

- Nb enfants/jeunes : 666

### SEMAINE DU LIVRE

LECTURE - ILLETTRISME

- Nb enfants/jeunes : 120

### NUMERIQUE EN ACM

CULTURE SCIENTIFIQUE ET NUMERIQUE

- Nb enfants/jeunes : 65

### LES ATELIERS DU SAMEDI

LUTTE CONTRE LA PAUVRETE

- Nb enfants/jeunes : 59

### PROJET DISCRIWEEK

EDUCATION ARTISTIQUE  
ET CULTURELLE  
(projet QPV\*)

- Nb enfants/jeunes : 140

### PROJET MEMOIRE EN NORMANDIE

EDUCATION ARTISTIQUE ET CULTURELLE

- Nb enfants/jeunes : 236

### ACCUEIL EN ACM

INCLUSION SCOLAIRE

*Accueil et intégration des enfants  
handicapés dans les centres de loisirs et  
de vacances*

- Nb enfants/jeunes : 37

### PROJET PAUSE MERIDIENNE

DISPOSITIFS PERISCOLAIRES ET  
EXTRASCOLAIRES

- Nb enfants/jeunes : 207

### SOUTIEN A LA SCOLARITE

DISPOSITIFS PERISCOLAIRES ET  
EXTRASCOLAIRES  
(projet QPV\*)

- Nb enfants/jeunes : 321

### PROJET EUREKA

EDUCATION ARTISTIQUE ET CULTURELLE

- Nb enfants/jeunes : 297

## LE PÔLE “ RESSOURCES POUR LE SPORT AFFINITAIRE UFOLEP “

**SPORTS CENTRES CAF**  
LUTTE CONTRE LA PAUVRETE

- Nb enfants/jeunes : 460

**COMMISSION LOISIRS ACM**  
DISPOSITIFS PERISCOLAIRES ET EXTRASCOLAIRES

- Nb enfants/jeunes : 1 320

**MISSION LOCALE "COUP D'BOOST"**  
ORIENTATION ET PREVENTION DU DECROCHAGE

- Nb enfants/jeunes : 38

**SPORT POUR TOUS EN QPV**  
LUTTE CONTRE LA PAUVRETE

- Nb enfants/jeunes : 700

**1. AMBITION PEDAGOGIQUE : LA REUSSITE SCOLAIRE DE TOUS**

**MISSION LOCALE GARANTIE JEUNE**  
ORIENTATION ET PREVENTION DU DECROCHAGE

- Nb enfants/jeunes : 70

**UFOSTREET en QPV**  
LUTTE CONTRE LA PAUVRETE

- Nb enfants/jeunes : 165

**ACTIVITES SPORTIVES TAP**  
DISPOSITIFS PERISCOLAIRES ET EXTRASCOLAIRES

- Nb enfants/jeunes : 160

**SESAME UFOLEP**  
ORIENTATION ET PREVENTION DU DECROCHAGE

- Nb enfants/jeunes : 10

## LE PÔLE “ ACTIONS EDUCATIVES EN MILIEU SCOLAIRE/USEP ”

**PROJET ECOLE OUVERTE**ORIENTATION ET PREVENTION DU  
DECROCHAGE

- Nb enfants/jeunes : 70

**ATELIERS RELAIS**ORIENTATION ET PREVENTION DU  
DECROCHAGE

- Nb enfants/jeunes : 37

**ACCUEIL STAGIAIRES**ORIENTATION ET PREVENTION DU  
DECROCHAGE

- Nb enfants/jeunes : 14

**PROJET CIRQUE**EDUCATION ARTISTIQUE  
ET CULTURELLE

- Nb enfants/jeunes : 70

**PROJET MUSIQUE**EDUCATION ARTISTIQUE  
ET CULTURELLE

- Nb enfants/jeunes : 1 301

**PROJET DANSE**EDUCATION ARTISTIQUE  
ET CULTURELLE

- Nb enfants/jeunes : 650

**PROJET RADIO EN ACM**CULTURE SCIENTIFIQUE  
ET NUMERIQUE

- Nb enfants/jeunes : 290

**2S2C PROJET RADIO**CULTURE SCIENTIFIQUE  
ET NUMERIQUE

- Nb enfants/jeunes : 192

**RENCONTRES  
INTERGENERATIONNELLES**DISPOSITIFS PERISCOLAIRES ET  
EXTRASCOLAIRES

- Nb enfants/jeunes : 900

**SEJOUR SAVOIR ROULER A  
VELO**DISPOSITIFS PERISCOLAIRES ET  
EXTRASCOLAIRES

- Nb enfants/jeunes : 25

**1. AMBITION PEDAGOGIQUE :  
LA REUSSITE SCOLAIRE  
DE TOUS****LIRE ET FAIRE LIRE**

LECTURE - ILLETTRISME

- Nb enfants/jeunes : 3 402

**DEVOIRS FAITS**DISPOSITIFS PERISCOLAIRES ET  
EXTRASCOLAIRES

- Nb enfants/jeunes : 8 140

**ANIMATION USEP**DISPOSITIFS PERISCOLAIRES ET  
EXTRASCOLAIRES

- Nb enfants/jeunes : 900

**ACCOMPAGNEMENT DES  
ANIMATIONS SPORTIVES**DISPOSITIFS PERISCOLAIRES ET  
EXTRASCOLAIRES

- Nb enfants/jeunes : 4 700

## LE PÔLE “ RESSOURCES ASSOCIATIVES, ACCOMPAGNEMENT DES RÉSEAUX DE L'ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE ET ENGAGEMENT DES JEUNES “

### 1. AMBITION PEDAGOGIQUE : LA REUSSITE SCOLAIRE DE TOUS

#### **BADGEONS L'ENGAGEMENT** ORIENTATION ET PREVENTION DU DECROCHAGE

- **Nb enfants/jeunes : 109**

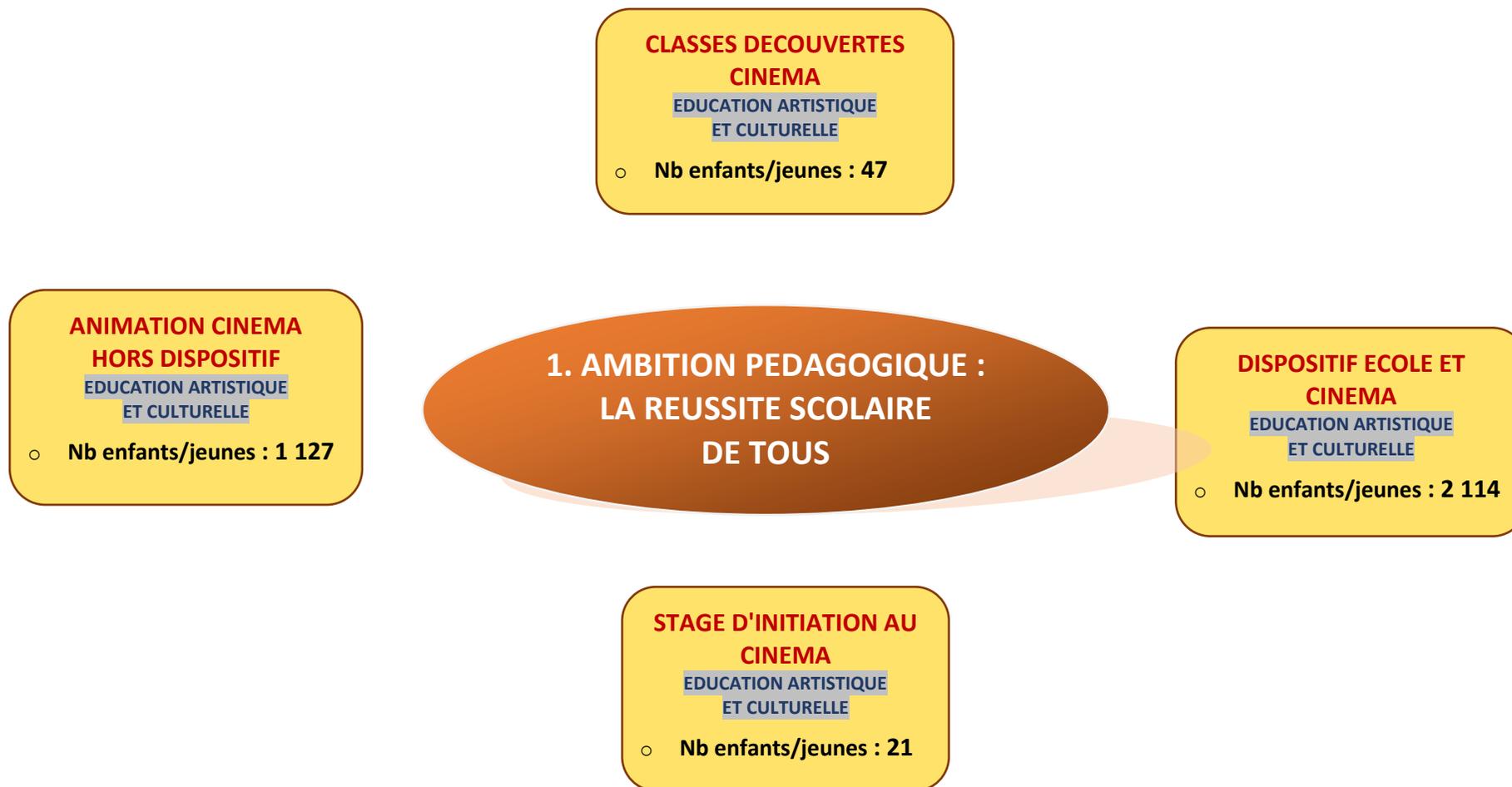
## LE PÔLE “ ACTIONS SOCIALES ET MED!CO-SOCIALES “

### 1. AMBITION PEDAGOGIQUE : LA REUSSITE SCOLAIRE DE TOUS

**GESTION DISPOSITIF DARE  
(IME et SESSAD)  
INCLUSION SCOLAIRE**

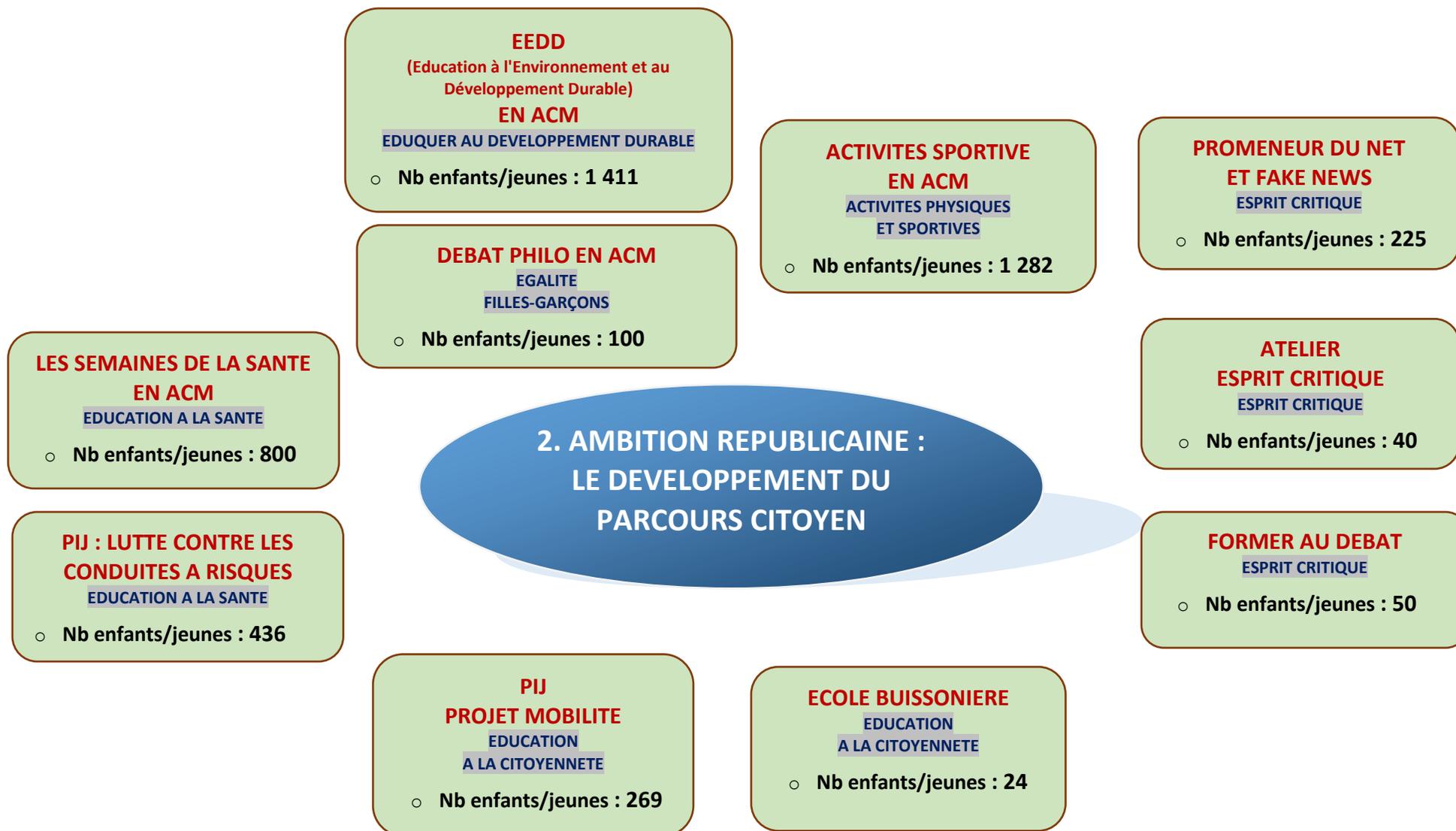
- **Nb enfants/jeunes : 179**

## LE PÔLE “ ACTIONS CULTURELLES - CINÉMA / IMAGES “



## **2. AMBIT!ON REPUBL!CAINE : LE DEVELOPPEMENT DU PARCOURS C!TOYEN**

## LE PÔLE “ POLITIQUES EDUCATIVES TERRITORIALES “



## LE PÔLE “ RESSOURCES POUR LE SPORT AFFINITAIRE UFOLEP “



## LE PÔLE “ ACTIONS EDUCATIVES EN MILIEU SCOLAIRE/USEP ”

### RENCONTRE ASSOCIATIVE ET SPORTIVE

EDUCATION A LA SANTE

- Nb enfants/jeunes : 5 900

### RENCONTRE ASSOCIATIVE ET SPORTIVE

EDUCATION A LA CITOYENNETE

- Nb enfants/jeunes : 5 900

### DEBAT ASSOCIATIF USEP

EDUCATION A LA CITOYENNETE

- Nb enfants/jeunes : 700

### PROJET "ENGAGEZ-VOUS"

EDUCATION A LA CITOYENNETE

- Nb enfants/jeunes : 204

### SEJOUR

### SAVOIR ROULER A VELO

EDUCATION A LA CITOYENNETE

- Nb enfants/jeunes : 25

### SEMAINES SPORTIVES ET ASSOCIATIVES

EDUCATION A LA CITOYENNETE

- Nb enfants/jeunes : 1 400

### CARTE DE LA FRATERNITE

LUTTE CONTRE LES DISCRIMINATIONS

- Nb enfants/jeunes : 3 250

### LUTTE CONTRE LES DISCRIMINATIONS

LUTTE CONTRE LES DISCRIMINATIONS

- Nb enfants/jeunes : 481

## 2. AMBITION REPUBLICAINE : LE DEVELOPPEMENT DU PARCOURS CITOYEN

### DIVERSITE DANS LE SPORT

LUTTE CONTRE LES DISCRIMINATIONS

- Nb enfants/jeunes : 5 900

### LES SEMAINES DE LA DIVERSITE

LUTTE CONTRE LES DISCRIMINATIONS

- Nb enfants/jeunes : 1 427

### COMPETENCES PSYCHOSOCIALES

EDUCATION A LA SANTE

- Nb enfants/jeunes : 348

### SPORT SANTE BIEN ETRE

EDUCATION A LA SANTE

- Nb enfants/jeunes : 60

### PROJET BIODIVERSITE ET CYCLE DE L'EAU

EDUQUER AU DEVELOPPEMENT DURABLE

- Nb enfants/jeunes : 505

### FORMATION VRL

LAÏCITE

- Nb enfants/jeunes : 150

### INTERVENTION LAÏCITE

LAÏCITE

- Nb enfants/jeunes : 311

### RENCONTRES SPORTIVES USEP

ACTIVITES PHYSIQUES ET SPORTIVES

- Nb enfants/jeunes : 32 693

### E-RENCONTRES USEP

ACTIVITES PHYSIQUES ET SPORTIVES

- Nb enfants/jeunes : 4 700

### USEP

### GENERATION 2024

ACTIVITES PHYSIQUES ET SPORTIVES

- Nb enfants/jeunes : 8 200

### RENCONTRES SPORTIVES ENFANTS PARENTS

CLIMAT SCOLAIRE ET LUTTE CONTRE VIOLENCES

- Nb enfants/jeunes : 700

## LE PÔLE “ TOURISME EDUCATIF ET SOCIAL “

### CLASSES DECOUVERTES

EDUCATION  
A LA CITOYENNETE

- Nb enfants/jeunes : 1 811

### SEJOURS VACANCES

EDUCATION  
A LA CITOYENNETE

- Nb enfants/jeunes : 1 666

## 2. AMBITION REPUBLICAINE : LE DEVELOPPEMENT DU PARCOURS CITOYEN

### CLASSES DE DECOUVERTES

- Nb de journées : 6 414

### CENTRES DE VACANCES ET DE LOISIRS

- Nb de journées : 12 066

### GROUPES ENFANTS

- Nb de journées : 1 884

### GROUPES ADULTES

- Nb de journées : 3 002

### VILLAGE CLUB

- Nb de journées : 6 712

### RESIDENCE CLUB

- Nb de journées : 6 416

## LE PÔLE " RESSOURCES ASSOCIATIVES, ACCOMPAGNEMENT DES RÉSEAUX DE L'ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE ET ENGAGEMENT DES JEUNES "

### FORMATION CIVIQUE "LUTTER CONTRE LES DISCRIMINATIONS"

LUTTE  
CONTRE LES DISCRIMINATIONS

- Nb enfants/jeunes : 24

### JUNIORS ASSOCIATIONS

EDUCATION  
A LA CITOYENNETE

- Nb enfants/jeunes : 246

## 2. AMBITION REPUBLICAINE : LE DEVELOPPEMENT DU PARCOURS CITOYEN

### FORMATION CIVIQUE ET CITOYENNE LAÏCITE AU QUOTIDIEN

LAÏCITE

- Nb enfants/jeunes : 18

### SERVICE CIVIQUE

EDUCATION  
A LA CITOYENNETE

- Nb enfants/jeunes : 50

**3. AMBITION POUR LES  
ALLIANCES EDUCATIVES :  
LA FORMATION ET  
L'ACCOMPAGNEMENT DES  
ACTEUR·RICE·S DE  
L'EDUCATION**

## LE PÔLE “ POLITIQUES EDUCATIVES TERRITORIALES “

### BAFA BAFD

FORMATION

AUTRES ACTEUR-RICE-S DE L'EDUCATION

- Nb adultes bénéficiaires : 136

### ACCOMPAGNEMENT

PEDT

ACCOMPAGNER LE DEVELOPPEMENT  
DES PEDT

- Nb adultes bénéficiaires : 592

### MALLES PEDAGOGIQUE ET RESSOURCES EDUCATEURS

INNOVATION EDUCATIVE  
ET PEDAGOGIQUE

- Nb adultes bénéficiaires : 475

### FORMATION CONTINUE

ANIMATEURS ACM

FORMATION

AUTRES ACTEUR-RICE-S DE L'EDUCATION

- Nb adultes bénéficiaires : 130

### 3. AMBITION POUR LES ALLIANCES EDUCATIVES : LA FORMATION ET L'ACCOMPAGNEMENT DES ACTEUR-RICE-S DE L'EDUCATION

### DISPOSITIF « REZORNE »

FORMATION  
PERSONNELS DE L'EDUCATION NATIONALE

- Nb adultes bénéficiaires : 25

### FORMATION

CNFPT

FORMATION

AUTRES ACTEUR-RICE-S DE L'EDUCATION

- Nb adultes bénéficiaires : 95

### ACCOMPAGNEMENT PRIMO-ARRIVANTS

ACCOMPAGNEMENT  
DES PARENTS

- Nb adultes bénéficiaires: 51

### PROJET REAAP

(Réseau d'écoute, d'appui et  
d'accompagnement des parents)

ACCOMPAGNEMENT  
DES PARENTS

- Nb adultes bénéficiaires: 41

## LE PÔLE “ RESSOURCES POUR LE SPORT AFFINITAIRE UFOLEP “

### BPJEPS ET CPJEPS

FORMATION

AUTRES ACTEUR·RICE·S DE L'EDUCATION

- Nb adultes bénéficiaires : 63

### CQP ALS

FORMATION

AUTRES ACTEUR·RICE·S DE L'EDUCATION

- Nb adultes bénéficiaires : 48

### FORMATION

PSC1

FORMATION

AUTRES ACTEUR·RICE·S DE L'EDUCATION

- Nb adultes bénéficiaires : 117

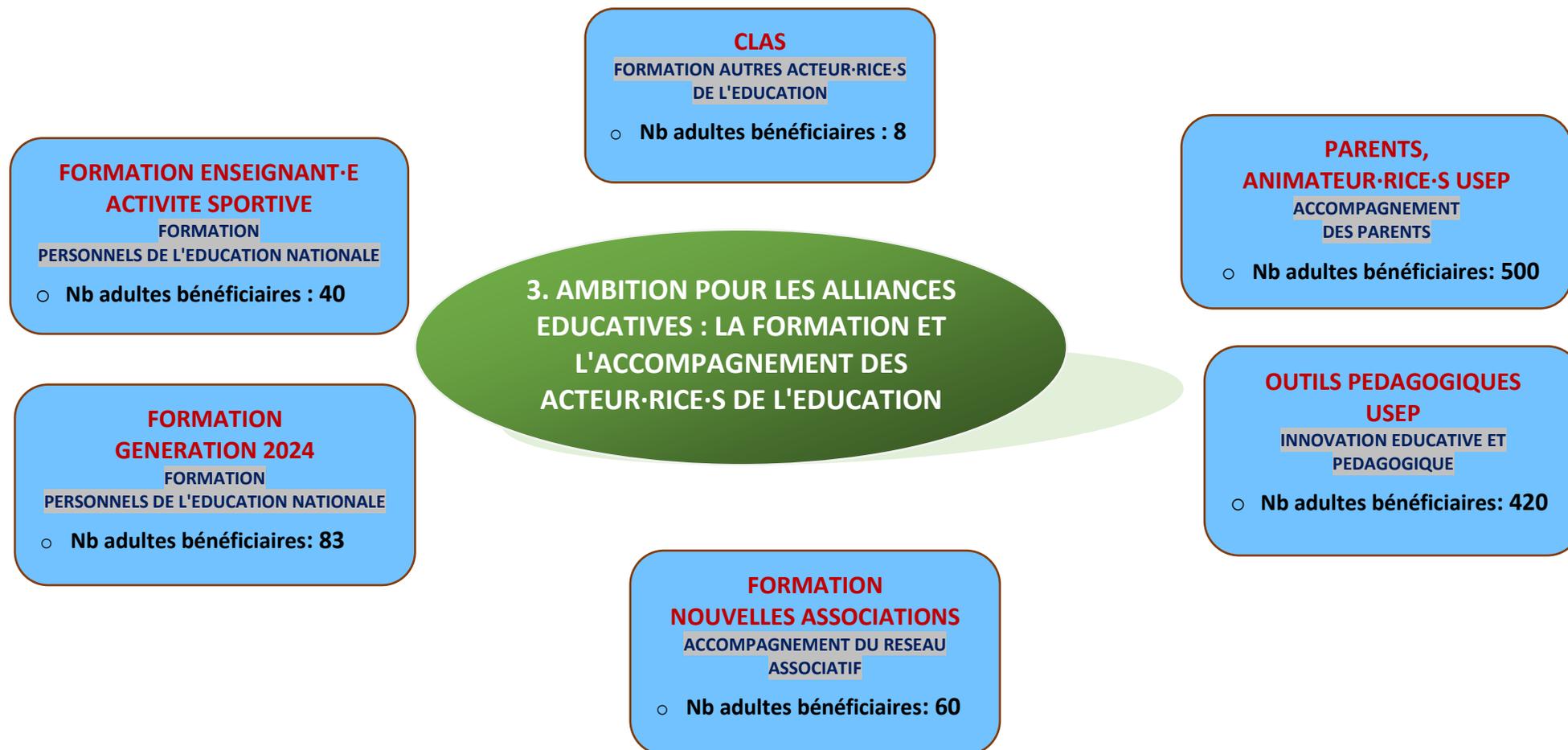
3. AMBITION POUR LES ALLIANCES  
EDUCATIVES : LA FORMATION ET  
L'ACCOMPAGNEMENT DES  
ACTEUR·RICE·S DE L'EDUCATION

### MIGRANT·E·S EN FOYER D'URGENCE

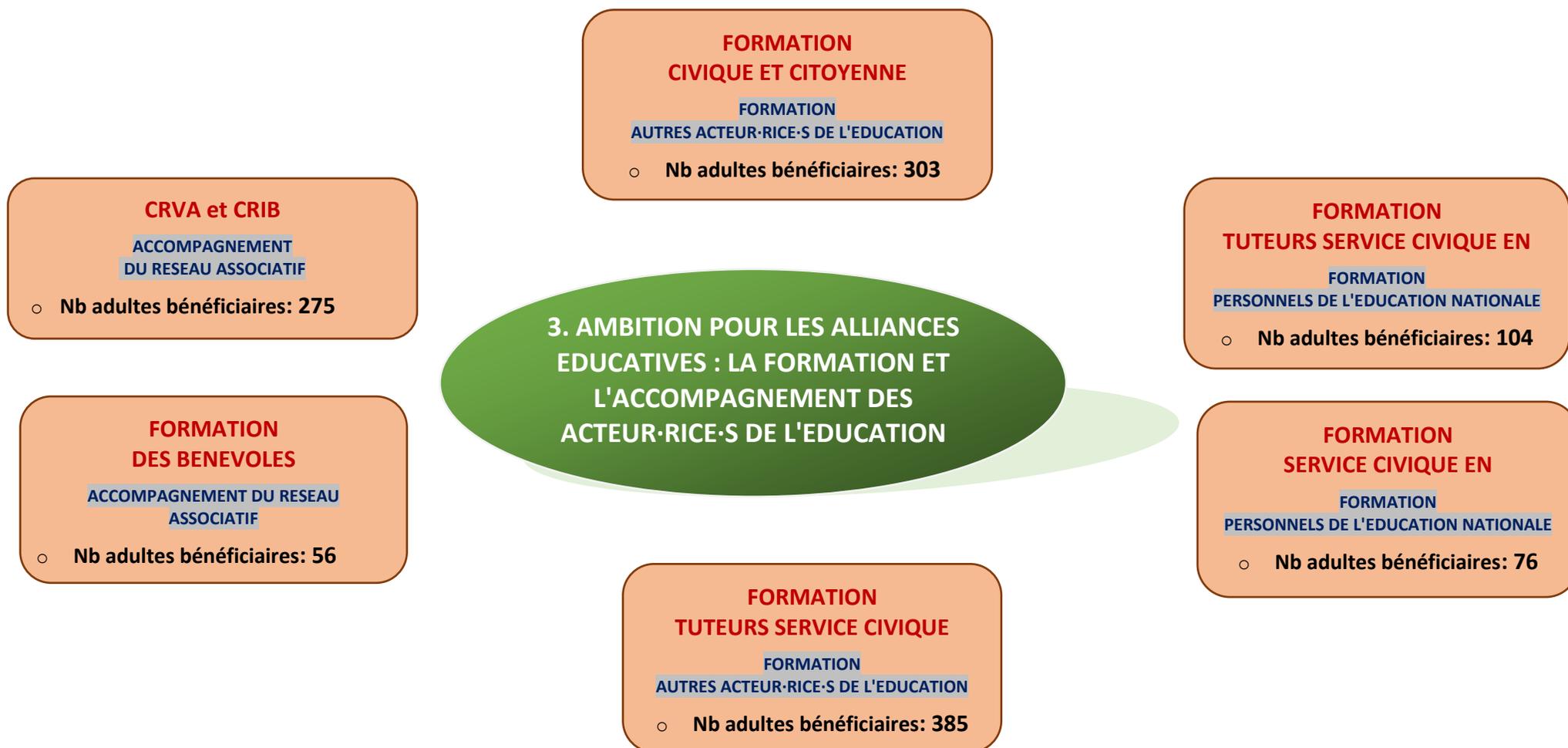
ACCOMPAGNEMENT  
DES PARENTS

- Nb adultes bénéficiaires : 36

## LE PÔLE “ ACTIONS EDUCATIVES EN MILIEU SCOLAIRE/USEP ”



## LE PÔLE " RESSOURCES ASSOCIATIVES, ACCOMPAGNEMENT DES RÉSEAUX DE L'ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE ET ENGAGEMENT DES JEUNES "



## LE PÔLE “ ACTIONS CULTURELLES - CINÉMA / IMAGES “

### FORMATION ENSEIGNANT·E·S EDUCATION A L'IMAGE

FORMATION  
PERSONNELS DE L'EDUCATION NATIONALE

- Nb adultes bénéficiaires: 209

### 3. AMBITION POUR LES ALLIANCES EDUCATIVES : LA FORMATION ET L'ACCOMPAGNEMENT DES ACTEUR·RICE·S DE L'EDUCATION

### FORMATION ANIMATEUR·RICE·S EDUCATION A L'IMAGE

FORMATION  
AUTRES ACTEUR·RICE·S DE L'EDUCATION

- Nb adultes bénéficiaires: 12

### ACCOMPAGNEMENT RESEAU GENERIQUE

ACCOMPAGNEMENT  
DU RESEAU ASSOCIATIF

- Nb adultes bénéficiaires: 20

## RESSOURCES ASSOCIATIVES, ANIMATION DES RÉSEAUX DE L'ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE ET ENGAGEMENT DES JEUNES “

OBJECTIFS, ACTIONS	TYPOLOGIE, DURÉE OU NOMBRE	PUBLIC	TERRITOIRES
<b>ENGAGEMENT DES JEUNES</b>	<b>ACCOMPAGNEMENT DE JUNIOR-ASSOCIATIONS</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ 24 juniors-associations,</li> <li>➤ 208 jeunes concernés</li> <li>➤ 2 rencontres régionales Asso</li> </ul>	<p style="text-align: center;"><b>CALVADOS</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Fire Studio – Hermanville-sur-Mer</li> <li>➤ Conquist'ados – Bayeux</li> <li>➤ Studio GMA - Touques</li> <li>➤ Poneyvasions – Saint Martin de Sallen Le Hom</li> <li>➤ HandiVie – Bernières sur Mer</li> <li>➤ Aidons le monde – Hérouville-Saint-Clair</li> <li>➤ Pour un nouveau monde – Hérouville Saint-Clair</li> <li>➤ Cop's Nature – Honfleur</li> <li>➤ Les petites mains de la Dathée - Les Monts d'Aunay</li> <li>➤ Trip'Asso - Orbec</li> </ul> <p style="text-align: center;"><b>EURE</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Compagnie des Satires - Arnières sur Iton</li> <li>➤ Bureau Des Élèves - Lycée St Adjutor - Vernon</li> <li>➤ Maison des Lycéens - Lycée Marc Bloc - Val de Reuil</li> </ul>
	<b>VOLONTARIAT EN SERVICES CIVIQUES</b>	<p><b>63 jeunes concernés en 2020</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ 50 dans les structures affiliées</li> <li>➤ 5 sur des missions auprès de l'USEP</li> <li>➤ 1 sur des missions auprès de l'UFOLEP</li> <li>➤ 7 sur des missions au sein de la Ligue de l'enseignement</li> </ul> <p><b>31 structures concernées (y compris Ligue enseignement)</b></p>	<p style="text-align: center;"><b>Calvados, Eure, Manche, Orne</b></p> <p style="text-align: center;"><b>CALVADOS</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ JOUONS ENSEMBLE</li> <li>➤ CD UFOLEP Calvados</li> <li>➤ CD USEP 14</li> <li>➤ KINO Caen</li> <li>➤ MUANCE</li> <li>➤ Pays des Miroirs Productions</li> <li>➤ Style et Technik</li> <li>➤ WARCITY PARCOURS</li> </ul> <p style="text-align: center;"><b>EURE</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Artisans du Monde de Louviers</li> <li>➤ Association des Jeunes de la Madeleine</li> <li>➤ Espace Laïque Vernonnois</li> <li>➤ La Factorie</li> <li>➤ Les Vagabonds de l'énergie</li> <li>➤ L'Outil en Main de Vernon</li> <li>➤ Maison de l'Europe de l'Eure</li> <li>➤ SAINT SEBASTIEN SPORTS</li> <li>➤ USEP école G. Charpak</li> <li>➤ CCAS Verneuil sur Avre</li> <li>➤ Mairie Vernon</li> </ul>

<b>ENGAGEMENT DES JEUNES</b>	<b>FORMATIONS CIVIQUES ET CITOYENNES DES VOLONTAIRES</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>↗ 22 sessions de formation,</li> <li>↗ 475 volontaires concernés,</li> </ul>	Formations à Caen, Saint-Lô, Evreux et en visio conférences
	<b>FORMATION DES TUTEURS DE VOLONTAIRES</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>↗ 12 sessions de formation,</li> <li>↗ 166 tuteur·rice·s formé·e·s,</li> </ul>	Formations à Hérouville-Saint-Clair, Alençon et Saint-Lô et visio conférences
	<b>ACCOMPAGNEMENT DU CONSEIL DEPARTEMENTAL DES JEUNES</b> <b>ACCOMPAGNEMENT CONSEIL REGIONAL DES JEUNES</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>↗ 1 conseil accompagné, 54 jeunes concernés</li> <li>↗ 1 conseil accompagné, 30 jeunes concernés</li> </ul>	Manche Région Normandie
	<b>BOURSE AJIR</b> promouvoir et valoriser la capacité d'initiative des jeunes (uniquement dans la Manche)	<ul style="list-style-type: none"> <li>↗ 2 projets accordés sur 3 présentés</li> <li>↗ 23 points d'appui pour Ajir</li> </ul>	Hyper Focus Festival Le début du commencement

OBJECTIFS, ACTIONS	TYPLOGIE, DURÉE OU NOMBRE	PUBLIC	TERRITOIRES		
<b>ACCOMPAGNEMENT DE LA VIE ASSOCIATIVE</b>	<b>ACCOMPAGNEMENT DE PROJETS ASSOCIATIFS, CREATION D'ASSOCIATIONS, STATUTS...</b> (conception du projet associatif, organisation interne, communication interne/externe, gestion, comptabilité, aspects législatifs...)			<b>CALVADOS</b> : CRVA à Caen <b>EURE</b> : CRVA à Evreux <b>ORNE</b> : CRIB à Alençon <b>MANCHE</b> : CRVA à Saint-Lô	
	<b>FORMATION DE BENEVOLES ASSOCIATIFS</b> Préparation CFGA (Certificat de Formation à la Gestion Associative)		<b>CALVADOS</b> : 2 sessions programmées, non réalisées / crise sanitaire <b>MANCHE</b> : 1 session commencée, 26 stagiaires, 58 journées stagiaires <b>ORNE</b> : 1 session, 16 stagiaires, 52 journées stagiaires  <b>BasiCompta®</b> <b>MANCHE</b> : 1 session, 2 stagiaires <b>ORNE</b> : 1 session, 2 stagiaires	Saint Pair sur Mer (50) Saint Germain de Corbeis (61)  Saint Lô (50) Saint Germain du Corbeis (61)	
	<b>SERVICES AUX ASSOCIATIONS</b>  Paie (Impact emploi)	<b>51 associations concernées</b>	<b>CALVADOS</b> ↗ Association La Loure ↗ Association La Maison Bleue ↗ Association Locale RPI Saint Jean le Blanc ↗ Bande de Sauvage ↗ Cinema Le Paradiso  <b>EURE</b> ↗ Aide & cours ↗ A petits pas ↗ ACL Gisors ↗ Asso ADN ↗ al Navarre ↗ Ateliers des Arts ↗ CEMSO BCT ↗ Cie du Chat Bada ↗ CLEP ↗ Compagnie Il ↗ Double Croche	↗ Comité UFOLEP CALVADOS ↗ Ecole de musique du Pré bocage ↗ Fanfare de Vassy ↗ GECAJEP ↗ Jouons Ensemble ↗ OMAC Thury Harcourt ↗ VOVA  ↗ Ecole Beaux Arts ↗ Espace Clarté ↗ Femmes en action ↗ FEP Guichainville ↗ Foyer rural du Lieuvin ↗ Habitat Humanisme ↗ Initiatives 27 ↗ La cause des enfants ↗ La Chacoulienne ↗ La Ludo d'Iton ↗ Le Parc ↗ La ressourceEure	<b>MANCHE</b> ↗ Association ENERTERRE ↗ Cinéma Le Palace ↗ Comité UFOLEP MANCHE ↗ Ecole de Preeti  ↗ Le Sympho ↗ LJC Damville ↗ OHE ↗ Principe Actif ↗ Recra'Momes ↗ RAS Campagne ↗ Réseaux Réciproques ↗ Silembloc Cie ↗ Théâtre des Coteaux ↗ UFSBD ↗ Vestiaire d'Entraide
	<b>BasiCompta®</b>	<b>12 associations bénéficiaires du service</b>	<b>CALVADOS</b> ↗ FJEP-AL CONDE EN NORMANDIE ↗ La Demeurée ↗ Bande de Sauvage  <b>ORNE</b> ↗ Les amis des jeux	<b>MANCHE</b> ↗ Association de gestion du Cinéma Le Donjon ↗ Compagnie Tourner la page ↗ Enerterre ↗ INTERMEDE	↗ Les Goublins ↗ Ligue de l'enseignement fédération de la Manche ↗ Patronage laïque Equeurdreville ↗ Théâtre de l'Acte
	<b>Comptabilité</b>	<b>1 association bénéficiaire du service</b>	<b>CALVADOS</b> ↗ Ecole de musique du Pré bocage (14)		

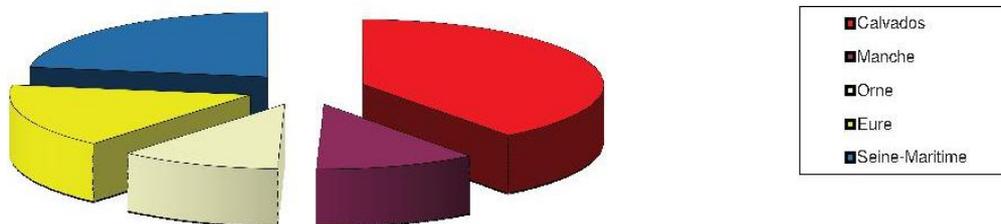
OBJECTIFS, ACTIONS	TYPOLOGIE, DURÉE OU NOMBRE	PUBLIC	TERRITOIRES		
<p style="text-align: center;"><b>ANIMATION DES RESEAUX DE L'ECONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE</b></p>	<p style="text-align: center;"><b>DLA, DISPOSITIF LOCAL D'ACCOMPAGNEMENT</b></p> <p>Accompagnement de structures dans leurs démarches de création, de consolidation et de développement de l'emploi</p>	<p>75 structures accompagnées 64 structures diagnostiquées 83 structures bénéficiaires d'une ingénierie</p>	<table style="width: 100%; border: none;"> <tr> <td style="text-align: center; vertical-align: top;"> <p><b>CALVADOS</b></p> <p>Calvados = structures touchées sur le territoire de</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>↗ CC Bayeux Intercom</li> <li>↗ CC Pré bocage Intercom</li> <li>↗ CC Cœur Côtes fleuries</li> <li>↗ Cu Caen la Mer</li> <li>↗ CC Cingal Suisse Normande</li> <li>↗ CC du Pays de Falaise</li> <li>↗ CC Normandie Cabourg Pays d'Auge</li> <li>↗ CA Lisieux Normandie</li> </ul> </td> <td style="text-align: center; vertical-align: top;"> <p><b>MANCHE</b></p> <p>Manche =structures touchées sur le territoire de</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>↗ CA du Cotentin</li> <li>↗ CC Côte Ouest Centre Manche</li> <li>↗ CC de la Baie de Cotentin</li> <li>↗ CA Saint-Lô agglo</li> <li>↗ CC Granville Terre et Mer</li> <li>↗ CC Mont Saint Michel Normandie</li> <li>↗ CC Coutances Mer et Bocage</li> <li>↗ CC Villedieu</li> </ul> </td> </tr> </table>	<p><b>CALVADOS</b></p> <p>Calvados = structures touchées sur le territoire de</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>↗ CC Bayeux Intercom</li> <li>↗ CC Pré bocage Intercom</li> <li>↗ CC Cœur Côtes fleuries</li> <li>↗ Cu Caen la Mer</li> <li>↗ CC Cingal Suisse Normande</li> <li>↗ CC du Pays de Falaise</li> <li>↗ CC Normandie Cabourg Pays d'Auge</li> <li>↗ CA Lisieux Normandie</li> </ul>	<p><b>MANCHE</b></p> <p>Manche =structures touchées sur le territoire de</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>↗ CA du Cotentin</li> <li>↗ CC Côte Ouest Centre Manche</li> <li>↗ CC de la Baie de Cotentin</li> <li>↗ CA Saint-Lô agglo</li> <li>↗ CC Granville Terre et Mer</li> <li>↗ CC Mont Saint Michel Normandie</li> <li>↗ CC Coutances Mer et Bocage</li> <li>↗ CC Villedieu</li> </ul>
	<p><b>CALVADOS</b></p> <p>Calvados = structures touchées sur le territoire de</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>↗ CC Bayeux Intercom</li> <li>↗ CC Pré bocage Intercom</li> <li>↗ CC Cœur Côtes fleuries</li> <li>↗ Cu Caen la Mer</li> <li>↗ CC Cingal Suisse Normande</li> <li>↗ CC du Pays de Falaise</li> <li>↗ CC Normandie Cabourg Pays d'Auge</li> <li>↗ CA Lisieux Normandie</li> </ul>	<p><b>MANCHE</b></p> <p>Manche =structures touchées sur le territoire de</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>↗ CA du Cotentin</li> <li>↗ CC Côte Ouest Centre Manche</li> <li>↗ CC de la Baie de Cotentin</li> <li>↗ CA Saint-Lô agglo</li> <li>↗ CC Granville Terre et Mer</li> <li>↗ CC Mont Saint Michel Normandie</li> <li>↗ CC Coutances Mer et Bocage</li> <li>↗ CC Villedieu</li> </ul>			
<p style="text-align: center;"><b>ACTION DE FORMATION</b></p> <p>Formation des étudiant-e-s I.AE.</p>	<p>2 demi-journées de formation</p>	<p>Caen (14)</p>			



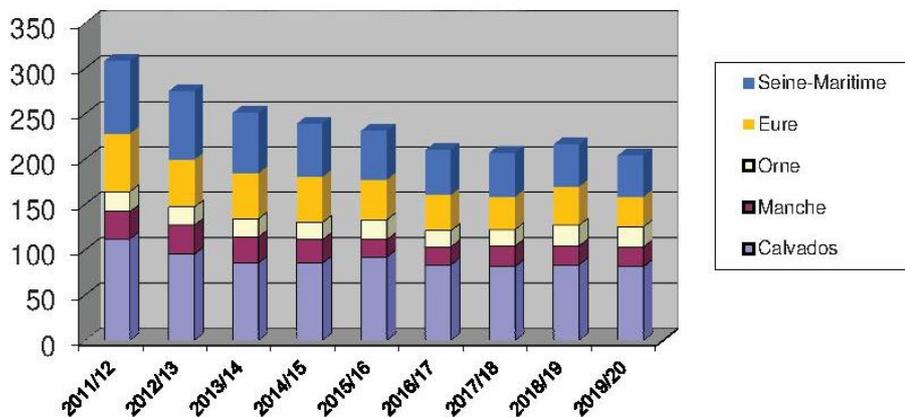
**ASSOCIATIONS :**

	Nombre de structures affiliées 2019/2020
Calvados	81 (-2)
Manche	22 (+1)
Orne	22 (-1)
Eure	33 (-9)
Seine-Maritime	46 (-1)
<b>TOTAL</b>	<b>204 (-12)</b>

**Nombre d'associations 2019/2020**



**Evolution du nombre des associations affiliées**



Il est important de rappeler que l'UFOLEP a connu une situation compliquée avec l'assureur de la fédération, due notamment à une sinistralité élevée, due à l'enclenchement systématique d'une procédure au tribunal lors de sinistres importants avec des montants très élevés versés aux victimes d'accident, due aussi au caractère multi-activité de nos pratiques sportives. Depuis le 1er septembre 2012, l'UFOLEP nationale a donc été contraint à définir deux nouvelles catégories d'activités supplémentaires (R5 pour les sports cyclistes et R6 pour les sports mécaniques, activités relevant du groupe R3 jusqu'au 31 août 2012), avec la mise place de nouvelles procédures contraignantes pour les organisateurs et des nouveaux tarifs d'assurance avec une très forte hausse, aussi bien dans la prise de licence que dans les contrats complémentaires (assurance d'une organisation et accueil de non licenciés). Ces décisions inévitables ont été prises pour rembourser la dette auprès de l'assureur et surtout pour faire baisser le nombre d'accidents.

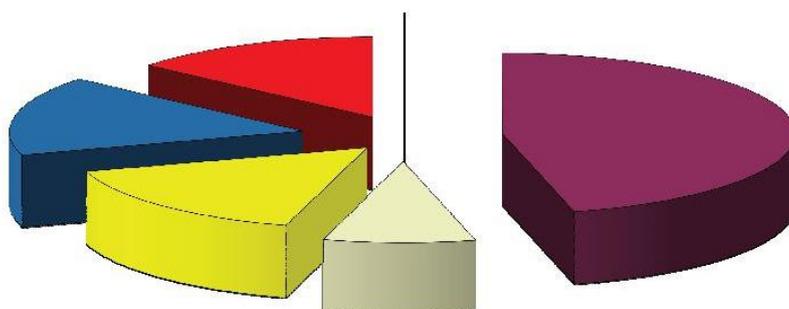
Lors de la saison 2012/2013, l'UFOLEP en Normandie a subi le départ massif des associations et des licenciés « cycloport », la moitié en « cyclotourisme », une petite partie des « VTTistes » et des pratiquants en sports mécaniques. Puis, les saisons suivantes, le reste des cyclotouristes sont partis et l'érosion en sport mécanique et VTT a continué.

**Ainsi, le comité régional UFOLEP de Normandie a perdu en trois ans, entre 2012 et 2015, 85 associations et 3673 licenciés des activités cyclistes et sports mécaniques.**

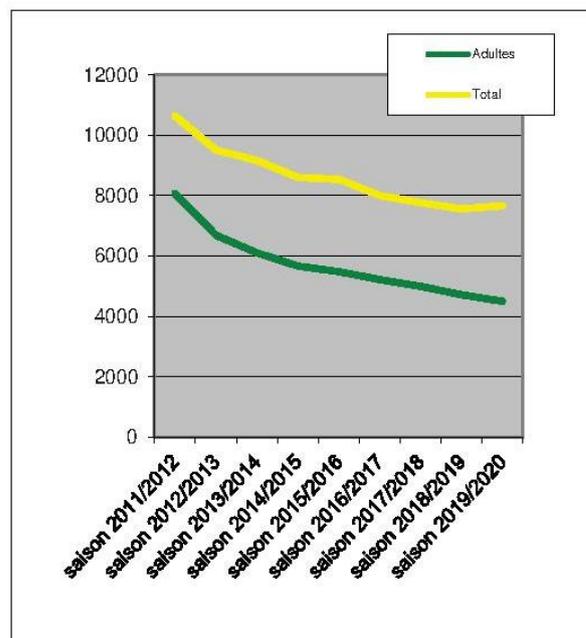
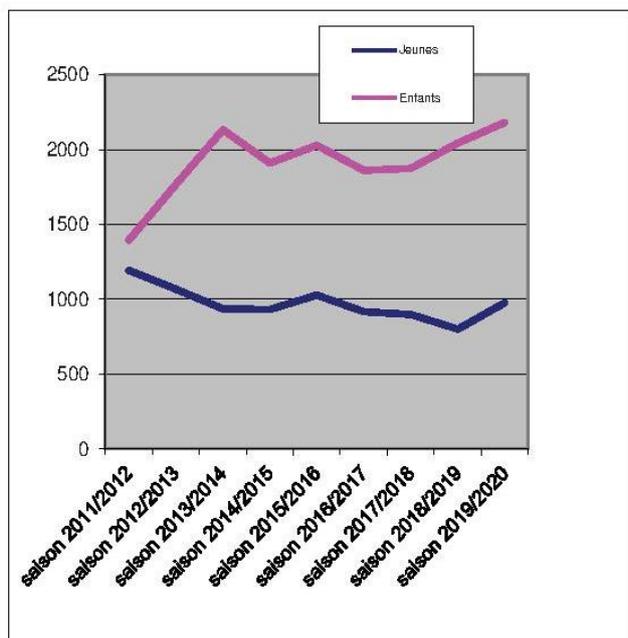
### **TOTAL DES LICENCES ET ADHERENTS 2019/2020 : 7661 (+95)**

La saison 2019/2020 est différente en fonction des territoires, plutôt en hausse dans le Calvados, la Manche et l'Orne et en baisse dans l'Eure et en Seine Maritime.

CD	ADULTES	JEUNES	ENFANTS	TOTAL	<i>Ecart</i>	
14	1892	560	1077	3529	121	3,6 %
50	414	103	123	640	54	9,2 %
61	652	115	443	1210	75	6,6 %
27	636	131	458	1225	-111	-8,3 %
76	908	68	81	1057	-44	-4,0 %
<b>T</b>	<b>4502</b>	<b>977</b>	<b>2182</b>	<b>7661</b>	<b>95</b>	<b>1,3 %</b>

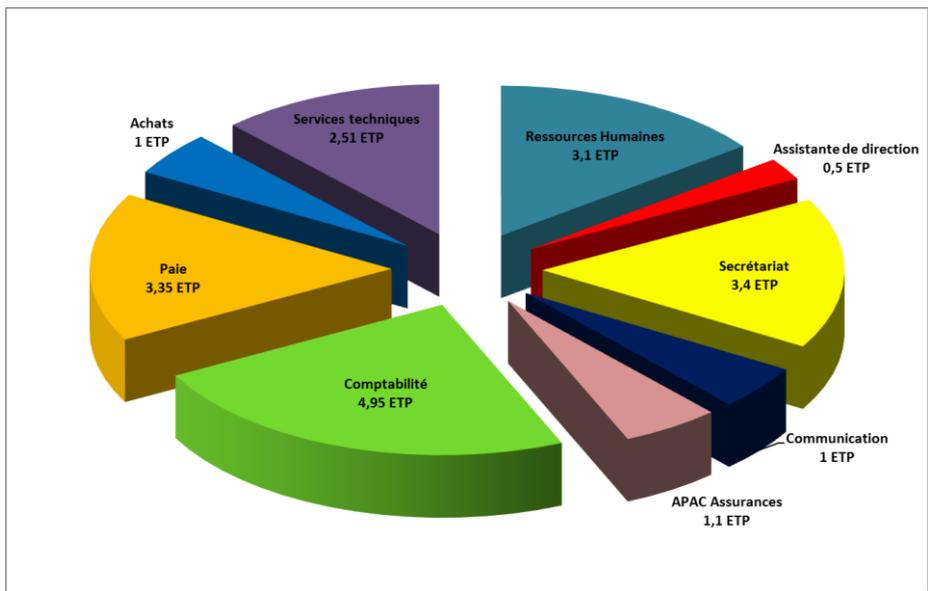


**Evolution depuis 2011**

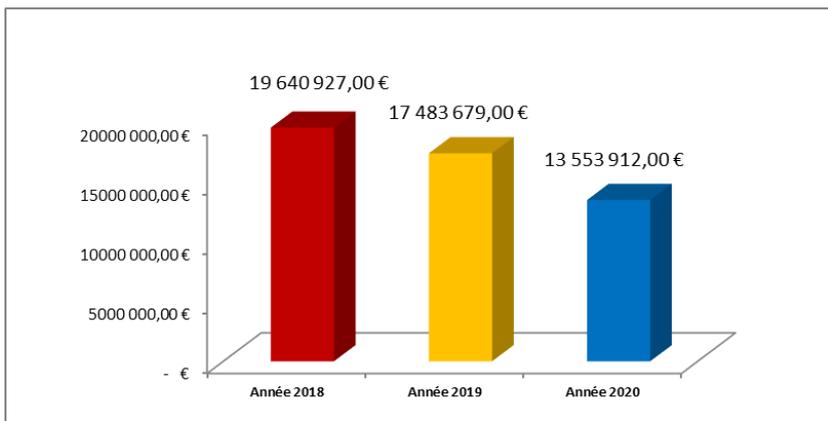


La baisse du nombre total des licenciés correspond globalement à la baisse des licenciés adultes. Les raisons sont évoquées à la page 3 du document.

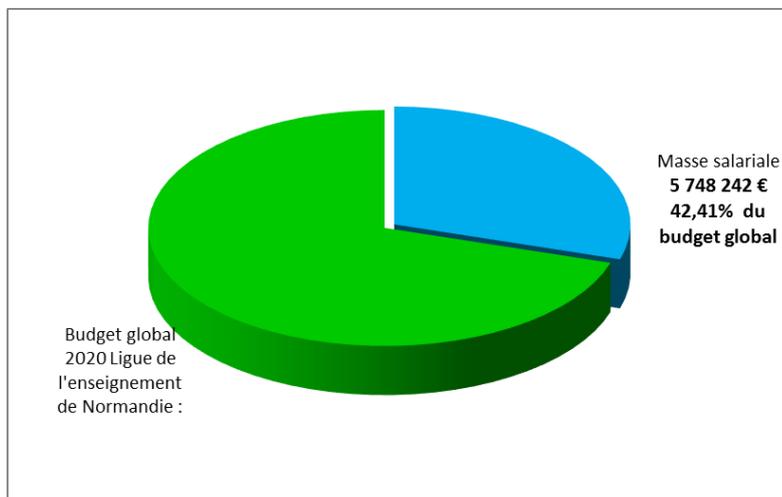
➤ **Capital humain du pôle « Administration des services »**



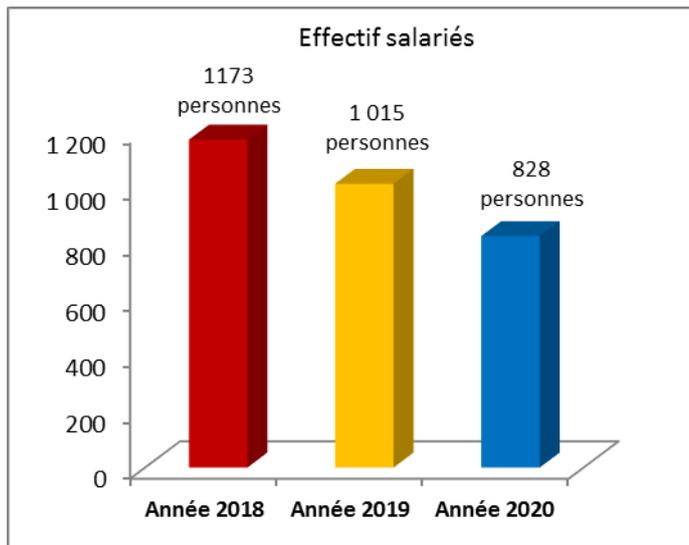
➤ **Budget global de la Ligue de l'enseignement de Normandie – secteur socio-culturel**



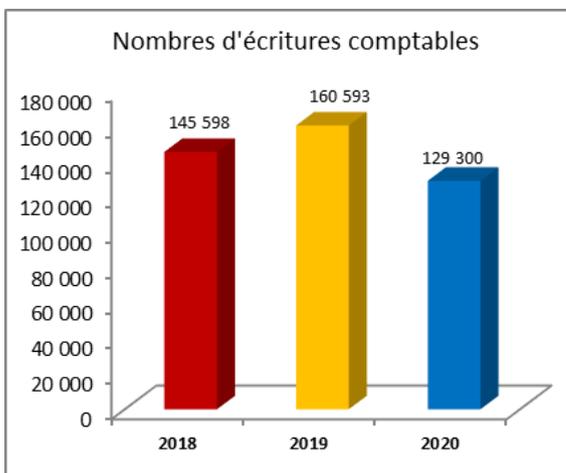
➤ **Masse salariale / budget global**



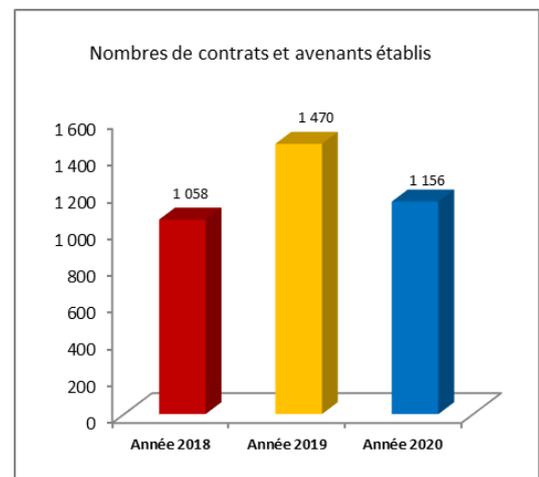
▼ **Capital humain**



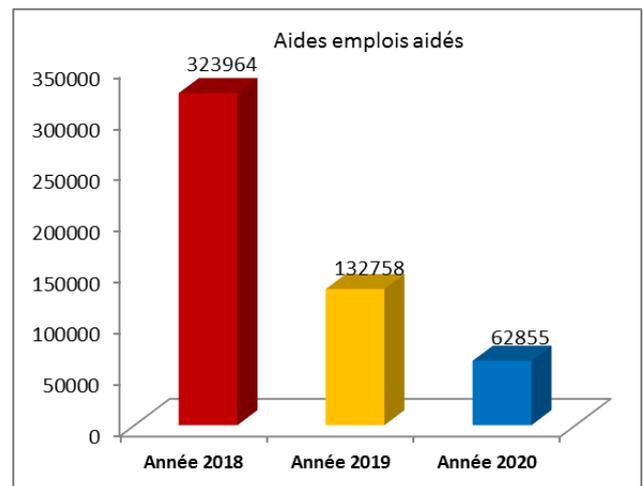
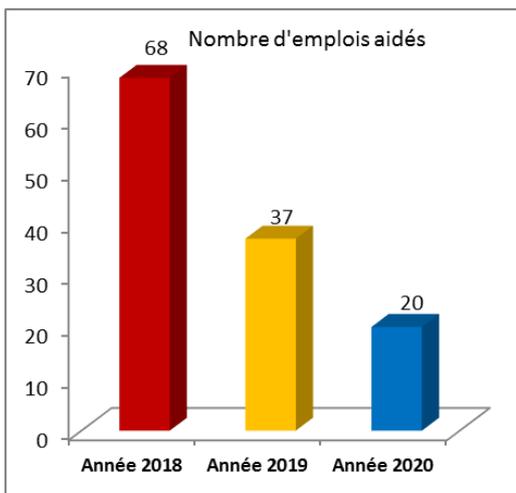
▼ **Nombres d'écritures comptables**



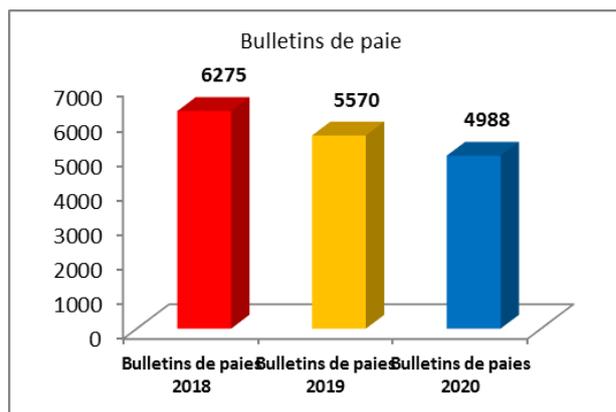
▼ **Nombres de contrats et avenants établis**



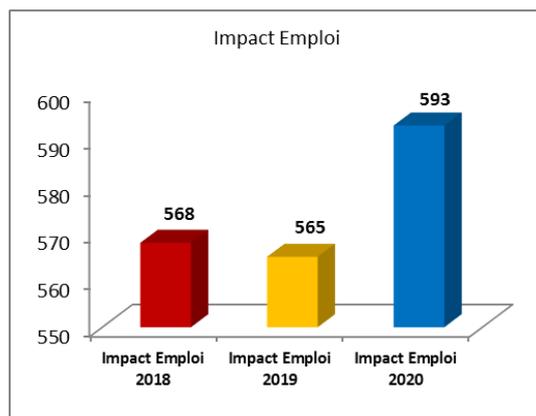
▼ **Emplois aidés**



### ▶ Bulletins de paies

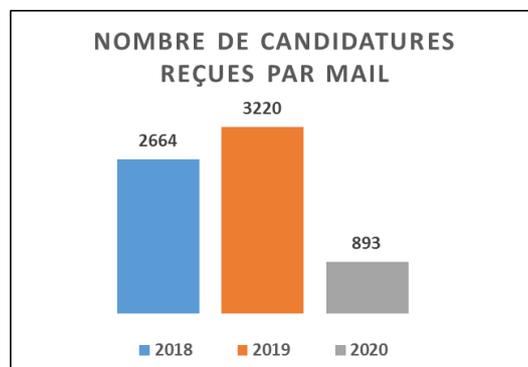
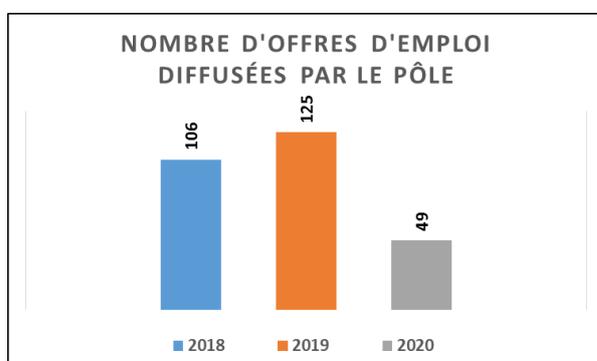


### ▶ Impact Emploi



Impact Emploi : Dispositif tiers de confiance avec l'URSSAF : émission de bulletins pour les associations affiliées

### ▶ Nombre d'offres d'emploi diffusées par le pôle



### ▶ Effectif de la Ligue de l'enseignement de Normandie au 31 décembre 2020

#### Nombre total des salarié·e·s présent·e·s au 31/12/2020 :

**EFFECTIF GLOBAL = 252** (dont 0 CEE – 3 contrats de remplacement)

Dont nombre d'emplois aidés : **16** (dont 3 contrats d'apprentissage – 13 PEC)

#### Equivalent temps plein travaillé (ETP) en 2020 :

**EFFECTIF TEMPS PLEIN MOYEN ANNUEL : 224.14** (dont 9.79 CEE)

calculé sur effectifs mensuels présents dernier jour de chaque mois

#### Nombre de personnels mis à disposition par une autorité publique au 31/12/2020 :

**2 MAD E.N**

Nombre de CDI à temps complet au 31/12/2020 : **136**

Nombre de CDI à temps partiel au 31/12/2020 : **58** (dont 16 CDII)

Nombre de CDD à temps complet au 31/12/2020 : **3**

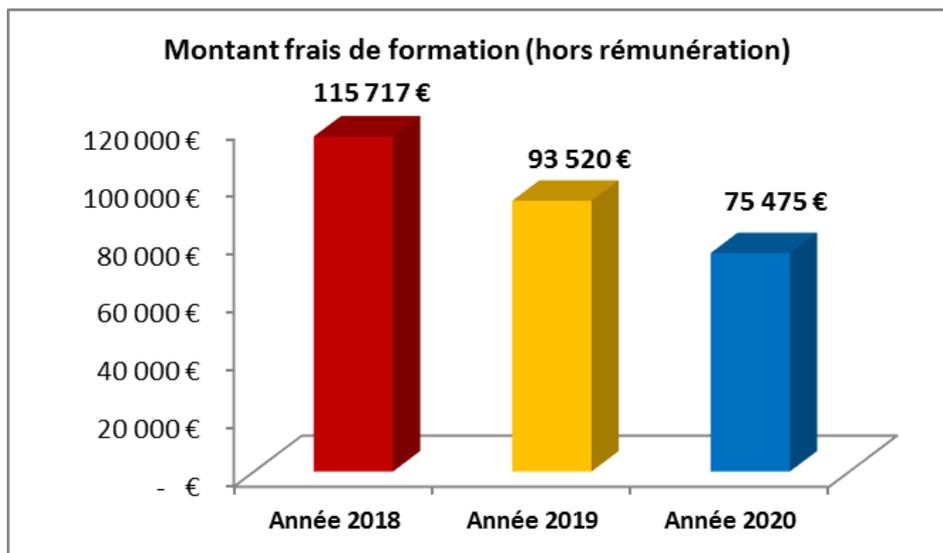
Nombre de CDD à temps partiel au 31/12/2020 : **37**

Nombre de CEE au 31/12/2020 : **0**

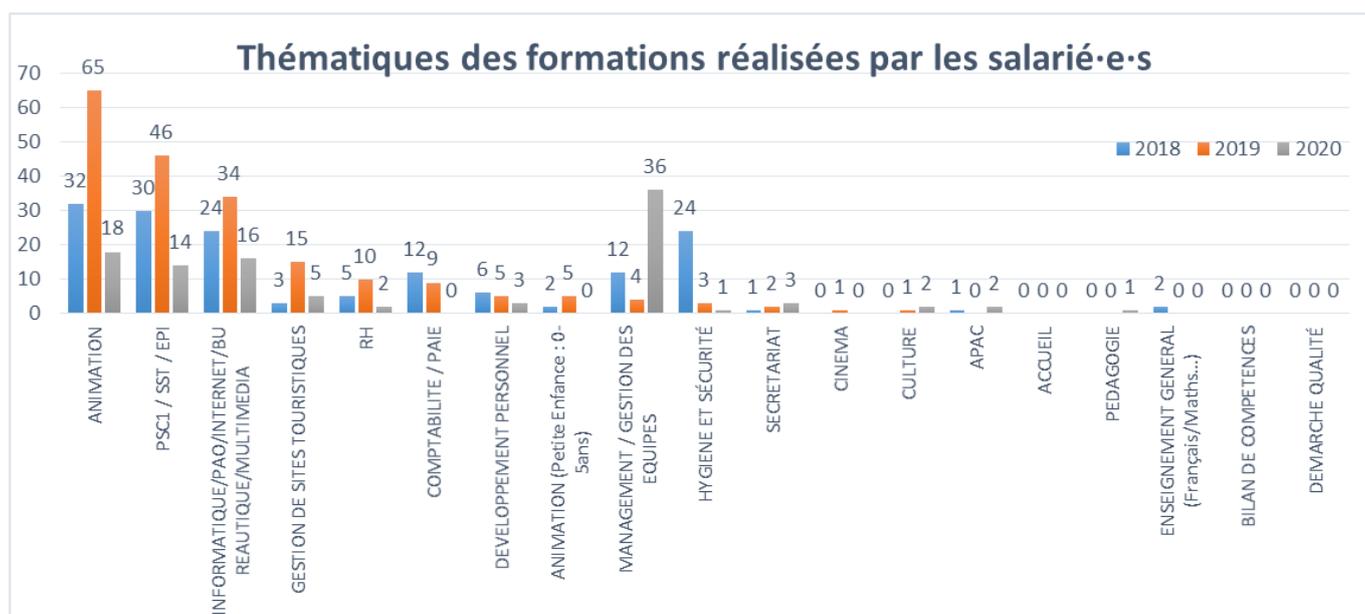
#### CONTRATS AIDES : 3 appenti·e·s – 13 PEC (Parcours Emploi Compétences)

Nombre de contrat aidés à temps complet au 31/12/2020 : **5**

► **Formation : montant (hors rémunération)**



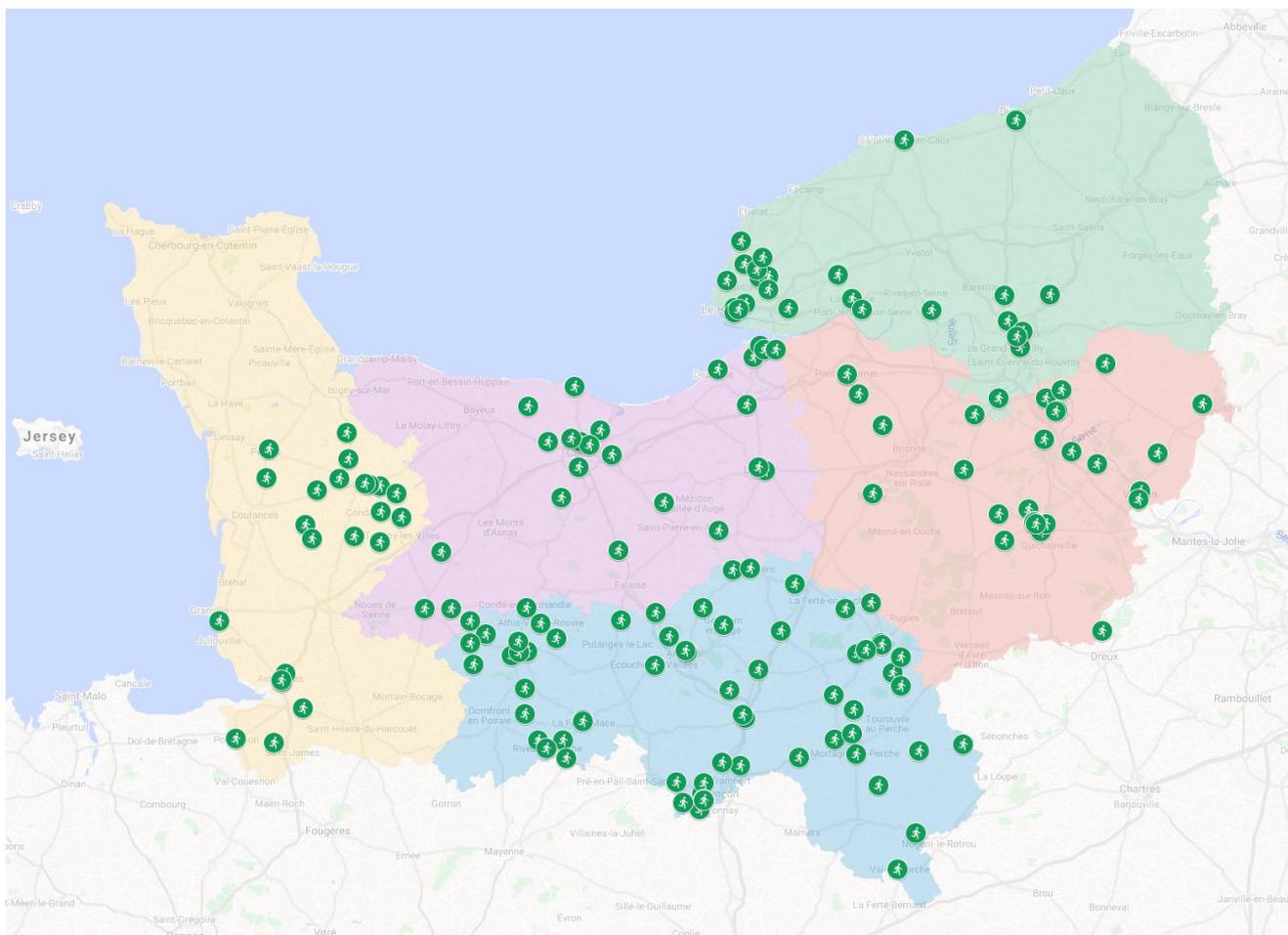
► **Formations dispensées aux salarié·e·s (nombre de personnels ayant suivi une formation) :**



**IMPLANTATION RÉGIONALE  
ET DÉPARTEMENTALE  
DE NOS ACTIVITÉS  
ET DE NOTRE RÉSEAU**

## PÔLE “ ACTIONS ÉDUCATIVES EN MILIEU SCOLAIRE / USEP ”

**Associations affiliées à l'USEP (Union Sportive de l'Enseignement du Premier degré)**  
*Département du Calvados, de l'Eure, de la Manche, de l'Orne et de la Seine-Maritime*



**169 Associations affiliées à l'USEP**

Calvados : 26 associations

Eure : 29 associations

Manche : 23 associations

Orne : 64 associations

Seine-Maritime : 27 associations

## FÉDÉRATION DU CALVADOS

AMAYE SUR ORNE, ECOLE PRIMAIRE JACQUES TEXIER AMAYE  
 BLAINVILLE SUR ORNE, AS USEP BLAINVILLE/ORNE  
 CAEN, COMITE DEPARTEMENTAL USEP 14  
 CAEN, LIGUE DE L'ENSEIGNEMENT FEDERATION CALVADOS  
 CREULLY, USEP SEULLES TERRE ET MER  
 DEMOUVILLE, AS USEP DEMOUVILLE  
 EQUEMAUVILLE, ASSOCIATION SPORTIVE ET SCOLAIRE D'EQUEMAUVILLE  
 FLEURY SUR ORNE, ASSO SPORTIVE USEP ECOLE J GOUESLARD FLEURY/ORNE  
 HEROUVILLE ST CLAIR, POPPA USEP 14  
 HONFLEUR, AS USEP HONFLEUR CABRIERE  
 HONFLEUR, AS USEP HONFLEUR SAMUEL DE CHAMPLAIN  
 LA RIVIERE ST SAUVEUR, AS USEP LA RIVIERE ST SAUVEUR  
 LE TOURNEUR, AS USEP ECOLE LE TOURNEUR

LISIEUX, AS USEP LISIEUX ECOLE J. MOULIN ECOLE  
 LISIEUX, ASS. USEP MARIE CURIE LISIEUX  
 MEZIDON CANON, AS USEP MAGNY LA CAMPAGNE/ MEZIDON  
 PONT L EVEQUE, AS USEP PONT L EVEQUE ECOLE PRIMAIRE  
 POTIGNY, USEP POTIGNY  
 ROTS, AS USEP ROTS CONSEIL PARENTS ELEVES  
 ST AUBIN SUR MER, USEP ECOLE PRIMAIRE JB COUTURE  
 ST CONTEST, USEP ECOLE SAINT CONTEST  
 STE MARGUERITE DE VIETTE, AS USEP STE MARGUERITE DE VIETTE  
 TROUVILLE SUR MER, AS USEP TROUVILLE DES ECOLES PUBLIQUES  
 VASSY, AS USEP VASSY  
 VIESSOIX, AS USEP VIESSOIX  
 VIRE, USEP VIRE NORMANDIE

## FÉDÉRATION DE L'EURE

AVIRON, ASSOCIATION USEP D'AVIRON  
 BERNAY, ASSOCIATION USEP DE BERNAY  
 BERNOUVILLE, CIRCONSCRIPTION USEP DES ANDELYS  
 CAMPIGNY, VIVRE LE SPORT USEP ECOLE DE LA PELOUSE  
 CHARLEVAL, ASSOCIATION USEP DE L'ANDELLE  
 CLAVILLE, ASSOCIATION USEP LES 3 FORETS  
 EVREUX, ASSOCIATION USEP DE L'ECOLE PRIMAIRE JOLIOT CURIE  
 EVREUX, COMITE USEP SECTEUR D'EVREUX  
 EVREUX, USEP JACQUES CARTIER  
 EVREUX, USEP O' MACELYMPIQUE  
 EVREUX, USEP ROCHEREUIL EN COEUR  
 FONTAINE BELLENGER, USEP JEM'SA  
 GAILLON, USEP LOUISE MICHEL GAILLON  
 LA BONNEVILLE SUR ITON, USEP LA FORGE  
 LE NEUBOURG, CIRCONSCRIPTION USEP DU NEUBOURG

LE THUIT SIGNAL, ASSOCIATION USEP GEORGES CHARPAK  
 LES DAMPS, USEPJV (J'Y VAIS) LES DAMPS  
 LOUVIERS, COMITE USEP DE LOUVIERS  
 PITRES, USEP JACQUES PREVERT DE PITRES  
 PONT AUDEMER, CIRCONSCRIPTION USEP DE PONT AUDEMER  
 PONT AUDEMER, ECOLE PAUL HERPIN DE PONT AUDEMER  
 ST ANDRE DE L'EURE, CIRCONSCRIPTION USEP DE ST ANDRE DE L'EURE  
 ST GEORGES MOTEL, ASSOCIATION USEP DE ST GEORGES MOTEL  
 ST GREGOIRE DU VIEVRE, USEP ST GREGOIRE DU VIEVRE  
 TOURNY, ASSOCIATION USEP DE L'ECOLE DE TOURNY  
 VAL DE REUIL, ASSOCIATION USEP BORD-ARCHE-CONFLUENT  
 VAL DE REUIL, ASSOCIATION USEP CERFS VOLANTS  
 VERNON, CIRCONSCRIPTION USEP DE VERNON  
 VERNON, USEP ECOLE ELEMENTAIRE ARC EN CIEL 2

## FÉDÉRATION DE LA MANCHE

AVRANCHES, AS SPORT SC P.M. FRANC AVRANCHES  
 AVRANCHES, COOPERATIVE SCOL ECOLE ANDRE PARISY  
 CERISY LA SALLE, ASSOCIATION USEP CERISY LA SALLE  
 CONDE SUR VIRE, ASS.AMIS ECOLE LAIQUE CONDE/VIRE  
 DOMJEAN, STADE DE DOMJEAN  
 DUCEY, ASS USEP ECOLE PRIMAIRE DUCEY  
 HEBECREVEON, ASSOC.SPORT.ECOLE HEBECREVEON  
 LA BARRE DE SEMILLY, USEP ECOLE LA BARRE DE SEMILLY  
 LA CROIX AVRANCHIN, USEPIENS DE LA CROIX AVRANCHIN  
 MARGIGNY, USEP JULIEN BODIN MARGIGNY  
 MORTAIN, ASSOCIATION USEP DU MORTAINAIS  
 MOYON, ASS.USEP ECOLE MOYON

NOTRE DAME DE CENILLY, USEP NOTRE DAME DE CENILLY  
 PERIERS, USEP ECOLE PUBLIQUE PERIERS  
 PONT HEBERT, ASSOC.SPORT.USEP PONT HEBERT  
 PONTORSON, LA SCOLAIRE PONTORSONNAISE  
 ST AMAND, ASSOC.SPORT.SCOL.USEP ST AMAND  
 ST JEAN DE DAYE, AS.SPORT.USEP ST JEAN DE DAYE  
 ST JEAN DES BAISANTS, CLUB SP. RPI ST JEAN ROUXEV USEP  
 ST LO, ASSOCIATION USEP PAYS ST LOIS  
 ST LO, COMITE DEPART USEP 50  
 ST PAIR SUR MER, USEP LES PIEDS DANS L'EAU  
 ST SAUVEUR LENDELIN, USEP ST SAUVEUR LENDELIN

## FÉDÉRATION DE L'ORNE

ARGENTAN, EPP MARCEL PAGNOL ARGENTAN  
 ARGENTAN, EPP VINCENT MUSELLI ARGENTAN  
 AUBE, EPP AUBE  
 BAGNOLES DE L'ORNE, EPP BAGNOLE DE L'ORNE  
 BANVOU, RPI BANVOU/LE CHATELLER  
 BAZOCHES AU HOULME, EPP BAZOCHES AU HOULME  
 BAZOCHES SUR HOENE, BAZOCHES OLYMPIQUE USEP  
 BERD HUIS, EPP BERD'HUIS  
 CHAMBOIS, CHAMBOIS USEP  
 CHAMPSECRET, EPP CHAMPSECRET  
 CONDE SUR SARTHE, EPP CONDE SUR SARTHE  
 COUTERNE, EPP COUTERNE  
 CROUTTES, EPP CROUTTES  
 CRULAI, EPP CRULAI (RPI 31)  
 ECOUCHE, USEP ECOUCHE  
 FLERS, EPP LES VALLEES FLERS  
 FLERS, EPP MORIN/LA FONTAINE FLERS  
 FLERS, EPP ROLAND VICTOR HUGO FLERS  
 GACE, ASSO USEP EPP GACE  
 GLOS LA FERRIERE, EPP LA FERTE EN OUCHE  
 HELOUP, EPP HELOUP  
 IRAI, EPP IRAI  
 JUVIGNY SOUS ANDAINE, EPP JUVIGNY VAL D'ANDAINE  
 L AIGLE, EPP ANDRE MAZELINE L'AIGLE  
 L AIGLE, EPP VICTOR HUGO L'AIGLE  
 LA CARNEILLE, RPI LA CARNEILLE LANDIGOU  
 LA CHAPELLE D'ANDAINE, EPP LA CHAPELLE D'ANDAINE  
 LA FERRIERE BOCHARD, EPP LA FERRIERE BOCHARD  
 LA FERTE MACE, PREVERT'SPORTS LA FERTE MACE  
 LA FERTE MACE, SOUVRAY MULTISPORTS USEP  
 LARRE, EPP LARRE  
 LE MELE SUR SARTHE, ASS USEP LE MELE SUR SARTHE

LE SAP, AMICALE DES ECOLES DU SAP  
 LE THEIL, EPP LE THEIL SUR HUISNE  
 LONGNY AU PERCHE, ASSO USEP LONGNY AU PERCHE  
 LONRAI, EPP LONRAI  
 MACE, EPP MACE  
 MAUVES SUR HUISNE, EPP MAUVES SUR HUISNE  
 MORTAGNE AU PERCHE, ASS. SPORTIVE BRIAND MORTAGNE  
 MOULINS LA MARCHE, ASSOCIATION SPORTIVE ECOLE DE MOULINS  
 NECY, USEP NECY  
 NEUILLY SUR EURE, EPP NEUILLY SUR EURE  
 NONANT LE PIN, ASS USEP NONANT LE PIN  
 OCCAGNES, EPP OCCAGNES  
 RADON, ASS PETIT PRINCE RADON  
 RAI, EPP RAI  
 RONFUGERAI, ASSO. SPORTIVE FLERS BOCAGE  
 SEES, ITEP LA ROSACE SEES  
 SEES, LES P'TITS SPORTIFS SEES  
 SOLIGNY LA TRAPPE, EPP SOLIGNY  
 ST CLAIR DE HALOUZE, RPI ST CLAIR DE HALOUZE LA CHAPELLE BICHE  
 ST CORNIER DES LANDES, EPP ST CORNIER DES LANDES  
 ST DENIS SUR SARTHON, ASS. SCOL. ST DENIS SUR SARTHON  
 ST GEORGES DES GROSEILLERS, USEP ST GEORGES LES GROSEILLERS  
 ST GERMAIN DU CORBEIS, COMITE USEP DEPARTEMENTAL 61  
 ST GERMAIN DU CORBEIS, I.M.E. LA GARENNE ST GERMAIN  
 ST HILAIRE LE CHATEL, USEP ST HILAIRE STE CERONNE  
 ST OUEN SUR ITON, EPP ST OUEN SUR ITON (RPI 21)  
 ST PIERRE DU REGARD, EPP ST PIERRE DU REGARD  
 TINCHEBRAY BOCAGE, APE-USEP FRENES MONTSECRET CLAIREFOUGERE  
 TINCHEBRAY BOCAGE, ASS SOCIO EDUCATIVE TINCHEBRAY  
 TRUN, USEP TRUN  
 VILLERS EN OUCHE, EPP VILLERS EN OUCHE  
 VIMOUTIERS, EPP VIMOUTIERS

## FÉDÉRATION DE LA SEINE-MARITIME

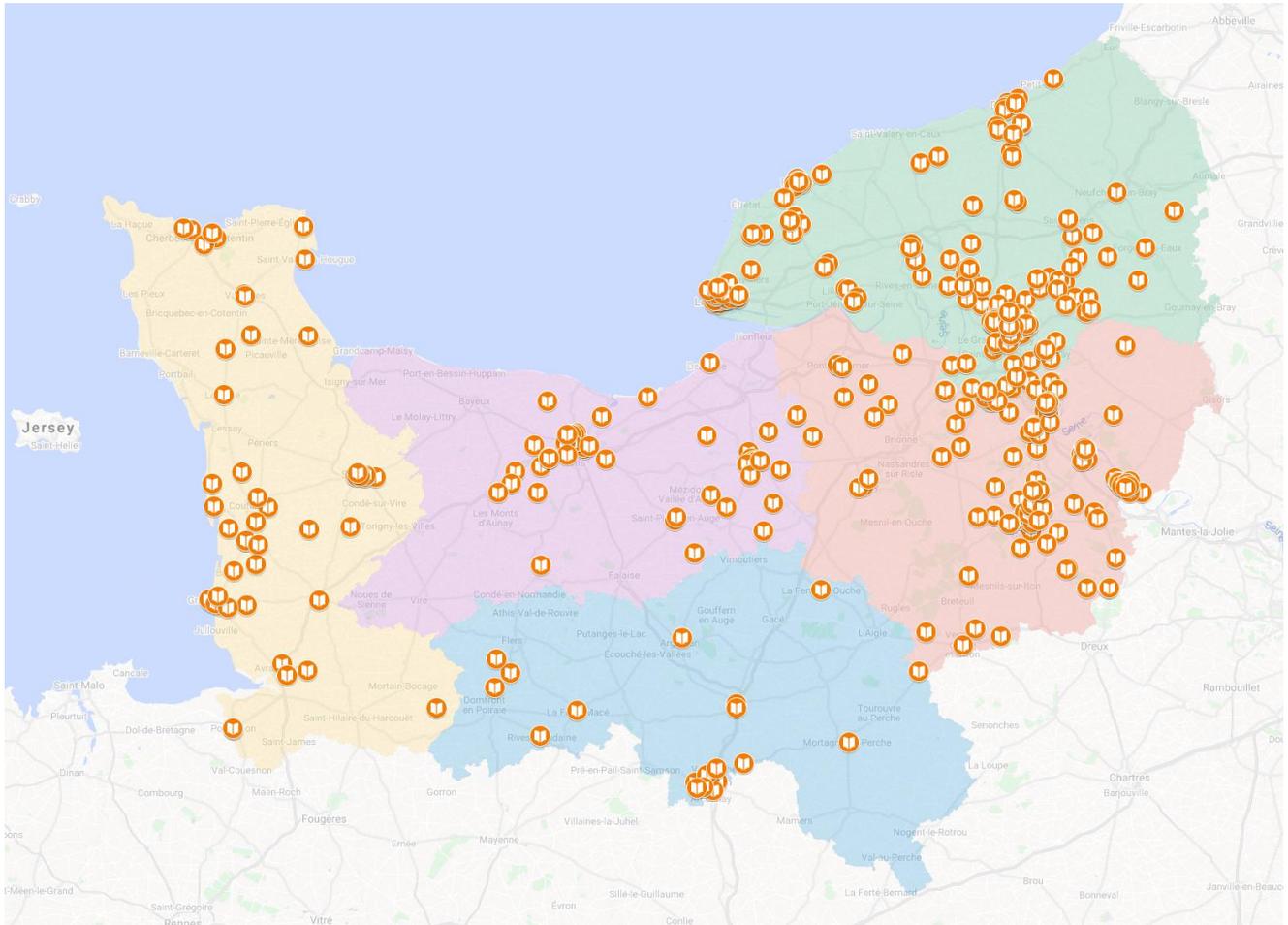
BOLBEC, USEP JULES FERRY BOLBEC  
 DEVILLE LES ROUEN, ALD DE DEVILLE LES ROUEN  
 DIEPPE, A.S.C. ECOLES PUBLIQUES DIEPPE  
 EPOUVILLE, ASC ECOLE JOSEPH BOULARD EPOUVILLE  
 LE GRAND QUEVILLY, ASSOCIATION USEP DES ECOLES DE GRAND QUEVILLY  
 LE HAVRE, ASC ECOLE MASSILLON LE HAVRE  
 LE HAVRE, ASSOCIATION USEP ECOLE GROUCHY 2 - LE HAVRE  
 LE HAVRE, ECOLE VALMY LE HAVRE  
 LE HAVRE, SAND ASSOCIATIONS SCOLAIRES LE HAVRE  
 LE TRAIT, USEP MAUPASSANT LE TRAIT  
 LILLEBONNE, A.S.C. ECOLES CANTON LILLEBONNE  
 MALAUNAY, ASSCM EC. MIANNAY II - MALAUNAY  
 MANEGLISE, A S C ECOLE DE MANEGLISE  
 MANNEVILLETTTE, USEP ECOLE LE CLOS PERRINE

NOTRE DAME DE GRAVENCHON, ASSOCIATION DES ECOLES MULTISPORTS  
 GRAVENCHONNAISE  
 OCTEVILLE SUR MER, AMICALE LAIQUE JULES VERNE OCTEVILLE  
 QUINCAMPOIX, ASC ECOLE ST EXUPERY- QUINCAMPOIX  
 ROLLEVILLE, ECOLE VOYELLES  
 ROUEN, ASSOCIATION SPORTIVE USEP DE L'ECOLE BACHELET  
 ROUEN, COMITE DEPARTEMENTAL USEP  
 ROUEN, USEP GRAND ROUEN  
 SANDOUVILLE, ECOLE SANDOUVILLE  
 ST AUBIN LES ELBEUF, ECOLE ELEMENTAIRE MARCEL TOUCHARD  
 ST JOUIN BRUNEVAL, ASC ECOLE LE PELICAN  
 ST LAURENT DE BREVEDENT, USC DE L'ECOLE DE ST AUBIN ROUTOT  
 ST VALERY EN CAUX, USEP CIRCONSCRIPTION SAINT VALERY EN CAUX  
 TURRETOT, ASSO SPORTIVE ET CULTURELLE DES ECOLES DE TURRETOT

## PÔLE “ACTIONS ÉDUCATIVES EN MILIEU SCOLAIRE / USEP”

### Structures accompagnées par les associations Lire et faire lire

Département du Calvados, de l'Eure, de la Manche, de l'Orne et de la Seine-Maritime



### 501 Structures accompagnées par les associations Lire et faire lire

Calvados : 50 structures

Eure : 136 structures

Manche : 52 structures

Orne : 22 structures

Seine-Maritime : 240 structures

FÉDÉRATION DU CALVADOS

AMMEVILLE, ECOLE  
**BARON SUR ODON**, BIBLIOTHEQUE DE BARON SUR ODON  
**BENOUVILLE**, ECOLE JEAN ET MARIE DESCHAMPS  
**BONNEBOSQ**, ECOLE JEAN SCHMUMBERGER  
**CABOURG**, ECOLE SAINT LOUIS  
**CAEN**, CENTRE HOSPITALIER UNIVERSITAIRE  
**CAEN**, CRECHE LA COLLINE AUX BOUT'CHOUX  
**CAEN**, ECOLE MILLEPERTUIS  
**CAEN**, ECOLE NOTRE DAME  
**CAEN**, ECOLE SACRE COEUR  
**CAEN**, ECOLE SAINTE MARIE  
**CAEN**, ECOLE TREGORE  
**CAEN**, ITEP CAMILLE BLAISOT  
**CAEN**, SAINTE BERNADETTE  
**CAEN**, TANDEM  
**CAGNY**, CRECHE MARS  
**CLECY**, ECOLE ELEMENTAIRE PUBLIQUE  
**COURTONNE LA MEUDRAC**, ECOLE  
**DEAUVILLE**, CRECHE ODYSSEE  
**EPINAY SUR ODON**, ECOLE  
**FONTAINE HENRY**, ECOLE  
**LISIEUX**, CENTRE DE LOISIRS DE LA VALLEE  
**LISIEUX**, ECOLE GUIZOT  
**LISIEUX**, ECOLE JEAN MACE  
**LISIEUX**, ECOLE JULES VERNE

**LISIEUX**, ECOLE MARIE CURIE  
**LISIEUX**, ECOLE SAINTE THERESE  
**LISIEUX**, ECOLE TREVETT  
**LISIEUX**, FOYER L'ETAPE  
**LISIEUX**, HOPITAL POLE MERE ENFANT  
**LISIEUX**, MAISON DE LA PETITE ENFANCE  
**LOUVIGNY**, ECOLE HUBERT REEVES  
**MONDEVILLE**, MEDIATHEQUE QUAI DES MONDES  
**NOTRE-DAME DE COURSON**, RPI MEULLES/NOTRE DAME DE COURSON  
**NOYERS-BOCAGE**, RPI VAL D'ARRY  
**SAINT CONTEST**, CRECHE DOUCALINOU  
**SAINT CYR DU RONCERAY**, ECOLE  
**SAINT DESIR**, ECOLE CHARLES PIERRE  
**SAINT GERMAIN DE LIVET**, ECOLE  
**SAINT HONORINE DU FAY**, ECOLE MATERNELLE  
**SAINT JULIEN LE FAUCON**, ECOLE  
**SAINT MANVIEU NORREY**, ECOLE  
**SAINT MARTIN DE LA LIEUE**, ECOLE  
**SAINT PHILIBERT DES CHAMPS**, ECO-ECOLE  
**SAINT PIERRE SUR DIVES**, ECOLE ARISTIDE BISSON  
**SAINT PIERRE SUR DIVES**, ECOLE POT D'ETAIR  
**TOURNAY SUR ODON**, RPI VAL D'ARRY  
**VERSON**, CENTRE DE LOISIRS DE LA VALLEE  
**VERSON**, ECOLE FRANÇOISE DOLTO  
**VERSON**, ECOLE VICTOR HUGO

FÉDÉRATION DE L'EURE

**ACQUIGNY**, ECOLE ARC EN CIEL  
**ANGERVILLE-LA-CAMAPGNE**, MULTI ACCUEIL SIVU LA CIGALE  
**AUBEVOYE**, ECOLE LE GRAND CHARLEMAGNE  
**AUBEVOYE**, ÉCOLE PRIMAIRE LE GRAND CHARLEMAGNE  
**AUBEVOYE**, MAM « LES P'TITES MAINS »  
**AVIRON**, ECOLE D'AVIRON  
**BACQUEPUIS**, ECOLE DE BACQUEPUIS  
**BERNAY**, ECOLE MATERNELLE J.MOULIN  
**BOIS-LE-ROI**, ECOLE MATERNELLE ET PRIMAIRE  
**BOURGTHEROULDE**, BIBLIOTHÈQUE  
**BOURGTHEROULDE**, ECOLE MATERNELLE  
**BOURGTHEROULDE**, MULTI-ACCUEIL  
**BOURTH**, ECOLE  
**BUEIL**, « LES PETITS PETONS »  
**BUEIL**, MICRO-CRÈCHE BABY VILLAGE  
**CANAPPEVILLE**, RELAIS D'ASSISTANTES MATERNELLE « LES P'TITS LOUPS »  
**CAORCHES-SAINT-NICOLAS**, ECOLE DE LA FORÊT  
**CAUGÉ**, ECOLE MATERNELLE DE CAUGÉ  
**CHENNEBRUN**, ECOLE PUBLIQUE DE CHENNEBRUN  
**CONDÉ-SUR-RISLE**, ECOLE DE CONDÉ-SUR-RISLE  
**CORMEILLES**, COLLÈGE EUROPE  
**CORMEILLES**, ECOLE ALBERT DEMANGEON  
**CRIQUEBEUF-SUR-SEINE**, ÉCOLE ÉLÉMENTAIRE  
**ÉMALLEVILLE**, ECOLE MATERNELLE PUBLIQUE  
**ÉVREUX**, CRÈCHE DÉPARTEMENTALE DU CONSEIL GÉNÉRAL  
**ÉVREUX**, ECOLE DU PUIS CARRÉ  
**ÉVREUX**, ECOLE ÉLÉMENTAIRE DE NAVARRE  
**ÉVREUX**, ECOLE ISAMBARD  
**ÉVREUX**, ECOLE JEAN MOULIN  
**ÉVREUX**, ECOLE LE BOIS BOHY  
**ÉVREUX**, ECOLE MAILLOT  
**ÉVREUX**, ECOLE MATERNELLE CHRISTOPHE COLOMB  
**ÉVREUX**, ECOLE MATERNELLE JEAN BART  
**ÉVREUX**, ECOLE MATERNELLE JEAN MACÉ  
**ÉVREUX**, ECOLE MATERNELLE MAXIME MARCHAND  
**ÉVREUX**, ECOLE MATERNELLE MICHELET  
**ÉVREUX**, ECOLE MATERNELLE R.DESNOS  
**ÉVREUX**, ECOLE MATERNELLE VICTOR HUGO  
**ÉVREUX**, ECOLE PRIMAIRE JEAN MACÉ  
**ÉVREUX**, ECOLE PRIMAIRE PRIVÉE SAINT-JEAN  
**ÉVREUX**, RAM  
**ÉVREUX**, RELAIS D'ASSISTANTES MATERNELLES EVREUX  
**ÉZY-SUR-EURE**, ECOLE ÉLÉMENTAIRE PUBLIQUE JULES FERRY  
**ÉZY-SUR-EURE**, MULTI ACCUEIL  
**FERRIÈRES HAUT CLOCHER**, ECOLE PUBLIQUE  
**GAILLON**, CRÈCHE ATTITUDE GAILLON  
**GAILLON**, ECOLE ÉLÉMENTAIRE DE L'ORIENTE  
**GAILLON**, ECOLE ÉLÉMENTAIRE PAUL DOUMER  
**GAILLON**, ECOLE MATERNELLE FLORA TRISTAN  
**GAILLON**, ECOLE MATERNELLE LES TOURTERELLES  
**GAILLON**, ECOLE MATERNELLE LOUISE MICHEL  
**GAILLON**, MULTI ACCUEIL DOUDOU ET CIE GAILLON  
**GAILLON**, RAM ROUL'DOUDOUS  
**GIVERNY**, ECOLE ÉLÉMENTAIRE  
**GLOS-SUR-RISLE**, ECOLE MATERNELLE  
**GRAVIGNY**, ECOLE LANGEVIN WALLON  
**GRAVIGNY**, RPAM SIVU CAP NORD EST  
**HUEST**, ECOLE

**HUEST**, MICRO CRÈCHE LES P'TITS LOUPS  
**IGOVILLE**, ECOLE MATERNELLE  
**IVILLE**, ECOLE PUBLIQUE  
**JOUY-SUR-EURE**, ECOLE PRIMAIRE PUBLIQUE  
**LA CHAPELLE LONGUEVILLE**, ECOLE ÉLÉMENTAIRE  
**LA HAYE-MALHERBE**, ECOLE ÉLÉMENTAIRE PUBLIQUE LA VALLÉE  
**LE BOULAY MORIN**, ECOLE MATERNELLE  
**LE BOULAY MORIN**, MICRO CRÈCHE LES 6 HOMMES  
**LE PLESSIS-GROHAN**, ECOLE ÉLÉMENTAIRE PUBLIQUE  
**LE VAL-DAVID**, ECOLE  
**LE VAUDREUIL**, CENTRE DE LOISIRS  
**LE VAUDREUIL**, CRÈCHE LE JARDIN DES P'TITS CHOUX  
**LE VAUDREUIL**, ECOLE ÉLÉMENTAIRE GÉNÉRAL LECLERC  
**LE VIEIL EVREUX**, MICRO CRÈCHE HEIWA  
**LERY**, ECOLE PRIMAIRE  
**LES ANDELYS**, FOYER FAMILIAL L'OASIS  
**LES DAMPS**, ECOLE PRIMAIRE PUBLIQUE JULES VERNE  
**LOUVIERS**, ECOLE ÉLÉMENTAIRE LES ACACIAS  
**LOUVIERS**, ECOLE JACQUES PRÉVERT  
**LOUVIERS**, ECOLE LE HAMELET  
**LOUVIERS**, ECOLE MATERNELLE PUBLIQUE LA SOURIS VERTE  
**LOUVIERS**, IMP LE MOULIN VERT  
**LYONS-LA-FORÊT**, ECOLE MAURICE RAVEL  
**MARBOIS**, ECOLE ÉLÉMENTAIRE GASTON BACHELARD  
**MÉNILLES**, BABY VILLAGE DES PORTES DE L'EURE  
**MENNEVAL**, ECOLE PRIMAIRE DE MENNEVAL  
**MORAINVILLE-JOUVEAUX**, ECOLE PRIMAIRE  
**NORMANVILLE**, ECOLE PRIMAIRE  
**PACY-SUR-EURE**, BABY VILLAGE PACY  
**PISEUX**, MICRO-CRÈCHE  
**PÎTRES**, ÉCOLE MATERNELLE  
**PÎTRES**, ESPACE DES 2 RIVES  
**PONT-AUDEMER**, ECOLE MATERNELLE DU SACRÉ COEUR  
**PONT-AUDEMER**, ECOLE MATERNELLE LA FONTAINE  
**PONT-AUDEMER**, ECOLE MATERNELLE LOUIS PERGAUD  
**PONT-AUDEMER**, LOISIRS PLURIEL  
**POSES**, ECOLE  
**PREY**, ECOLE MATERNELLE ET PRIMAIRE PUBLIQUE  
**ROUTOT**, COLLÈGE LE ROUMOIS  
**SAINT-ANDRÉ-DE-L'EURE**, COLLÈGE LES 7 EPIS  
**SAINT-ANDRÉ-DE-L'EURE**, MULTI ACCUEIL LES 5 FOSSETTES  
**SAINT-AUBIN-SUR-GAILLON**, ECOLE JEUFOSSE  
**SAINT-AUBIN-SUR-GAILLON**, ECOLE MATERNELLE  
**SAINT-AUBIN-SUR-GAILLON**, MICRO CRÈCHE  
**SAINT-ETIENNE-DU-VAUVRAY**, ECOLE PRIMAIRE PUBLIQUE  
**SAINT-GRÉGOIRE-DU-VIÈVRE**, ECOLE LES LIVRES MAGIQUES  
**SAINT-MARCEL**, ECOLE MATERNELLE MARIA MONTESSORI  
**SAINT-MARCEL**, ECOLE PRIMAIRE PUBLIQUE JULES FERRY  
**SAINT-MARCEL**, LA COMPAGNIE DES OURS MULTI ACCUEIL  
**SAINT-OUEN-DE-THOUBERVILLE**, ECOLE ÉLÉMENTAIRE JEAN-BAPTISTE BURY  
**SAINT-PIERRE-DU-VAUVRAY**, ECOLE MATERNELLE DE SAINT-PIERRE-DU-VAUVRAY  
**SAINT-SÉBASTIEN**, ECOLE  
**SAINT-SÉBASTIEN**, MICRO CRÈCHE SOLH  
**SAINT-SIMÉON**, ECOLE MATERNELLE PUBLIQUE  
**TILLIÈRES-SUR-AVRE**, ECOLE MATERNELLE DE TILLIÈRES SUR AVRE  
**TOURVILLE-LA-CAMPAGNE**, ECOLE AUX QUATRE VENTS  
**VAL D'HAZEY**, ECOLE MATERNELLE  
**VAL D'HAZEY**, ECOLE MATERNELLE LE PETIT CHARLEMAGNE

VAL-DE-REUIL, CRÈCHE DES NOÉS  
 VAL-DE-REUIL, ECOLE MATERNELLE LES DOMINOS  
 VAL-DE-REUIL, ECOLE MATERNELLE LOUISE MICHEL  
 VAL-DE-REUIL, ECOLE PRIMAIRE LE PIVOLLET  
 VAL-DE-REUIL, EPIREUIL  
 VAL-DE-REUIL, MAISON DE L'ENFANCE « LE WAGON »  
 VERNEUIL-SUR-AVRE, BIBLIOTHÈQUE JÉRÔME CARCOPINO  
 VERNON, ECOLE DU CHÂTEAU-SAINT-LAZARE  
 VERNON, ECOLE ÉLÉMENTAIRE ARC-EN-CIEL 2  
 VERNON, ECOLE ÉLÉMENTAIRE MAXIME MARCHAND

VERNON, ECOLE ÉLÉMENTAIRE PIERRE BONNARD  
 VERNON, ECOLE FRANÇOIS MITTERAND  
 VERNON, ECOLE MATERNELLE ARC EN CIEL  
 VERNON, ECOLE MATERNELLE BIZY MAXIME MARCHAND  
 VERNON, ECOLE MATERNELLE DU CHÂTEAU  
 VERNON, ECOLE MATERNELLE MARI-JO BESSET  
 VERNON, ECOLE MATERNELLE PUBLIQUE RÉPUBLIQUE  
 VERNON, ECOLE PRIMAIRE DU CENTRE  
 VERNON, ECOLE PRIMAIRE DU PARC  
 VILLEZ-SUR-LE-NEUBOURG, ECOLE MATERNELLE

#### FÉDÉRATION DE LA MANCHE

AGON COUTAINVILLE, EPP DU MEQUET  
 AVRANCHES, EPP ANDRE PARISY  
 BARENTON, EPP BARENTON  
 BREHAL, EPP JEAN MONNET  
 CERENCES, EPP JACQUES PREVERT  
 CHERBOURG EN COTENTIN, CRECHE L'EGLANTINE  
 CHERBOURG EN COTENTIN, ECOLE MATERNELLE LES COQUELICOTS  
 COURCY, ECOLE PRIMAIRE DE COURCY  
 COUTANCES, CRECHE «LES COOPAINS DE PAULO»  
 EQUEURDEVILLE, EPP JEAN MACE  
 EQUEURDEVILLE, MULTI-ACCUEIL «LA FENOTTE»  
 EQUEURDEVILLE, RAM - POLE ENFANCE PUZZLE  
 GOUVILLE SUR MER, EPP GOUVILLE/MER  
 GRANVILLE, CENTRE LOISIRS «CHATEAU BONHEUR»  
 GRANVILLE, EPP LANOS  
 GRANVILLE, EPP P. ET M. CURIE  
 GRANVILLE, EPPJULES FERRY  
 LA BARRE DE SEMILLY, EPP LA BARRE DE SEMILLY  
 LA GLACERIE, EPP «PAULINE KERGOMARD»  
 LA HAYE DU PUIT, EPP «LE CHAT PERCHE»  
 MONTFARVILLE, GUILLAUME DE NORMANDIE  
 MONTMARTIN-SUR-MER, ECOLE PRIMAIRE PUBLIQUE  
 MOYONS-VILLAGE, EPP RAYMOND QUENEAU  
 MUNEVILLE LE BINGARD, ECOLE PRIMAIRE PUBLIQUE  
 NOTRE DAME DE CENILLY, ECOLE ARC-EN-CIEL  
 ORGLANDES, RPI COLOMBY-ORGLANDES

PICAUVILLE, ECOLE MATERNELLE 'LE PETIT ROUCHER»  
 PONTORSON, EPP LOUIS PERGAUD  
 PONTORSON, LE CHAT PERCHE  
 QUETTREVILLE SUR SIENNE, EPP QUETTREVILLE SUR SIENNE  
 QUETTREVILLE SUR SIENNE, ECOLE MATERNELLE QUETTREVILLE/SIENNE  
 SAINT JEAN DES CHAMPS, EPP SAINT-JEAN-DES-CHAMPS  
 SAINT PLANCHERS, ÉCOLE MATERNELLE  
 SAINT SAUVEUR LE VICOMTE, EPP JACQUELINE MAIGNAN  
 SAINTE CECILE, RPI SAINTE CECILE  
 SAINT-LO, CENTRE MEDICO-SOCIAL  
 SAINT-LO, CENTRE SOCIAL NELSON MANDELA  
 SAINT-LO, ECOLE PRIVEE BON SAUVEUR  
 SAINT-LO, EPP DE L'AURORE  
 SAINT-LO, EPP DE L'YSER  
 SAINT-LO, EPP JULES FERRY  
 SAINT-LO, EPP LES PALIERS  
 SAINT-LO, R. BRULE  
 SAINT-LO, SAMUEL BECKETT  
 SAINT-MARTIN DES CHAMPS, ÉCOLE  
 SAINT-OVIN, CENTRE DE LOISIRS SAINT-OVIN  
 SAUSSEY, EPP SAUSSEY  
 TOURLAVILLE, BIBLIOTHEQUE JUNIOR  
 TRELLEY, EPP TRELLEY  
 VALOGNES, ECOLE PRIVEE SAINTE MARIE  
 VALOGNES, EPP ALEXIS DE TOCQUEVILLE  
 YQUELON, ECOLE JEAN MOULIN

#### FÉDÉRATION DE L'ORNE

ALENCON, CENTRE SOCIO CULTUREL PAUL GAUGUIN  
 ALENCON, ECOLE MATERNELLE DE COURTEILLE  
 ALENCON, ECOLE NOTRE DAME  
 ALENCON, ECOLE ROBERT DENOS  
 ALENCON, MAM 123 SOLEIL  
 ARGENTAN, COLLEGE JEAN ROSTAND  
 CONDE SUR SARTHE, ECOLE PRIMAIRE CONDE SUR SARTHE  
 DAMIGNY, ECOLE PRIMAIRE JEAN MONNET  
 HAUTERIVE, ECOLE PRIMAIRE DES TROIS RIVES  
 LA CHAPELLE BICHE, ECOLE PRIMAIRE  
 LA CHAPELLE D'ANDAINE, ECOLE PRIMAIRE

LA FERTE MACE, ECOLE PRIMAIRE PAUL SOUVRAY  
 LE CHATELLIER, ECOLE PRIMAIRE  
 MORTAGNE AU PERCHE, ECOLE PRIMAIRE PUYRAVEU  
 SAINT BOMER LES FORGES, ECOLE PRIMAIRE  
 SAINT GERMAIN DU CORBEIS, CENTRE DE LOISIRS ROBERT HEE CLAUDE VARNIER  
 SAINT GERMAIN DU CORBEIS, ECOLE PRIMAIRE  
 SEES, CDC DES SOURCES DE L'ORNE  
 SEES, ECOLE MATERNELLE LA LAVANDERIE  
 SEES, ECOLE PRIMAIRE MARIE IMMACULEE  
 VALFRAMBERT, ECOLE PRIMAIRE  
 VILLERS EN OUCHE, ECOLE PRIMAIRE

#### FÉDÉRATION DE LA SEINE-MARITIME

ARGUEIL, MAT. ARGUEIL  
 ARQUES LA BATAILLE, CRECHE LES EMPIRES DE LA LUNE  
 ARQUES LA BATAILLE, ELEM. JEAN ROSTAND  
 ARQUES LA BATAILLE, MAT. «LES MARRONNIERS»  
 ARQUES-LA-BATAILLE, I.M.E LE CHATEAU BLANC  
 AUBERVILLE LA RENAULT, ELE AUBERVILLE LA RENAULT  
 AUBERVILLE LA RENAULT, MAT AUBERVILLE LA RENAULT  
 AUFRAY, COLLEGE RENE COTY  
 AUFRAY, ELEMENTAIRE JULES FERRY  
 AUFRAY, HALTE CRECHE «LA FUTAIE»  
 BACQUEVILLE EN CAUX, PMI  
 BARENTIN, MAT BERNARD HAVEL  
 BARENTIN, MAT PAPE CARPENTIER  
 BARENTIN, MAT POULBOT  
 BETTEVILLE, MAT ET PRIMAIRE  
 BIERVILLE, MATERNELLE  
 BIHOREL, ELE PRIVEE STE VICTRICE  
 BIHOREL, MAIRIE/MAT RENE COTY  
 BLAINVILLE CREVON, ECOLE MATERNELLE  
 BOIS GUILLAUME, CRECHE ANDERSEN - GPE LIBERTY  
 BOIS GUILLAUME, MAT LES CLAIRIERES  
 BOIS GUILLAUME, MAT POMPIDOU  
 BOLBEC, MAT «CHAMP DES OISEAUX»  
 BOLBEC, MAT PABLO PICASSO  
 BONSECOURS, MAT JOSE DE HERAIDA  
 BONSECOURS, MAT LA FERME DU PLAN (SEPT)  
 BOOS, CRECHE LES P'TITS PIEDS  
 BOOS, CRECHE LES P'TITS PIEDS  
 BOOS, EL. M. GENEVOIX  
 BRETEVILLE EN CAUX, MAT. BRETTEVILLE DU GRAND CAUX  
 BUCHY, MATE ET ELE BERNARD LEMAITRE  
 CAILLY, MAT & ELEM  
 CANTELEU, ECOLE PRIMAIRE DU VILLAGE  
 CANTELEU, ELEM FLAUBERT  
 CANTELEU, ELEMEN CLAUDE MONET  
 CANTELEU, ELEMEN FLAUBERT  
 CANTELEU, MAT FLAUBERT

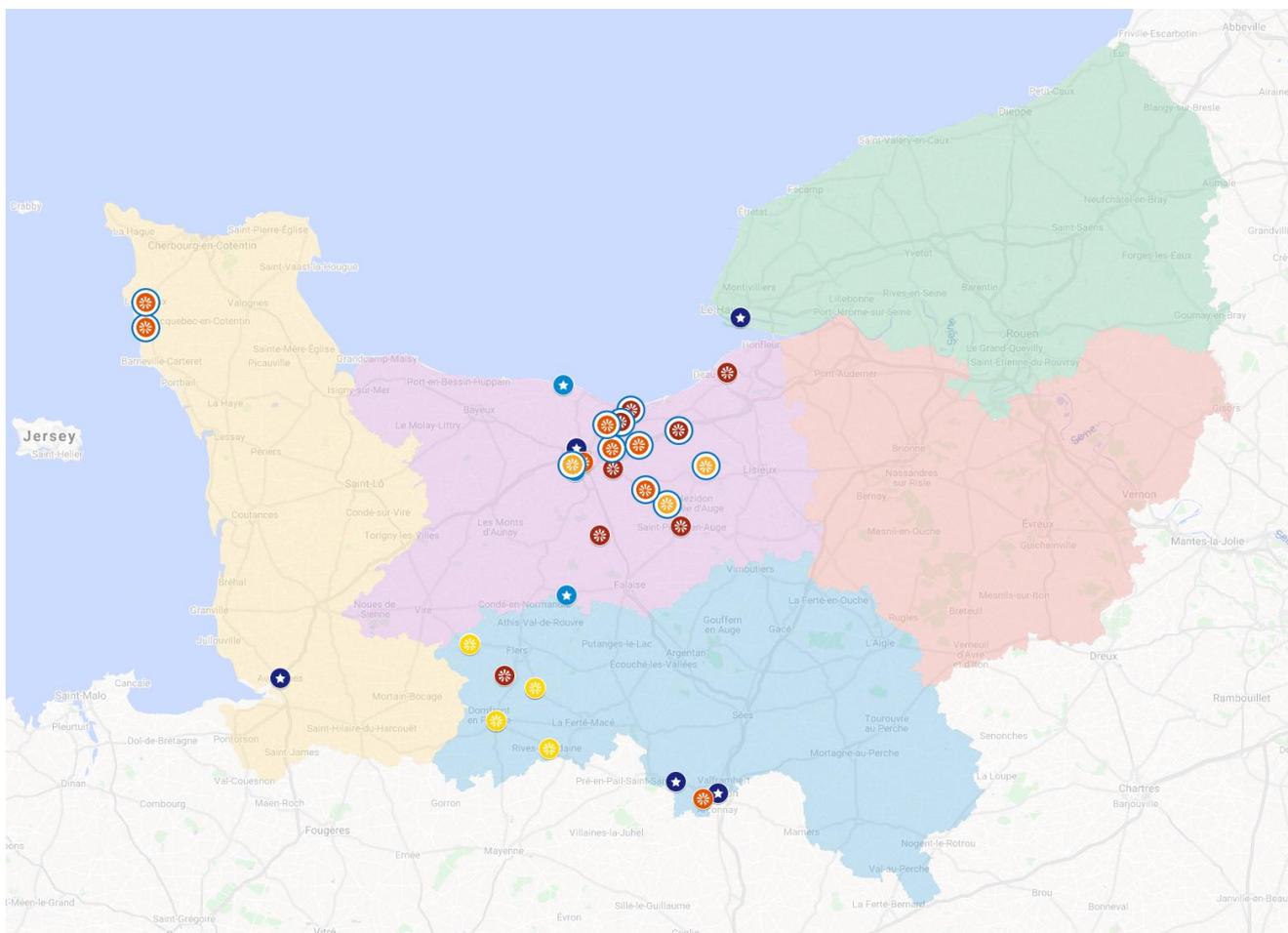
CANTELEU, MAT & PRIM CLAUDE MONET  
 CANTELEU, MAT BIZET  
 CANTELEU, MAT EMILE ZOLA  
 CANTELEU, MAT FLAUBERT  
 CANTELEU, MAT MONET  
 CANTELEU, MAT. G. DE MAUPASSANT  
 CAUDEBEC LES ELBEUF, MAT LOUISE MICHEL  
 CAUDEBEC LES ELFEUF, ELEM A. ST EXUPERY  
 CONTEVILLE, MAT & ELEM  
 CRIQUETOT L'ESNEVAL, ELEMENTAIRE CRIQUETOT  
 CRIQUETOT L'ESNEVAL, MAT. «LES PRIMEVERES»  
 CROSVILLE SUR SCIE, ELEMENTAIRE  
 DARNETAL, MAT GEORGES CLEMENCEAU  
 DARNETAL, MAT. CANDELLIER  
 DARNETAL, MAT. MOZART  
 DENESTANVILLE, ELEMENTAIRE  
 DEVILLE LES ROUEN, ELEM. SAINTE-MARIE  
 DEVILLE LES ROUEN, MAIRIE/ MAT ANDERSEN  
 DEVILLE LES ROUEN, MAIRIE/ACCUEIL DE LOISIRS  
 DEVILLE LES ROUEN, MAT PERRAULT  
 DIEPPE, ELEM DESCELIERS  
 DIEPPE, ELEM. JULES FERRY  
 DIEPPE, ELEM.MICHELET  
 DIEPPE, HOPITAL - SERVICE PEDIATRIE  
 DIEPPE, MAT BLAINVILLE  
 DIEPPE, MAT BLANVILLE  
 DIEPPE, MAT VALENTIN FELDMANN  
 DIEPPE, MAT. LOUIS DE BROGLIE  
 DIEPPE, PRIMAIRE DE BROGLIE  
 ELBEUF, ELE CONDORCET  
 EMANVILLE, ELEMENTAIRE PUBLIQUE  
 EPOUVILLE, MAT. MARGUERITE MULLER  
 ERMENONVILLE, MAT ERMENONVILLE  
 ESTOUTEVILLE ECALLES, ELE ESTOUTEVILLE  
 FECAMP, CRECHE LEON DUFOUR  
 FECAMP, EHPA LE BOIS MARTEL  
 FECAMP, ELE FRANÇOIS RABELAIS

**FECAMP, ELEM ALBERT CAMUS**  
**FECAMP, ELEM DU PORT**  
**FECAMP, ELEM. JEAN LORRAIN**  
**FECAMP, MAT DU PARC**  
**FECAMP, MAT. GERMAINE COTY**  
**FECAMP, MAT. JEAN LORRAIN**  
**FECAMP, MAT. JEAN MACE**  
**FECAMP, PAVILLON DE L'ENFANCE**  
**FONTAINE LA MALLET, ELEM. JEAN MONNET**  
**FONTAINE LA MALLET, MAT JEAN FERBOURG**  
**FONTAINE LE DUN, HALTE CRECHE «MERLIN L'ENCHANTEUR»**  
**FORGES LES EAUX, MAT MARGUERITE COUTURIER**  
**FRENEUSE, MAT «LES CYGNES»**  
**FROBERVILLE, CRECHE LE LOGIS DES PETITS**  
**GODERVILLE, ELEM JEAN SAVIGNY**  
**GODERVILLE, MAT. GODERVILLE**  
**GONNEVILLE LA MALLET, ELE GONNEVILLE LA MALLET**  
**GONNEVILLE LA MALLET, MAT DE GONNEVILLE LA MALLET**  
**GRAND QUEVILLY, CRECHE DELACROIX**  
**GRAND QUEVILLY, CRECHE L'ILE AUX ENFANTS**  
**HOUPEVILLE, MAT JEAN DE LA FONTAINE**  
**ISNEAUVILLE, MATER JULES VERNE**  
**LA LONDE, MATERNELLE**  
**LA NEUVILLE CHANT D'OISEL, MAM**  
**LA VAUPALIERE, PRIMAIRE LA VAUPALIERE**  
**LE HAVRE, CRECHE PRIVEE ULYSSE**  
**LE HAVRE, CRECHE MINI PLANETE**  
**LE HAVRE, EDUC'ART**  
**LE HAVRE, ELE. CASSARD**  
**LE HAVRE, ELEM JEAN MARIDOR**  
**LE HAVRE, ELEM L'OBSERVATOIRE**  
**LE HAVRE, ELEM. & MAT PRIVEE SAINT MICHEL**  
**LE HAVRE, ELEM. CASSARD**  
**LE HAVRE, ELEM. FERDINAND BUISSON**  
**LE HAVRE, ELEM. JEHAN DE GROUCHY**  
**LE HAVRE, ELEM. JULES GUESNES**  
**LE HAVRE, ELEMEN. GOBELINS**  
**LE HAVRE, MAIRIE/MAT. ANCELOT**  
**LE HAVRE, MAT ANTONIO VIVALDI**  
**LE HAVRE, MAT DESMAILLERE**  
**LE HAVRE, MAT JULES MASSENET**  
**LE HAVRE, MAT PAULINE KERGOMARD**  
**LE HAVRE, MAT PERCANVILLE**  
**LE HAVRE, MAT SAINT DENIS**  
**LE HAVRE, MAT STENDHAL**  
**LE HAVRE, MAT. JULES MASSENET**  
**LE HAVRE, MAT. AUGUSTE MARANDE**  
**LE HAVRE, MAT. DES DAHLIAS**  
**LE HAVRE, MAT. DU MONT LECOMTE**  
**LE HAVRE, MAT. ET PRIM.PRIVEE SAINT MICHEL**  
**LE HAVRE, MAT. JEHAN DE GROUCHY**  
**LE HAVRE, MAT. JULES GUESDE**  
**LE HAVRE, MAT. LOUIS BLANC**  
**LE HAVRE, MAT. LOUISE MICHEL**  
**LE HAVRE, MAT. MONT LECOMTE**  
**LE HAVRE, MAT. PAUL BERT**  
**LE HAVRE, MAT. PAUL LANGEVIN**  
**LE HAVRE, MAT. PERE FLAVIGNY**  
**LE HAVRE, MAT. THIONVILLE**  
**LE HAVRE, MAT. VICTOR HUGO**  
**LE THUIT DE L'OISON, MATERNELLE**  
**LILLEBONNE, COLLEGE COTE BLANCHE**  
**LILLEBONNE, MAT DU CLAIRVAL**  
**MAROMME, MATERNELLE DESNOS**  
**MESNIL PANNEVILLE, ELEMEN NORBERT HEDOUIN**  
**MONT ST AIGNAN, CRÈCHE BABY RÉCRÉ**  
**MONT ST AIGNAN, CRECHE CRESCENDO**  
**MONT ST AIGNAN, CRÈCHE HAPPY ZOU**  
**MONT ST AIGNAN, ELEM ST EXUPÉRY**  
**MONT ST AIGNAN, MAIRIE/ MAT ST EXUPERY**  
**MONT ST AIGNAN, MAIRIE/MAT ALBERT CAMUS**  
**MONT ST AIGNAN, MAIRIE/MAT BERTHELOT**  
**MONT ST AIGNAN, MAIRIE/MAT CAMUS**  
**MONT ST AIGNAN, MAIRIE/MAT MARIE CURIE**  
**MONT ST AIGNAN, MAT ST ANDRE**  
**MONT ST AIGNAN, MAIRIE/ELEM.ST EXUPERY (ULIS)**  
**MONT ST AIGNAN, PAVILLON DE L'ENFANCE**  
**MONT ST AIGNAN, POUPONNIERE BELVEDERE**  
**MONTMAIN, ELEM. LES CATELAINES**  
**MONT-SAINT-AIGNAN, POUPONNIERE BELVEDERE**  
**MORGNY LA POMMERAIE, ELEM LES 3 HAMEAUX**  
**NEUFCHATEL EN BRAY, MAT.PRIVEE SAINT JACQUES**  
**NEUVILLE LES DIEPPES, MAT PAUL LANGEVIN**  
**NOTRE DAME DE BONDEVILLE, ELEMEN VICTOR HUGO**  
**NOTRE DAME DE BONDEVILLE, MAT DUTEURTRE**  
**NOTRE DAME DE GRAVENCHON, MAT PETITE CAMPAGNE**  
**NOTRE DAME DE GRAVENCHON, MAT. CHARLES PEGUY**  
**NOTRE DAME DE GRAVENCHON, PRIMAIRE MARIE CURIE**  
**OFFRANVILLE, ECOLE MAT J. PREVERT**  
**OFFRANVILLE, MUTI ACCUEIL (CRECHE 4 PATTES ET PETITS PAS)**  
**OISSEL, ELE JEAN JAURES**  
**PAVILLY, MAT FRANCIS YARD**  
**PAVILLY, MAT.A. MARIE**  
**PETIT CAUX, ECOLE PRIMAIRE**  
**PETIT COURONNE, ELEM G. DE MAUPASSANT**  
**PETIT QUEVILLY, MAT JEANNE D'ARC**  
**PIERREVAL, MAT BEAU SOLEIL**  
**PISSY-POVILLE, ECOLE PRIMAIRE**  
**QUIMCAMPOIX, MAM**  
**QUIMCAMPOIX, MAT HELENE BOUCHER**  
**ROUEN, CHECHE HAPPY ZOU**  
**ROUEN, CLASSE MONTESSORI - LE GLOBE COBRE**  
**ROUEN, CRECHE «LES PETITS BECQUES»**  
**ROUEN, CRECHE DES 4 VENTS**  
**ROUEN, CRECHE LES FRIPOUILLES**  
**ROUEN, CRECHE ROSE DES VENTS**  
**ROUEN, ELE C. DEBUSSY**  
**ROUEN, ELE G. DE MAUPASSANT**  
**ROUEN, ELE H. DE BALZAC**  
**ROUEN, ELE VILLON**  
**ROUEN, ELEM CHARLES NICOLLE**  
**ROUEN, ELEMEN. JEAN DE LA FONTAINE**  
**ROUEN, HAPPY ZOU**  
**ROUEN, LE JARDIN DES LUTINS**  
**ROUEN, LE JARDINS DES BISOUS**  
**ROUEN, MAIRIE/ELEM C.NICOLLE**  
**ROUEN, MAIRIE/ELEM HONORE DE BALZAC**  
**ROUEN, MAIRIE/MAT C. DEBUSSY**  
**ROUEN, MAIRIE/MAT C.MAROT**  
**ROUEN, MAIRIE/MAT P. KERGOMARD**  
**ROUEN, MAISON D'ENFANTS PROVIDENCE MESIRICORDE**  
**ROUEN, MAT PRIVEE SAINT VIVIEN**  
**ROUEN, MAT ACHILLE LEFORT**  
**ROUEN, MAT C. CLAUDEL**  
**ROUEN, MAT JEAN DE LA FONTAINE (PERISCO - MAIRIE ROUEN)**  
**ROUEN, MAT LES SAPINS**  
**ROUEN, MAT MARCEL CARTIER**  
**ROUEN, MAT MARGUERITE MESSIER**  
**ROUEN, MAT PAPE CARPENTIER**  
**ROUEN, MAT PAUL CLAUDEL**  
**ROUEN, MAT. HONORE DE BALZAC**  
**ROUEN, MAT. J. P. RAMEAU**  
**ROUEN, PRIMAIRE. J. P. RAMEAU**  
**RY, MAT RY**  
**SAHURS, PRIMAIRE FRANCK INNOCENT**  
**SAINTE AUBIN CELLOVILLE, MAT ARTHUR RAIMBAUD**  
**SAINTE AUBIN LES ELBEUF, MAT L. MAILLE ET G. PECOUD**  
**SAINTE MARTIN OSMONVILLE, MATERNELLE**  
**SAINTE PAER, MAT.Y. COUSTEAU**  
**SAINTE PIERRE LES ELBEUF, MAT PAPE CARPENTIER**  
**SAINTE SAËNS, ELEM SAINTE MARIE**  
**SAINTE SAËNS, MAT LES PETITS TANNEURS**  
**SAUSSEUZEMARE, ELEM LES «4 SAISONS»**  
**SERAVILLE SALMONVILLE, MATERNELLE**  
**SOTTEVILLE LES ROUEN, MAIRIE/ELEM MICHELET**  
**SOTTEVILLE LES ROUEN, MAIRIE/ELEM. JEAN JAURES**  
**SOTTEVILLE LES ROUEN, MAISON ASSISTANTES MAT LES PEITES BOUILLES**  
**SOTTEVILLE LES ROUEN, MAISON DES LUTINS**  
**SOTTEVILLE LES ROUEN, MINI CRECHE HAPPY ZOU**  
**ST AIGNAN SUR RY, ELEMENTAIRE**  
**ST AUBIN LES ELBEUF, MAT MAILLE PECOUD**  
**ST DENIS LE THIBOUT, CENTRE EDUCATIF FERME**  
**ST GEORGES SUR FONTAINE, MATERNELLE**  
**ST LEGER DU BOURG DENIS, PRIMAIRE RENE COTY**  
**ST MARTIN DE VARENGEVILLE, MAT J. PREVERT**  
**STE HELENE BONDEVILLE, ELEM. STE HELENE BONDEVILLE**  
**TOUFFREVILLE-LES-CORBELINE, MAT & PRIMAIRE BUISSIÈRE**  
**TOURVILLE LA RIVIERE, MAT LOUIS ARAGON**  
**TOURVILLE-SUR-ARQUES, ELEM.ET MAT.**  
**VAL-DE-SAANE, ELEM. GUY DE MAUPASSANT**  
**VAL-DE-SAANE, MAT FRANÇOISE DOLTO**  
**VIEUX MANOIR, MAT VIEUX MANOIR**  
**VILLERS ECALLE, MAT LES BLEUETS**  
**YVETOT, MAT LEOPOLDINE HUGO**  
**YVETOT, MAT. COTTARD**  
**YVETOT, MAT. RODIN**

## PÔLE “ POLITIQUES ÉDUCATIVES TERRITORIALES ”

### Accompagnement des projets éducatifs locaux ou territorialisés et formation des personnels éducatifs

*Département du Calvados, de la Manche, de l'Orne et de la Seine-Maritime*



-  Accueils Collectifs de Mineurs enfance et/ou jeunesse extrascolaire (mercredis et vacances)
-  Accueils Collectifs de Mineurs enfance et/ou jeunesse péri (accueil matin et soir) et extrascolaire (mercredis et vacances)
-  Accueils Collectifs de Mineurs TAP et extrascolaire (mercredis et vacances)
-  Multi accueil petite enfance 0-4 ans
-  Projet Éducatif Territorial (PEDT) / Plan mercredi
-  Formations BAFA-BAFD
-  Formation qualifiante « encadrement éducatif » et « certificat de qualification professionnelle »

## EXTRASCOLAIRE (MERCREDIS ET VACANCES)

### CALVADOS :

Cagny  
Communauté de communes Cingal-Suisse Normande  
Communauté de communes Vallées de l'Orne et de l'Odon  
Amfreville, Dozulé et Merville-Franceville - Communauté de communes Normandie Cabourg Pays d'Auge  
Saint-Pierre-en-Auge  
Touques

### ORNE :

La Ferrière-aux-Étangs  
Saint-Clair-de-Halouze

## ACCUEILS COLLECTIFS DE MINEURS ENFANCE ET/OU JEUNESSE PÉRI (ACCUEIL MATIN ET SOIR) ET EXTRASCOLAIRE (MERCREDIS ET VACANCES)

### CALVADOS :

Bénouville  
Caen (La Grâce de Dieu)  
Cuverville  
Troarn  
Valambray (Airan)

### MANCHE :

Les Pieux  
Surtainville

### ORNE :

Saint-Germain-du-Corbéis -  
Communauté urbaine d'Alençon

## ACCUEILS COLLECTIFS DE MINEURS TAP ET EXTRASCOLAIRE (MERCREDIS ET VACANCES)

### CALVADOS :

Cambremer  
Louvigny  
Méziidon Vallée d'Auge

## MULTI ACCUEIL PETITE ENFANCE 0-4 ANS

### ORNE :

Communauté de communes Domfront Tinchebray Interco  
La Ferrière-aux-Étangs - Communauté d'agglomération Flers Agglo

## PROJET ÉDUCATIF TERRITORIAL (PEDT) / PLAN MERCREDI

### CALVADOS :

Bénouville,  
Communauté de communes de Cambremer  
Cuverville  
Amfreville, Dozulé et Merville-Franceville (Communauté de communes Normandie Cabourg Pays d'Auge)  
Louvigny  
Méziidon Vallée d'Auge  
Troarn  
Valambray

### MANCHE :

Les Pieux  
Surtainville

## FORMATIONS BAFA-BAFD

Bernières-sur-Mer (1 formation)  
Caen (4 formations)  
Fleury-sur-Orne (2 formations)  
Pont-d'Ouilly (1 formation)

## FORMATION QUALIFIANTE « ENCADREMENT ÉDUCATIF » ET « CERTIFICAT DE QUALIFICATION PROFESSIONNELLE »

### CALVADOS :

Ouistreham  
Dozulé  
Louvigny

### MANCHE :

Avranches

Alençon

Saint-Denis-sur-Sarthon

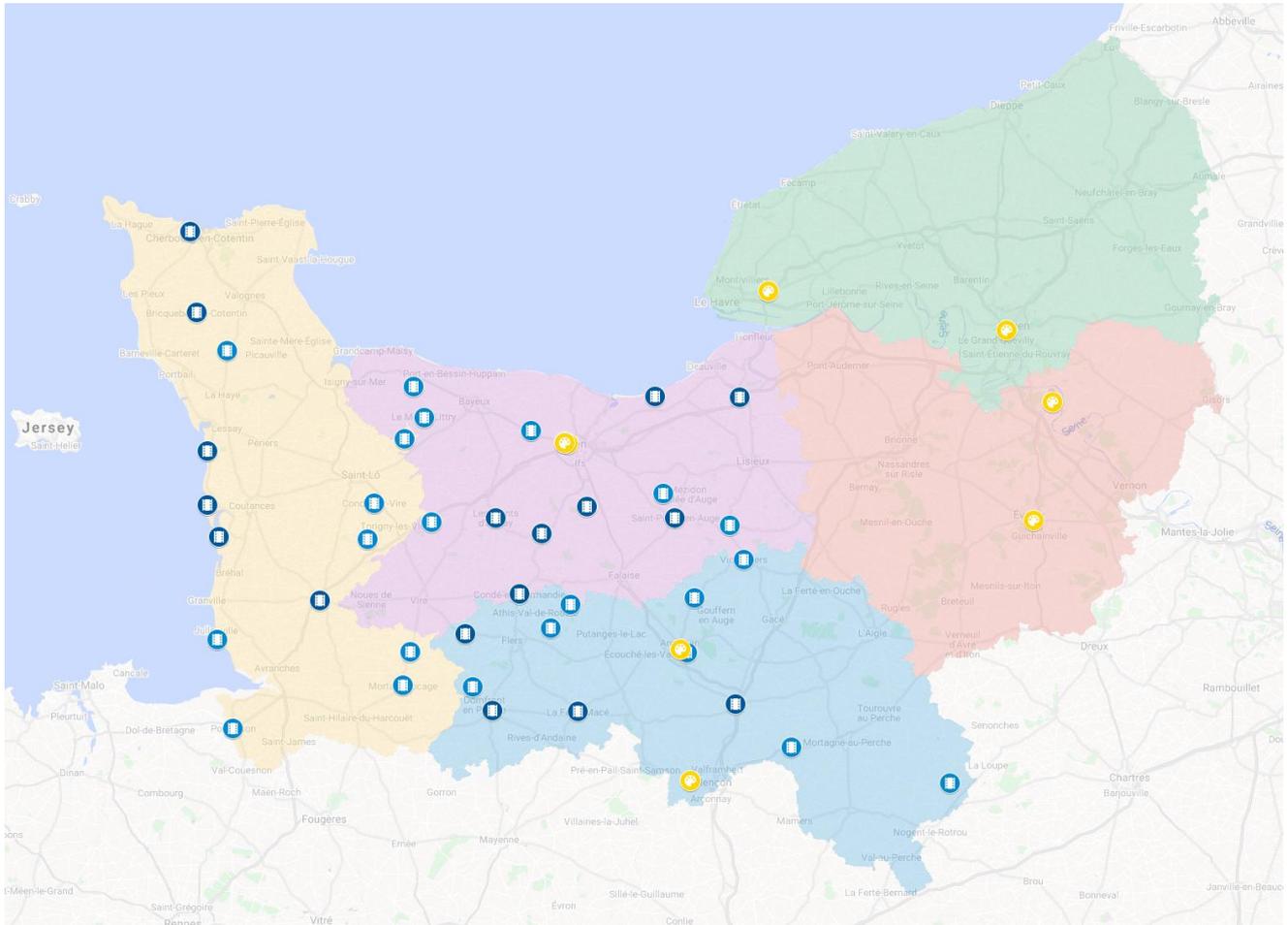
### SEINE-MARITIME :

Le Havre

### ORNE :

# PÔLE “ ACTIONS CULTURELLES – CINÉMA - IMAGE ”

*Département du Calvados, de l'Eure, de la Manche, de l'Orne et de la Seine-Maritime*



## LES SALLES DU RÉSEAU GÉNÉRIQUES



**23 Salles du circuit itinérant**

Calvados : 7 salles

Manche : 8 salles

Orne : 8 salles



**17 Salles fixes**

Calvados : 7 salles

Manche : 6 salles

Orne : 4 salles

## ACTIONS CULTURELLES EN MILIEU PÉNITENTIAIRE



**Dispositif Culture/Justice**



## 23 SALLES DU CIRCUIT ITINÉRANT, RÉSEAU GÉNÉRIQUES

### DEPARTEMENT DU CALVADOS

**CAEN**, Maison d'Arrêt  
**LE MOLAY-LITTRY**, Salle des Fêtes  
**LIVAROT-PAYS-D'AUGE**, Cinéma « Le Parc »  
**MÉZIDON VALLÉE D'AUGE**, Salle « Jean Vilar »

**SOULEUVRE-EN-BOCAGE**, Salle des Fêtes  
**THUE ET MUE**, Le Studio  
**TRÉVIÈRES**, Cinéma « Le Normandy »

### DEPARTEMENT DE LA MANCHE

**CAROLLES**, Salle des Fêtes  
**CERISY-LA-FORÊT**, Salle des Fêtes  
**CONDÉ-SUR-VIRE**, Cinéma Municipal de Condé-sur-Vire  
**MORTAIN-BOCAGE**, Cinéma « Le Géricault »

**PONTORSON**, Salle des Fêtes  
**SAINT-SAUVEUR-LE-VICOMTE**, Cinéma « Le Normandy »  
**SOURDEVAL**, Cinéma « Le Rex »  
**TESSY-BOCAGE**, Théâtre des Halles

### DEPARTEMENT DE L'ORNE

**ARGENTAN**, Centre de détention d'Argentan  
**BRETONCELLES**, Salle des Fêtes de Bretoncelles  
**LA CARNEILLE**, Salle Polyvalente Paul Vivier  
**LA ROCHE D'OÛTRE**, Complexe Culturel

**LE MÊLE-SUR-SARTHE**, Salle « Daniel Rouault »  
**LONLAY-L'ABBAYE**, Salle Sainte Thérèse  
**TRUN**, Salle des Fêtes de Trun  
**VIMOUTIERS**, Salle des Fêtes Armontel



## 17 SALLES FIXES, RÉSEAU GÉNÉRIQUES

### DEPARTEMENT DU CALVADOS

**BRETTEVILLE-SUR-LAIZE**, Cinéma « Le Normandy »  
**CONDÉ-EN-NORMANDIE**, Cinéma Le Royal  
**DIVES-SUR-MER**, Cinéma Le Drakkar  
**LE HOM**, Cinéma Le Normandy

**LES MONTS D'AUNAY**, Cinéma Paradiso  
**PONT-L'EVÊQUE**, Cinéma Le Concorde  
**SAINT-PIERRE-EN-AUGE**, Cinéma Le Remy

### DEPARTEMENT DE LA MANCHE

**AGON-COUTAINVILLE**, Cinéma l'Espace  
**BRICQUEBEC-EN-COTENTIN**, Cinéma Le Donjon  
**CHERBOURG-EN-COTENTIN**, Cinéma Le Palace  
**HAUTEVILLE-SUR-MER**, Cinéma de la Plage

**PIROU**, Cinéma Le Cotentin  
**VILLEDIEU-LES-POÊLES-ROUFFIGNY**, Villedieu Cinéma

### DEPARTEMENT DE L'ORNE

**DOMFRONT-EN-POIRAIE**, Théâtre Intercommunal  
**LA FERTÉ-MACÉ**, Cinéma Gérard Phillippe

**SÉES**, Cinéma Le Rex  
**TINCHEBRAY-BOCAGE**, Cinéma « Le Normandy »



## Actions culturelles en milieu pénitentiaire : le dispositif Culture/Justice

### DEPARTEMENT DU CALVADOS

**Caen**, Maison d'arrêt de Caen  
**Caen**, Centre pénitentiaire de Caen

### FÉDÉRATION DE L'EURE

**Évreux**, Maison d'arrêt d'Évreux  
**Val-de-Reuil**, Centre de détention « Les Vignettes »

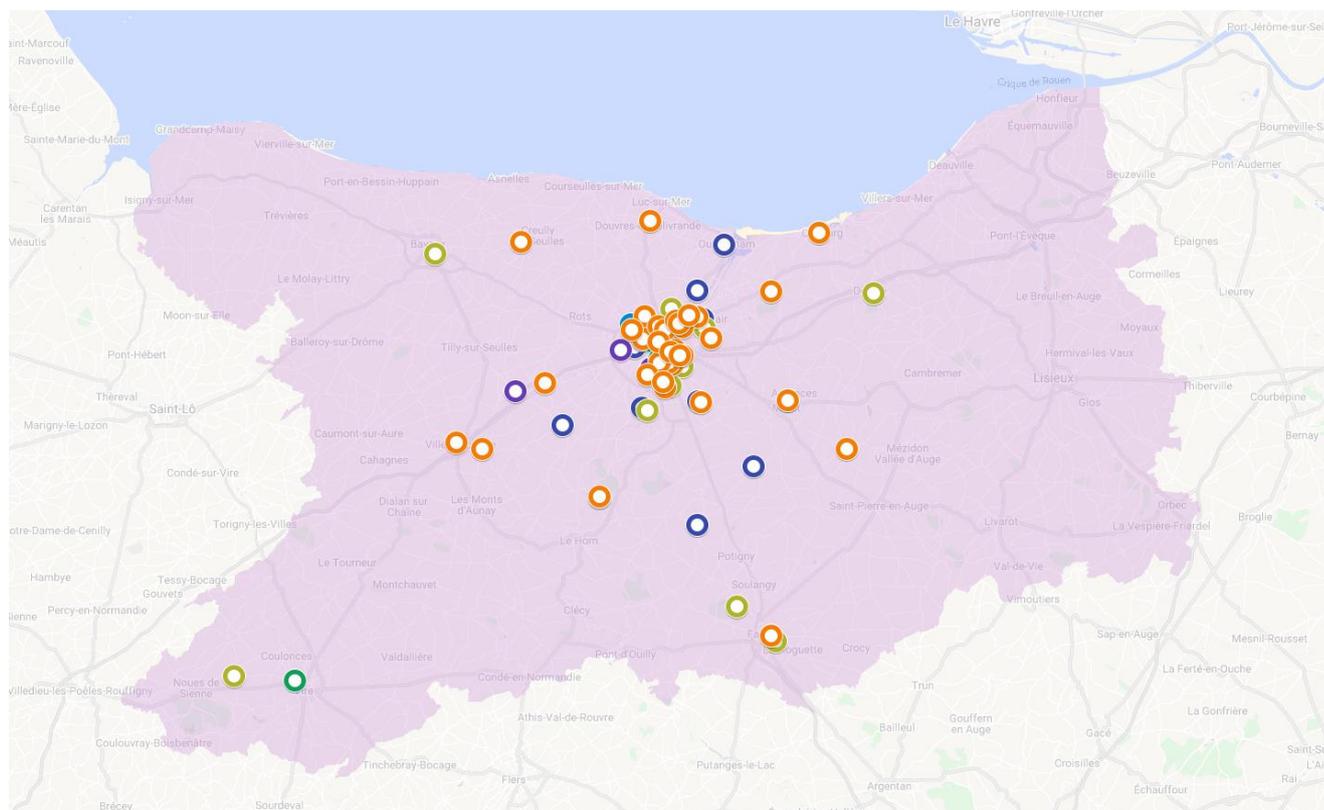
### DEPARTEMENT DE L'ORNE

**Argentan**, Centre de détention d'Argentan  
**Condé-sur-Sarthe**, Centre pénitentiaire d'Alençon/Condé sur Sarthe

### FÉDÉRATION DE LA SEINE-MARITIME

**Rouen**, Maison d'arrêt de Rouen  
**Saint-Aubin-Routot**, Centre pénitentiaire du Havre

## Structures en partenariat avec le D.A.Re. André Bodereau



### En partenariat avec le D.A.Re. André Bodereau

-  13 Accueils de loisirs
-  7 Associations
-  2 Établissements de formation
-  4 Établissements d'hébergement
-  10 Établissements et Services d'Aide par le Travail (ESAT)
-  41 Établissements scolaires

## ACCUEILS DE LOISIRS

**BLAINVILLE-SUR-ORNE**, ESPACE JEUNESSE BLAINVILLE  
**BOURGUÉBUS**, CLSH BOURGÉBUS  
**CAEN** , MJC CHEMIN VERT  
**CAEN** , MJC VENOIX  
**COLLOBELLES**, CENTRE LÉO LAGRANGE  
**ÉVRECY**, CENTRE LOISIR EVRECY  
**FLEURY-SUR-ORNE**, ACM FLEURY (CLSH ET LOCAL ADO)

**HÉROUVILLE-SAINT-CLAIR**, MJC HÉROUVILLE SAINT CLAIR  
**IFS**, ACM IFS (CLSH ET LOCAL ADO)  
**OUISTREHAM**, CENTRE SOCIOCULTUREL ANIM'JEUNES  
OUISTREHAM  
**SAINT-ANDRÉ-SUR-ORNE**, LES FRANCAS  
**SAINT-GERMAIN-LE-VASSON**, PÔLE ANIMATION DU CINGAL  
**SAINT-SYLVAIN**, CENTRE LOISIR CINGAL

## ASSOCIATIONS

**BRETTEVILLE-SUR-ODON**, LCBO SECTION FOOTBALL  
**CAEN**, ASPTT FOOTBALL  
**CAEN**, CAEN TENNIS DE TABLE  
**CAEN**, ESPACE CONVIVIAL CITOYEN DE CAEN

**FLEURY-SUR-ORNE**, ECOLE DE CIRQUE BORSBERG  
**IFS**, ECOLE DE MUSIQUE ET DE DANSE IFS  
**NOYERS-BOCAGE**, CENTRE ÉQUESTRE LA FERME DE LA  
CORDIÈRE

## ÉTABLISSEMENTS DE FORMATION

**CAEN**, CFA DU BÂTIMENT CAEN

**LES MOUTIERS-EN-CINGLAIS**, MFR BAGOTIÈRE

## ÉTABLISSEMENTS D'HÉBERGEMENT

**CAEN**, FJT NOTRE DAME  
**CAEN**, FJT OASIS

**CAEN**, FJT ROBERT RÈME  
**VIRE**, CCLAJ VIRE

## ÉTABLISSEMENTS ET SERVICES D'AIDE PAR LE TRAVAIL (ESAT)

**BAYEUX**, ESAT LES COMPAGNONS  
**COLOMBELLES**, ESAT APAEI DE COLOMBELLES  
**CORMELLES-LE-ROYAL**, ESAT APAJH - ATELIER CONTACT  
**DOZULE**, ESAT DE DOZULE  
**FALAISE**, ESAT LES CONQUERANTS

**FALAISE**, FOYER RESIDENCE HENRY LE CLAINCHE  
**HÉROUVILLE-SAINT-CLAIR**, ESAT APAEI DE LEBISEY  
**IFS**, ESAT APAJH - Z.A. LA DRONNIÈRE  
**LE MESNIL-CLINCHAMPS**, ESAT « LE BELLAIE »  
**SAINT-ANDRÉ-SUR-ORNE**, ESAT DE SAINT ANDRE SUR ORNE

## ÉTABLISSEMENTS SCOLAIRES

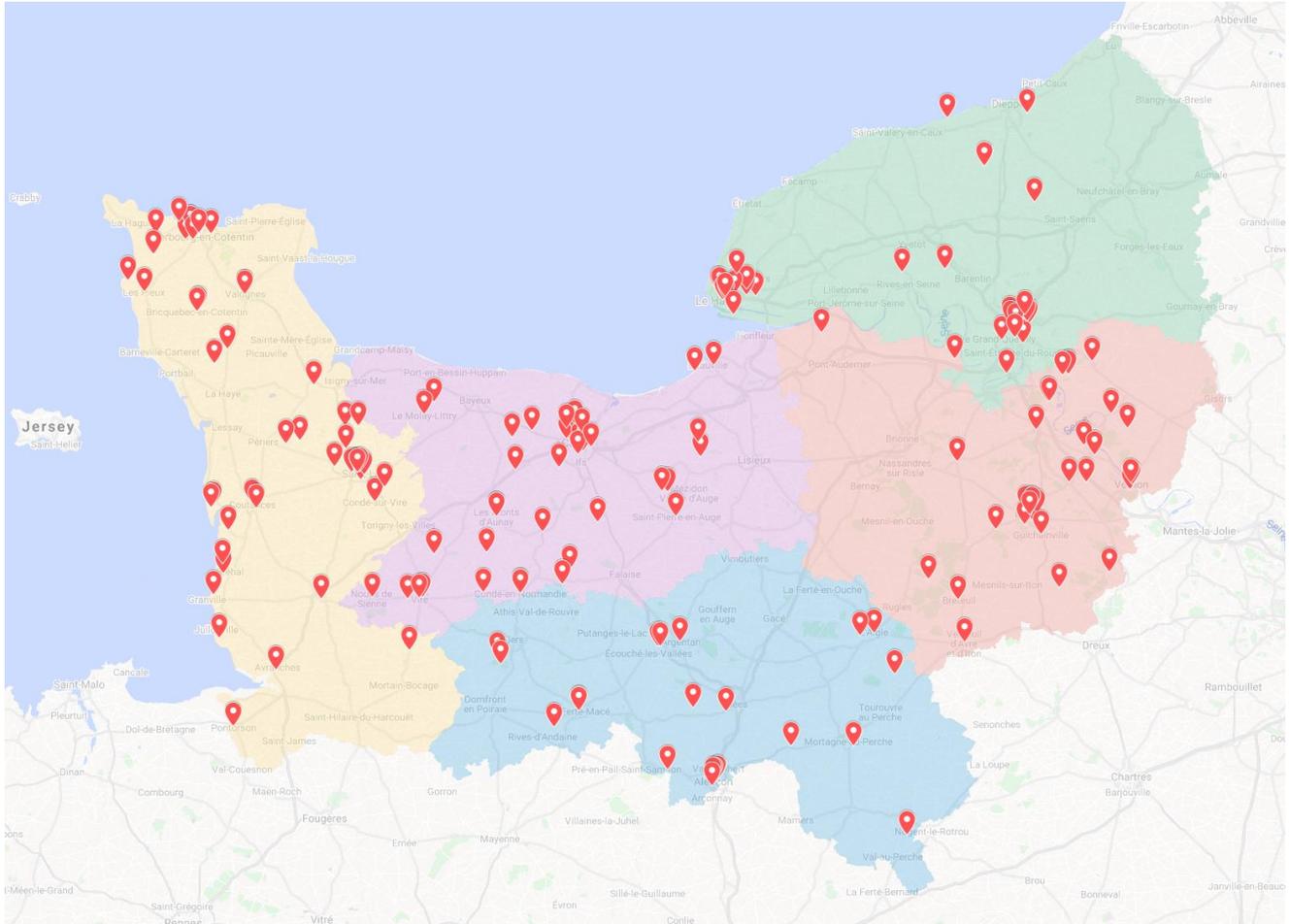
**ARGENCES**, COLLÈGE JEAN CASTEL  
**ARGENCES**, ECOLE PAUL DERRIEN  
**BAVENT**, ECOLE MATERNELLE BAVENT  
**BOURGUÉBUS**, ECOLE PRIMAIRE MADELEINE LALLIER  
**CABOURG**, ECOLE JEAN GUILLOU  
**CAEN**, COLLÈGE HASTINGS  
**CAEN**, COLLÈGE HENRI BRUNET  
**CAEN**, COLLÈGE INSTITUTION SAINT PIERRE  
**CAEN**, COLLÈGE JACQUES MONOD  
**CAEN**, COLLÈGE SACRÉ CŒUR  
**CAEN**, COLLÈGE VILLEY DESMESERETS  
**CAEN**, ECOLE AUTHIE NORD  
**CAEN**, ECOLE DU CLOS HERBERT  
**CAEN**, ECOLE MATERNELLE ET PRIMAIRE ALBERT CAMUS  
**CAEN**, ECOLE PRIMAIRE LES MILLEPERTUIS  
**CAEN**, ECOLE PRIMAIRE VICTOR LESAGE  
**CAEN**, ECOLE REINE MATHILDE  
**CAEN**, ECOLE VIEIRA DA SILVA  
**CAEN**, LYCÉE LAPLACE  
**CAEN**, LYCÉE LEMONNIER  
**CAEN**, LYCÉE PROFESSIONNEL L'OASIS

**CAEN**, LYCÉE VICTOR LÉPINE  
**COLOMBELLES**, COLLÈGE ET PRIMAIRE HENRI SELLIER  
**DOUVRES-LA-DÉLIVRANDE**, COLLÈGE MAITRISE NOTRE DAME  
**ÉPINAY-SUR-ODON**, ECOLE MATERNELLE  
**FALAISE**, COLLÈGE DES DOUITS  
**FLEURY-SUR-ORNE**, ECOLE MATERNELLE  
**GIBERVILLE**, COLLÈGE EMILE ZOLA  
**GRAINVILLE-SUR-ODON**, ECOLE MATERNELLE PIE X  
**HÉROUVILLE-SAINT-CLAIR**, ECOLE CHARLES PEGUY  
**HÉROUVILLE-SAINT-CLAIR**, ECOLE ET COLLÈGE SAINT MICHEL  
**HÉROUVILLE-SAINT-CLAIR**, ECOLE PIERRE GRINGOIRE  
**HÉROUVILLE-SAINT-CLAIR**, EREA YVONNE GUÉGAN  
**IFS**, COLLÈGE LÉOPOLD SÉDAR SENGHOR  
**IFS**, ECOLE MATERNELLE PAUL FORT  
**LES MOUTIERS-EN-CINGLAIS**, MFR LA BAGOTIÈRE  
**MÉZIDON-CANON**, COLLÈGE BORIS VIAN  
**MONDEVILLE**, ECOLE PRIMAIRE PAUL LANGEVIN  
**MONDEVILLE**, LYCÉE JULES VERNE  
**SAINT-GABRIEL-BRÉCY**, LYCÉE PROFESSIONNEL ST GABRIEL DE  
BRÉCY  
**VILLERS-BOCAGE**, COLLÈGE SIMON VEIL

## PÔLE “ RESSOURCES ASSOCIATIVES, ANIMATION DES RÉSEAUX DE L'ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE – ENGAGEMENT DES JEUNES ”

### ASSOCIATIONS AFFILIÉES SOCIO-CULTURELLES

*Département du Calvados, de l'Eure, de la Manche, de l'Orne et de la Seine-Maritime*



#### 184 Associations affiliées socio-culturelles

Calvados : 45 associations

Eure : 34 associations

Manche : 53 associations

Orne : 22 associations

Seine-Maritime : 30 associations

## FÉDÉRATION DU CALVADOS

AUNAY SUR ODON, CINEMA LE PARADISO  
**AUNAY SUR ODON**, ECOLE INTERCOMMUNALE DE MUSIQUE DU PRE BOCAGE  
**BLAY**, CERCLE CONDORCET-VOLTAIRE-D'HOLBACH DE NORMANDIE  
**BLONVILLE SUR MER**, ASC BLONVILLE / MER  
**BRETTEVILLE L ORGUEILLEUSE**, ASSOCIATION LOISIRS JEUNESSE «ENTRE THUE ET MUE»  
**CAEN**, ASSOCIATION ZONES D'ONDES  
**CAEN**, BANDE DE SAUVAGES  
**CAEN**, CIVILAB  
**CAEN**, JOUONS ENSEMBLE  
**CAEN**, LA CITE THEATRE  
**CAEN**, LA MAISON BLEUE  
**CAEN**, LA RONDE DES BAMBINS  
**CAEN**, LIGUE DE L'ENSEIGNEMENT FEDERATION CALVADOS  
**CAEN**, MJC CHEMIN VERT / LE SILLON

**CAEN**, STYLE ET TECHNIK  
**CAEN**, VACANCES POUR TOUS  
**CAEN**, VOVA FRANCE ART VOCAL ET VERBAL  
**CAMBREMER**, LE RAYON CAMBREMERIEN  
**CONDE SUR NOIREAU**, CINE CONDE  
**CONDE SUR NOIREAU**, FJEP-AL  
**EPRON**, ASSOCIATION PAYS DES MIROIRS PRODUCTIONS  
**FLEURY SUR ORNE**, COLLEGE STEPHEN HAWKING  
**FONTENAY LE PESNEL**, FLJEP  
**HEROUVILLE ST CLAIR**, UNCMT  
**LE BENY BOCAGE**, ASSOCIATION BOCAINE DE COORDINATION (ABC)  
**LE MOLAY LITTRY**, FOYER RURAL  
**LEAUPARTIE**, LES CONTES BUISSONNIERS  
**MALTOT**, TRIMARAN  
**MEZIDON CANON**, ASSOCIATION ARTS M-C  
**MEZIDON CANON**, FSE COLLEGE BORIS VIAN

**MONDEVILLE**, SNARK  
**NOYERS BOCAGE**, ASL NOYERS/MISSY  
**PIERREFITTE EN CINGLAIS**, F.J.E.P.  
**PONT D OUILLY**, PONT D'OUILLY LOISIRS  
**ST CONTEST**, LA DEMEUREE  
**ST GERMAIN LE VASSON**, SEKOLY  
**ST JEAN LE BLANC**, ASSOCIATION LOCALE DU RPI DE ST JEAN LE BLANC  
**ST MARTIN DE TALLEVENDE**, ASSOCIATION LA LOURE  
**ST PIERRE SUR DIVES**, CINEMA LE REXY  
**ST SEVER CALVADOS**, GROUPEMENT RURAL DU FOOTBALL SEVERIN  
**THURY HARCOURT**, OMAC CINEMA  
**TOUQUES**, MAISON DES JEUNES DE TROUVILLE/MER  
**VALDALLIÈRE**, HARMONIE-FANFARE ET ECOLE DE MUSIQUE DE VASSY  
**VIRE**, AMICALE LAIQUE VIRE  
**VIRE**, MJC VIRE NORMANDIE

## FÉDÉRATION DE L'EURE

**AUBEVOYE**, THEATRE DES COTEAUX  
**AUTHEUIL AUTHOUILLET**, ALESCAA  
**BRETEUIL SUR ITON**, ASSOCIATION LE PARC  
**CAUMONT**, OEUVRE DE LA CANTINE SCOLAIRE DE CAUMONT  
**COUDRES**, A.L. LA CHACOULIENNE  
**COURCELLES SUR SEINE**, FOYER DES JEUNES, FOYER POUR TOUS  
**EVREUX**, AL ST MICHEL  
**EVREUX**, ASSOCIATION DES JEUNES DE LA MADELEINE  
**EVREUX**, ASSOCIATION SOCIO CULTURELLE EVREUX 109  
**EVREUX**, CHOEUR VEGA  
**EVREUX**, ENFANCE ET FAMILLES D'ADOPTION  
**EVREUX**, LA CAUSE DES ENFANTS

**EVREUX**, LA COMPAGNIE DEUX  
**EVREUX**, MAISON DE L'EUROPE DE L'EURE  
**FLEURY SUR ANDELLE**, AMICALE SCOLAIRE DE FLEURY SUR ANDELLE  
**GUICHAINVILLE**, F. E. P. GUICHAINVILLE  
**GUISENIERS**, ASSOCIATION DE LOISIRS DE GUISENIERS  
**LA BONNEVILLE SUR ITON**, LE BOUQUET NORMAND  
**LA COUTURE BOUSSEY**, ECOLE AUX QUATRE VENTS  
**LE NEUBOURG**, C.L.E.P. LE NEUBOURG  
**LES ANDELYS**, VACANCES VOYAGES LOISIRS  
**LES BAUX DE BRETEUIL**, AMEP BAUX DE BRETEUIL  
**LOUVIERS**, ARTISANS DU MONDE LOUVIERS  
**MARAI VERNIER**, CULTURE ET NATURE  
**PONT ST PIERRE**, AMICALE LAIQUE PONT ST PIERRE

**PONT ST PIERRE**, CENTRE DE LOISIRS EDUCATIFS  
**ROMILLY SUR ANDELLE**, VAGABONDAGES CHOEUR DE L'ANDELLE  
**STE COLOMBE PRES VERNON**, ASS SPORTS & LOISIRS STE COLOMBE  
**VAL DE REUIL**, ECOLE LES CERFS VOLANTS  
**VAL DE REUIL**, LIRE ET FAIRE LIRE BORDS DE SEINE RIVES DE L'EURE  
**VERNEUIL D AVRE ET D ITON**, CENTRE COMMUNAL D'ACTION SOCIALE  
**VERNON**, ESPACE LAIQUE VERNONNAIS  
**VERNON**, L'OUTIL EN MAIN  
**VERNON**, VILLE DE VERNON

## FÉDÉRATION DE LA MANCHE

**AGNEAUX**, LES SALTIMBRES  
**AGON COUTAINVILLE**, APP2R  
**AGON COUTAINVILLE**, RUGBY CLUB PAYS DE COUTANCES  
**BREHAL**, L'A.E.D.E  
**BRICQUEBEC**, AMICALE LAIQUE BRICQUEBEC  
**BRICQUEBEC**, ASSOCIATION DE GESTION CINEMA DE DONJON BRICQUEBEC  
**BRICQUEVILLE SUR MER**, THEATRE PARTANCE EMBRUNS BREHAL  
**CARENTAN**, AMICALE LAIQUE CARENTAN  
**CAROLLES**, CAROL'IN  
**CATTEVILLE**, CERCLE CONDORCET DE LA MANCHE  
**CHERBOURG**, FIL ET TERRE  
**CHERBOURG**, L'ECOLE DE PREETI  
**CHERBOURG**, SHAREBOURG  
**CHERBOURG**, SOL'AIR ECOLE DE CIRQUE  
**CONDE SUR VIRE**, CINEMA & CULTURE POUR TOUS  
**COUTANCES**, ASSOCIATION DES DEVENUS SOURDS ET MALENTENDANTS DE  
**DONVILLE LES BAINS**, AMICALE ECOLE PUBLIQUES DONVILLE LES BAINS  
**EQUEURDEVILLE HAINNEVILLE**, ASSOC.CINEMA PALACE EQUEURDEVILLE

**EQUEURDEVILLE HAINNEVILLE**, AU FIL DE L'ECRAN  
**EQUEURDEVILLE HAINNEVILLE**, PLE  
**FLAMANVILLE**, AMICALE ANCIENS ELEVES ECOLE NORMALE  
**HEBECRECVON**, BOUILLONNANT VALTHERE  
**LE DEZERT**, ASSOCIATION ENERTERRE  
**LE VAL ST PERE**, COMPAGNIE TOURNER LA PAGE  
**LES PIEUX**, ASSO D'ANIMATION GLOBALE INTERCOM AAGIR  
**MARCHESIEUX**, GRAINE D'IMAGIN'AIR  
**MONTMARTIN SUR MER**, CHAUFFER DANS LA NOIRCEUR MONTM  
**OCTEVILLE**, LES GOUBLINS ARTS&TRAD.POP.OCTEV  
**OCTEVILLE**, PATRONAGE LAIQUE OCTEVILLE  
**PONT HEBERT**, CHORALE INTERCOMMUNALE TUTTI CANTI  
**PONTORSON**, AMICALE LAIQUE PONTORSON  
**QUERQUEVILLE**, ARTS ET LOISIRS QUERQUEVILLE  
**SOURDEVAL**, LA SAUCE CULTUR'AILES  
**ST FROMOND**, ASS.THEAT.LES 3 COUPS ST FROMOND  
**ST JEAN DES BAISSANTS**, INTERMEDE ST JEAN DES BAISSANTS  
**ST LO**, AMICALE LAIQUE ST CLAIR SUR ELLE  
**ST LO**, ATOUT THEATRE

**ST LO**, C.I.E.C. ST LO  
**ST LO**, LE PIED QUI R'MUE  
**ST LO**, LIGUE ENSEIGNEMENT FÉDÉRATION MANCHE  
**ST LO**, LIRE ET FAIRE LIRE MANCHE ST LO  
**ST LO**, THEATRE DE LA TOU  
**ST LO**, VACANCES POUR TOUS 50  
**ST MARTIN D AUBIGNY**, ADAME DES MARAIS  
**ST PIERRE DE COUTANCES**, AVRIL ST PIERRE DE COUTANCES  
**ST SAUVEUR LE VICOMTE**, AMICALE LAIQUE ST SAUVEUR VTE  
**STE CROIX HAGUE**, HAGUE VACANCES LOISIRS  
**TOURLAVILLE**, CLUB DE LOISIRS TOURLAVILLE  
**VALOGNES**, A.V.L. VALOGNES  
**VALOGNES**, AMICALE LAIQUE VALOGNES  
**VASTEVILLE**, MAISON DES JEUNES VASTEVILLE ACQUEVILLE  
**VAUVILLE**, ANTIROUILLE  
**VILLEDIEU LES POELES**, ASSOCIATION VILLEDIEU-CINEMA

## FÉDÉRATION DE L'ORNE

**ALENCON**, ATELIER TREMPIN POUR LA REINSERTION ET L'EMPLOI  
**ALENCON**, LE GOBELIN FARCEUR  
**ALENCON**, MOUVEMENT FRANCAIS POUR LE PLANNING FAMILIAL  
**ALENCON CEDEX**, SEPTEMBRE MUSICAL DE L'ORNE  
**ARGENTAN**, ESPACE XAVIER ROUSSEAU ARGENTAN  
**BAGNOLES DE L ORNE NORMANDIE**, COMPAGNIE DES TOURNES-CIGALES  
**GOULET**, ACCUEIL DE LOISIRS LES GALOPINS  
**GOULET**, AMICALE LAIQUE DE GOULET

**IRAI**, MELIMEL'OP  
**L AIGLE**, LES JARDINS D'AYMERIC  
**LA CHAPELLE BICHE**, ASSOCIATION CANTINE SCOLAIRE LA CHAPELLE BICHE  
**LA FERTE MACE**, CINE FERTE LA FERTE MACE  
**LA FERTE MACE**, LES AMIS DES JEUX MUSIQUES ET CONTES TRADITIONNELS  
**LE CERCUEIL**, GRANDIR ENSEMBLE AUTREMENT  
**LE MELE SUR SARTHE**, CINE PAYS MELOIS  
**MORTAGNE AU PERCHE**, ASSO POUR LE SPECTACLE VIVANT INTERACTIF

**RAI**, AMICALE LAIQUE DE RAI  
**SEES**, SEES ANIMATION SERVICE  
**ST CLAIR DE HALOUZE**, AMICALE DES ECOLES PUBLIQUES CLSH M. DELAUNAY  
**ST DENIS SUR SARTHON**, ALC ST DENIS S/SARTHON  
**ST GERMAIN DU CORBEIS**, LIGUE DE L'ENSEIGNEMENT FEDERATION ORNE  
**ST HILAIRE SUR ERRE**, FOYER RURAL DE ST HILAIRE S/ERRE

## FÉDÉRATION DE LA SEINE-MARITIME

**AMFREVILLE LA MI VOIE**, LA VACHE REBELLE  
**BACQUEVILLE EN CAUX**, UNION SPORTIVE BACQUEVILLE PIERREVILLE  
**BIHOREL**, LA RONDE FOLK. INTERN. - BIHOREL  
**BLACQUEVILLE**, LOISIRS A BLACQUEVILLE  
**DARNETAL**, AMICALE LAIQUE DE DARNETAL  
**GONFREVILLE L ORCHER**, DOUBLE DUTCH AND STREET ARTS  
**HARFLEUR**, AMICALE LAIQUE HARFLEUR  
**HARFLEUR**, AMICALE LAIQUE HARFLEUR FLEURVILLE  
**LE GRAND QUEVILLY**, AML BASTIE CALMETTE SALENGRO  
**LE HAVRE**, ASSO DES DISPOSITIFS DE 1ER SECOURS DE L ESTUAIRE

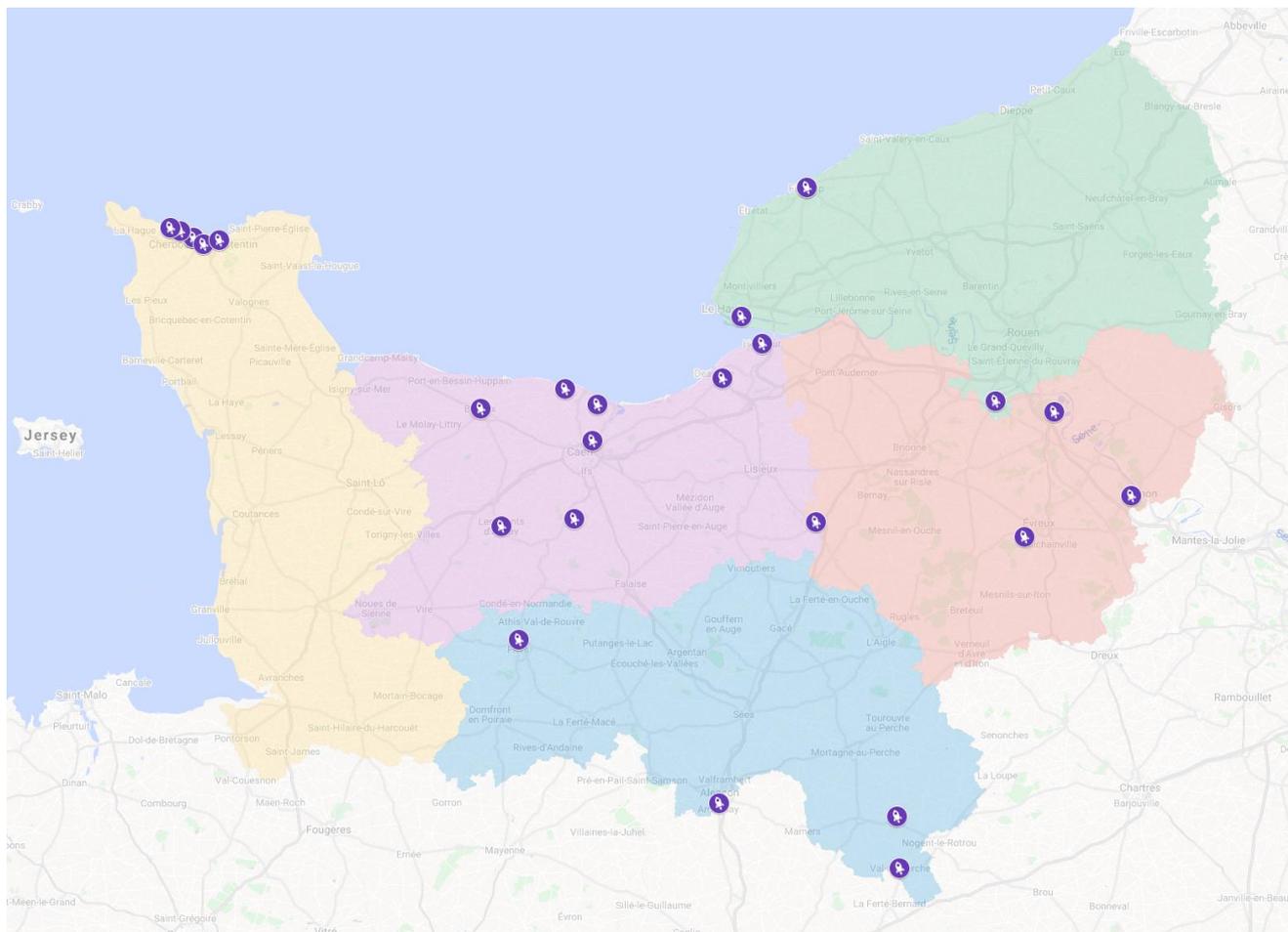
**LE HAVRE**, ASSOCIATION DE LOISIRS P.ELUARD LE HAVRE  
**LE HAVRE**, FUTSAL JEUNESSE HAVRAISE  
**LE HAVRE**, LE GRAIN MONNAIE LOCALE  
**LE HAVRE**, LE PHARE CCN DU HAVRE NORMANDIE  
**LE HAVRE**, LIGUE DE L ENSEIGNEMENT SEINE MARITIME  
**LE HAVRE**, UNION TOURISTIQUE LES AMIS DE LA NATURE LE HAVRE  
**MARTIN EGLISE**, CLUB 2000  
**MAULEVRIER STE GERTRUDE**, ALM MAULEVRIER STE GERTRUDE  
**MONTVILLIERS**, GYMNASTIQUE SPORTIVE ETOILE MONTVILLIERS

**OISSEL**, EPN ANTOINE KOENIGSWARTER  
**ROUEN**, AEPAS LA MAISON DES LOISIRS  
**ROUEN**, ASSOCIATION RESEAU ROUEN  
**ROUEN**, ECOLE SUPERIEUR D ART ET DESIGN HAVRE - ROUEN  
**ROUEN**, F C P E 76  
**ROUEN**, FIL EN QUATRE  
**ROUEN**, LE CHAMP DES POSSIBLES  
**ROUEN CEDEX**, ASSOCIATION RADIO H.D.R  
**SEVIS**, AMICALE ANCIENS ELEVES - SEVIS  
**SOTTEVILLE LES ROUEN**, ADCAB - BEUR FM 98 7 FM SOTTEVILLE  
**ST AUBIN SUR MER**, PETE THE MONKEY

## PÔLE “ RESSOURCES ASSOCIATIVES, ANIMATION DES RÉSEAUX DE L'ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE – ENGAGEMENT DES JEUNES ”

### JUNIORS ASSOCIATIONS

*Département du Calvados, de l'Eure, de la Manche, de l'Orne et de la Seine-Maritime*



**28 Juniors associations**

**Calvados : 10 associations**

**Eure : 3 associations**

**Manche : 7 associations**

**Orne : 4 associations**

**Seine-Maritime : 4 associations**

#### FÉDÉRATION DU CALVADOS

**BAYEUX**, CONQUIST'ADOS  
**BERNIERE SUR MER**, HANDIVIE  
**HERMANVILLE SUR MER**, FIRE STUDIO  
**HEROUVILLE - SAINT - CLAIR**, AIDONS LE MONDE  
**HEROUVILLE - SAINT - CLAIR**, POUR UN NOUVEAU MONDE  
**HONFLEUR**, COP'S NATURE  
**LE HOM**, PONEYVASIONS  
**LES MONTS D'AUNAY**, LES PETITES MAINS DE LA DATHEE  
**ORBEC**, TRIP'ASSO  
**TOUQUES**, STUDIOS GMA

#### FÉDÉRATION DE L'EURE

**ARNIERES SUR ITON**, COMPAGNIE DES SATIRES  
**VAL DE REUIL**, MAISON DES LYCEENS  
**VERNON**, BUREAU DES ÉLÈVES

#### FÉDÉRATION DE LA MANCHE

**CHERBOURG EN COTENTIN**, LA CUISINE DES ADOS  
**CHERBOURG EN COTENTIN**, LES CRAZYS DANCERS  
**CHERBOURG EN COTENTIN**, RIDER CREW  
**CHERBOURG EN COTENTIN**, YOUNGFREE  
**QUERQUEVILLE**, LES P'TITS D'KERKOS  
**TOURLAVILLE**, PISCADELA  
**URVILLE NACQUEVILLE LA HAGUE**, ADOMIK

#### FÉDÉRATION DE L'ORNE

**ALENÇON**, FESTI'BAHUTS  
**NOCE**, CAP DJEUN'S  
**SAINT GEORGES DES GROSEILLERS**, FLERS SKATEBOARD  
**VAL AU PERCHE**, LES JEUNES PERCHES

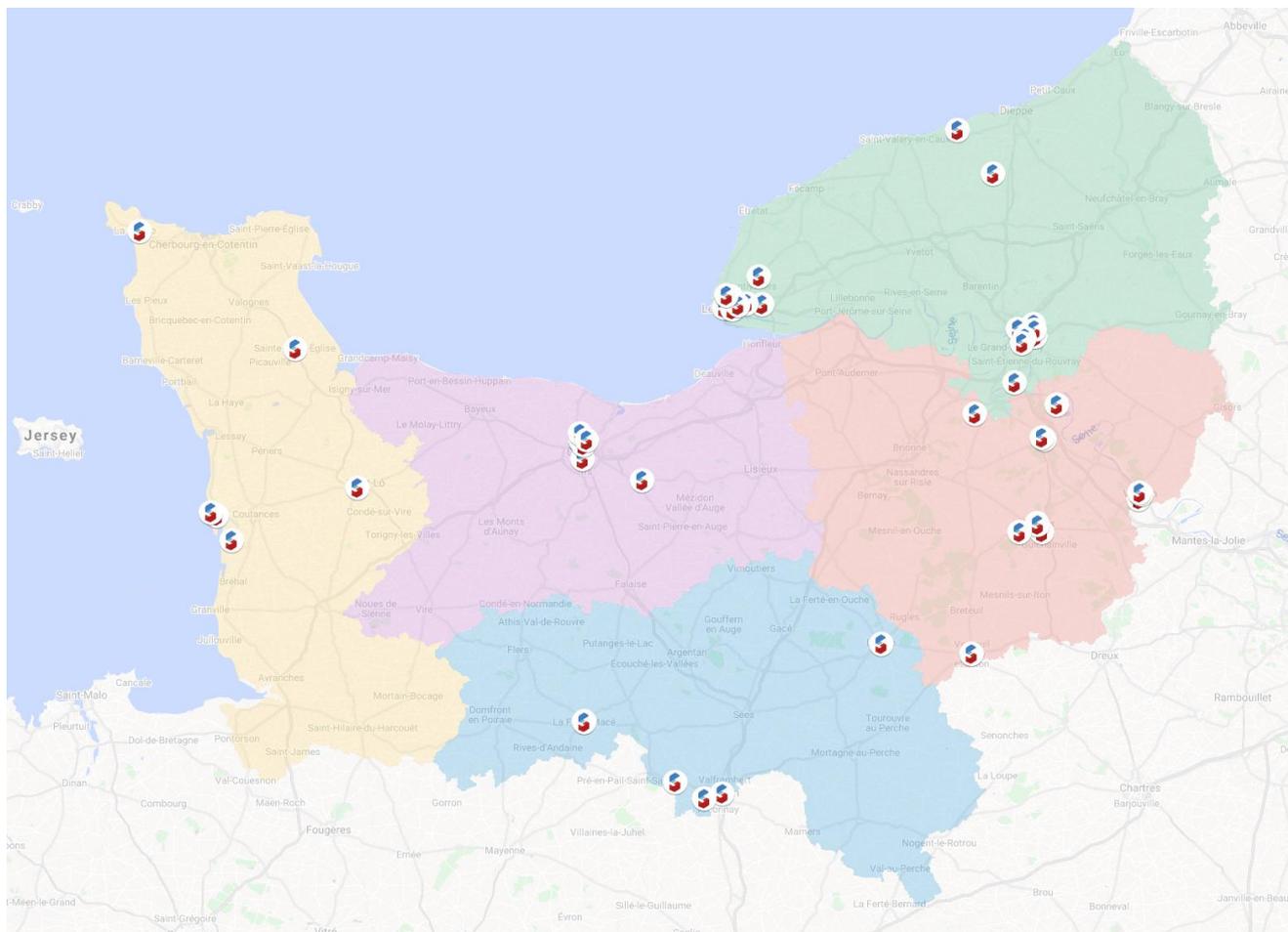
#### FÉDÉRATION DE LA SEINE-MARITIME

**ELBEUF**, CLS'S JEUNES  
**FÉCAMP**, ACT'KIDS NO LIMIT  
**FÉCAMP**, JFA  
**LE HAVRE**, CHEZ TA MERE

## PÔLE “ RESSOURCES ASSOCIATIVES, ANIMATION DES RÉSEAUX DE L'ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE – ENGAGEMENT DES JEUNES ”

### Structures accompagnées à l'accueil de jeunes en Service Civique

*Département du Calvados, de l'Eure, de la Manche, de l'Orne et de la Seine-Maritime*



### 55 structures accompagnées à l'accueil de jeunes en Service Civique

Calvados : 9 structures

Eure : 12 structures

Manche : 6 structures

Orne : 6 structures

Seine-Maritime : 22 structures

#### FÉDÉRATION DU CALVADOS

**ARGENCES**, MUANCE  
**CAEN**, CD UFOLEP CALVADOS  
**CAEN**, CD USEP 14  
**CAEN**, JOUONS ENSEMBLE  
**CAEN**, KINO CAEN

**CAEN**, LIGUE ENSEIGNEMENT DE NORMANDIE  
**CAEN**, STYLE ET TECHNIK  
**EPRON**, PAYS DES MIROIRS PRODUCTIONS  
**HEROUVILLE - SAINT - CLAIR**, WARCITY PARCOURS

#### FÉDÉRATION DE L'ÈURE

**EVREUX**, ASSOCIATION DES JEUNES DE LA MADELEINE  
**EVREUX**, LIGUE ENSEIGNEMENT 27  
**EVREUX**, MAISON DE L'EUROPE DE L'ÈURE  
**LE THUIT SIGNAL**, USEP ECOLE G. CHARPAK  
**LOUVIERS**, ARTISANS DU MONDE DE LOUVIERS  
**LOUVIERS**, LES VAGABONDS DE L'ENERGIE

**SAINT SEBASTIEN DE MORSENT**, SAINT SEBASTIEN SPORTS  
**VAL DE REUIL**, LA FACTORIE  
**VERNEUIL D AVRE ET D ITON**, CCAS VERNEUIL SUR AVRE  
**VERNON**, ESPACE LAÏQUE VERNONNAIS  
**VERNON**, L'OUTIL EN MAIN DE VERNON  
**VERNON**, MAIRIE VERNON

#### FÉDÉRATION DE LA MANCHE

**AGON COUTAINVILLE**, ASSOCIATION POUR UNE PECHE A PIED  
 RESPECTUEUSE DE LA RESSOURCE (APP2R)  
**AGON COUTAINVILLE**, RUGBY CLUB DU PAYS DE COUTANCES  
**BEAUMONT HAGUE**, AMSH  
**MONTMARTIN SUR MER**, CHAUFFER DANS LA NOIRCEUR  
**ST LO**, MANCHE TENNIS CLUB

**STE MERE EGLISE**, ASS COMM COORD.ET UNE EMERGENCE  
 DES INIT.LOCALES

#### FÉDÉRATION DE L'ORNE

**ALENCON**, ATRE  
**LA FERTE MACE**, CINE FERTE LA FERTE MACE  
**LA FERTE MACE**, LES AMIS DES JEUX, DES MUSIQUES ET DES  
 CONTES TRAD

**L'AIGLE**, LES JARDINS D'AYMERIC  
**ST DENIS SUR SARTHON**, CENTRE SOCIAL «ACTIONS LOCALES  
 COMMUNAUTAIRES DIVE  
**ST GERMAIN DE CORBEIS**, CD USEP ORNE

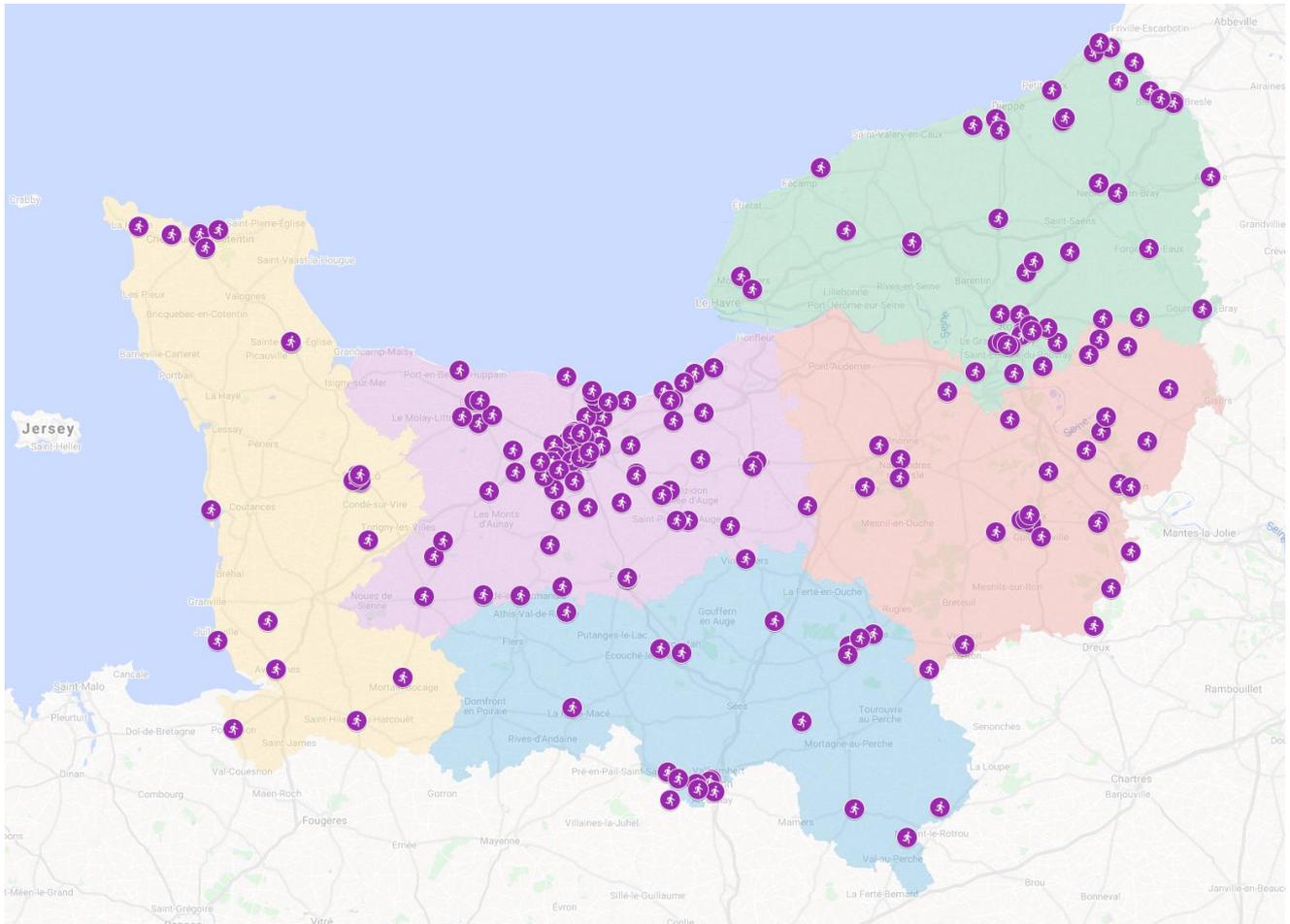
#### FÉDÉRATION DE LA SEINE-MARITIME

**BACQUEVILLE EN CAUX**, US BACQUEVILLE  
**EPOUVILLE**, GYMNASTIQUE ETOILE MONTVILLIERS  
**FONTAINE LE DUN**, PETE THE MONKEY  
**GONFREVILLE L ORCHER**, DOUBLE DUTCH AND STREET ARTS  
**LE HAVRE**, ESADHAR LE HAVRE  
**LE HAVRE**, ESMGA  
**LE HAVRE**, FORM IDEAL POUR TOUS  
**LE HAVRE**, FORT  
**LE HAVRE**, FUSTAL JEUNESSE HAVRAISE - FJH  
**LE HAVRE**, HEHE  
**LE HAVRE**, INITIA

**LE HAVRE**, LE PHARE  
**LE HAVRE**, SPORTING CLUB HAVRAIS  
**LE HAVRE**, TIEK ART  
**OISSEL**, EPNAK  
**ROUEN**, ESADHAR ROUEN  
**ROUEN**, HDR  
**ROUEN**, LE CHAMP DES POSSIBLE  
**ROUEN**, MAISON DES LOISIRS THUBEUF  
**ROUEN**, RESEAU ROUEN  
**ROUEN**, ROUEN TRIATHLON  
**SOTTEVILLE LES ROUEN**, LES VIBRANTS DEFRICHEURS

## PÔLE "RESSOURCES POUR LE SPORT AFFINITAIRE UFOLEP"

**Associations affiliées UFOLEP (sport affinitaire, sport fédéral, sport et société)**  
*Département du Calvados, de l'Eure, de la Manche, de l'Orne et de la Seine-Maritime*



**205 Associations affiliées à l'UFOLEP**

Calvados : 80 associations

Eure : 33 associations

Manche : 23 associations

Orne : 22 associations

Seine-Maritime : 47 associations

## FÉDÉRATION DU CALVADOS

AMAYE SUR ORNE, LE SPORT A AMAYE SUR ORNE  
**ANNEBAULT**, TENNIS DE T. DES JEUNES ANNEBAULT  
**ARGENCES**, MUANCE FC  
**BAYEUX CEDEX**, CERCLE SPORTIF DE BAYEUX VOLLEY BALL  
**BENOUVILLE**, ASS. SPORTS ET LOISIRS BENOUVILLE  
**BERNIERES SUR MER**, VOLLEY CLUB LUC  
**BEVILLE BEUVILLE**, AS VOLLEY BIEVILLE BEUVILLE  
**BLONVILLE SUR MER**, ASC BLONVILLE / MER  
**BRETTEVILLE SUR LAIZE**, BBC BRETTEVILLE BASKET CINGAL  
**BRETTEVILLE SUR LAIZE**, T DE T BRETTEVILLE/LAIZE  
**CAEN**, ALAS GANIL CAEN  
**CAEN**, ASL CHEMIN VERT CAEN  
**CAEN**, ASSOCIATION ITINERAIRES  
**CAEN**, AVANT GARDE CAENNAISE  
**CAEN**, CAISSE ALLOCATIONS FAMILIALES CALVADOS  
**CAEN**, CENTRE ANIMATION CALVAIRE ST PIERRE  
**CAEN**, COMITE DPTAL UFOLEP 14  
**CAEN**, LIGUE DE L'ENSEIGNEMENT DU CALVADOS  
**CAEN**, MAISON ARRET DE CAEN  
**CAEN**, SPORTS DEMI-LUNE CAEN  
**CAEN**, T DE T FOLIE COUVRECHEF CAEN  
**CAMBREMER**, LE RAYON CAMBREMERIEN  
**CARPIQUET**, ELAN SPORTIF DE CARPIQUET  
**COLLEVILLE MONTGOMERY**, M.J.C. INTERCOMMUNALE COLLEVILLE MONTGOMERY  
**COLLEVILLE MONTGOMERY**, VOLLEY CLUB COLLEVILLAIS  
**COLOMBELLES**, C.S.C. LEO LAGRANGE COLOMBELLES  
**CONDE SUR NOIREAU**, FJEP-AL

**CORMELLES LE ROYAL**, LOISIRS VOLLEY-BALL CORMELLES  
**DEMOUVILLE**, ASPTT CAEN  
**DOZULE**, ASSOCIATION SPORTIVE TENNIS DE TABLE DOZULENNE  
**ELLON**, CLUB VOLLEY BALL TILLY  
**ESQUAY NOTRE DAME**, A.S.L. ESQUAY NOTRE DAME  
**ESSON**, DONNAY FUTSAL CLUB  
**ETERVILLE**, QUAN KHI DAO CAEN  
**FALAISE**, ENTENTE SPORTIVE VOLLEY BALL FALAISE  
**FALAISE**, ES VTT CLUB FALAISIE  
**FALAISE**, FALAISE ANIMATION MOTO CYCLISTE  
**FLEURY SUR ORNE**, CLUB SPORT PONGISTES FLEURY/O.  
**FLEURY SUR ORNE**, F.L.E.P. FOYER LAIQUE D'EDUCATION POP FLEURY/ORNE  
**FONTAINE ETOUPEFOUR**, ASSOCIATION SPORTS ET LOISIRS FONTAINE-ETOUPEFOUR  
**FONTENAY LE PESNEL**, ASTT FONTENAY LE PESNEL  
**GONNEVILLE SUR MER**, CORPS ACCORD GONNEVILLE  
**HERMANVILLE SUR MER**, A.L. PORTE NORD CAEN  
**HEROUVILLE ST CLAIR**, CAP'SPORT  
**HEROUVILLE ST CLAIR**, WARCITY PARCOURS  
**HOULGATE**, AMICALE LAIQUE HOULGATE  
**IFS**, VOLLEY DETENTE IFS  
**LA ROQUE BAIGNARD**, AS VOLLEY BALL PONT L'EVEQUE  
**LE BENY BOCAGE**, ASSOCIATION BOCAINE DE COORDINATION (ABC)  
**LE TOURNEUR**, BADMINTON DE LE BENY BOCAGE  
**LION SUR MER**, ASTTLH ASSOCIATION SPORTIVE TENNIS DE TABLE  
**LISIEUX**, E.C.T.L. LISIEUX  
**LISIEUX**, V B C A L LISIEUX

**LIVAROT**, MOTO CLUB LIVAROT  
**MALTOT**, TRIMARAN  
**MAY SUR ORNE**, LES ACCRO'BIKE MAY/ORNE  
**MERVILLE FRANCEVILLE PLAGES**, VOLLEY BALL MERVILLE FRANCEVILLE  
**MEZIDON CANON**, MOBS ACTIVES 14 MEZIDON  
**MEZIDON CANON**, USCM MEZIDON GYMNASTIQUE  
**MONDEVILLE CEDEX**, UNION SPORTIVE KEOLIS CALVADOS  
**MOUEN**, MOUEN FORUM  
**MOULT**, AVENIR SPORTIF MOULT  
**NONANT**, FRIEP NONANT  
**NOYERS BOCAGE**, ASL NOYERS/MISSY  
**OUISTREHAM**, OUISTREHAM MAIRIE RIVA BELLA  
**PONT D'OUILLY**, PONT D'OUILLY LOISIRS  
**PORT EN BESSIN HUPPAIN**, OF. MUN. DES SPORTS PORT EN BESSIN  
**SAINT PIERRE EN AUGE**, U.S.P. VOLLEY ST PIER. EN. AUGE  
**ST LAURENT DE CONDEL**, FOYER RURAL ST LAURENT DE CONDEL  
**ST PIERRE SUR DIVES**, USP GYM  
**ST SYLVAIN**, NORMANDIE KIN BALL  
**ST VIGOR LE GRAND**, TOP FORM' ST VIGOR LE GRAND  
**SUBLES**, TENNIS DE TABLE SUBLES  
**TOUQUES**, MAISON DES JEUNES DE TROUVILLE/MER  
**TROARN**, ES TROARN HB  
**VASSY**, CLUB ARTS MARTIAUX VASSY-RULLY  
**VASSY**, MODELISME CLUB DU BOCAGE VASSEEN  
**VILLERS BOCAGE**, SPORTS ET LOISIRS EN PRE BOCAGE  
**VILLERS SUR MER**, ASS. DES JEUNES VILLERSOIS  
**VIRE**, UNION SPORTIVE MUNICIPALE VIROISE

## FÉDÉRATION DE L'EURE

**ARMENTIERES SUR AVRE**, ASSOCIATION NORMANDE DE SPORTS MOTORISES  
**AUBEVOYE**, VCEMS - VELO CLUB EURE MADRIE SEINE  
**BERNAY**, VELO CLUB DE BERNAY  
**BERTHOUVILLE**, MOTO CLUB BERTHOUVILLAIS  
**BOUAFLES**, ASCG - ASSO SPORTIVE CHATEAU GAILLARD  
**BOURGTHEROULDE INFREVILLE**, VELO CLUB BOURGTHEROULDE INFREVILLE  
**ETREPAGNY**, U.S. ETREPAGNY  
**EVREUX**, A L LA MADELEINE EVREUX  
**EVREUX**, AQUA BABY-CLUB EBROICIEN  
**EVREUX**, JEANNE D'ARC EVREUX  
**EVREUX**, PIRATES D'EVREUX TENNIS-BALLON

**EZY SUR EURE**, MOTO CLUB DE LA VESGRE  
**FONTAINE HEUDEBOURG**, VCCN - VELO CLUB CAER NORMANVILLE  
**FONTAINE LA SORET**, AMCB - MOTO CLUB BARROIS  
**GUICHAINVILLE**, F. E. P. GUICHAINVILLE  
**LA BONNEVILLE SUR ITON**, CLUB SPORTIF BONNEVILLOIS  
**LE THUIT**, CS ANDELYS CYCLISME  
**LES ANDELYS**, ATHLETIC CLUB ANDELYSIEN  
**LES HOGUES**, F.J.E.P. FLEURY SUR ANDELLE  
**LYONS LA FORET**, LES RENARDS LYONSAIS  
**MONTAURE**, A. C. MONTAURE  
**PACY SUR EURE**, VELO CLUB PACEEN

**SERQUIGNY**, ENTENTE CYCLISTE SERQUIGNY  
**ST AQUILIN DE PACY**, MOTO-CLUB TEAM-MX78  
**ST GEORGES MOTEL**, LES TONTONS BOULISTES  
**ST GERMAIN LA CAMPAGNE**, A.M.C. ST GERMAIN LA CAMPAGNE  
**ST MARCEL**, ASSM - ASSOCIATION SPORTIVE ST MARCEL  
**TOURNAY**, USCAL  
**VANDRIMARE**, F.L.E.P. DE VANDRIMARE  
**VERNEUIL SUR AVRE**, CLUB MOTOCYCLISTE KICK 2000  
**VERNEUIL SUR AVRE**, STADE VERNOLIEU  
**VERNON**, SPN - STADE PORTE NORMANDE  
**VILLIERS EN DESOEUVRE**, ENTENTE CYCLISTE VILLIEROISE

## FÉDÉRATION DE LA MANCHE

**AGON COUTAINVILLE**, RUGBY CLUB PAYS DE COUTANCES  
**AVRANCHES**, CLUB DE MODELISME DES JEUNES  
**BEAUMONT HAGUE**, AMSH ASS MEDICO SOCIAL DE LA HAGUE  
**CAROLLES**, CLUB DE LA BAIE CAROLLES  
**CHERBOURG**, A.L.E.R.C.H. CHERBOURG  
**CHERBOURG**, NORD COT.MOUNT.BIKE  
**LA GLACERIE**, UNION SPORTIVE LA GLACERIE PTITS MARMOTS GYM

**LA GLACERIE**, USLG SPORT LOISIRS  
**LA HAYE PESNEL**, CLUB HOME BALL DE LA HAYE PESNEL  
**LE NEUF BOURG**, 50 SPORTS  
**PONTORSON**, AMICALE LAIQUE PONTORSON  
**ST HILAIRE DU HARCQUET**, MOB CROSS DU LYCEE CLAUDE LEHEC  
**ST LO**, AMICALE LAIQUE ST CLAIR SUR ELLE  
**ST LO**, BADMINTON SAINT-LOIS  
**ST LO**, COMITE DEP UFOLEP 50  
**ST LO**, MANCHE TENNIS CLUB ST LO

**ST LO**, MISSION LOCALE DU CENTRE MANCHE  
**ST LO**, STADE ST LOIS  
**STE MERE EGLISE**, ACCUEIL  
**STE MERE EGLISE**, AMICALE CYCLO KM 0 STE MERE EGL  
**TESSY SUR VIRE**, BADMINTON LOISIRS TESSY SUR VIRE  
**TONNEVILLE**, ASSOCIATION ANIM'HAG TONNEVILLE  
**TOURLAVILLE**, ECOLE VOILE ET VENT TOURLAVILLE

## FÉDÉRATION DE L'ORNE

**ALENCON**, CENTRE SOCIAL LA CROIX MERCIER ALENCON  
**ALENCON**, ETO DO KOKORO  
**ALENCON**, ZONE EDUCATION RELATIVE A LA MIXITE ASSO ET SPORTI  
**ARGENTAN**, PATRONAGE LAIQUE ARGENTAN  
**AUBE**, CLUB OMNISPORT DE AUBE  
**BELLÈME**, LES ARCHERS DU PERCHE BELLEMOIS  
**BRETHEL**, MOTO CLUB DE BRETHEL  
**CONDE SUR HUISNE**, CONDE SUR HUISNE BADMINTON

**CONDE SUR SARTHE**, ASS. SPORTS ET LOISIRS CONDE S/S  
**GACE**, ASSOCIATION KANTOUT'ANIME GACE  
**GOULET**, AMICALE LAIQUE DE GOULET  
**L AIGLE**, MJC LE ROND POINT L'AIGLE  
**LA FERRIERE BOCHARD**, MOTO CLUB DES SOURCES  
**RAI**, AMICALE LAIQUE DE RAI  
**SEGRIE FONTAINE**, MAISON DE LA RIVIERE ET DU PAYSAGE SEGRIE FONTAINE

**ST DENIS SUR SARTHON**, ALC ST DENIS S/SARTHON  
**ST DENIS SUR SARTHON**, JUDDOKAS DYONISIENS  
**ST GERMAIN DU CORBEIS**, UFOLEP ORNE ALENCON  
**ST HILAIRE SUR ERRE**, FOYER RURAL DE ST HILAIRE S/ERRE  
**ST MAURICE DU DESERT**, MOTO CLUB FERTOIS  
**STE SCOLASSE SUR SARTHE**, FOYER RURAL STE SCOLASSE/SARTHE  
**VIMOUTIERS**, MJC VIMOUTIERS

## FÉDÉRATION DE LA SEINE-MARITIME

**AUMALE**, ENTENTE SPORTIVE AUMALOISE SECTION CYCLISME  
**BAZINVAL**, AUTO RODEO CLUB BAZINVAL  
**BAZINVAL**, COMITE DEPARTEMENTAL UFOLEP 76  
**BLANGY SUR BRESLE**, GUILLAUMES TELL  
**BOIS GUILLAUME**, USCB YOGA  
**BOIS GUILLAUME CEDEX**, USC BOIS-GUILLAUME ET BIHOREL CYCLISME  
**BONSECOURS**, CONCEPT HELIOS PROPULSION  
**BONSECOURS**, TEAM JOP 76  
**CROISY SUR ANDELLE**, BOIS & VALLEES VTT CROISY SUR ANDELLE  
**DARNETAL**, UNION CYCLISTE DARNETALISE  
**DEVILLE LES ROUEN**, VELO CLUB DE DEVILLE LES ROUEN  
**ENVERMEU**, MOTO CLUB HAUDRICOURT  
**ENVERMEU**, UNION CYCLISTE ENVERMEUDOISE  
**EU**, VELO CLUB EUDOIS ET BRESLOIS  
**FLOCQUES**, ASSO CYCLISTE LIBRE DE FLOCQUES  
**FONTAINE LE BOURG**, AMICALE MODELISME NAVAL  
**RADIO COMMANDE**

**FONTAINE LE BOURG**, VELO CLUB BOURGUIFONTAIN  
**FORGES LES EAUX**, FORGES VELO S 76  
**GOURNAY EN BRAY**, CYCLO CLUB GOURNAY EN BRAY  
**HATTENVILLE**, VELO CLUB HATTENVILLE FAUVILLE  
**HAUTOT SUR MER**, VELOCE CLUB D HAUTOT SUR MER  
**INCHEVILLE**, CYCLO-SPORT INCHEVILLE  
**LA FEUILLE**, LA FEUILLE CYCLISTE  
**LE GRAND QUEVILLY**, ENTENTE CYCLISTE QUEVILLAISE  
**LE GRAND QUEVILLY**, STE LUCIE CYCLISME SPORT LOISIR  
**LE MESNIL REAUME**, ACCRO BIKE 76  
**LE TREPOT**, A.S. TREPOT CYCLISME  
**MESNIERS EN BRAY**, FUN BIKE 76  
**MONTEROLLIER**, TEAM CYCLOCANCER.COM  
**MONTIVILLIERS**, LA FORME PAR L EAU LE HAVRE  
**MONTMAIN**, CYCLO CLUB DE FRESNE LE PLAN MESNIL  
**RAOUL MONTMAIN**  
**MOULINEAUX**, CYCLO SPORT COURONNE MOULINEAUX  
**NEUFCHATEL EN BRAY**, ENTENTE CYCLISTE NEUFCHATELOISE

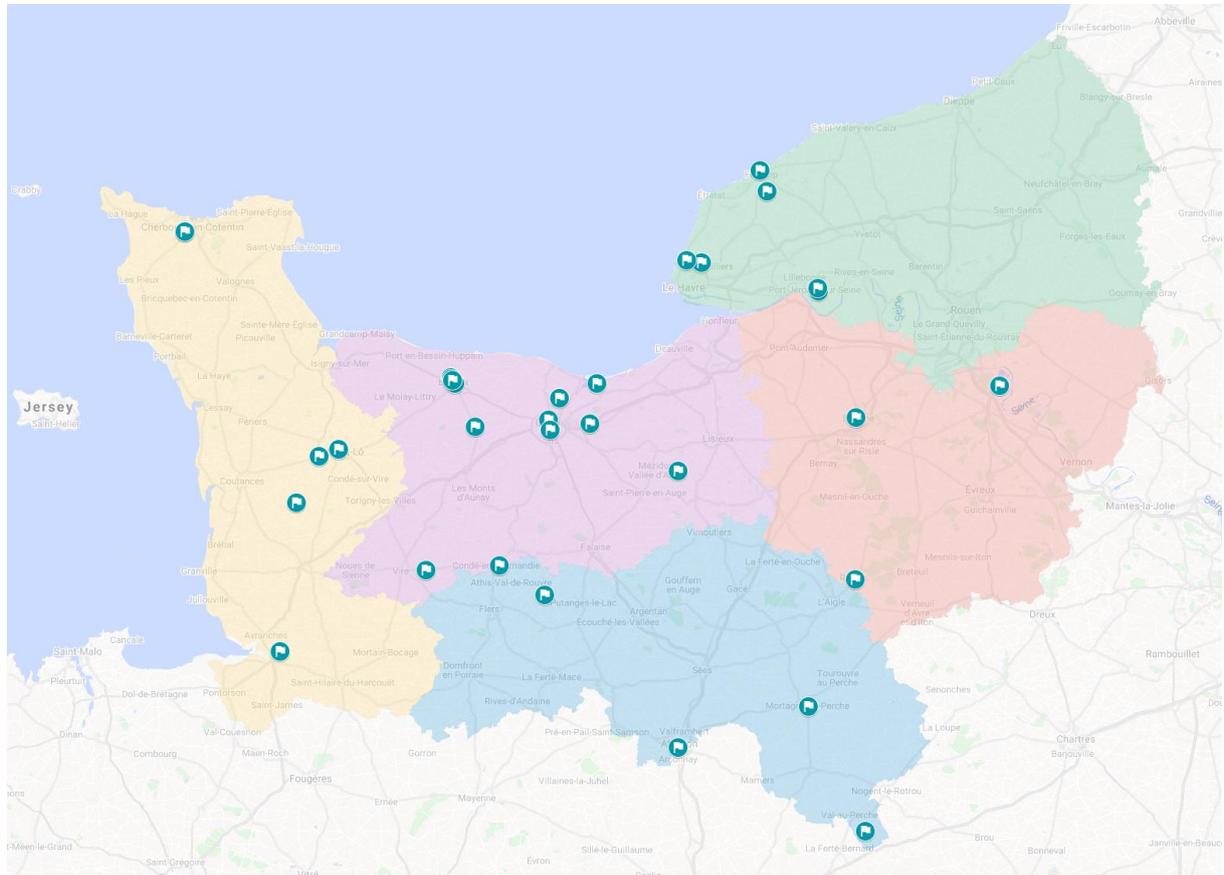
**OFFRANVILLE**, TEAM CYCL'N RUN  
**OISSEL**, ENTENTE CYCLISTE OISSEL  
**OUVILLE LA RIVIERE**, VELO CLUB DE LA BASSE SAANE  
**QUEVREVILLE LA POTERIE**, ACADEMIE SELF DEFENSE  
**RIEUX**, BLANGY TEAM BIKE  
**SOTTEVILLE LES ROUEN**, AUTO CYCLE SOTTEVILLAIS  
**ST ETIENNE DU ROUVRAY**, NORMAN TRIAL RETRO  
**ST JACQUES SUR DARNETAL**, U.S. DE ST JACQUES SUR DARNETAL SECTION CYCLISME  
**ST LEGER DU BOURG DENIS**, AMICALE LAIQUE SAINT LEGER DU BOURG DENI  
**ST MARTIN EN CAMPAGNE**, V.C. PETIT CAUX ST MARTIN EN C.  
**TOTES**, CYCLO CLUB TOTES 3 RIVIERES  
**YVETOT**, ROUE LIBRE YVETOTAISE  
**YVETOT**, VIKING CLUB YVETOT  
**GONFREVILLE L ORCHER**, SOLIDARITE LAIQUE DE GOURNAY

# PÔLE "TOURISME ÉDUCATIF ET SOCIAL"

## Centres d'hébergement



## Classes de découvertes



Etablissements scolaires de Normandie partis en séjours et classes de découvertes

#### ETABLISSEMENTS SCOLAIRES DU CALVADOS

<b>BAYEUX</b> , ECOLE ARGOUGES	<b>CONDE EN NORMANDIE</b> , COLLEGE DUMONT D'URVILLE
<b>BAYEUX</b> , ECOLE PRIMAIRE ARGOUGES	<b>MERVILLE FRANCEVILLE</b> , ECOLE PRIMAIRE
<b>BAYEUX</b> , ECOLE PRIMAIRE BELLEVUE	<b>SANNERVILLE</b> , ECOLE PRIMAIRE
<b>BAYEUX</b> , ECOLE ST JOSEPH NOTRE DAME	<b>ST JULIEN LE FAUCON</b> , ECOLE DE LA VIE
<b>BIEVILLE BEUVILLE</b> , ECOLE PRIMAIRE DE BIEVILLE BEUVILLE	<b>TILLY SUR SEULLES</b> , ECOLE DE TILLY SUR SEULLES
<b>CAEN</b> , ECOLE ELEMENTAIRE BOSNIERE	<b>VIESSOIX</b> , ECOLE PRIMAIRE
<b>CAEN</b> , ECOLE LECHATelier	

#### ETABLISSEMENTS SCOLAIRES DE L'EURE

<b>BRIONNE</b> , ECOLE LOUIS PERGAUD	<b>VAL DE REUIL</b> , ECOLE LES DOMINOS
<b>RUGLES</b> , ECOLE LES PETITS PRES	

#### ETABLISSEMENTS SCOLAIRES DE LA MANCHE

<b>AGNEAUX</b> , INSTITUT ST-LO ECOLE MATERNELLE ET PRIMAIRE	<b>NOTRE DAME DE CENILLY</b> , ECOLE ARC EN CIEL
<b>CHERBOURG OCTEVILLE</b> , LES PROVINCES ECOLE DE PERIERS	<b>ST GILLES</b> , ECOLE MATERNELLE
<b>CHERBOURG OCTEVILLE</b> , LES PROVINCES ECOLE DE VESLY	<b>ST QUENTIN SUR LE HOMME</b> , ECOLE RENE HARDY

#### ETABLISSEMENTS SCOLAIRES DE L'ORNE

<b>ALENCON</b> , COLLEGE JEAN RACINE	<b>VAL AU PERCHE</b> , VAL AU PERCHE YVES MONTAND CETON ECOLE J MOULIN
<b>MORTAGNE AU PERCHE</b> , ECOLE ARISTIDE BRIAND	
<b>ST HONORINE</b> , ECOLE SAINTE HONORINE LA GUILLAUME	

#### ETABLISSEMENTS SCOLAIRES DE LA SEINE-MARITIME

<b>FECAMP</b> , ECOLE JEAN LORRAIN	<b>PORT JEROME SUR SEINE</b> , ECOLE ALBERT SCHWEITZER
<b>MONTIVILLIERS</b> , ECOLE LOUISE MICHEL	<b>PORT JEROME SUR SEINE</b> , ECOLE PROFESSEUR ROUX
<b>OCTEVILLE SUR MER</b> , ECOLE JULES VERNE	<b>TOURVILLE LES IFS</b> , ECOLE MARCEL PAGNOL

**V!E**  
**STATUTAIRE**

LIGUE de l'ENSEIGNEMENT de NORMANDIE - Composition du CONSEIL d'ADMINISTRATION et du BUREAU <i>(AG et CA 07/07/2020) MAJ 15/02/2021</i>					
	TITRE	NOM	PRENOM	FEDERATION REPRESENTEE	STATUT CA du 15/02/2021
<b>C A L V A D O S (14)</b>	Monsieur	<b>CLEMENT</b>	Philippe	CALVADOS titulaire	administrateur <b>TRESORIER</b>
	Monsieur	<b>FABRE</b>	Jean-Jacques	CALVADOS titulaire	administrateur <b>SECRETAIRE GENERAL REGIONAL</b>
	Madame	<b>LOUVEAU</b>	Martine	CALVADOS titulaire	administratrice <b>PRESIDENTE</b>
	Madame	<b>CARLIER</b>	Chantal	CALVADOS suppléante	administratrice
	Monsieur	<b>LAGARDE</b>	Loïc	CALVADOS suppléant	administrateur
	Madame	<b>YSEBAERT</b>	Annie	CALVADOS suppléante	administratrice
<b>E U R E (27)</b>	Monsieur	<b>CREVON</b>	Antoine	EURE titulaire	administrateur <b>VICE-PRESIDENT</b>
				EURE titulaire	
				EURE titulaire	
	Madame	<b>CORTIAL</b>	Marie-Claude	EURE suppléante	administratrice
	Madame	<b>SYMONS</b>	Pauline	EURE suppléante	administratrice
	Monsieur	<b>VERIN</b>	Vincent	EURE suppléant	administrateur
<b>M A N C H E (50)</b>	Monsieur	<b>DESCHAMPS</b>	Jean-Karl	MANCHE suppléant	administrateur <b>VICE-PRESIDENT</b>
	Madame	<b>HEBERT</b>	Anne	MANCHE titulaire	administratrice
	Monsieur	<b>MOUCHEL</b>	Régis	MANCHE titulaire	administrateur <b>TRESORIER ADJOINT</b>
	Monsieur	<b>LECOUVEY</b>	Jean-Marie	MANCHE suppléant	administrateur
	Monsieur	<b>LELOUEY</b>	Dominique	MANCHE suppléant	administrateur
	Monsieur	<b>MUSITELLI</b>	Alban	MANCHE suppléant	administrateur

**LIGUE de l'ENSEIGNEMENT de NORMANDIE -  
Composition du CONSEIL d'ADMINISTRATION et du BUREAU**

*(AG et CA 07/07/2020) MAJ 15/02/2021*

	TITRE	NOM	PRENOM	FEDERATION REPRESENTEE	STATUT CA du 15/02/2021
<b>O R N E</b> ( 6 1 )	Monsieur	<b>BELLET</b>	Dominique	ORNE titulaire	administrateur
	Monsieur	<b>LE MONNIER</b>	Albert	ORNE titulaire	administrateur <b>VICE-PRESIDENT</b>
	Monsieur	<b>LEFEVRE</b>	Marc	ORNE titulaire	administrateur
	Monsieur	<b>MENEREUL</b>	Jean-Louis	ORNE suppléant	administrateur
	Monsieur	<b>ROUSSELIN</b>	Christian	ORNE suppléant	administrateur <b>invité BUREAU</b>
				ORNE suppléant	
<b>S E I N E</b> ( 7 6 ) <b>M A R I T I M E</b>	Monsieur	<b>BERENGER</b>	Philippe	SEINE MARITIME titulaire	administrateur
	Monsieur	<b>DAMAVILLE</b>	Paul	SEINE MARITIME titulaire	administrateur <b>VICE-PRESIDENT</b>
				SEINE MARITIME titulaire	
	Monsieur	<b>BONAY</b>	Patrice	SEINE MARITIME suppléant	administrateur
	Madame	<b>LESCOUARCH</b>	Danielle	SEINE MARITIME suppléante	administratrice
	Monsieur	<b>LESCOUARCH</b>	Pierre	SEINE MARITIME suppléant	administrateur
<b>M E M B R E</b> <b>D R O I T</b>	Monsieur	<b>BEUTER</b>	Luc	Comité régional UFOLEP Normandie	membre de droit avec voix délibérative
	Monsieur	<b>BOUSTRON</b>	Christian	Comité régional USEP Normandie	membre de droit avec voix délibérative

# ORGAN!GRAMME

MAJ au 14 décembre 2020

FÉDÉRATION CALVADOS  
la ligue de l'enseignement  
un avenir par l'éducation populaire

**Ligue de l'enseignement du Calvados**  
16, rue de la Girafe - 14000 CAEN  
Mail : [federation14@laliguenormandie.org](mailto:federation14@laliguenormandie.org)

**Président : Loïc LAGARDE**  
**Déleguée départementale : Bérénice LE BAILLIF**

FÉDÉRATION MANCHE  
la ligue de l'enseignement  
un avenir par l'éducation populaire

**Ligue de l'enseignement de la Manche**  
5, boulevard de la Dollée - 50000 SAINT-LÔ  
Mail : [federation50@laliguenormandie.org](mailto:federation50@laliguenormandie.org)

**Co-Présidence :**  
**Anne HÉBERT-PIQUARD et Jean-Christophe BORDIER**  
**Délegué départemental : Arnaud VASSELIN**

FÉDÉRATION ORNE  
la ligue de l'enseignement  
un avenir par l'éducation populaire

**Ligue de l'enseignement de l'Orne**  
4, lieu-dit Le Bois des Clairets 61000 SAINT GERMAIN DU CORBEIS  
Mail : [federation61@laliguenormandie.org](mailto:federation61@laliguenormandie.org)

**Président : Christian ROUSSELIN**  
**Délegué départemental : Didier BURGOS**

FÉDÉRATION EURE  
la ligue de l'enseignement  
un avenir par l'éducation populaire

**Ligue de l'enseignement de l'Eure**  
1, rue Saint Thomas - 27000 EVREUX  
Mail : [federation27@laligue.org](mailto:federation27@laligue.org)

**Président : Antoine CREVON**  
**Délegué départemental : Laurent DESAUNAY-MOREAU**

FÉDÉRATION SEINE-MARITIME  
la ligue de l'enseignement  
un avenir par l'éducation populaire

**Ligue de l'enseignement de la Seine Maritime**  
32, rue Clovis - 76600 LE HAVRE  
Mail : [contact@ligue76.fr](mailto:contact@ligue76.fr)

**Président : Paul DAMAVILLE**  
**Directeur des services : Julien TRÉVISAN**

NORMANDIE  
la ligue de l'enseignement  
un avenir par l'éducation populaire

## Ligue de l'enseignement de Normandie

16, rue de la Girafe - BP 85091 - 14078 CAEN cedex 5

**Présidente : Martine LOUVEAU**  
Mail : [secretariat@laliguenormandie.org](mailto:secretariat@laliguenormandie.org)

**Secrétaire général : Jean-Jacques FABRE**

Mail : [jean-jacques.fabre@laliguenormandie.org](mailto:jean-jacques.fabre@laliguenormandie.org) Tél. : 02 31 06 11 00

**Trésorier : Philippe CLÉMENT**

Mail : [secretariat@laliguenormandie.org](mailto:secretariat@laliguenormandie.org) Tél. : 02 31 06 11 00

Site internet : [www.laliguenormandie.org](http://www.laliguenormandie.org)

### Pôle

**ADMINISTRATION DES SERVICES – RESSOURCES HUMAINES**

16, rue de la Girafe - 14000 CAEN

**Responsable « Ressources Humaines et Administration des services » :**  
**Florian MAUGER**

Mail : [florian.mauger@laliguenormandie.org](mailto:florian.mauger@laliguenormandie.org)

Tél. : 02 31 06 11 03

### Pôle

**« POLITIQUES ÉDUCATIVES LOCALES »**

16, rue de la Girafe - 14000 CAEN

**Adjointe régionale en charge du pôle :**  
**Bérénice LE BAILLIF**

Mail : [berenice.lebaillif@laliguenormandie.org](mailto:berenice.lebaillif@laliguenormandie.org)

Tél. : 02 31 06 11 05

### Pôle

**« RESSOURCES ASSOCIATIVES, ANIMATION DES RÉSEAUX DE L'ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE ET ENGAGEMENT DES JEUNES »**

5, boulevard de la Dollée - 50000 SAINT-LÔ

**Adjoint régional en charge du pôle :**  
**Arnaud VASSELIN**

Mail : [arnaud.vasselin@laliguenormandie.org](mailto:arnaud.vasselin@laliguenormandie.org)

Tél. : 02 33 77 42 50

### Pôle

**« ACTIONS ÉDUCATIVES EN MILIEU SCOLAIRE »**

4, lieu-dit Le Bois des Clairets

61000 SAINT GERMAIN DU CORBEIS

**Adjoints régionaux en charge du pôle :**  
**Didier BURGOS – Laurent DESAUNAY-MOREAU**

Mail : [didier.burgos@laliguenormandie.org](mailto:didier.burgos@laliguenormandie.org)

Mail : [laurent.desaunay@laliguenormandie.org](mailto:laurent.desaunay@laliguenormandie.org)

Tél. : 02 33 82 37 80

### Pôle

**« TOURISME ÉDUCATIF ET SOCIAL »**  
5, boulevard de la Dollée - 50000 SAINT-LÔ

**Responsable de pôle :**  
**Thierry VARNIÈRE**

Mail : [thierry.varniere@laliguenormandie.org](mailto:thierry.varniere@laliguenormandie.org)

Tél. : 02 33 77 42 52

### Pôle

**« RESSOURCES POUR LE SPORT AFFINITAIRE / UFOLEP »**  
16, rue de la Girafe - 14000 CAEN

**Responsable de pôle et délégué régional :**  
**Cédric COYETTE**

Mail : [cedric.coyette@laliguenormandie.org](mailto:cedric.coyette@laliguenormandie.org)

Tél. : 02 31 06 11 00

### Pôle

**« ACTIONS CULTURELLES et CINÉMA »**

16, rue de la Girafe - 14000 CAEN

**Responsable de pôle :**  
**Céline PAIN**

Mail : [celine.pain@laliguenormandie.org](mailto:celine.pain@laliguenormandie.org)

Tél. : 02 31 06 11 09

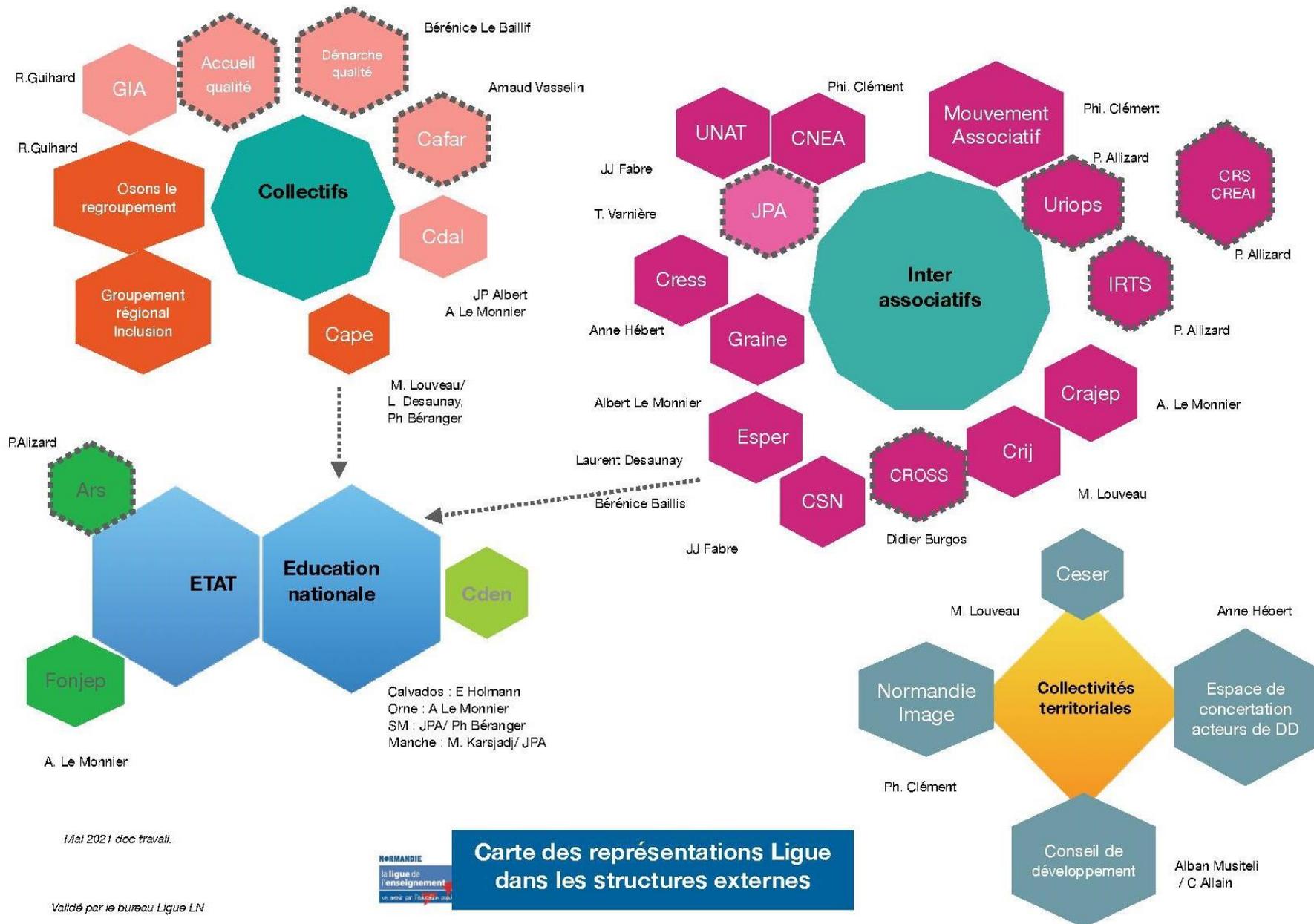
### Pôle

**« ACTIONS SOCIALES ET MÉDICO-SOCIALES »**  
29, rue Serge Rouzière - 14123 FLEURY SUR ORNE

**Responsable de pôle :**  
**Patrick ALLIZARD**

Mail : [pallizard@laliguenormandie.org](mailto:pallizard@laliguenormandie.org)

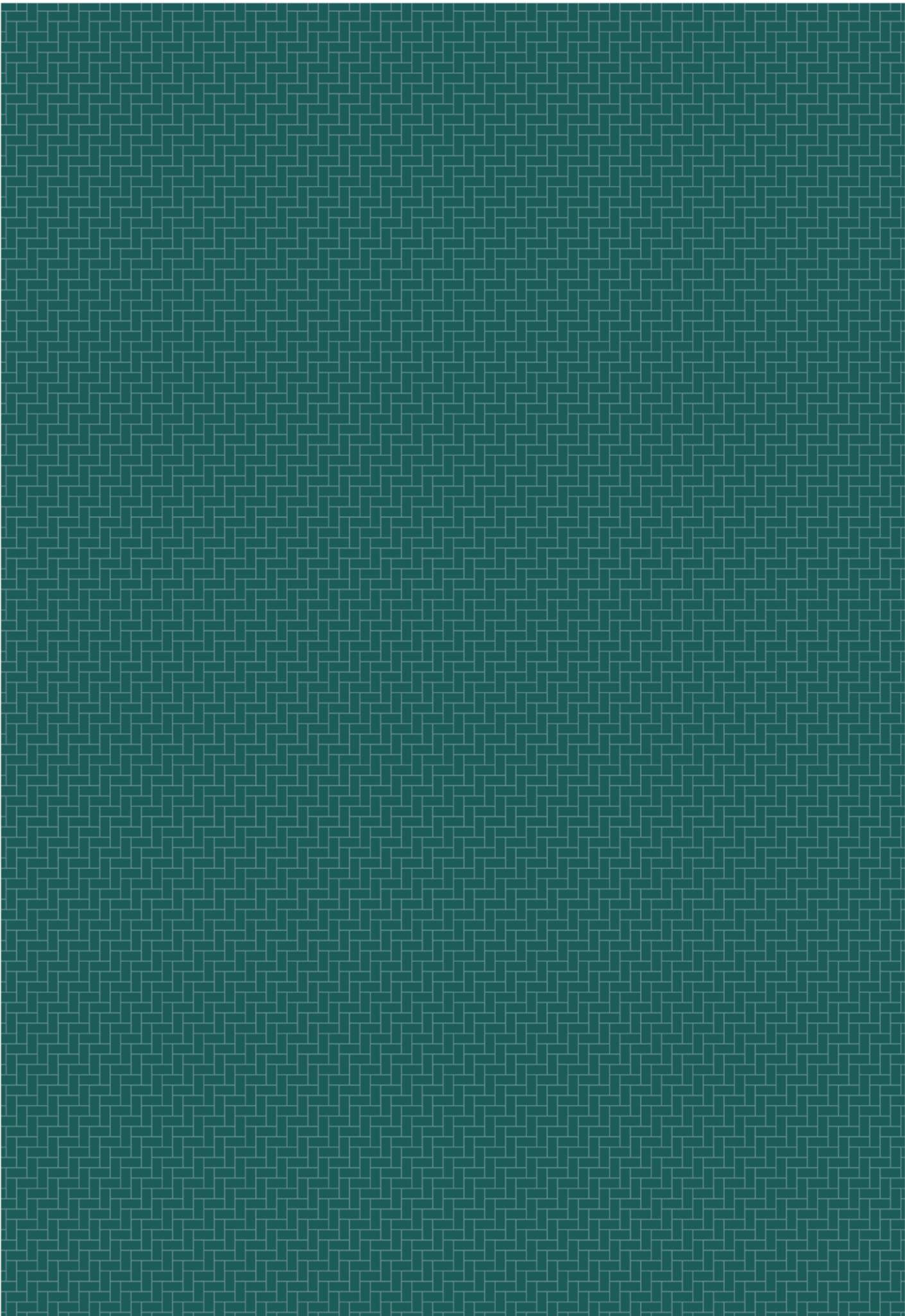
Tél. : 02 31 84 60 30



Mai 2021 doc travail.

Validé par le bureau Ligue LN

Légende : les modules entourés de pointillés indiquent une représentation par un salarié. Les modules plus clairs dans une constellation indique une représentation départementale.



---

## RAPPORT D'ACTIVITÉ 2020 DE LA LIGUE DE L'ENSEIGNEMENT DE NORMANDIE

Mouvement laïque d'éducation populaire, la Ligue de l'enseignement propose des activités éducatives, culturelles, sportives et de loisirs, à travers 103 fédérations départementales qui accompagnent des associations présentes dans 24 000 communes.

S'engager à la Ligue, c'est apprendre par et avec les autres, faire vivre la convivialité et la fraternité.

S'engager à la Ligue, c'est construire de la solidarité et agir contre les inégalités.

S'engager à la Ligue, c'est prendre sa part d'une démocratie qui implique tous ses citoyens.

S'engager à la Ligue, c'est créer un lien entre des actes à la mesure de chacun et des combats à l'échelle de l'humanité.

Ligue de l'enseignement de Normandie  
16, rue de la Girafe  
BP 85091  
14078 CAEN cedex 5  
Tél. 02 31 06 11 00  
Mail : [secretariat@laliguenormandie.org](mailto:secretariat@laliguenormandie.org)

Rejoignez-nous !

[www.laliguenormandie.org](http://www.laliguenormandie.org)

Retrouvez-nous sur les réseaux sociaux :



NORMANDIE

la ligue de  
l'enseignement

un avenir par l'éducation populaire